

讀書

【資治通鑑】批帝王將相

張濤之 著 作家出版社

歷史  
在這裡忏悔

# 历史 在这里忏悔

史記  
資治通鑑

张涛之 著 作家出版社

帝王将相

## 图书在版编目 (CIP) 数据

历史在这里忏悔：读《资治通鉴》批帝王将相/张涛之著；-北京：作家出版社，2009.5

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4519 - 4

I. 历… II. 张… III. ①资治通鉴 - 研究 ②政治人物 - 人物评论 - 中国 - 古代 IV. K204.3 K827 =2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 192190 号

## 历史在这里忏悔——读《资治通鉴》批帝王将相

作 者：张涛之

责任编辑：那 耘

装帧设计：张晓光

出版发行：作家出版社

社址：北京农展馆南里 10 号 邮码：100125

电话传真：86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuojia@ zuojia. net. cn

<http://www.zuojia.net.cn>

印刷：紫恒印装有限公司

成品尺寸：152 × 230

字数：200 千

印张：15 插页：1

版次：2009 年 5 月第 1 版

印次：2009 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4519 - 4

定价：25.00 元



作家版图书，版权所有，侵权必究。

作家版图书，印装错误可随时退换。

# 目录

第一章 郑庄公/1

——你是个笨“婴儿”

第二章 韩信/8

——你是个老实人

第三章 豫让/22

——你果真是国士吗

第四章 信陵君/33

——你成功的秘诀是赢得了如姬的芳心

第五章 苏秦/42

——你的锥子还不够锋利

第六章 李世民/50

——你这十年没有白干

第七章 荆轲/65

——你过于天真

第八章 勾践/76

——你证明了浙江的姑娘比江苏的姑娘更漂亮吗

第九章 张仪/88

——胸有南子一身胆

第十章 晋文公/102

——从美女被窝里拉出来的霸主

- 第十一章 蔺相如/118  
——盛名之下，其实难副
- 第十二章 伍子胥/129  
——你斗不过绝色美女
- 第十三章 秦始皇/143  
——也不完全是个凶神恶煞
- 第十四章 春申君/154  
——吕不韦的不肖弟子
- 第十五章 商鞅/166  
——你笨透了
- 第十六章 白起/178  
——杀死你的不是秦王赐剑，而是四十万长平坑卒
- 第十七章 赵孝成王/188  
——长平败责也有你的一半
- 第十八章 李陵/201  
——说你什么好呢
- 第十九章 李斯/214  
——你只忠于自己
- 第二十章 陈胜/224  
——草头王的悲剧

先皇公主谋，始是嫁出。毛氏大婚是郑公出嫁，刚育出孕来即  
常非暗事。但于两个一派中人说，不能不谓之变。不惑于一派的主见  
而失掉人情，又何堪哉？但于两个一派中人说，不能不谓之变。北宗  
公事办得这样，南宗公事办得这样，两派分面，北宗

# 第一章 郑庄公

## ——你是个笨“婴儿”

嫡庶而生亲疏成问题，王室一脉血脉断了，且也合，两个分派不得由公出嫁至北宗，恐惹恶报。朝廷共于两个二派下才委免之。而上  
古时立太子，南宗公与朱要大臣，南宗的中微就令作南宗公族亲父  
朱要的大臣，南宗公族亲大臣。人承推直封成霸业，共尊其小立。南  
人皆疑之，北宗公族亲大臣。南宗公族亲大臣。南宗公族亲大臣。

西周时期，周武王消灭商纣王，分封了很多诸侯，拱卫周朝。周幽王时，因为烽火戏诸侯，失信于诸侯。后来犬戎侵袭周朝京城“镐京”时，幽王举烽报警，没有一个诸侯率兵来救。幽王被犬戎杀死，郑桓公为掩护幽王突围英勇战死。郑国乃立世子掘突，是为郑武公。

武公十年，郑武公娶武姜为妻。武姜生了两个儿子，大儿子名叫寤生，小儿子名叫叔段。武公二十七年，郑武公病逝，寤生继位，是为著名的郑庄公。春秋有五霸，依次序为齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王夫差、越王勾践。五霸之外还有一霸，那就是郑庄公。郑庄公的道路并不平坦，从继位那一天开始，就历尽磨难。

