

中国商业史学会丛书

中国历代商业故事选

王 双 王文治 张正明 编 著
唐力行 孙建英 赵书华

中国商业出版社

CB03

92-29

登记证号:(京)073号

中国商业历史故事 内容提要

本书以中国历史朝代为序,记载了自夏商至清末有关商人经营活动的小故事 155 篇,内容均有史料可依,语言生动、形象、通俗易懂,既有一定学术价值又有知识性及趣味性。

中国历代商业故事选

王 双等编著

*

中国商业出版社出版发行

中国盲文书社汉文印刷厂印刷

*

787×1092毫米 32开 13.5印张 30.6千字

1992年8月第1版 1992年8月第1次印刷

印数1—1000册 定价:2.40元

ISBN 7-5044-1163-9/k·43

总 序

中国商业史学会组织编写一套《中国商业史学会丛书》，要我为这套丛书作一个总序言，借此谈谈我的看法。

中国商业史是一门新兴学科，成立学会的目的就在于促进这门学科的发展与繁荣。作为商业文化学的一个重要分支，需要认真探索中国商业发展的历史规律，弘扬中华文化遗产，并和历代文化相结合，加强商业工作的理论指导。我建议要用“务实”和“求新”的精神来办好商业史学会，通过开展学术研究，积累资料，探索规律，总结经验，提供借鉴，更好地为实际工作服务。要对古代、近代到建国以来商业工作发展的历史进行系统的研究。

为了给院校教师、科研部门和实际工作部门研究商业史（包括商业志）的同志，提供发表成果的机会，给各方面需要了解、学习商业史的同志提供可以选用的教材、读物和参考资料，学会在成立之后，即有编辑、出版一套丛书之议，我表示大力支持，希望早日圆满实现。

学会面向社会，为多种对象服务，读者是多层次的。一是搞好教材，为大中院校的师生服务；二是搞好普及工作，为广大商业干部职工提高历史文化修养服务；三是搞好科学研究和业务咨询，为这一学科的教员、研究人员以及有关业务部门的工作服务。

办学会要多做实事，讲求实效。编书工作做好了，就是一

件很有意义的实事。希望通过学会中有商业史研究素养和实际工作经验的同志不断提出有新意的、有开拓性的研究成果,充实、丰富丛书的内容,为繁荣学科,培养人才,服务现实作出贡献。

丛书的编写出版是一项繁重的组织工作,需要缜密确定选题计划,妥善配置编写力量。为保证丛书的质量,学会特聘请本行业著名专家和有关领导同志组成编委会,负责各书的编辑审定,力争水平高一些,品种多一些。如果这套丛书能对学校教学、职工自学、学术研究、业务咨询起些作用,能对当代商业史和地方商业志的编纂工作有些帮助,那就收到应有的社会效益了。

中国商业史学会会长 胡平

1988年3月

前 言

本书编辑了从先秦到清末历代商人经营活动的小故事，其中也包括一些有关商业发展情况的介绍。素材取自历代典籍、史册、笔记、文选等，撰写者本着忠实于原材料的精神，只作了文字加工，基本情节及故事梗概不变，每篇故事均以史料为依据，既不失史料参考价值，又有故事性和趣味性。

书中每篇故事一般不超过两千字，短小精炼，生动活泼，通俗易懂，适合于商业职工及大、中专经济类专业学生阅读参考。

全书按历史顺序编排，但各朝代突出的大商业思想家、改革家未选入本书，拟另编《中国商业历史人物》一书重点介绍。

本书撰稿人：先秦至三国(1~30)王文治；西晋至元(31~73)王双；明代(74~96)孙建英；清代(97~110)赵书华；明清时代徽商(111~129)唐力行；明清时代晋商(130~154)张正明。全书由王双总纂定稿，特约王宗基担任责任编辑和终审。

编 者

目录

1. 善于经商的虞舜.....	(1)
2. 损商的夏桀与利商的商汤.....	(4)
3. 周厉王行“专利”.....	(8)
4. 管仲的纺织品经济战	(10)
5. 商人弦高智救郑国	(13)
6. 郑国商人营救晋国大将	(18)
7. 韩宣子买玉环	(21)
8. 司城子罕和制鞋专业户	(25)
9. 晏婴不肯更换新住宅	(28)
10. 计然之计——成功的经营之道.....	(29)
11. 富商陶朱公和他的儿子.....	(32)
12. 端木生涯.....	(38)
13. 白圭的经商术.....	(42)
14. 孟子和陈相的一场论战.....	(45)
15. 孟尝君和他的门客冯谖.....	(49)
16. 宋国商人卖酒醪的故事.....	(54)
17. 宋国富商监止子.....	(57)
18. 《韩非子》中的三则寓言故事.....	(60)
19. 卫嗣君巧计治关吏.....	(62)
20. 吕不韦奇货可居.....	(64)
21. 从事民族贸易的鸟氏倮.....	(71)
22. 冶铁世家卓氏.....	(73)

