

李 开 复 的 忠 告 可 谓 金 玉 良 言

SELECT FROM THE HEART!



郭亚军◎编著

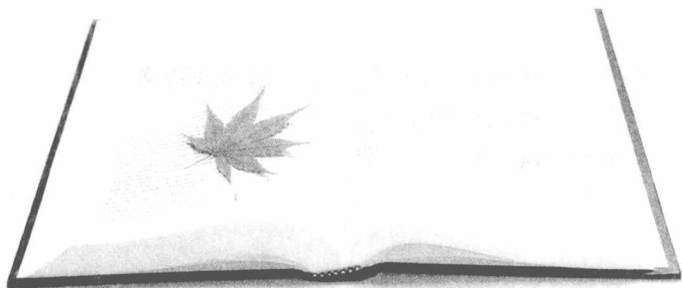
从心选择

李开复给中国学生的35条忠告

李开复以他的智慧和道德水准，
在中国学生中产生了强大的感召力。

一位天才的科学家，一位卓越的管理者，一位激情的创业者，时刻关心着中国青年学生的健康成长，并对之倾注了自己的满腔热忱——他就是李开复。

中国言实出版社



从心选择

李开复

的35条忠告

郭亚军◎编著

中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从心选择：李开复给中国学生的 35 条忠告/郭亚军编著.

—北京：中国言实出版社，2010.1

ISBN 978-7-80250-160-7

I. 从…

II. 郭…

III. 青年修养—青少年读物

IV. D432.63-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 226402 号

出版发行 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编：100101

电 话：64924716 (发行部) 64963101 (邮 购)

64924880 (总编室) 64890042 (三编部)

网 址：www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京佳顺印刷有限公司

版 次 2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米×1000 毫米 1/16 14.5 印张

字 数 180 千字

定 价 28.80 元 ISBN 978-7-80250-160-7/D·343

前言

一位天才的科学家，一位卓越的管理者，一位激情的创业者，时刻关心着中国青年学生的健康成长，并对之倾注了自己的满腔热忱——他就是李开复。

提起李开复，中国学生几乎无人不知：1988年毕业于美国卡内基·梅隆大学获计算机科学博士学位，曾任美国苹果电脑公司全球副总裁、美国SGI公司全球副总裁。1998年7月加盟微软公司，创立了微软亚洲研究院，后任微软公司副总裁。2005年7月19日，加盟Google(谷歌)，担任全球副总裁兼中国区总裁。2009年9月4日，李开复“听从心的选择”，婉拒了谷歌天价股票的续约邀请，宣布离职并开始独立创业，在中国北京创立“创新工场”，出任董事长兼首席执行官，帮助青年成功创业，帮助中国打造一批新一代高科技公司。

李开复以他的智慧水准和道德水准，在中国学生中产生了强大的感召力。他的影响力，是从他给中国学生的几封公开信开始的。

“看到这么多双渴求知识、充满希望的眼睛，我突然产生了一种冲动，那就是给中国的学生们写一封信，将我与同学们在交流过程中产生的一些想法以及我要对中国学生的一些忠告写出来，帮助他们在未来的留学、工作或者创业的过程中能够人格更完美、生活更顺利，事业更成功。”

李开复以他求学的特殊经历和事业的巅峰成就，在公开信中向中国学生们阐释了他关于人生成功的睿智观点。“从心选择”、“成为最好的你自己”是李开复在个人事业上不断取得成功的秘密所在，也是他向学生耳提面命、谆谆教诲的最基本理念。面对学生中那些失败者的泣诉，李开复

从心选择

用自己的亲身经历和生命感悟给陷入人生沼泽的他们提出了忠告，令人信服地向青年的学生开出了自己的药方。

如何度过自己的学习生涯，如何确定一个正确的方向并以最快的速度在学业方面取得成功，如何在迈出大学校门后成就自己的人生事业……只有知道自己以后要做什么，才能知道自己应该学什么。每个人的成功都是独一无二的，发掘自己的目标和兴趣，努力不懈地追求进步，让自己的每一天都比昨天更好。

对于学生们来说，李开复的忠告可谓金玉良言。本书精选并归纳了李开复对于中国学生的 35 个忠告，希望能对正在未来之路上跋涉的中国学生们有所启发，对目前、将来的学习、生活、工作等有所帮助，在逐渐成熟过程中不断提高成功的几率。

愿我们以李开复的忠告共勉，找寻到一条属于自己的成功之路，做最好的自己：用中庸拒绝极端，用理智代替冲动，用务实摒弃虚幻，用勇气克服懦弱，用学习改变人生，用真心进行选择。