郑庄公即位之后，马上面临着一个巨大的挑战。这个挑战不是来自他人，而是来自他的母亲武姜和胞弟共叔段。一个是亲生母亲，一个是同胞亲兄弟，他们怎么会对郑庄公的执政地位构成巨大威胁呢？按理说，如果弟弟想取代哥哥的位置的话，亲生母亲应该加以劝阻，维护大儿子郑庄公的地位，手心手背都是肉嘛，何况长子继位理所当然。为什么武姜会反对郑庄公继位呢？

原来事出有因。郑庄公是武姜的大儿子。也就是说，郑庄公是武姜生的第一个孩子。一般的情况下，女人生第一个孩子时心情都非常紧张，而且要经受巨大的阵痛。武姜生郑庄公时更是经受了巨大的痛苦。由于难产，武姜昏而复醒，终于生下庄公，因此很不喜欢庄公，“恶之”。就因为难产，疼得死去活来，在鬼门关走了一遭，她就非常厌恶这个孩子，给他起了个难听的名字“寤生”，意即为母亲昏而复醒生的。后来武姜生了第二个孩子共叔段，更加厌恶寤生，在郑庄公的父亲郑武公面前经常说寤生的坏话，屡次要求武公撤销寤生继位的资格，立小儿子共叔段为执政继承人。但武公坚决拒绝了武姜的要求，坚持立寤生为继位人。

从这里人们可以看出，武姜是一个固执而任性的女人。生孩子是一件非常痛苦的事。寤生难产，使武姜非常痛苦，但这不是孩子的错，孩子没有什么责任，武姜怎么能因此而厌恶孩子，甚至要废长立幼。虽然由于武公的果断处置，避免了一场继位纷争，但武姜的固执和任性，还是埋下了骨肉相残的种子。

武公十年，武姜和武公结婚。武公二十七年，武公辞世，寤生继位。满打满算，郑庄公（寤生）这时只有十六岁，按照现在的说法，还是未成年人。但这个少年诸侯非常有头脑。他自然知道母亲和弟弟对自己所持的深深的敌意，而且他也看出，不是东风压倒西风，就是西风压倒东风，这场骨肉相残的大冲突早晚都会到来。他没有采纳一些大臣的建议，对武姜和叔段进行限制打击，而是欲擒故纵，处处满足武姜和叔段的要求，让叔段的野心极度膨胀，最后闹到天怒人怨的地步时再一鼓破之。

果然，庄公刚刚继位，武姜和叔段就开始谋叛。先由武姜出面，要求庄公把制邑这座城封给叔段。制邑地势非常险要，易守难攻。武姜放着那么多大城不要，却偏要求制邑，意思是最清楚不过了。这个

要求自然被庄公拒绝了。庄公的理由是这座城市太险要了，原来由虢叔守着，他恃险无恐，疏于防备，以致城破身死；现在我如把制邑封给叔段，也会使他重蹈虢叔的覆辙：我是很爱惜弟弟的，不能把制邑分给弟弟。除了制邑以外，“他邑惟命”。也就是说，除了制邑以外，其它任何城市任你们挑选。武姜遂向庄公提出，把“京”邑分给叔段，庄公一口答应，把“京”给了叔段。

在这场请封的斗争中，表面上是武姜胜利了。她为叔段争取到的“京”城，是郑国除了国公居住的都城荥阳以外最大的城。城大人多，经济实力雄厚，足以养兵组军。但实际上庄公胜利了，因为他挫败了武姜要求制邑的计划，为以后挫败叔段的叛乱做好了军事准备。

更重要的是，庄公通过封“京”于叔段还向公众显示了他的孝心和仁慈。郑国百姓从这件事中得出一个结论，庄公是一个仁慈孝顺的君王，在他的领导下，百姓可以活得较舒畅些。

但是，庄公手下的一些大臣反对庄公的做法。他们认为把京邑封给叔段，将会助长叔段的野心。庄公没有听取他们的意见，但他也没有把自己的真实意图告诉他们，只是平淡地说：“这是武姜的要求，不好拒绝她。”

其实，庄公的真实意图是把京封给叔段，正好助长他的野心，等到叔段叛迹已显时，马上出兵击退他。

正如庄公所料，叔段得到京邑以后，立即利用京邑人多粮多的优势扩军备战，把郑国的两个位于西部和北部的边城纳入自己的统治之下。郑国的许多大臣急了，这不是要与庄公争天下嘛。大臣公子吕气愤地对庄公说：“一国不能有二君，你到底怎么处置叔段？如果你诚心想把郑国送给大叔（叔段）的话，请你明示，我们也就早一点去大叔那里工作。如果你不想把郑国送给大叔的话，那么请立即铲除大叔，不要让郑国的老百姓对大叔抱有什么希望。”