23. 粮商任氏的发家史	(76)
24. 善于用人的盐商刀间	(78)
25. 高利贷商无盐氏趁火打劫	(81)
26. 冶铁商荣任盐铁官	(84)
27. 卓文君和司马相如卖酒的故事	(87)
28. 精明能干的盐商——罗裒	(90)
29. 刘备和商人麋竺	(92)
30. 纵容嫔妃抢劫商人的孙皓	(95)
31. 司徒王戎经商贪婪	(97)
32. 巨商石崇斗富	(98)
33. 商人的特殊使命	(101)
34. 蒲葵扇身价倍增	(103)
35. 高利贷商人名利双收	(104)
36. 赵柔经商以信义为重	(106)
37. 皇宫中的大市	(107)
38. 二流子变成富商和贪官	(108)
39. 郭原平盈“义”	(110)
40. 慕化里与慕义里	(111)
41. 奢侈的洛阳富商	(113)
42. 别开生面的广告	(115)
43. 鱼价贵于牛羊肉	(117)
44. 亦商亦军的潘将军失珠	(118)
45. 官运不佳的富商郭使君	(121)
46. 张老寄存钱物的故事	(123)
47. 药商宋清	(126)
48. 卖炭老人的辛酸	(129)
49. 尽情享乐的盐商之妻	(131)

50. 精明狡猾的商人	(132)
51. 阴山道上的民族贸易	(134)
52. 商人之女替父夫报仇	(135)
53. 胡商的无价之宝	(136)
54. 刘十郎发家记	(139)
55. 县尉奇遇商人妻	(141)
56. 救济贫苦人的巧匠奚乐山	(144)
57. 一颗宝珠	(146)
58. 军吏经商	(148)
59. 守船人大发奇财	(150)
60. 韦公干的家庭手工业	(151)
61. 卖油少年之死	(153)
62. 高利贷商遭恶报	(154)
63. 苏东坡戏题徽子诗	(156)
64. 买丝织绢	(158)
65. 广陵商人的奇遇	(159)
66. 胡商寻宝记	(161)
67. 山梨酒、白蜡和鱼苗	(163)
68. 南宋商业点滴	(166)
69. 西湖游赏	(167)
70. 买卖奴婢	(168)
71. 织布贩布的黄道婆	(169)
72. 元代客卿意大利商人马可波罗	(171)
73. 繁盛的元大都	(175)
74. 郑允惠诚实经商	(176)
75. 洞庭商人的经营特色	(179)
76. 巧供牛皮胶	(181)

77. 刘忠宣的新收市法	(183)
78. 驸马走私茶叶	(185)
79. 借本经商被逼作伥	(187)
80. 绸缎商联名告状	(190)
81. 霸市与反霸市	(192)
82. 公廨失火殃及当铺	(194)
83. 木材商人不堪盘剥	(198)
84. 贩桔奇遇	(200)
85. 诚实的丝绸商	(203)
86. “蚕的报复”	(206)
87. 质地优良的“七里丝”	(208)
88. 税重伤商	(210)
89. 米商霸市	(212)
90. 葛贤抗税	(215)
91. 替主人经商复兴家业的阿寄	(218)
92. 缉盗与罢市	(221)
93. 华麟祥的市场预测	(223)
94. 邹望罢市斗尚书	(226)
95. 谭氏二农商	(228)
96. 四十斤重的大银锭	(231)
97. 洋行商人入班房	(233)
98. 两淮盐商的超经济剥削	(239)
99. 乐家老铺同仁堂	(241)
100. 同仁堂的经营特色	(244)
101. 绸布商集资立碑	(247)
102. 广东商人善经营	(249)
103. 勤勉活跃的佛山商人	(251)