目 录

第一章 塑造完美人格

忠告 1 有勇气改变可以改变的事情	3
做一个浑身充满勇气的人	3
敢于冒险,不怕失败	5
忠告 2 有度量接受不可改变的事情	8
欣然接受不可改变的事实	8
把嫉妒变成积极向上的动力	10
忠告 3 拥有积极的心态	15
成功首先要避免心态上的失败	15
有志者事竟成	18
忠告 4 自信是自觉而非自傲	21
愉快地接纳自己才能赢得世界	21
从成功中得到自信,从自信中得到快乐	23
忠告 5 在自省中不断提高	27
以己为镜,每天反省自己	27
勇于承认错误,倾听别人的批评	30
忠告 6 用自律来约束自己	34
在生活中要时刻注重自我约束	34
自律必须建立在诚信的基础上	36

从心选择

忠告 7 做事主动,不断进取	39
只有积极主动,才能找到真正的自我	39
做一个积极主动的人	41
不要等待别人告诉你怎么做	44
忠告 8 面对困难不找借口	46
无条件地执行,没有任何借口	46
立即行动,珍惜时间	49
忠告 9 坚守诚信的原则	52
播下诚信的种子,获得最高的回报	52
说得出,做得到	54
从小事上培养讲信用的习惯	56
忠告 10 不断提高自身的人格魅力	59
人品完善才能有所作为	59
学识让人格和修养更完美	63

第二章 学习永无止境

忠告 11 珍惜校园学习生活	69
学习是自我增值的关键	69
打好基础才经得起风吹雨打	71
把学习当作终身事业	74
忠告 12 兴趣是最大的老师	77
激发爱好学习的兴趣	77
寻找自己的核心兴趣点	81
忠告 13 激发自学能力	83
养成自学的习惯,主动去学	83

不要死守一种思维模式	88
用自己最喜欢的方式学习	90
忠告 14 与实践融会贯通	92
读活书,活读书,书读活	92
知识来源于实践	95
忠告 15 谦虚使人进步	99
看似“自满”,实为“不满”	99
放低自己,不耻下问	101
忠告 16 从周围的人身上学习	105
善于向身边的人学习	105
学会发现并“嫁接”别人的优点	107
忠告 17 从失败中学习	110
积极地应对失败	110
从失败中提高,从错误中学习	112
忠告 18 安排好学习时间	115
规划管理好你的时间	115
为自己制定一个学习计划	118
忙中偷闲挤时间	121

第三章 学会与人相处

忠告 19 生活在群体之中	125
适当的社会交往有益成长	125
融入集体,踊跃参加喜欢的社团	129
忠告 20 培养自己的影响力	132
容纳、承认、谦逊方能获得“好人缘”	132
懂得尊重对方的选择	134

从心选择

忠告 21 对别人要宽容	137
比天空更广阔的是宽容的胸襟	137
虚心接受别人的批评	141
忠告 22 用同理心对待他人	143
帮助别人就是帮助自己	143
站在别人的角度考虑问题	145
忠告 23 直截了当地表达	148
从现在开始学会说话	148
开诚布公,敢于说“不”	151
忠告 24 培养真正的友情	154
人生只有“一个半”朋友	154
不必为了谈恋爱而谈恋爱	155
忠告 25 培养合作精神	158
每个人都离不开团队	158
懂得合作是成功人士的共性	160
愿意与他人合作	162
忠告 26 与人分享快乐	165
分享是提升快乐的唯一方法	165
把你的所有与人分享	166

第四章 从心选择

忠告 27 成功就是做最好的你自己	171
做最好的你自己	171
一定要做最喜欢做的事	174
忠告 28 做一个目标明确的人	177

给自己设定一个目标	177
选择一个明确的目标	179
忠告 29 做一个挑战自我的人	182
挑战自己,突破极限	182
站在一个更高的起点上	185
每天超越自己一点点	188
忠告 30 做一个会把握机会的人	190
机遇眷顾有准备的人	190
善于发现属于自己的机会	193
主动为自己创造机遇	195
忠告 31 做一个会自我推销的人	197
善于向别人推销自己	197
正确地表现自己	200
忠告 32 做一个有自知之明的人	203
人贵有自知之明	203
清醒地认识自己的优势和劣势	205
忠告 33 做一个不轻言放弃的人	207
一旦认明方向就锲而不舍地坚持下去	207
即使世界不公平也不放弃	210
忠告 34 做一个快乐的人	212
快乐地做事就是一种快乐	212
为你的快乐制订计划	215
忠告 35 追随我心的选择	217
用智慧做出正确的选择	217
有了梦想就去追求	219

