

王权博奕四部曲

王侯将相  
宁有种乎!



# 王侯的示中



秦义春◎编

同样的高位，却有着截然不同的升迁途径；同样的政治起点，却随着时间的推移拉开地位的距离。在封建王国里，晋升的官阶上，给有“心”者留出了更广阔的空间。

中国社会出版社

王侯将相  
宁有种乎



# 王侯的乐中



秦义春◎编著

中国社会出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

王侯的种 / 秦义春编 . —北京：中国社会出版社，  
2009. 11

(王权博弈四部曲)

ISBN 978 - 7 - 5087 - 2876 - 6

I. 王… II. 秦… III. 政治—谋略—中国—古代 IV.  
D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 189690 号

---

丛书名：王权博弈四部曲

书 名：王侯的种

编 者：秦义春

责任编辑：魏光洁 邢幼弢

---

出版发行：中国社会出版社 邮政编码：100032

通联方法：北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话：(010) 66080300 (010) 66083600

(010) 66085300 (010) 66063678

邮购部：(010) 66060275 电 传：(010) 66051713

网 址：[www.shcbs.com.cn](http://www.shcbs.com.cn)

经 销：各地新华书店

---

印刷装订：北京凯达印务有限公司

开 本：155mm × 225mm 1/16

印 张：14.75

字 数：190 千字

版 次：2010 年 1 月第 1 版

印 次：2010 年 1 月第 1 次印刷

定 价：25.00 元

# 目 录

同样的高位，却有着截然不同的升迁途径；同样的政治起点，却能随着时间的推移拉开地位的距离。在封建王国里，晋升的官阶上，给有“心”者留出了更广阔的空间。

“天子”并非由天而定，而“君权神授”更只不过是为了解人耳目。在几千年的封建社会里，权力的顶峰是皇权。在夺取权力宝杖的博弈中，有的人在刀光剑影中脱颖而出，有的人则不动声色锋芒暗藏，所有有心的人各施诡计而殊途同归。无论民间还是宫廷，觊觎皇位者有一个共同的心声：将相本无种，王权亦可谋！