104. 广东行商伍怡和·····	(253)
105. 由钱商成为买办的王槐山·····	(257)
106. 买办世家席氏家族·····	(260)
107. 煤炭大王的经销术·····	(262)
108. 山东孟家创办瑞蚨祥·····	(266)
109. 清末的瑞蚨祥·····	(269)
110. 中国的第一家商办银行·····	(272)
111. 浆染业巨商阮氏的道路·····	(275)
112. 出奇制胜的益美布号·····	(280)
113. 共度难关·····	(283)
114. “种德堂”与“利济堂”的商战·····	(286)
115. 包玉刚的故居·····	(290)
116. 徽商世家许氏的发家史·····	(292)
117. 徽州朝奉典当商的手段·····	(295)
118. 徽商许翁散财·····	(298)
119. 市场预测不简单·····	(302)
120. 胡适之父的经商术·····	(305)
121. 讲究“诚”、“信”、“义”的徽州商人·····	(308)
122. 盐商程守训攀附权贵助纣为虐·····	(313)
123. 徽州某富商的发财经·····	(317)
124. 商人联姻韩侍郎·····	(320)
125. 徽商与太监相勾结·····	(322)
126. 税使肆虐剪绸缎·····	(325)
127. 盐商的奢侈·····	(327)
128. 商人妇的功劳·····	(331)
129. 朝中有人好做生意·····	(334)
130. 从事海外贸易的商与寇·····	(339)

131. 经商致富的蒲州张氏·····	(346)
132. 由商而官的展玉泉·····	(349)
133. 独辟蹊径的农商范世逵·····	(351)
134. 盐商祭酒杨继美·····	(353)
135. 务农、做官与经商的三兄弟 ·····	(355)
136. 蒲商王现的经营观·····	(357)
137. 长芦盐商王海峰的雄才大略·····	(359)
138. 崇尚仁德的富商李明性·····	(361)
139. 鞑商受骗·····	(363)
140. 太原阎氏经商致富·····	(365)
141. 富闻天下的亢百万·····	(367)
142. 皇商范氏的兴衰·····	(370)
143. 对蒙古贸易的最大商号——大盛魁·····	(373)
144. 曹氏经商的独到之处·····	(376)
145. 世兼儒贾的常氏家族·····	(379)
146. 命运坎坷的商人秦功德·····	(381)
147. 私贩玉石案·····	(383)
148. 先有复盛公,后有包头城 ·····	(386)
149. 财力雄厚的商人冀氏家族·····	(389)
150. 日升昌票号的投资方向·····	(391)
151. 驰名海内外的广升药店·····	(394)
152. 由合作经营到对立竞争·····	(397)
153. 颇有远见的票号经理李宏龄·····	(400)
154. 精明强干的票号经理高钰·····	(403)
155. 开明富商渠本翘·····	(406)

1. 善于经商的虞舜

虞舜是传说中父系氏族社会的部落首领。毛泽东同志曾在所赋《七律·送瘟神》一诗中，把广大人民比喻成为虞舜，他所说的“六亿神州尽舜尧”中的舜，即指虞舜。人们大多知道虞舜贤明和孝敬父母，把他尊奉为“明君”和“孝子”的典范，却很少有人提及他经商的本领，这可能是中国传统的轻商思想在作祟吧？其实，带领部落发展商品生产，还真是虞舜成为“圣王”和受人民拥戴的重要原因。

虞舜出身“微寒”，很小的时候母亲就离开了人世。父亲和继母百般迫害他，他的回报是对父母更加孝敬，因而博得了孝子的美名。艰苦的生活和繁重的劳动没有把虞舜压垮，反倒磨炼了他的意志，使他成为一个聪明而能干的人。据古书记载，当虞舜听说历山地区的农民因为田界发生纠纷时，他就一面去那里耕田，一面了解情况，仅一年的光景，就整划好田界，解决了纠纷。当虞舜听说河滨地区的渔民因为争夺水中的沙洲出现磨擦时，就亲自去河滨调解，一年以后，河滨的渔民已能和睦相处。虞舜听说东夷地区生产的陶器质量很差，就亲自去那里烧陶，一年之后，东夷地区烧制出的陶器都是上等品。由于虞舜对于部落的事情很关心，又善于解决问题，不久就被大家推举为部落领袖。

成为部落领袖后，虞舜下决心要改变部落落后的经济面貌。在积极发展农业、渔业和手工业生产的同时，还利用自己擅长制陶的特长，亲自带领一部分青壮年到寿邱（今山东曲阜北）去“作什器”，也就是烧制各种陶器，然后再运到水陆交通都比较方便的负夏（今山东衮州北）去出卖。因为他们烧制的