但是，郑庄公仍然安之若素。他平静地对公子吕说：“不要多想，多行不义必自毙。”

郑庄公按兵不动，叔段更加放肆，扩充自己的势力范围，兵车已到了荥阳附近的廪延。再进一步，就要到荥阳了。大臣们坐不住了，力劝郑庄公铲除叔段。郑庄公仍不为所动。

经过了一系列紧锣密鼓的准备后，叔段终于发动了叛乱，“缮甲兵，具卒乘，将袭郑”。武姜与叔段约好，叔段兵到，武姜就率手下人打开城门放叔段大军入城。郑庄公这次的反应非常快。“公闻其期，曰，可矣！”立即出兵平叛。

分析郑庄公对武姜、叔段的策略，我们可以看出，郑庄公对他们完全是欲擒故纵。既然知道这场斗争无法避免，那就干脆让它早点来吧。当时郑国内外政治都比较平静，矛盾早一点爆发，郑庄公有时间和条件从容地进行处理。矛盾晚一点爆发，将会影响郑国的政治。如果彼时正好是外敌入侵或内部纷乱，那么矛盾说不定还会朝着郑庄公不愿看到的那个方向发展。那么要促成矛盾的早日爆发，最好的办法是尽量满足武姜和叔段的要求，让他们有条件扩兵叛乱，便于庄公出兵。

当然，郑庄公也可以采纳一些大臣的意见，在叔段叛迹未显时除掉叔段。但这样做在政治上比较被动。郑庄公与武姜、叔段的斗争是亲人间的斗争，是骨肉相残，叔段叛迹未显时庄公除掉了他，公众会认为郑庄公滥杀无辜，不念亲情，同情的天平会倒向叔段，郑庄公难以在郑国立足。郑庄公对这一点看得很清楚，所以任叔段怎么胡来，在叛迹未显时，绝不行动。这是郑国的最高机密，庄公没有向任何人透露。大臣们不知道庄公的真实意图，还真以为庄公软弱怕事，只怕是庄公心里暗笑不已。

在这样做时，庄公并没有放弃军事准备。他没有把地势险要的制

邑给叔段，就是出于军事上的考虑。叔段叛乱后，其他人还不知道叔段袭郑的确切日期，而庄公却知道得很清楚。“公闻其期，曰，可矣！”庄公怎么知道这个日期的？显然是庄公派出了有力的侦察人员，日夜监视着叔段的举动。由此我们也可以推想到庄公外松内紧，已制订了切实可行的行动方案。一句“可矣”充分道出了庄公的心思。经营数年，要的就是叔段叛乱，好讨伐他。没想到叔段果然中计，发动叛乱，正好可以名正言顺地讨伐他了。

庄公这次是亲自出征，命子封率兵车二百乘偷袭京邑，自己亲率大军望廪延一路走来。叔段是从小被娇惯坏了的，哪里知道兵凶战危的利害。他率领大军去攻郑，却不知道庄公会乘京邑空虚而加以偷袭，所以京邑的防御非常薄弱，子封不费吹灰之力便进了城。叔段的根据地和大后方失去了！子封一进城，便到处悬以用白布制作的告示，详细说明庄公是如何疼爱弟弟叔段，对他是遂其所欲；而叔段是如何地忘恩负义，起兵袭郑。这些告示一贴出去，立即引起了京邑百姓的共鸣，纷纷传话给在叔段军中的子弟，让他们立即脱离叔段。用《史记》上的话说，就是“伐京，京人畔段”。

子封攻下京邑后的舆论攻势为什么这么及时凌厉？显然，这是郑庄公整个平叛计划的重要组成部分。由于布告内容都是庄公、武姜、叔段的有关事情，不经过庄公的批准，子封敢这么写吗？要知道，这是在人民毫无言论自由的奴隶社会的年代啊！看来，郑庄公不仅精通政治，非常重视争取民心对自己的支撑，而且也很懂军事，占领有利地形，战争准备，侦察分析，样样不落；又很重视舆论攻势，当时没有报纸，事先准备多幅白布广告贴出去，就是很有力的舆论攻势。取天下者，必须重视枪杆子和笔杆子。守天下者，也必须重视这两杆子。