003

## 一、“名正言顺”之种

——回避矛盾，暗中蓄势的夺权之法

名不正则言不顺，名既正则无往而不胜。利用人们的正统观念和习惯思维方式，有志图王者可以成就自己的霸业。

019

## 二、“逼宫禅让”之种

——以实力为后盾的权力和平过渡之法

尧舜的“禅让”曾被万世称颂，但其后的“禅让”故事却变成了权臣们夺取皇位的“遮羞布”。

033

### 三、“宫廷政变”之种

#### ——权臣捷径夺权的最后之法

中国历史上的几百位皇帝中，有上百位死于臣属的刀剑、毒酒、白绫之下，血腥的宫廷政变成为他们走向权力巅峰的另一条捷径。

063

### 四、“揭竿起事”之种

#### ——乱世枭雄谋位夺权称霸天下之法

每当王朝末路，天下混乱之时，无论是草莽绿林，还是勤臣贵戚，都站在了同一起跑线上，一起向皇座发起挑战。

077

### 五、“骨肉相残”之种

#### ——不择手段同室操戈的夺位之法

对王霸天下者而言，骨肉至亲是最具威胁的一股力量，为了权力，谁还管他父子叔侄兄弟比肩，有的只是手中的钢刀，眼中的权力。

101

## 六、“以曲为伸”之种

### ——忍者龙飞九天爬上权力顶峰之法

“忍字头上一把刀”，忍耐是一种精神，更是一种智慧，但也是东山再起的法宝。以退为进，韬光养晦亦为谋权的高明。

111

## 七、“假行仁义”之种

### ——沽名钓誉，伪君子以贤明篡位之法

外表忠厚，内藏奸诈，只为一揽大权于自己手中。当天下人真正看明白了，他早已经大权在握号令天下了。

125

## 八、“偷天换日”之种

### ——实力派幕后垂帘掌权之法

封建社会皇帝的权力至高无上，作为实力派，谁控制了皇帝，谁就掌握了这种权力，谁就有了“挟天子以令诸侯”的资本。



155

## 九、“择主而从”之种

### ——识时务者为俊杰的掌权之法

为了权力而投资，就像今天的股票投资，关键要选择一支绩优股。正所谓：良禽择木而栖，良臣择主而侍。



173

## 十、“助纣为虐”之种

### ——奸佞最擅长的控制权力之法

纣既作恶，尚有人助之为虐，那么其人的目的只有一个：借助纣之权威为自身谋权谋利。

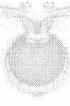


189

## 十一、“韬光养晦”之种

### ——在逆境中保全自己是东山再起重掌权力之法

小不忍则乱大谋，韩信能受胯下之辱才成大业；司马懿诈病隐居终能代魏。他们的目的只有一个，那就是保全自身，掌控权力。



197

## 十二、“欲擒故纵”之种

### ——因时造势，待价而沽的弄权之法

在通往权力的道路上，欲取之，先予之，纵其所为以弱其声势，常常会收到事半功倍的效果。

203

## 十三、“不惜代价”之种

### ——权力奴仆的丧心病狂谋权之法

在漫长的封建社会，权力代表着一切，它让很多人投机经营、取巧弄奸、鲜廉寡耻、丧心病狂。

217

## 十四、“当机立断”之种

### ——抓住机遇适时定夺的争权之法

总是期待伯乐来发掘自己的人是傻子，毛遂自荐才能脱颖而出，善于抓住机会的人才能成就大业。

# 一

## 『名正言顺』之种

### 回避矛盾，暗中蓄势的夺权之法

名不正则言不顺，名既正则无往而不胜。利用人们的正统观念和习惯思维方式，有志图王者可以成就自己的霸业。



## 一、“名正言顺”之种 ——回避矛盾，暗中蓄势的夺权之法

名不正则言不顺，名既正则无往而不胜。利用人们的正统观念和习惯思维方式，有志图王者可以成就自己的霸业。

古人最重“正名”，名不正则言不顺，名既正则无往而不胜。在改朝换代之际，各种政治势力在不断地进行着较量、分化和组合。无论是起于垄亩的布衣领袖，还是前朝拥有重兵的权臣，在谋夺九五尊位的过程中，如果拥立亡国之君的幼儿弱子为傀儡，打着前朝旗号去号令天下，利用人们的正统观念和思维方式，使朝野上下皆有所归，咸感其德；自己却在暗中培植势力，“高筑墙，广积粮”，待水到渠成时再逼君禅让，体面地登基；或者找个机会让傀儡皇帝“意外”的非正常死亡，知趣的部下再闻风而动，上几道“劝进表”，自己大度慷慨地陈词一番，演上几出仁义戏，再黄袍加身，那才是最明智最省力的选择。刘秀假依刘玄，李渊立杨侑为帝，朱元璋遵奉小明王，李克用哭唐演戏都是借尸还魂妙计的成功运用。

恃强好胜的项羽，背弃其叔父项梁尊楚王后世的方针，擅杀“义帝”自立霸王，结果引火烧身，成为众矢之的，给了“报义帝之仇”的刘邦东出汉中争夺天下的借口，落个别姬弃马，自刎乌江的下场。一勇之夫终归比不得政治家的机谋权诈。

### 胤禛的谋位之策

胤禛是康熙皇帝第四子，康熙三十七年（1698）被封为贝勒。同时得到这一封爵的还有胤祺、胤佑、胤禔，比他年长一岁的胤祉获得郡王世爵。胤禛所得虽然还算显秩，但在诸兄弟中的

位置并不算突出。更何况在此之前，康熙帝早已指定二贝勒胤礽为太子。因此，胤禛虽然对未来皇位不无觊觎之心，但一时也无可奈何。谁知那位皇太子胤礽自被册立之后，虽然也有过让康熙皇帝异常喜悦之时，但实质却渐渐地走向了康熙帝所期望的反面。他权势欲极度膨胀，并恶性发展，曾扬言：“古今天下，岂有四十年太子乎？”其欲早日登基的企图溢于言表。直到后来导致他与康熙帝的父子关系急剧恶化。康熙二十九年，康熙帝远征噶尔丹归途中生病，思念太子胤礽，命其驰驿来见，但胤礽拜见病中父皇时“略无忧伤之意”，康熙因而认为他“绝无忠爱君父之念”，即令他先回京师。到康熙四十七年夏，康熙帝出巡塞外，命胤礽、胤祥等皇子从行，胤礽每到夜晚就围着康熙帝的帐篷转，从缝隙中窥视其父皇的动静，这立即引起康熙帝的警觉。为预防发生谋害于己的政变，康熙便于归途中召见诸王和有关大臣，宣布皇太子胤礽的罪状，并当场将其废黜，判处监禁，命皇长子胤禔看守。胤禔初以为太子之位将落到自己身上，但康熙帝早就看透了他，压根就没打算立他为太子。他一见无望，转而以相面人之说为借口支持八皇子胤禟为太子，并令手下人预谋杀害胤礽。这一行为激起了康熙帝的极大愤怒，称他“不谙君臣大意，不念父子至情”，是“乱臣贼子”。后来有人揭发其罪，康熙便将他革爵，严行监禁。后来，八皇子也因被斥为“妄蓄大志，阴谋夺嫡”而被锁拿，交议政处处理。皇四子胤禛此时尚置身事外，一切都看得清清楚楚。他由太子被废事件想到要在其父皇百年以后得到大位，必须以愚诚迎合康熙，处处都不能表露出欲谋为太子的蛛丝马迹。因此，他开始以完全不同于他人的方式积极进取太子之位。胤礽被囚禁时，康熙命胤禛参与监视，但他和胤禔不同，不仅没有落井下石，反而表示出对太子的援救之态。当胤礽在狱中提出“父皇若说我别样不是，事事都有，只弑逆之事，我实无此心，须代我奏明”时，胤禔仰仗康熙旨意，严辞拒绝，胤禛则对胤禔说，“你不奏，我就奏。”后来康熙听了所奏，对胤禛的做法颇为赞赏，并同意将废太子胤礽放了出来，迁至咸安宫安养。更令人意想不到的是，康熙竟宣称太子之事已有成