第一章

塑造完美人格

凡事都要想清楚，什么是自己不能改变而必须接受的，什么是自己可以选择的，什么是自己必须勇敢挑战的。当你碰到不可改变的事情时，要勇敢地接受它，不要把时间浪费在悔恨、羡慕和嫉妒上。你应该做的事是积极主动地抓住命运中你可以选择、可以改变、可以最大化你的影响力的部分。

——李开复

忠告 1 有勇气改变可以改变的事情

做一个浑身充满勇气的人

“成功者需要有足够的勇气来面对挑战。任何事业上的成就都不是轻易就可以取得的。一个人想要在工作中出类拔萃,就必须面对各种各样的艰难险阻,必须正视事业上的挫折和失败。只有那些有勇气正视现实,有勇气迎接挑战的人才能真正实现超越自我的目标,达到卓越的境界。”

——李开复

每一个优秀的成功者都知道,在他们为目标而奋斗的过程中,绝对不可能是一帆风顺的。前进的道路上总会有暗礁险滩,狂风恶浪,当然也有不顺心、不如意的时候,也会存在无所适从,甚至胆怯的时候。但那或许只是一瞬间的事,他们从不会因此而退缩,更不会轻言放弃。

勇气,是通往成功的桥梁。中国学生应该有勇气去改变可以改变的事情。敢于应对挑战的人能把一个个奇迹变成了现实,把一个个不可能变为了可能。

把一只跳蚤放在一个玻璃罩里,然后让跳蚤自由跳动,你会发现跳蚤第一次起跳就碰到了玻璃罩。连续几次之后,跳蚤调整了自己能够跳起的高度来适应新的环境,此后每次跳起的高度总保持在罩顶以下。当你逐渐降低玻璃罩的高度,跳蚤在经过数次碰壁之后就主动调

从心选择

整了高度。最后,玻璃罩接近桌面,跳蚤无法再跳了,只好在桌子上爬行。这时候,如果你把玻璃罩拿走,再拍桌子,跳蚤仍然不会跳跃,跳蚤变成“爬虫”了。

为什么呢?不是因为跳蚤丧失了跳跃能力,而是遭受挫折以后,变得心灰意冷。最为可悲的是:虽然玻璃罩已经不存在了,跳蚤却连“再试一次”的勇气也没有了。玻璃罩的限制已经深深地刻在它那有限的反映里……不是没有跳高的能力,而是没有跳高的勇气!它失去了自己求生的态度。其实只要鼓足勇气再来一次,或许完全可以获得新生。

任何一件事情的完成都要经历它所必须经历的挫折、失败,甚至是从头再来,但是,如果你牢记一个信念:没有什么是不可能的!那么你在遇到困难时,就不会选择退缩,自我放弃。信念的力量就在于当你面对失败时,它会及时激励你,帮助你去克服并战胜困难。

亚伯拉罕·林肯出生在美国肯塔基州的一个贫困家庭里。为了维持生计,父亲买了一处满是乱石的农场。价格虽然便宜,但满地的乱石却影响了庄稼的收成,于是母亲建议把乱石搬走。父亲说:“如果可以搬走的话,主人就不会卖给我们了。它们是一座小山头,与大山连着。”就这样,这些石头被搁置了下来。

有一年,父亲去城里办事,母亲带着 7 岁的小林肯到农场劳动。母亲说,“我们一起把这些碍事的东西搬走。”于是,林肯开始帮母亲挖掉一块块石头。不长时间,就把它们都弄走了。原来它们并不是父亲想像的山头,而是一块块孤零零的石块,只要往下挖深一英尺,就可以把它们挖出来!望着那一片平整的土地,母亲意味深长地说:“孩子,你看,一点勇气就够了,没有什么大不了的困难!”

