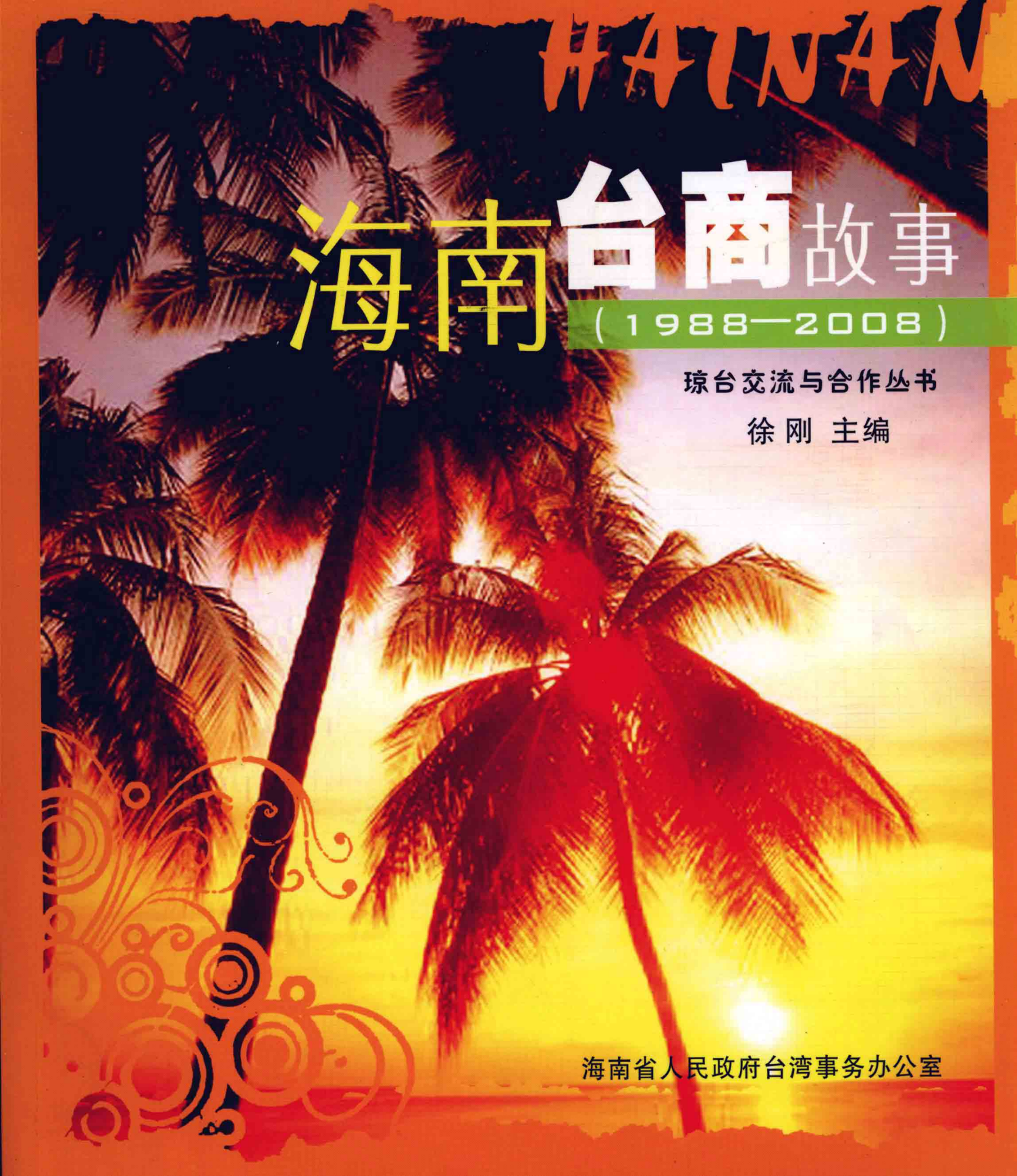




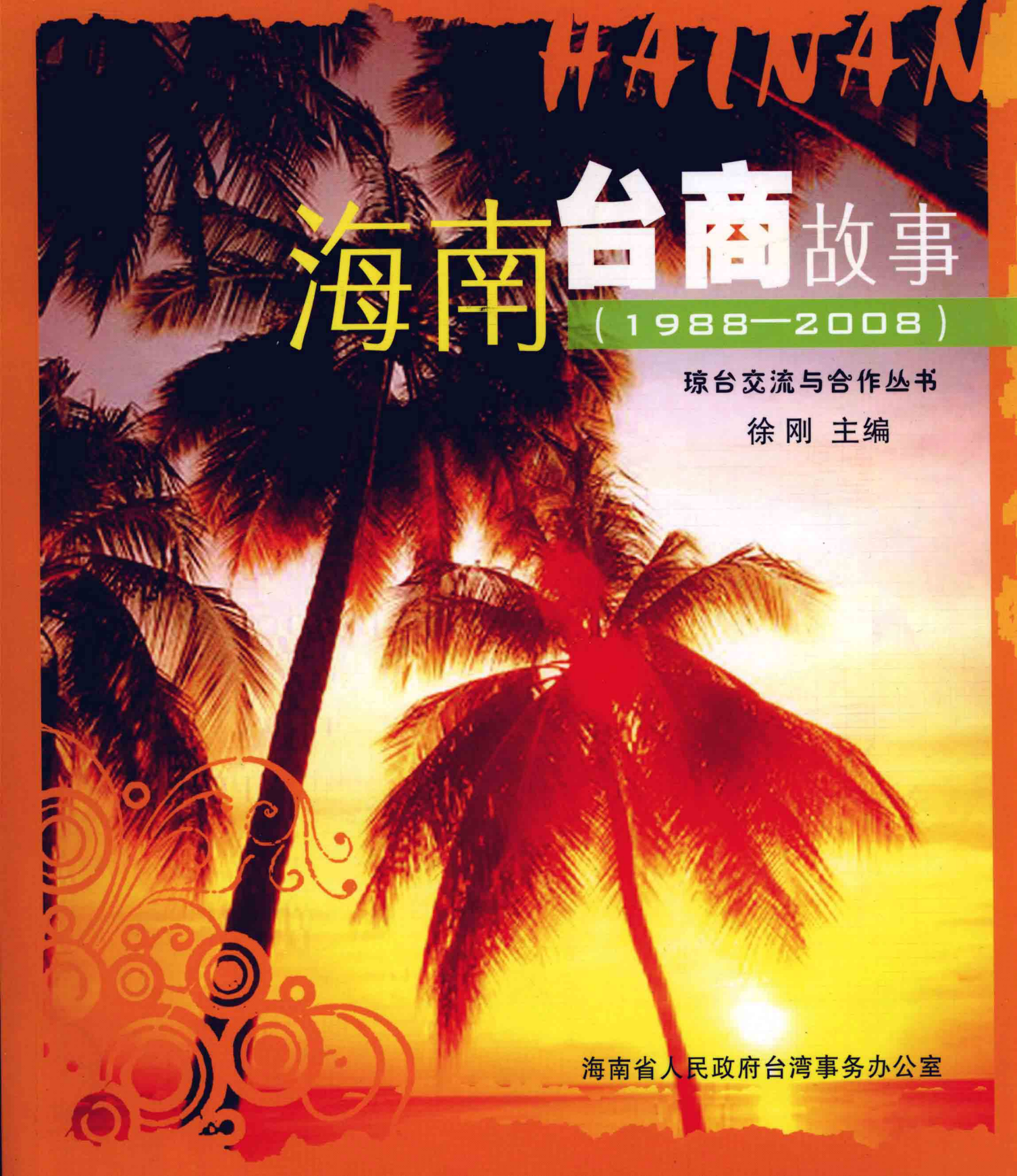
海南台商故事

(1988—2008)

琼台交流与合作丛书

徐刚 主编

海南省人民政府台湾事务办公室



海南台商故事

(1988—2008)