算，到时一切听他安排就是了。后来康熙帝又命除大阿哥之外众官均可举荐诸皇子为太子候选。但令他没有想到的是众人一致保举皇八子胤禔，所以康熙只得表示反对，复立胤礽，以平息诸子储位之争。同时晋封胤禛为亲王，不久又赐封号雍亲王，使胤禛一下子升到了臣子所能爬升的顶端。而胤禛把这一切欣喜都死死地按压在心底，从不外露显贵之相。当康熙因胤礽不争气和诸皇子争储位而病倒时，胤禛决计从身体上对父皇加以体贴。他曾极为动情地说：“父皇圣容如此清减，不令医生诊治，徒自勉强耽延，万国何所依赖？”又请求由他择医护理。康熙帝接受了他的请求，并经过治疗和胤禛的精心照顾，恢复了健康。这样，胤禛进一步博得了康熙帝的极大好感。想起胤禛在太子废立中对待兄弟和封爵上的所有表现，康熙便传了一道谕旨，对胤禛加以表彰：“前拘禁胤礽时，并无一人为之陈奏，惟四阿哥性量过人，深知大义，屡在朕前为胤礽保奏，似此居心行事，洵是伟人。”胤禛听了，本应高兴，谁知他却表现出诚惶诚恐的样子，说他从来没有保过太子，“父皇褒嘉之旨，臣不敢仰承。”胤禛深知此事关系重大，不能随便承担这个责任和享受这个功绩，免得将来出事遭受牵连，也免遭众兄弟嫉妒。到了后来，胤礽复立又被废掉，胤禛便真正开始为自己的未来而奋斗，进行有计划有纲领的经营。他决定：要进一步想方设法取得康熙帝的宠爱；要以废太子凌虐兄弟为戒，妥善处理好与诸位兄弟之间的关系；要加意笼络百官，即使地位低下汉官也谦恭相待，让他们自觉为其制造有利的舆论，对康熙考虑继承人选问题施加影响；大力培植雍邸人才，让他们谋求皇朝内外要职，为夺取江山奠定基础。胤禛就是按照这四条纲领，小心翼翼地经营未来的皇位。康熙六十一年十一月十三日，康熙帝病倒畅春园，他自知再起无望，便命召诚亲王胤祉、淳亲王胤祐、胤禔、胤礽，怡亲王胤祥、原任理藩院尚书隆科多等人到其病榻前，谕曰：“皇四子人品贵重，深肖朕躬，必能克承大统，著继朕即皇帝位。”说罢，康熙帝就在当夜戌时溘然长逝。随即由隆科多宣读康熙帝遗诏，胤禛终于继康熙之位登上了大清王朝皇帝的宝座。

## 刘秀为何力排众议缓称帝号

刘縯所说的“先立为皇帝的人会成为大家攻击的对象”，这是刘縯、刘秀兄弟一致看法。刘秀平定了割据邯郸的王郎以后，并没有急于称帝，而是接受了更始帝所封的萧王头衔，继续平定北方的铜马起义军，以经营扩展自己的根据地。他对天下的大局采取的是自己不当出林鸟、坐山观虎斗的态度。后来明人朱升为明太祖朱元璋所定的“高筑墙、广积粮、缓称王”的争天下方针，实际上就是从刘縯、刘秀的历史经验中学来的；而刘縯、刘秀的这一做法，又是从陈胜、吴广的失败教训中总结出来的。于此，人们可以看出文化素养和历史知识在政治、军事斗争的成败作用了。