叔段在袭郑路上听说京邑失守，大吃一惊。部队的士兵逃亡严重，已难以攻郑。不得已，叔段率兵往廪延一路走来，看来他的意图是想

由此逃往西北二边城。他不知道，庄公正率郑国主力在这里等着他。一边是残兵败将，疲于奔命；一边是雄兵数万，以逸待劳，胜败可想而知。叔段率少许人奔入他的老巢——共。这是叔段最早得到的一个采邑。但共是一座小城，怎当得庄公主力攻击。很快城破，叔段自杀。庄公继位后的第一个大危机就这样被解除了。

郑庄公继位时顶多也就是十六岁。现在媒体把近五十岁的北部歌星都称为小孩，“大王原是傻小孩”就是媒体报道老歌星时用的标题。照此推算，郑庄公继位时尚可称为“婴儿”。我们是否可以以这样的标题写一篇庄公本纪，这个标题就是“郑庄公是个笨婴儿”。但这个“婴儿”的政治智慧、军事才能水平很高，就连辅佐郑庄公的先朝老臣祭足等人都没有看出庄公的良苦用心。郑庄公的智慧和本事是怎么养成的呢？我们分析，起码有这几个因素对庄公的成长起了重要作用。

一、郑庄公聪明好学。寤生在郑武公这个家庭里，享有良好的学习环境。在秦国，商鞅变法时，曾因秦王的太子违犯了法令，商鞅用重刑惩治了太子的师傅，作为对太子的警告。由此看来，诸侯为儿子指派师傅已是春秋的普遍现象，郑武公应也是指派了师傅教导儿子寤生。郑庄公从师傅那里学到了很多历史知识和其它知识，为他从政打下坚实的理论基础。

二、郑武公的亲自教导。武公生前，武姜多次要求武公改换叔段为继位人，但都遭到了武公的坚决拒绝，这说明武公看好庄公。既然看好庄公，武公肯定会亲自教导寤生。寤生稍大后，武公大概会结合郑国的实际政治军事斗争教导寤生，让他提出议案，借以培养他的实际从政能力。郑庄公灭段的一系列计划有可能都是武公的主意。

三、寤生的困难生活处境。武姜因寤生生下寤生，从而对寤生产生了厌恶，这种厌恶甚或是含有深深的敌意。寤生从小就感受到了来自母亲、弟弟的敌意。稍大些，就不能不天天思考这个问题，寤生大

概在登基之前就想好一整套对付武姜的计划。

人们可以责备庄公，认为他不应放纵叔段，使他不知天高地厚，发动叛乱，兵败身死。善良的人们甚至可以设想一个最好的处治办法，给叔段一个小城，让他丰衣足食终其一生。但是，人们这样想时，可能忘记了武姜的作用。武姜是一心要把寤生赶下台，要把叔段扶上台。庄公不是已经给了叔段一个小城“共”吗？但武姜不干，要求再给叔段“制邑”。郑庄公当然可以不给。但这样做，就要担不孝不义的恶名。舆论传播，会严重影响到庄公的统治地位。庄公不想灭弟，那就只有灭掉自己。庄公灭段，确实是不得已为之。

很多母亲在对待子女上都有过偏心，但像武姜这样，偏心到必须要杀掉自己憎恶的儿子这样的还很少。父母偏心，将会对自己、对子女造成不好的影响，甚至会危及到他们的生命。天底下一切有偏心的父母，均应以武姜为戒，一碗水端平，让孩子们的心理健康地成长，这是惟一正确的选择。

很多母亲在对待子女上都有过偏心，但像武姜这样，偏心到必须要杀掉自己憎恶的儿子这样的还很少。父母偏心，将会对自己、对子女造成不好的影响，甚至会危及到他们的生命。天底下一切有偏心的父母，均应以武姜为戒，一碗水端平，让孩子们的心理健康地成长，这是惟一正确的选择。

很多母亲在对待子女上都有过偏心，但像武姜这样，偏心到必须要杀掉自己憎恶的儿子这样的还很少。父母偏心，将会对自己、对子女造成不好的影响，甚至会危及到他们的生命。天底下一切有偏心的父母，均应以武姜为戒，一碗水端平，让孩子们的心理健康地成长，这是惟一正确的选择。