琼台交流与合作丛书

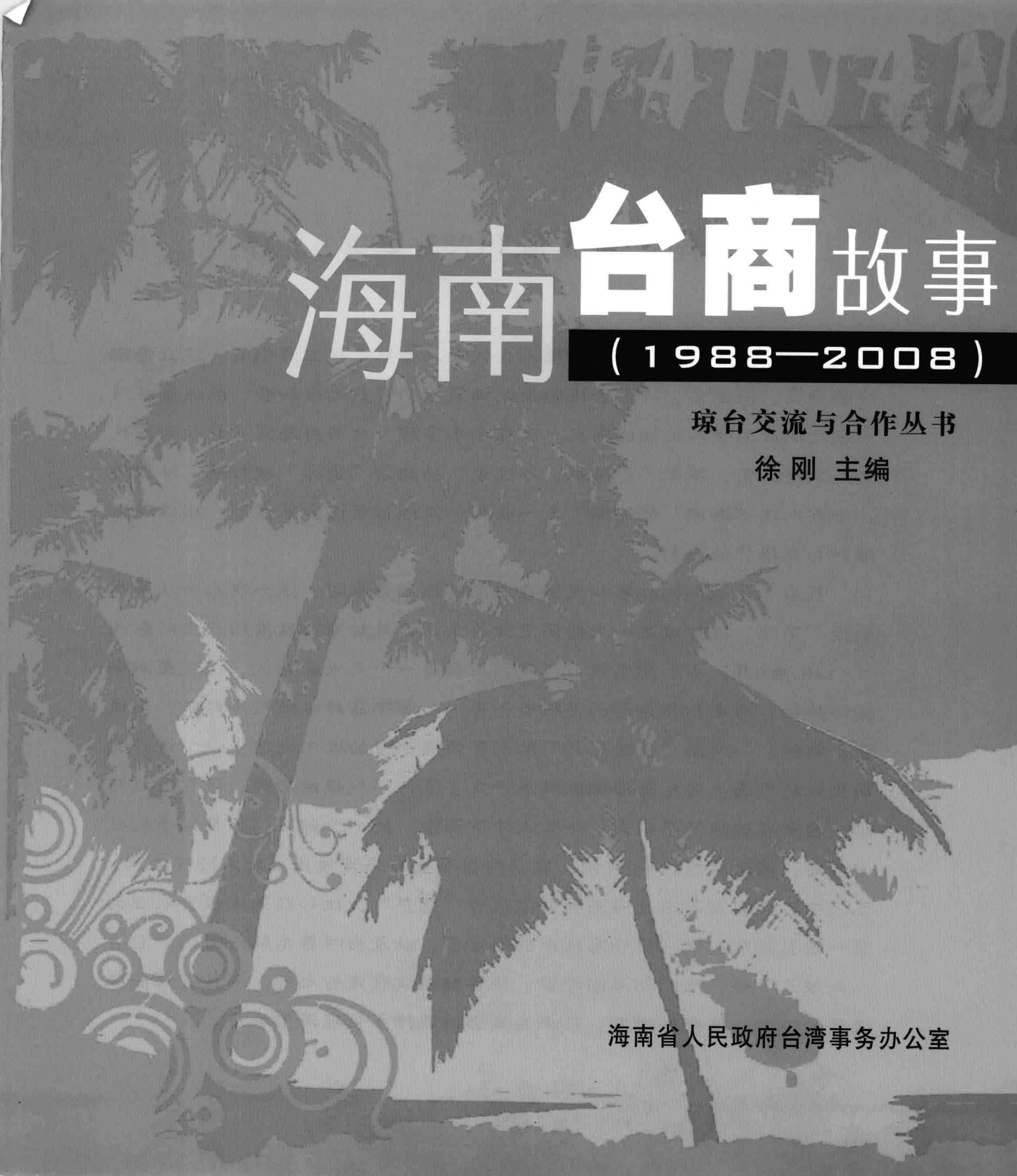
徐刚 主编

海南省人民政府台湾事务办公室

海南台商故事

(1988—2008)

海南省人民政府台湾事务办公室



海南台商故事

(1988—2008)

琼台交流与合作丛书

徐刚 主编

海南省人民政府台湾事务办公室

《海南台商故事（1988—2008）》序

1988年4月13日，第七届全国人民代表大会批准设立海南省，建立海南经济特区。海南岛，这个古代帝王贬谪罪臣的蛮荒之地和昔日的战备前沿，一夜之间成为世人关注的焦点。而在半年多前，台湾当局宣布开放台湾民众赴大陆探亲，两岸“不接触、不往来”的政治“坚冰”被打破。伴随着“十万人才下海南”的热潮，是一波又一波的台胞回乡探亲潮、旅游观光潮和台商投资的热潮。

现在人们谈起1988年初发生在海南的热闹景象时，很少有人会从两岸政治“坚冰”被打破这一大的历史背景来认识其对海南发展所产生的影响。

1987年6月，小平同志说：“我们正在办一个更大的特区，这就是海南经济特区。海南岛和台湾的面积差不多……海南岛好好地发展起来，是退不了不起的。”两岸“春暖花开”的形势为海南省的诞生创造了一个很好的历史性的机遇，对后来海南的发展产生了重大而积极的影响。现在回想起来，台商在琼投资不仅是“十万人才下海南”的一个部分，而且似乎也在它之前。因为在1987年9月份，在台湾当局宣布将开放民众赴大陆探亲后，已经有不少台商漂洋过海来到海南投资“落户”。比如在海南投资农业的第一位台商陈利通、投资房地产的李京燕，以及当时曾名躁一时的“合资八大鞋厂”等，他们到海南考察、投资都应该在建省之前。而且在海南经济历经低潮、阵痛的时期，不少台商仍然选择了留在海南发展。