陶器式样新，质量好，其他部落的人都愿意用牲畜、工具、粮食等交换虞舜部落生产的陶器，不久虞舜部落的居民就富裕了起来。

那时，人们有经常迁徙的习惯，为了交换起来更加方便，虞舜就把部落中心迁徙到负夏。虞舜迁徙到负夏以后，来这里定居和做买卖的人愈来愈多，原先比较荒凉的负夏，不久就热闹得象个集市。古书赞叹的“一年而所居成聚”，就是说的这一情况。然而，虞舜并没有以此为满足，他想继续扩大经营，除了在负夏经商之外，还常常带领人马、牛车去常阳（今山东菏泽东北）做买卖。又过了一年，虞舜居住的地区已繁荣得象个城镇了，所以古书说：“二年成邑”，“邑”，就是城邑。

最初，虞舜带领部落成员烧窑和制卖陶器，仅只是为了用陶器去换取其他生活用品，以改善部落成员的生活。因此，只要是部落成员需要的生活用品，不管是否“合算”，都肯进行交换，给一头牛可以，给一头羊也行。时间一久，精明的虞舜开始注意货物的比价，再也不肯做不“合算”的买卖了。据古书记载，顿丘（今河南浚县）东西贵，能卖上好价钱，虞舜就把货物运到顿丘去出卖。传虚（今山西解虞）因靠近盐池，池盐非常便宜，甚至可以先取货后付款，虞舜就带人去传虚赊购池盐，然后贩运到缺盐的地方去售卖。食盐是人民的生活必需品，销售量大，善于动脑筋的虞舜很快就悟出卖盐是一项一本万利的买卖，决心把部落中心迁徙到靠近盐池的蒲州，以便扩大经营。据说现在山西蒲坂城中的舜庙，就是当地人为缅怀虞舜的功绩而修建的。的确，虞舜很关心百姓的疾苦，这从他对池盐生产的态度上也能看出。当时，池盐结晶全靠风干和日晒，所以天气如何，直接影响池盐的生产。一年，蒲州地区连日阴雨，结晶的池盐大多溶化。对此，虞舜非常焦虑，他一面弹着五弦

琴，一面忧抑地吟诵着自己作的《南风》诗，其内容如下：“和暖的南风你快快吹啊，吹去我臣民的忧虑；和暖的南风你按时来啊，来增加我臣民的财富！”可见，售盐收入已成为虞舜部落的重要财源，否则虞舜就不会对南风到来与否那样关怀了。

2. 损商的夏桀与利商的商汤

夏朝末年，统治集团愈发腐朽，朝廷上下只知寻欢作乐，根本不管人民的死活。夏朝的最后一个帝王叫做夏桀，他暴虐无道，整日沉湎于饮酒和宴乐之中。夏桀不仅肆意压榨百姓，还拿人民的痛苦甚至生命取乐。

夏桀的王宫前面有一条小河，夏桀的王宫后面有一个集市，因为河对面经常有人需要过河到王宫后面去赶集，人们就在河道上驾起了一座小桥，为的是往来过河方便。可是谁也没有想到，夏桀仅仅为了能在饮酒时“观赏”人们泅渡过河挨冻受淹的姿态，就命令手下的侍卫拆掉了河上的小桥，并不准百姓乘船或坐摆渡过河，从而影响了人们往来交通和从事贸易活动。

夏桀王宫后面的集市每天中午开市，到时，四方的百姓都赶到那里去做买卖，人们有的牵着牛和羊，有的抱着兔和鸡，有的则扛着农具，或买或卖，很是热闹。一天，夏桀酒兴正浓，忽然想“欣赏”一下人们受惊害怕的样子，就吩咐手下的人，把王宫内动物园中的老虎放到集市上去“吓唬”赶集的人。身在王宫内高楼上的夏桀，一面观看集市上人们惊慌逃命的样子，一面饮酒作乐，觉得开心极了。他哪里能想到，这种“开心”的方式，使他永远丧失了坐在王宫内观赏集市活动热闹景象的机会，因为人们再也不敢到这里来从事交易活动了。从此，王宫后面的集市就萧条下来，使这里逐渐变成了寂静的旷场。