## 第二章 韩信

### ——你是个老实人

韩信是个挺有意思的人物。他原来是个名不见经传的人，一下子被刘邦升为大将，坐火箭都没有这么快。手握大军时不知多少人劝他自立山头，韩信都没有答应，刘邦平定天下后他却要反了。他一生中不知打了多少大仗，最后却上了一个妇人的当，被斩于长乐宫。韩信为什么会是这样？他的命运怎么最后这么悲惨？很多人都曾经讨论过论述过这个问题，那些论述都不错，只不过还都没有点透。韩信之所以大起大落，光辉耀眼之后是彻底地陨灭，原因很简单，韩信是个老实人。他因老实而跃升，也因老实而陨灭。

韩信真是老实人吗？真是老实人。

我们不知道韩信在儿童时期老实不老实，估计很老实。当儿童时就老实，当少年时才能老实。根据史书的记载，韩信在少年时期是比较老实的。

韩信个子高大，身常带剑，但家庭穷苦，吃不上饭。他在河边钓鱼，可能是想钓鱼煮鱼汤喝，以解除饥饿，也可能是想钓鱼换钱买米吃。可能是河里鱼少，或者可能是钓具落后，钓技不精，看来韩信那

一天没有钓上鱼。中午到吃饭的时候了，在河边洗衣服的老大娘拿出带来的米团子吃午饭，韩信却什么吃的也没有。一个“漂母”把自己的饭团子分了一些给韩信吃。从此，“漂母”一连几十天都给韩信分饭团吃。韩信非常感动，发誓将来一定要报答她。漂母似信非信。韩信以后成了淮阴侯，果真找到了这位漂母，报答了她的一饭之赐。

守信，不以富贵而忘小恩，是为人诚信的重要标志。有的阴谋家穷困之时受到素不相干的女工的多次照顾，一朝富贵，不但不报恩，反而恩将仇报，把这位老大嫂关了起来。这样的事例还少吗？韩信贵而不忘小恩，丰厚报答，堪称诚信的标本，韩信是个老实人吧。

能够证明少年时期的韩信是个老实人的证据还有，他宁肯受胯下之辱，也不愿伤害他人。那个时候的韩信个子高大，也还是个未成年人。古人早熟，十五岁成婚，再往后就是大龄青年了。韩信这个未成年人是个遵纪守法的榜样。街上的“恶少”，就是那些品行很坏的未成年人故意侮辱韩信。你不是经常带着剑吗（那时不管制刀具），你有胆量就用剑刺死我，胆小的话就从我胯下钻过去。韩信没有多作思考，就从这位恶少的胯下钻了过去。

都是同乡人，都是未成年人，二人之间没有阶级仇、民族恨。韩信退让一步，避免了一起悲剧的发生。

要做到这样并非易事。《水浒传》里的杨志卖刀，就碰到泼皮的挑衅，语言几乎和韩信碰到的那位恶少一模一样，有胆量你就杀了我，没有胆量把刀送给我。杨志忍无可忍，手起刀落，泼皮被砍掉了脑袋。

这个例子从反面印证了韩信是个老实人，是个不愿伤害他人的好人。

最奇的是韩信当了楚王以后找到当年的那位侮辱过自己的恶少，不但没有报复，反而赞他是位壮士。

笔者此论一出，肯定会有人反对。错了，韩信少年时期没有你说

的那么好。史书上曾明确评价韩信少年时期“贫，无行，不得推举为吏，又不能治生商贾，常从人寄饮食，人多厌之者”。又是“无行”，又是“人多厌之者”，这样的人怎么会是一个老实人？

史书上确有这样的记载。但是，笔者研究了这段史料后，发现这段记载一点也不能说明韩信“无行”，反而证明了他是个老实人。

这段史料说韩信“无行”的根据是什么呢？主要是两条。一是“不得推举为吏”，二是“常从人寄饮食”。根据这两条认为一个人“无行”，恐怕是不行。

先说“不得推举为吏”吧。官吏是有区别的。官是主官，一般是县令、主簿、县丞以上的主官才是“官”，衙厅里的那些办事人员则为“吏”。主官是有功名者，是由朝廷任命的，吏则由地方推荐。官有任期，通常是三年一考评，三年一升迁，吏则可能长期在本地工作。官员有权，吏有资历，谁也离不开谁。吏由于长期在本地工作，情况熟，经验丰富，官员有时候还要巴结吏，和吏搞好关系。

