

凤凰出版传媒集团

江苏文艺出版社  
JIANGSU LITERATURE AND ART  
PUBLISHING HOUSE

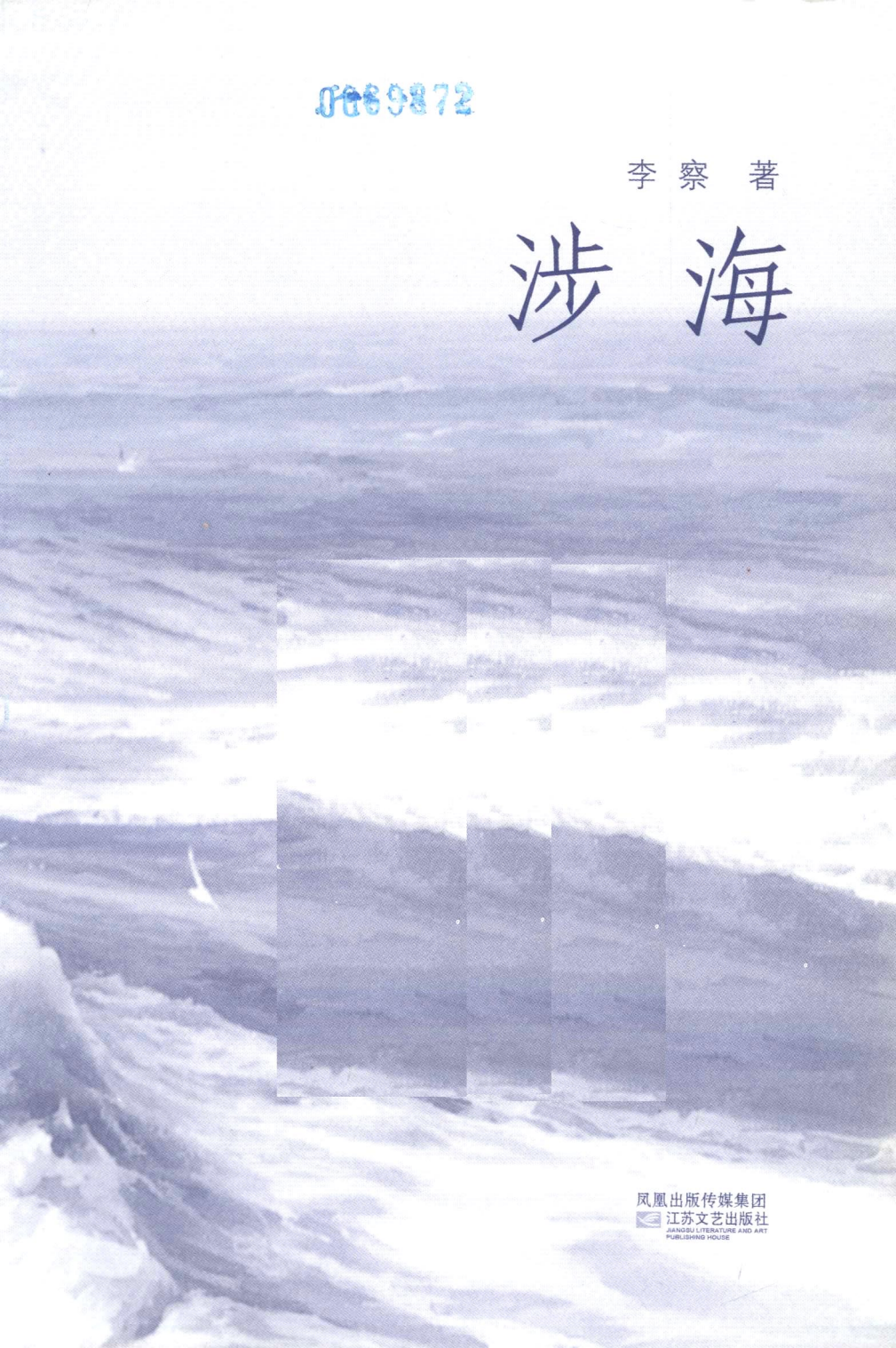
# 涉海

AT SEA  
李 察 著

0669872

李 察 著

# 涉 海



凤凰出版传媒集团  
江苏文艺出版社  
JIANGSU LITERATURE AND ART  
PUBLISHING HOUSE

---

图书在版编目 (CIP) 数据

涉海/李察著. —南京: 江苏文艺出版社, 2005.7

ISBN 7-5399-2248-6

I. 涉... II. 李... III. 散文—作品集—中国—当代 IV. I287

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 076412 号

---

书 名 涉海  
著 者 李察  
责任编辑 王昕宁  
责任校对 黄敏  
责任监制 胡小河 张莘莘  
出版发行 凤凰出版传媒集团  
江苏文艺出版社  
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>  
印 刷 扬中市印刷有限公司  
经 销 江苏省新华书店  
开 本 850 × 1168 毫米 1/32  
印 张 8.375  
版 次 2005 年 7 月第 1 版, 第 1 次印刷  
标准书号 ISBN 7-5399-2248-6/I·2121  
定 价 30.00 元