夏桀喜欢在饮酒时恶作剧，观看人们难过受罪的样子，也喜欢在饮酒时观看新颖漂亮的东西。除了有众多的嫔妃陪他饮酒取乐之外，还有大批“女乐”为他歌舞助酒兴。据说他宫中

的“女乐”有“三万”人之众，她们每天早晨都要在宫廷之中演奏，声音之大，站在大街上都能听到。为了让自己看着舒服，玩得痛快，夏桀不但要求嫔妃们必须穿绸着缎，佩戴考究，而且要求“女乐”也必须穿上漂亮的丝绸衣裙才能表演。当时社会生产力很低，丝绸生产全靠手工劳作，所以，尽管夏国的妇女日夜纺织，仍然满足不了宫廷的奢侈需要。于是，夏桀就加紧对夏民和所属方国部落进行残酷掠夺，然后再用搜刮来的粮食，去和别的方国部落交换丝绸和其他珍贵物品。夏桀的嫔妃和“女乐”，虽然个个打扮得花枝招展，飘飘欲仙，夏民和夏属方国部落却日益贫困，人们忍饥受冻，不少人饿死在道旁。这自然要激起夏民和各方国部落的仇恨和强烈不满，社会矛盾急剧激化，夏王国已濒临灭亡的边缘。

在夏王国统治的诸方国中，有一个叫做商的部落。商部落不但农业和畜牧业比较发达，而且很重视商业，所以势力日益强盛，到了部落领袖商汤即位的时候，商部落更加强大起来。那时，商部落组织已经演变成了国家组织，商汤表面上虽然仍臣服于夏国，是部落领袖，但实际上已具有了国王的权力，并准备一有机会就推翻夏王，由自己来担任中原地区的共主。

为了达到取代夏桀的目的，商汤在加强武力的同时，非常注意壮大自己部落的政治力量和经济力量。他很重视网罗人才，当他听说一个叫伊尹的人很有才能，而这个人却是有莘氏的陪嫁奴隶，没有人身自由时，就和有莘氏通婚，终于得到了伊尹，并破格任命他为宰相。在伊尹的建议下，商汤对夏国所属方国部落采取分化、瓦解，逐个蚕食的政策。对夏王表面上继续臣服，暗地里则设法用政治和经济手段削弱夏桀的实力。对于商部落内部，除继续大力发展农业和畜牧业之外，还大力发展商业。

与夏桀妨碍人们经商贸易、破坏集市活动相反，伊尹建议商汤鼓励和支持生产者之间互通有无，并采取措施平抑物价，稳定市场，以保护买卖双方的正当利益。在伊尹的辅助下，商汤还发挥商族人擅长做买卖的特长，积极开展“对外”贸易，借以增加商部落的经济实力。所以，当商汤得知夏桀为了使嫔妃和“女乐”能穿上漂亮的衣裙，不惜用从人民那里搜刮来的粮食大量换取丝绸时，就听从了伊尹的计谋，让自己部落的妇女都从事丝绸生产，然后运到夏国去交换粮食。经过全部落上下的共同努力，第一批输往夏国的丝绸生产出来了。商汤按照伊尹的建议，挑选一名头脑机敏、能言善辩的使臣把丝绸运往夏国。

商部落的使臣一到夏国就去拜见夏桀，并对夏桀说：“我们部落的头人听说大王这里缺少丝绸，心里很是不安，所以特命令部落中的妇女日夜赶制丝绸，以便进奉给大王。现在第一批丝绸已经运到都城，第二批、第三批随后就可以运到。只要大王愿意，我们部落将不断替您运来丝绸，以满足宫廷之需。”夏桀看着商部落运送来的漂亮丝绸和各种考究的花边，以及五光十色的其他丝织饰物，心中很是高兴。他真的以为这是商汤尊重和爱护自己，根本没有想到这是伊尹用来削弱夏国经济实力的商业战。

商部落的一匹丝绸，可以换取夏朝一百钟（每钟合六百四十升）粮食。其结果是，夏桀的嫔妃和“女乐”虽然都穿上了考究而华丽的丝绸衣裙，而夏国的粮食却如流水一般淌向了商部落。商部落因为贮藏有大量的粮食，粮价平稳；夏国则因为粮食外流，粮价高涨。时间一久，忍饥挨饿的夏民也和粮食一起，纷纷逃离夏国流向了商部落。

人民的背离，使夏桀的势力日趋削弱；人民的归附，使商