“一点勇气就够了”这句话给了林肯深刻的影响,在后来的生活中,他凭着这句话终于在 1860 年赢得竞选,成为美国总统。

如果没有一定要取得成功的信念支持,打破“不可能”的预言,如

果在面临困境时知难而退，如果在遭遇失败后丧失勇气从此不再站起，那么，成功与你注定无缘。

敢于冒险，不怕失败

“在成功的道路上，快乐总是和磨难同行，胜利也总是和失败接踵。有勇气追寻成功的人善于从教训中积累力量，从失败中获得新生。在他们看来，无论是感情上的挫折，还是事业上的坎坷，抑或是抉择时的失误，都可以为自己的成长提供最好的经验积累，都可以为自己的内心增添更多的勇气。”

——李开复

纵观历史，一个民族的振兴，都与这个民族所具有的冒险精神分不开。没有一大批冒险家从事美国西部地区的开发，就不会有今天的美国。另一方面，历史经验也表明：如果缩手缩脚，即使有比别人更新的思想，也只能错过机会，成为过时的东西。在中世纪的欧洲，不就有许多怀有新颖思想和见解的学者，因为缺少勇气，而被神学禁锢了自己的创新成果吗？可见，科学的巨大进步，社会的飞速发展，都需要有一批敢于冒险者充当开拓者。

冒险和成功常常是相伴的，尤其是现代，冒险精神更为竞争所必需。竞争就是非胜即败。“逆水行舟，不进则退”，从这个意义上说，风险是不可避免的。如果不敢冒险，那不仅失去了成功的希望，而且也免不了失败的结局。不敢冒险，其实也是一种消极冒险。因此，不敢冒险的人就很难适应现代社会。

从心选择

有这样一则寓言：

一天，有个男孩将一只鹰蛋带回到他父亲的养鸡场。他把鹰蛋和鸡蛋混在一起让母鸡孵化。后来母鸡孵化成功。于是一群小鸡里出现了一只小鹰。小鹰与小鸡们一样生活着，极为平静安适，小鹰根本不知道自己不同于小鸡。

小鹰长大了，发现小鸡们总是用异样的眼神看着自己。它想：我绝不是一只平常的小鸡，我一定有什么不同于小鸡的地方。可是它却无法证明自己的怀疑，为此十分烦恼。直到有一天，一只老鹰从养鸡场上飞过，小鹰看见老鹰自由舒展翅膀，顿时感觉自己的两翼涌动着一股奇妙的力量，心里也激烈地震荡起来。它仰望着高空自由翱翔的老鹰，心中无比羡慕。它想：要是我也能像它一样该多好，那我就可以脱离这个偏僻狭小的地方，飞上天空，栖在高高的山顶之上，俯瞰大地和人间。

可是怎么能够像老鹰一样呢？我从来没有张开过翅膀，没有飞行的经验。如果从半空中坠下岂不粉身碎骨？犹豫、徘徊、冲动，经过一阵紧张激烈的自我内心斗争，小鹰终于决定甘冒粉身碎骨的风险，展翅高飞。

它终于起飞了，飞到了空中。它带着极度的兴奋，再用力往高空飞翔，飞翔……

小鹰成功了。它这才发现：世界原来这么广阔，这么美妙！

小鹰成功的历程，几乎展示了每一个冒险家成功的历程。当你不满足于眼下平淡的生活，而希望享受到一种新的乐趣的时候，当你开始厌恶自己现在的生存方式而希求尝试一种更富有创造性的理想的生存方式的时候，你比照小鹰成功的案例，可以得到这样的启示。

新的生存方式，理想的生存方式就潜伏在现时的平常的生存方式之中，只有具备探险的勇气才能发现它。在你的身上，本来具备着打破

旧的生活格局而迎来新的生活格局的巨大潜能,可是它被现时的平庸作为掩盖着。只有具备风险意识,无所畏惧,勇于探索和实践,你的潜能才能发挥出来。完全地展示了自己的才能、实现了自己追求的人,才能领略到人生的最大的喜悦和欢愉。

勇于冒险求胜,你就能比你想像的做得更多更好。在勇于冒风险的过程中,你就能使自己的平淡生活变成激动人心的探险经历,这种经历会不断地向你提出挑战,不断地奖赏你,也会不断地使你恢复活力。

反之,惧怕失败,不冒风险,平平稳稳地过一辈子,虽然可以保住一个“比上不足比下有余”的人生,但那真正是一个无聊而平庸的人生。其最为痛惜之处在于,你自己葬送了自己的潜能。你本来可以摘取成功之果,分享成功的最大喜悦,可是你却甘愿把它放弃了。

在中国传统民族性格中,对谨慎却是十分推崇的。例如,“如临深渊,如履薄冰”,有了这种小心谨慎的态度,跌的跤就肯定要少一些。但是,在复杂多变的现代社会,未来的形势常常不是很明朗,过于强调小心谨慎,以至于处处谨小慎微,就会使我们不敢行动。因此,现代人既要有谨慎的性格,也要敢于冒险。