江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换

# 序

第一次看到李察是在母校演讲比赛的讲台上。他的音色称得上华丽，言辞洋溢着华彩，风度却丝毫不显哗众之态。他自始至终牢牢地站在讲台上，没有演说家惯有的激情和夸张的手势，没有江河的汹涌和大海的澎湃，有的只是春风霁月，小桥流水。那次演讲比赛，李察拿了一等奖。随后，他进了学生会，做了宣传部长。我的“职位”是学习部长，因此我们有较多的接触。

毕业后天各一方，少有音信。及至在京城重逢，李察已经从国内行霸的官员摇身变为国际注册会计师了！这一切变迁不过发生在十年之间：国有的身份变成国际的资格，工科的专业变为财会的职业，道地的国语变成了地道的洋腔。我不知道，他是如何做到这一步的。依我的经历，应该是很难的。我也曾从工科跨越到经济学，从衙门转到企业。我也曾身经数考，一如李察所说，是金子总会闪亮，是锥子总会脱颖而出。然而，我的折腾毕竟还是在自家的庭院，并没有“侵犯”人家的版图。当然会者不难，能者多成。读者应该能从这本所谓“人生即经历”的书中看出一些端倪，找到李察成功的秘诀。

以成就论英雄，李察和我一样均未登峰造极。按我们的资历，眼下在仕途上春风得意的应该企及副部长的宝座，在

商海里发迹的应该腰缠万贯,在学术上执着耕耘的应该能近看院士的项背。人贵有经历!成功当然好,但什么是真正的成功?成功是那最后的一瞬?是你用毕生的心血浇开的花朵、映红的晚霞?李察的这本书用心地刻画了人生的经历,而非人生的成就。或者毋宁说,人生真正的价值不是集中在最终的成就上,而是贯穿在整个过程中,体现在丰富多彩的成功经历上。人生就是经历和体验,就是跋涉和攀登,就是弄潮弄墨,弄瓦弄璋。李察“绑紧跳”过了,一页一页地杀过“P”,在岛国淘过了金,在事务所也“例喝”过、平衡过(工作、家庭及社会活动),在香港泣诉过加班的血泪,在西部开发中体会过作为外企的劣势。如今,他要完成夙愿:书,我写过!

曾经沧海难为水!见识过大海,就不会再在意湖泊的广袤;领略过巫山云雨,就不会再忘情于小家碧玉。经历就是意境和视野,就是胸襟和气度,就是舟车和蹊径,就是雄才大略,就是胆识和风流!相信李察在历经八年的茧缚岁月和十余年的化蝶生涯之后,必有一番厚积薄发,人生建树。吾生有涯而见识无涯,沧海可为桑田,但浩瀚河汉更有一重天。未来的十年和几十年之于李察必定更为可圈可点,可歌可泣,可与海内读者分享。书,还将写过!

谨以近作——《湖水的心曲》作为结束。愿读者从李察的涉海经历中受益!

我厌烦了  
风平浪静的平淡生活  
我向往  
沧海桑田的峥嵘岁月  
我终年被禁锢在  
这闭合的岸线之中  
尽管杨柳婆娑

那也只是画地为牢的风景线  
平静的湖泊  
不过是放大的古井  
年复一年  
月复一月  
只有不速的雨水  
才能增添点滴生趣  
只有过往的阵风  
才能泛起几片波澜  
我不像江河川流不息  
见多识广  
更不如大海广纳百川  
博大精深  
我是湖水  
一辈子没见过什么大的风浪  
一辈子也没兴过什么大的风波  
我的岁月太平静  
我的生活太平淡  
我的天职太平庸  
我的见识太平凡  
我向往  
长江大河的万古长流  
我向往  
海阔天空的纵横驰骋  
我向往  
潮涨潮落的盖世气势  
我向往