历史的发展果然不出刘縯、刘秀所料，此时身在长安的更始帝刘玄果真成为赤眉军进攻的对象。赤眉军在进攻长安的过程中，立了一位刘盆子为帝。刘盆子原是赤眉军掠来的西汉宗室，年十五岁，本是被起义军作为牧牛童子使用的人物。可见义军立他为帝，也不过是立了一个傀儡皇帝。

这个时候，刘秀已经击败了北方的铜马农民起义军，并招降了铜马各部首领。但被招降的人大都心神不定，怕被刘秀诛杀。针对这一现状，刘秀则采取了让铜马军的各个首领仍回归本营依旧带领原部人马的办法，而他自己却只带少数骑从逐营去组织调度。这固然表现了刘秀对归降的铜马首领的信任，同时确实展现了刘秀对铜马首领不会加害自己的确切估计和无畏的精神。面对刘秀的这一做法，铜马军将士被深深震撼了，他们都说：“萧王推赤心置人腹中，我们怎么能不为他拼命呢！”从此铜马降人都诚心归服了刘秀。刘秀这才将降人分派给了自己的诸将率领。这样刘秀手下已经有了几十万的军队，而关西（当时泛指函谷关或潼关以西的大片地区）都尊称刘秀为“铜马帝”。不过，此时刘秀仍坚持不称帝，只是派大将邓禹率几员战将和一支军队西进，

并嘱咐邓禹不要进攻长安、不得介入赤眉军和更始帝的军事争斗，只是驻兵其旁进行观战，以待时机。

其实，更始帝刘玄本无大志，入长安后根本拿不出一个施政纲领，只是日夜饮酒淫乐于宫中。而其手下的那些义军首领们，在缺乏约束的情况下，一朝权在手，要比西汉末年的贪官酷吏更加腐败，任用一批胸无点墨的小商人、厨师为官吏，对百姓横征暴敛，使得民不聊生，百姓苦难不堪。当时长安的百姓们编了这样一首顺口溜：“灶下养，中郎将；烂羊胃，骑都尉；烂羊头，关内侯。”更始帝手下的一位将军李淑看不惯这种官吏欺诈百姓的行为，也为更始帝政权担心，于是上书谏劝更始帝。他说，朝廷公卿大臣应该经过从政的训练，决不能任用那些全无政治思想的起义军首领。其谏文中说了这样一句话：“败材伤锦，所宜至虑。”李淑在这句话里用了两个典故，“败材”典出《孟子·梁惠王》篇。孟子对齐宣王说，造大房子要派工师求大木才能胜任栋梁。如果工匠不懂行，把大木斫小，就不能胜任栋梁了。“伤锦”典出《左传·襄公六年》，子产说，再好的锦缎，如果让没有学过裁剪的人来缝制衣服，一定会把锦缎给弄坏了。这对更始帝那个乱糟糟的政权原本是个非常恰当的建议。可是更始帝非但没有采纳李淑的建议，反而把这个有政治远见的臣子关进了监狱，从此，那些稍有见识的人都离心离德，各自打起了自己的小算盘。因为大家都清楚，更始帝这个政权是不会长久的。果然，不久以后，更始帝就和那些草莽领袖们自相残杀起来，在内讧中自己削弱了自己。因此，赤眉军一进攻，长安当即就陷落了。更始帝也为赤眉军所害。

然而，赤眉军也是农民起义军，都没有经过严格训练。他们进入长安后，也是剽窃掠夺。赤眉军领袖樊崇在以傀儡皇帝刘盆子的名义在长乐宫设宴招待诸将领时，首领们竟相互打斗起来。他们的各自所属部下兵众听到消息后，则索性私自闯入长乐宫，抢掠宴会上的酒肉，并爆发了内讧。最后在出动宫廷卫队情况下，诛杀了数百人，才算把这场武装闹剧平定下来。刘盆子的哥哥刘恭见到赤眉军这个样子，知其必败，于是劝刘盆子辞去皇帝