这样的吏显然手握实权，不是一般人想当就能当上的。

封建社会里，通常是县里面设有工房、礼房、户房、刑房、兵房、吏房，六房的工作人员就是吏。韩信擅兵法，常带剑，应该被推荐到兵房或刑房工作，这可能吗？

兵房管什么？一般来说，县衙的兵房管兵役，管县里的一支几百人的武装部队，相当于外国的兵役局长，地方部队的部队长，这样的职务一般人能被推荐去干吗？

刑房管什么？一般来说，刑房管刑事案件的侦破，押解犯人，管理治安，相当于外国的警察局长，这样的职务，一般人能被推荐去干吗？

显然，只有具有深厚政治背景，有权有势有钱的人或他们的亲戚子弟才能被人推荐到县衙为吏。像韩信这样连饭都吃不上的小伙子与

“推荐为吏”是风马牛不相干的。

当然，秦朝时还有一种职级很低的“吏”，那就是“亭长”。秦朝在主路沿线十里设一亭，专供行旅休息吃饭住宿之用。亭设亭长，下有五个兵快，管理本亭事务，兼管本亭范围内的治安。亭虽小，职权大，相当于招待所所长和治安特派员。这是级别最低的吏了，但一般人是没有希望当上的。

芸芸众生本来就与“吏”任无缘。无缘也罢。现在好了，韩信因无缘倒被人扣上一顶“无行”的帽子，你说这冤不冤。

再说“常从人寄饮食”这一条吧。一个人到了实在没有饭吃的程度，不“常从人寄饮食”，难道就活活地等着饿死吗？当然，韩信可以去乞讨，去沿街要饭。这样做也还是“常从人寄饮食”，也照样讨人嫌。有人跑到你门口讨饭，你嫌不嫌？看来韩信要想“有行”，那就是穿好衣服躺在家里等死。

种地去呀！韩信生在淮阴城，长在淮阴城，无地可种，也不会种地，跑到乡下当佣工也没人要。

做生意呀！做生意要有本钱，韩信连饭都吃不上，哪有本钱去做生意。

史家对韩信太苛求了，对穷人太苛求了。照此苛求下去，一个人没有当上官，没有挣到钱，便都是“无行”，这太不公平了，天下哪有这样的道理。

应该承认，少年时期的韩信确实是个老实人。

韩信的老实并不仅限于做人待物上，他最老实的地方是“穷且益坚，不坠青云之志”。在连饭都吃不上的困难情况下（不是吃不饱饭，而是经常吃不上饭），韩信老老实实地钻研着十几门老老实实的学问。这些学问大概有战略学、战役学、政治学、将领学、用兵学、心理学等等。这些学问不同于那些什么领浪学、率潮学等虚得叫人全身发飘，

小得叫人拿着放大镜寻觅等这样的时尚学科，那都是些老老实实的学问。老实到什么程度？学好了是别人一摊血，学不好是自己一摊血。

韩信的教材可能是中国过去的那些兵书，不外乎是孙子兵法、孙膑兵法等。也还有他自己编写的教材。学习方法可能不是简单的阅读，而更多的是思考总结，也还可能辅之以简单的沙盘演习。

韩信在老老实实地学着那些门老老实实的军事学？谁说的？哪本书上有这样的记载？没有，根本没有这样的记载。既然如此，有什么根据说韩信在老老实实地学习着那些老老实实的军事学呢？

其实，这个问题非常好解答。秦朝末年，爆发了陈胜吴广起义，天下云从，诸侯蜂起。楚人项梁及其侄项羽亦起兵。他们是楚人，活动的地点自然是故楚国之地。淮阴正是故楚国之地，韩信自然就近投军，参加了楚军。但项羽不重视韩信，无奈之下，韩信又投向刘邦统帅的汉军，亦不得受重用。后来韩信碰见了萧何，经过交谈萧何大惊，刘邦在四处寻觅帅才踏破铁鞋无处觅。惊回首，帅才就在破屋烂仓处。真是得来全不费功夫啊。

帅才就是韩信，就是要被问斩的韩信，就是这个身材瘦长，面带菜色的囚徒韩信。刘邦怎么也不肯相信，但萧何一点也不肯让，极力推荐韩信。刘邦很不情愿地接受了萧何的建议，拜韩信为大将（汉军统帅）。

刘邦立即召见韩信，请他分析天下大势。韩信分析了项羽和刘邦的长短处，提出了汉军的作战方向和总战略。刘邦非常佩服，相见恨晚。

韩信的见地为什么这么高明？无他，乃是苦读钻研的结果。一个人天分再好，如果不用功，也是一事无成。韩信的见地和本事并不是哪本书上写得现现成成，全靠自己根据兵书的原则，灵活机动地加以运用，才能养成非常高明的军事和政治素质。其实，当时有这么大本