横无际涯的浩浩荡荡  
哪怕让我见识一次  
倒海翻江的狂放  
哪怕让我体验一次  
巨浪滔天的张狂  
我愿用一辈子的清名  
去交换巫山的一度云雨  
我愿用一辈子的太平  
去见识大海的一度沧桑

茅 芄

# 自序

两年多以前,2002年的8月,我从湿热的香港被派到阴凉的西部,突然发现时间多了些空白,于是便觉得可以写些随笔来填补这些空白。

本来以为,一个人,只要有点经历、有点想法、有点文笔又有点时间,就可以随随便便写本书的。但真写开来才知道,除了这“四有”之外,还是要加上有点毅力的。

按理说,写这样一本小书是用不了两年多的时间的,但是中间写写停停停停写写,有时候甚至几个月都不动笔,这其中除了工作忙等原因外,还因为自己时不时问自己,究竟是否值得坚持写下去。

虽然说,从1993年初起,自己经历过南方下海、岛国“洋插”、香江海归以及西部开发几个阶段,从事了工程技术、广告营销、职业会计以及外企管理几种职业,还是可以小做总结的;但是,我这么些年来未做过大官、未发过大财也未有过大喜或大悲,我甚至无法证明我是得到的更多还是失去的更多,因此即或写出点什么来恐怕也是不大会有人愿意读的。

但是最后,我决定不管三七二十一写出来再说,因为任何东西只有先谈得上有无,才能谈得上好坏。而且这些东西里有我真实的人生观、价值观、经验和教训,最起码可以留给我儿“胖子”将来做个借鉴。



“胖子”刚过七岁,但已经跟我们游历了几大洲,因为我一直有意无意地想向他传递一个信息:人生就是经历。

曾经沧海难为水,既是结果,也是目的。

最后,我要感谢我的太太看完此书的初稿后告诉我这书“还勉强可以读一读”,感谢我的学长茅芜先生为此书抽暇作序,感谢我的好友唐双杰女士替我操心有关出版事宜。

书,我写过了。

# 之前

你听说过“Bungy Jump”吗？“Bungy Jump”的中文译法似乎有几种，如“蹦极”等，但我觉得“绑紧跳”最传神，因为“绑紧跳”就是在你的双脚腕上绑上两根由无数根细橡皮筋组成的粗绳，绑紧后，就可以跳下去了。

新西兰有好几个地方可以玩“绑紧跳”。我是在北岛的著名风景地陶波跳的。那儿的“绑紧跳”设在一处悬崖峭壁上，下面是湍急的怀卡托河。陶波“绑紧跳”并不是新西兰最高的，但也有十几二十层楼高。起初，我并不觉得害怕，因为我相信统计数据——现场的电子显示屏告诉我：在我之前已有5万多人安全地跳过了，5万多人跳过了而没有出事，轮到我出事的概率是小到不可能的，我从来都没中过这样的大彩。

于是，当快乐的女工作人员递过一张印着密密麻麻小字的纸张要我签字，并且笑眯眯地解释说这张纸的意思即是“你死了，不是我们的责任”时，我毫不犹豫就签了字。

跳前的安全措施看似做得十足，跳崖者由一个口中念念有词的工作人员按程序绑上“跳绳”，再由另一个同样口中念念有词的工作人员按程序做复查。问题是轮到我跳时，不知是因为觉得我的脚腕过细抑或是其他什么原因，负责绑绳的小伙子竟因不能确定我的安全而不得不和负责复查的小伙

子商量了好一阵子,尽管他们最终决定我可以迈向跳台,但原来不知是平静还是麻木的我突然变得害怕起来。我战战兢兢地走到跳台的边缘向下一望,河里的船似乎只有野鸭般大小,而真正的野鸭已经看不太清楚。这时候,我才知道什么叫做“如临深渊”、什么叫做“两腿发软”。

程序上来说我应该等到工作人员喊过“绑紧跳3、2、1”以后才可以跳,但我本能地觉得,站在悬崖边上即使是短暂的等待也可能使我双腿哆嗦到跳不下去。于是,我飞快地纵身一跃,把自己交给“后悔也来不及了”。

落下去,弹起来,再落下去,再弹起来……每落一次,都让我因为担心绳子滑脱而害怕得要死。所以,当我最终抓住船上接应人员递过的竹篙时,真有一种抓住救命稻草的感觉。

没等我在船上喘定,上面又大呼小叫地落下一对姐妹,两人在空中嚷嚷些什么我听不清楚,上船后她们先是咬牙切齿地咒骂了一通可恶的工作人员在她们犹豫不决时硬是把她们给推了下来,然后又笑着说了一句我心里正想说的话:

Been there, done that——到过了,做过了!