之位，以免惨遭横祸。刘盆子于是交出皇帝玺绶，对赤眉军领袖樊崇等人叩首说：“如今我们已成为官吏，而掳掠如故，四方听到消息，莫不怨恨。这都是所立皇帝不称职的缘故，希望你们仍旧让我当百姓，或干脆杀掉我。希望诸位可怜可怜我。”樊崇等几百位赤眉军首领也顿首说：“臣等无状，对不起陛下。自今而后，不敢再放纵了。”大家抱住刘盆子，仍旧把天子的玺绶还给他，刘盆子哭着勉强又接受了玺绶。各首领归营后都把自己所属兵士关在营中，不许扰民。京城地区就这样安定了一段时间，出逃避难的百姓们也都陆续回到了长安，齐颂天子圣明。不过，人们的思想意识不是靠关闭能扭转的。京都长安安定了二十多天后，赤眉军士又出来大掠，百姓吓得又都逃离了京城。没有了百姓的支持，赤眉军很快就断粮了，于是他们开始疯狂的抢夺。他们抢掠珍宝，烧毁宫室，而且引领号称百万军士西进侵略周边地区和邻国。由于转战中遇到暴风雪，兵士多被冻死，最后只得返回长安。他们回到长安后更加肆无忌惮，大肆挖掘西汉皇陵。据史书记载，西汉吕太后死后墓葬时身着金缕玉衣，所以尸体一直不腐，仍像活着时一样。赤眉军士不但盗挖了吕太后墓，剥夺了金缕玉衣，而且还侮辱了吕后的尸体。至此，赤眉军的所作所为已完全丧失了民心。

此时，刘秀认为时机已到，再加上诸将极力劝说，于是自立为汉光武帝，带兵消灭了赤眉军，建立了东汉政权。

### 李渊明尊隋暗蓄势

隋朝末年，隋炀帝的残暴统治使社会矛盾急剧激化，最后终于爆发了波澜壮阔的农民大起义，隋朝的统治随之迅速土崩瓦解。这时太原留守李渊和其子李世民也趁此起兵，并于大业十三年（617）攻陷长安，奉隋炀帝之孙杨侑为傀儡皇帝。次年三月，隋炀帝杨广死于扬州；五月李渊威逼杨侑让位，自立为帝，改国号唐，建元武德，定都长安。李渊即是唐高祖。

兴兵反隋是李渊一手策划和组织的。早在太原起兵的四五年前，即大业八九年，李渊就与宇文士及等人“在涿郡，尝夜中密论时事”。武德二年（619），宇文士及降唐，李渊高兴地对当年劝其起事的裴寂等人说：“此人与我言天下事至今已六七年矣，公辈皆在其后。”这说明李渊早已蓄谋反隋。

另外，行军司铠武士彟也在此期间“阴劝高祖举兵，自进兵书及符瑞”。李渊对武说：“幸勿多言。兵书禁物，倘能将来，深识雅意，当同富贵耳。”李渊对劝其造反犯上者仅是劝说“幸勿多言”，而且明确表示寄希望于将来能“同富贵”，可见反隋自立早在他的深谋远虑之中了。

大业十二年（616）末，李渊做了太原留守，他预感时机已到，便对次子李世民说：“唐固吾国，太原即其地焉。今我来斯，是为天与。”表示他要以此为基地“经邦济时”。其政治野心已昭然若揭。

虽然李渊早已决心反隋，但是他却没有仓促起事。他审时度势，清醒地看到，尽管自己有了以太原为中心的根据地，但此时北有突厥不断侵扰，南有历山飞等农民起义军的威胁，若此时起事难免不会腹背受敌，所谓的根据地就会极不稳固；再有，虽然经过长期的经营，自己有了一定的政治势力和军事实力，但还不足以同隋朝抗衡，也无法同兵强马壮的河北、瓦岗、江淮三大农民起义军相埒。鉴于此，李渊采取了先聚积力量，安定后方，争取同盟，然后等待和寻找最佳时机起事的战略方针。

为壮大自己的实力和势力，李渊积极招降纳叛，诸如为逃避出征高丽之役而亡命的隋朝的右勋卫长孙德顺、右勋侍刘弘基，因犯法逃亡的左亲卫窦琮等，都被李渊纳于麾下。素有反隋志向的刘文静、裴寂等人也都得到李渊的重用。他还命长子李建成“于河东潜结英俊”，命次子李世民“于晋阳密招豪友”。从而短短几年内，李渊就集结了一支相当可观的反隋力量。与此同时，他还大力囤积粮草，储备了足够的物质力量。

大业十一年（615）到十二年（616）末，李渊集中力量，先后镇压了今山西地区的毋端儿、敬盘陀、历山飞等农民起义军，