根据有关部门的最新统计，从1988年海南建省至2007年底近20年间，海南省累计批准注册的台资企业1589家，目前存活的有1016家，实际投入资金24亿多美元。台商在琼投资大体上分为三个阶段。

第一个阶段：从1988年至1993年，为台资企业迅速发展的阶段。这一阶段受开放探亲、海南建省的共同影响，大批的台湾企业纷纷涌入海南。尤其是92、93年，每年新增加的台资企业多达二、三百家。这一阶段台商投资主要集中在房地产、餐饮、娱乐业等第三产业。像台商石永早期经营的“红城湖美食城”和唐成光经营的“古今食府”等，在当时都是响当当的招牌。而台商李文源经营的“海口国宾大酒店”，至今仍然生意兴隆。

第二个阶段：从1994年至1999年，为琼台农业合作异军突起的阶段。台商农业企业受到广泛关注。受台商的影响，农民和企业从事热带高效农业的积极性高涨，琼台两地农业组织的交流也因此方兴未艾。1999年3月，国家“两部一办”正式批准海南为两岸农业合作试验区。

第三个阶段，从2000年至今，为台资大企业、大项目在琼投资取得重大进展的阶段。台商独资的蔚蓝海洋、“康师傅”、“大润发”超市等都是这一时期进入海南的。而海航与台湾“中华航空”在航空物流的合作，海航与台湾“新光人寿”在保险业的合作，海汽与台湾“全兴”等企业在汽车制造业的合作，都取得实质性进展。这表明琼台两地的经济合作已经由单纯的以台商独资为主，进入了真正意义上的合作共赢的阶段。

二十年弹指一挥间。海南这片热土给广大的台商提供了广阔的创业天地。而台商，作为最早参与海南开发建设的投资者之一，他们为海南的发展所作出的贡献理应受到肯定。

二十年前，台湾是“亚洲四小龙”之首。勿庸讳言，当时的台湾在信息技术、农业生产和管理、国际市场营销等诸多方面在亚洲是处领先地位的。当它进行产业转移时，台商带来的就不仅仅是资本，还有科技、种苗、信息、市场和文化等方面的东西。海南作为与台湾具有相同条件的热带岛屿，承接台湾的某些成果无疑更容易一些。

在我看来，台商对海南的贡献主要体现在三个方面：

一是引进了资金、技术和管理经验、国际市场等，尤其是在农业方面大量引进了台湾和世界各地的优良种苗，使海南农业产生了巨变；

二是引导消费潮流，提升了海南的消费文化。如茶文化、咖啡文化、娱乐文化，等等，无不是台商最先引进然后流行开来；

三是台湾人敬业、坚忍、勤奋的精神，对习惯于靠天吃饭和怀有“暴富”心态的某些海南人无疑具有鞭策和启示的作用。

所以，今天我们在评价台商对海南的贡献时，如果仅以带来多少资金和为地方财政上缴多少税收等作为评价的标准是不妥的。应该看到，台商带来的种苗、技术、信息、市场、文化等方面给海南带来的积极影响，这种影响无疑是广泛和深层次的。这样的评价对台商才是公允的。当然，我们不能否认，个别台商不依法经营、形象不佳，但相对于台商的贡献来讲，这只是细枝末节。

时值海南建省办经济特区二十年之际，台办的同志建议，把这些年来采访台商的文章编辑成《海南台商故事》一书，以此作为海南建省二十周年的献礼，我认为这是一件很有意义的事情。《海南台商故事》共收录了26位台商的故事。这些台商当中，有建省初期来海南的，有九十年代中期



来的，也有最近两、三年才来的。应该说具有一定的代表性。在这些台商当中，有的现在仍然工作和生活海南，并且已经把海南当作自己的第二故乡。有的由于年龄大的原因回到了台湾。有的则因积劳成疾，已经病故，如陈利通、贾鲁龙等。我们编这本书的目的，一是希望通过这些台商二十年来在海南的创业经历，回顾海南这些年来走过的不平凡历程，让人们从中对海南的发展有所启迪；二是作为对曾经和现在仍在为海南的发展作出贡献的台商们的一个纪念和肯定。

由于时间和人手所限，还有很多台商的故事没办法收录到本书中来，这是一件遗憾的事情。同时，由于本书的大多数内容是台办的同志在工作之余所采写的，写作水平也无法与专业的记者相比，当然难免有不尽人意的地方，相信阅者能够予以理解。

是为序



二〇〇八年三月十九日

（序者为海南省人民政府台湾事务办公室主任）

海南台商故事

(1988—2008)