十年前,不知在什么人的一本什么书里读到过这样一段话:人都只有一辈子,一辈子都只有几十年,所以人生应该多经历,多见识,只有这样,一辈子才算没有白活。

这一段话看似平白,但它却深深地打动了,从此成为我的座右铭。以至后来我再在三毛的一本书中看到她说:年轻人出去闯闯亦可,不出去闯也罢时,我颇不以为然——这话,只有闯过的人才有资格说,我想。

我当时已在一个亦官亦商的省级单位工作了八年。这是一个人

人羡慕的行业，一个人人羡慕的职业，大学毕业分配时还颇费了一番力气才混进去，工作后又努力表现才熬到我当时的境界。由于占据着垄断地位，而我当时的部门又控制着稀缺资源的分配，这种权力自然就滋生出腐败，如果下去考察，下属单位送的东西可以把专车的大杠压弯，如果留在省城坚守岗位，送礼的人一样可以摸到家里来用各种东西把你的冰箱给挤爆。很多同事对此感觉良好，而我却觉得这一切都无聊透了，因为我很清楚，别人对我的拍马逢迎完全是因为我占据的位置，如果我离开那个位置，我就什么也不是，别人可能话都懒得跟我说。

除了外面或明或暗送的东西外，单位里还堂而皇之地马不停蹄地分各种各样的东西，从鲜鱼冻肉到瓜果蔬菜到家庭用品到家用电器等等一应俱全。因此常常要在上班时间参与这些物资分配的活动，因此也常常让来访人员看到我们在办公室里分鸡蛋，在走廊里斩排骨，在洗手间里杀鱼，在大院里搬苹果，而我们似乎并不觉得难为情。这种“分田分地真忙”有时也弄得人兴高采烈，但静下来又觉得不伦不类不是个滋味。特别是在分完东西后常常要帮着将这些东西给离退休的干部送去，老干部们自然是感激不尽，每当看到这些在同一个单位“混”了几十年，在位时趾高气扬，退位后低三下四的老人，我就觉得莫名的悲哀，我仿佛看到了自己几十年后的影子，恐怖得让我连梦中也会为此惊醒。

在那样的环境中，吃当然是永远的主题（当时其他活动还不流行），春天吃活鱼夏天吃蜜桃秋天吃螃蟹冬天吃狗肉，总之什么季节该到哪里去吃都极有讲究，饭局当然是多不胜数，常常一面肚子挺挺地从宴会厅走出来，一面剔着牙打着饱嗝……如果还没有醉如果头脑还清醒，便会感到情绪低落便会问自己这样饱食终日无所事事还会到何时。

我并不是说众人皆醉我独醒，但当时我确实找不到什么人可以谈

一谈这种“养尊处优”的坏处,即使遇到个把不太“安分”的,他们也只是会帮我分析一下“养精蓄锐”的好处,总之,让你没有脾气。

在南下“考察”了几次后,我亲眼目睹到“开放”所带来的变化,在和那里的朋友接触过后,我切身感受到“经历”所能造成的差距。于是,我开始企图调往特区。找到单位接受似乎并不是太难,但让我所在的单位放人却几乎比登天还难。说起来领导也是看得起我,还真是语重心长地找我谈话,绘声绘色地为我描绘留下来的前景,所谓“世界是你们的,也是我们的,但归根到底是你们的”。当时也确实没有什么人可以理解并接受我的理由,不是为了位子、房子,甚至也不全是为了票子,只是为了经历而经历。为什么?

我也曾劝自己,不如就这样安安静静平平淡淡地过一辈子算了,毕竟大多数人都是这样过的。可日子一长,我又蠢蠢欲动起来。闲的时候我常常在办公室里踱来踱去,觉得百无聊赖,后来一位同事说我当时的样子看上去真有如困在笼子里的野兽一样,我自己也确实有那样的感觉。而且我真是担心,如果野兽继续在笼子里这样关下去,将来即使放出去,恐怕也失去野外生存的能力了。