目录

目录 Contents

《海南台商故事（1988—2008）》序 // 004



- 1、陈利通——投资海南农业第一人 // 014
- 2、投资咖啡的台南县副县长林文定 // 022
- 3、吴东泰和他的“万绿椰园” // 032
- 4、“芒果大王”洪肇铭 // 042
- 5、吕梁鉴和他的“半面珍珠” // 048
- 6、海南“花卉大王”魏锦治 // 058
- 7、“莲雾大王”——黄益丰 // 062
- 8、潘大川和“圣女小番茄” // 076
- 9、刘秋宏和他的南宏水果庄园 // 084

目录 Contents

- 10、“我相信自己有成功的时候”——记台商唐成光 // 094
- 11、李文源和他的鲍鱼养殖场 // 100
- 12、蔡江赐：“先走一步”到海南的台湾渔农 // 106



- 13、台商赖俊壬的海南情 // 116
- 14、贾氏兄弟和正红科技 // 120
- 15、“海南是加工安全食品的理想地”
——记台商柯瑞吉 // 126
- 16、从学徒工到大老板
——记台资企业钟堡木业公司董事长江富财 // 132
- 17、李明藤和台富珍珠奶茶 // 138

目录

Contents



- 18、王义雄博士和他的“风车国际度假中心” // 146
- 19、林保森——伊甸园山庄的“守护神” // 154
- 20、黄世钦：大润发在海南的发展比预期的好 // 164
- 21、游昌胜：海南是上岛咖啡的福地 // 172
- 22、“欣奇”的经营之道 // 178
- 23、勤勤恳恳耕耘人生，尽心尽力沟通琼台
——访依必朗高尔夫俱乐部董事长庄天岛 // 182
- 24、华航与海航的合作大有前途
——访台湾华航总经理魏幸雄 // 190
- 25、颜氏夫妇的根雕事业 // 194
- 26、石伟雄：打造三亚第一摩天大楼 // 204



台商 投资农业

AGRICULTURE



海南台商故事

(1988—2008)

[农业篇]
AGRICULTURE



在海南农业者当中，陈利通算是一个知名的人物，不仅因为他是第一位来海南投资农业的台商，而且他种植的台湾“香瓜”全国有名。不幸的是，陈利通于2005年病逝。本书特刊发记者多年前采访陈利通的文章，作为对这位曾经对海南农业做出贡献的台商的一个纪念。

台商陈利通

陈利通

——投资海南农业第一人



在海南从事热带农业开发的400多家台资企业当中，三合利农业开发有限公司不是最大的，却是最早进入海南的。1988年，陈利通从台湾来到三亚，在市郊试种了200亩无籽西瓜、金蜜瓜和白蜜瓜并大获成功。如今，公司的生产范围从三亚拓展到乐东，面积达4000多亩。优质的土地、气候、水质条件，加上陈利通老到的经验、精湛的技术和辛勤的汗水，他的农场几乎年年丰收。他种的水果往往刚摘下还没有运出果园，就被早早等候的人拉走，而上门要水果的客商仍源源不断。由于种水果种出了名，90年代，时任中共中央政治局常委的胡锦涛同志在三亚视察工作时，

曾亲临他的农场，品尝了他种的水果。由此可见陈利通在海南从事农业开发的台商中的地位 and 影响非同一般。

记者于2003年陈利通生前，来到位于三亚市西郊的三合利公司，与他作了一次愉快的交谈。

我们向陈利通提起他第一个到海南来从事农业开发，当时是怎么下决心来这里投资的？陈利通告诉我们，理由很简单，海峡两岸都是中国。台湾前几十年工业发展过度，在农业开发方面已经达到了饱和程度，而且成本也高。经过了解，我觉得海南岛跟台湾的气候几乎是一模一样的。加上当时到东南亚等其他地方投资会有很多的隔阂，不是同祖同宗在很多方面会碰到很大的障碍。这里都是同祖同宗，经过了15个年头，回想一下我在这里的投资是正确的，我所走的路、我下的决心是正确的，绝不后悔。因为我是最早来的一家，我用的土地是比较好的，而且价格比较优惠。十几年来，我们公司在伙伴们的共同努力下，不管是产品，还有市场，还是公司的品牌，各方面已经达到了一个相当高的水准，受到了全国客商一致认可，我为此感到非常骄傲。



▲ 海南“新红宝”西瓜



▲ 台商引进品种——洋香瓜

陈利通向记者说起他在海南种植的情况。我们早期过来的时候，第一代是开发无籽西瓜，这在全国是我们首先开发出来的。西瓜的种植方面，海南早就有“新红宝”了，所以在西瓜的种植方面就比较简单一点，但是哈密瓜科技含量要高一些。由于种普通西瓜面积大、