闲的时候感觉不好,忙的时候感觉也好不到哪里去。因为愈是做得多,愈是想法多,对自己愈是自信,也愈不满足于现状。

我不断地要求调动又不断地被拒绝,就这样冷战了相当长一段时间。直到有一次,我和我的一位当时风头正健的分管领导下去考察,中途在他的家乡停了一晚,当晚我们就宿在他家里。这是一个相对贫穷落后的地方,土道上灰尘滚滚,土地里庄稼寥寥。我永远忘不掉,当晚我在那间土屋昏暗的灯光下,看着这位领导在那儿滔滔不绝,而他的两位木讷少言、脸上布满皱纹的弟弟则坐在角落里“叭嗒叭嗒”地吸着烟……不同的生活经历使得他们看上去与其说像我这位领导的弟

弟,不如说像他的父亲。

当时我想,我的这位神采飞扬的领导,如果不是后来从这个穷乡僻壤考上了名牌大学,有了他后来的那些丰富多彩的经历,今天他不会像他的弟弟们一样,表情呆滞地龟缩在哪儿吸烟呢?不同的经历给人造成的差别可以是如此的巨大,而我和我的那些在特区的朋友们相比,将来的差距是不是也会这样大呢?这种想法竟让我惊出一身汗来。

回去后不久,我就从单位辞了职。确切地说,是在一位开明的领导的掩护下,先“失踪”了一段时间,渐渐造成了离职的事实,最后才补办了辞职手续。

我辞职丢掉当时的铁饭碗,并没有金饭碗或银饭碗在等着我,我是在毫无退路的情况下下海的。而且,我是自己把自己逼到绝路上去的,所谓置之死地而后生也。这种说法也许有点夸张,因为从内心里我也没觉得辞职下海有什么了不得的风险。我并不是一个喜欢盲目冒险的人,正如我跳“绑紧跳”并不是想找死一样。我知道,下海之后,我可能发展得好,也可能发展得不好,但我同时相信,凭着自己的一双手,我就绝不可能饿死;坏到底,我也可以混些经历,那还有多少可怕的呢?

当然,也不是说一点惶惑都没有。也像跳“绑紧跳”一样,即使知道风险不大,但是当站在跳台边上时,两腿还是不由得发软。

记得看过的一本书上说过,即使是最好的、训练有素的跳水运动员,每次当他站在跳台边上时还是会害怕,这时他要做的不是等待,不是在那儿慢慢调节自己的心理,他所要做的就是:

跳!

## / 目录 /

序

自序

之前

### 南方下海

|               |    |
|---------------|----|
| 骑驴找马 .....    | 3  |
| 一个好汉三个帮 ..... | 8  |
| 当断则断 .....    | 13 |
| 合作之道 .....    | 18 |
| “硬”销与营销 ..... | 23 |
| 业务员 .....     | 28 |
| 海里的人 .....    | 33 |
| 远方的命 .....    | 38 |

### 岛国“洋插”

|                  |    |
|------------------|----|
| 一见钟情 .....       | 45 |
| 读书并不一定要上名校 ..... | 51 |
| 打工并不全是为了赚钱 ..... | 57 |
| 找工作如狩猎 .....     | 62 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 培训培训再培训 .....    | 68  |
| 全方位评价 .....      | 74  |
| “三明治法” .....     | 79  |
| 这个周末你干什么 .....   | 84  |
| 宁静是最好的心情 .....   | 91  |
| 同是天涯漂泊人 .....    | 96  |
| 人本来都是平等的 .....   | 101 |
| 通向特许会计师之路 .....  | 106 |
| 作别长白云故乡的云彩 ..... | 111 |

## 香江海归

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 又见香江 .....        | 119 |
| 小注怡情 .....        | 124 |
| 加班之血泪史 .....      | 131 |
| 世界上最好的员工 .....    | 137 |
| 职业化与精细化 .....     | 142 |
| 有办公室的地方就有政治 ..... | 147 |
| 宁要资本主义的晚点 .....   | 152 |
| 议而不决决而不行 .....    | 157 |
| 缺领导者不缺经理人 .....   | 161 |
| 水到渠成 .....        | 167 |

## 西部开发

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 从空姐想到菜姐 .....      | 175 |
| 什么都好就是空气和水不好 ..... | 181 |
| 万恶食为首 .....        | 186 |
| 从大惊小怪到见怪不怪 .....   | 192 |
| 外企还有优势吗 .....      | 198 |



|                     |     |
|---------------------|-----|
| 双赢不是说说的 .....       | 204 |
| 我心目中的国际水准工商人才 ..... | 209 |
| 海派、本土与海归 .....      | 217 |
| 人助自助者 .....         | 223 |
| 儿童节快乐 .....         | 228 |
| 令人哭笑不得的中国民航 .....   | 234 |
| 默默再上路 .....         | 240 |
| 之后 .....            | 246 |