

国学传世经典

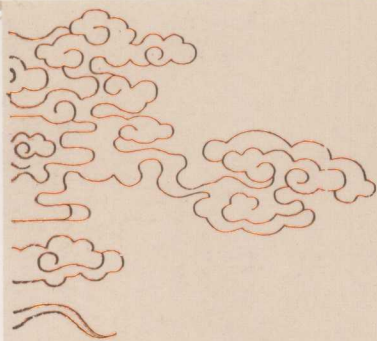
孙子兵法与三十六计

（春秋）孙武◎著



双色版
精编插图

孙子兵法·始计篇·作战篇·谋攻篇·军形篇·兵势篇·虚实篇·军争篇·九变篇·军行篇·地形篇·九地篇·火攻篇·用间篇·瞒天过海·围魏救赵·借刀杀人



国学传世经典

孙子兵法与三十六计

(春秋)孙武◎著



双色版
精编插图

孙子兵法·始计篇·作战篇·谋攻篇·军形篇·兵势篇·虚实篇·军争篇·九变篇·军行篇·地形篇·九地篇·火攻篇·用间篇·瞒天过海·围魏救赵·借刀杀人



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计/[春秋]孙武著;董原主编. —呼和浩特:远方出版社,2008.9

(国学传世经典)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 352 - 7

I. 孙… II. ①孙… ②董… III. 兵法 - 中国 - 古代 IV. E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 142611 号

国学传世经典

原 著 [春秋]孙 武

主 编 董 原

责任编辑 敖 登

图书策划  腾飞工作室
电话 13810585133

出版发行 远方出版社

社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号

电 话 0471 - 4919981(发行部)

邮 编 010010

印 刷 香河县闻泰印刷包装有限公司

开 本 710 × 1000 1/16

字 数 4800 千

印 张 432

版 次 2008 年 10 月第 1 版

印 次 2008 年 10 月第 1 次印刷

印 数 1 - 10000 套

标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 352 - 7

定 价 576.00 元(全 18 册)

本 书 阅

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀传统文化的重要组成部分。是中国古代最伟大的军事理论著作，也是中国古籍在世界影响最大、最为广泛的著作之一。

《三十六计》是根据我国古代卓越的军事思想，和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久文化遗产之一。

孙子兵法三十六计

概括介绍了此章节内容及主题思想，突出重点、要点，以便读者针对性的阅读和理解。

对原文进行白话翻译，深入浅出的阐述原文中的内容。

逐一对有关军事的名词术语加以说明，便于读者理解。



第一篇 始计篇

〔简述〕

《始计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性。它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线；（2）天时；（3）地利；（4）将领；（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

〔原文〕

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察也^④。

译文

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

注释

① 兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。

② 地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引申为领域。

读 指 导

《孙子兵法》是世界上最早的兵书之一。在中国被奉为兵家经典，后世的兵书大多受到它的影响，对中国的军事学发展影响非常深远。它也被翻译成多种语言，在世界军事事实上也具有重要的地位，享有“兵学圣典”的美誉。

本书主要论述了军事学的主要问题，对当时的战争经验进行了总结，提出了一些著名的军事命题，并且揭示了一些具有普遍意义的军事规律。

微。提格拉特帕拉沙尔三世即位后，决心重振王国雄风，对政治、经济、军事等进行了一系列改革，尤其以军事改革的力度最大：一是改革兵役制度，改临时召集公民入伍的办法为募兵制，扩大常备军的人数；二是更新武器装备，将铁器大量用于军事领域，取代青铜兵器；三是划分兵种，实行诸兵种协同作战。

通过改革，亚述建成了西亚地区一支最精良的部队，成为南征北战、无坚不摧的一把利剑。公元前745年，亚述开始大规模对外扩张，先是征服了阿拉米人的几个部落，尔后击溃米底人和西北部强敌乌拉图，公元前733年征服以色列和大马士革，公元前729年吞并巴比伦，建成一个空前庞大的帝国。这一帝国维持了一个世纪之久。亚述王提格拉特帕拉沙尔三世的实践再次说明，“修道而保法”是多么的重要。

【兵法悟语】

对于如何建设一支强大的军队，孙子提出的最重要原则是“修道而保法”，也就是修明政治，维护法制。他认为这样一来就能够掌握战争胜负的主动权。

孙子所谓的“修道而保法”，是指从政治和法制上修治“先胜”之道，确使“自保而全胜”。他所讲的含义，包括了政治、军事、经济等多方面。究其意旨，在于扬长避短，趋利避害，振兴国势，以便立于不败之地。

孙子兵法

以精辟的论点和简练的词语来论述作者的军事思想和战略方针。

能攻善守，故能致胜

“不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者，藏于九地之下；善攻者，动于九天之上。”

孙武这段话，其大意是：不被敌人战胜的，在于严密防守；能够战胜敌人的，在于乘机进攻。防守，是因为兵力不足；进攻，是因为兵力有余。

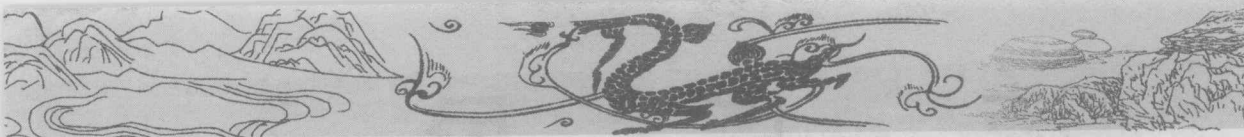
这一段主要论述“善守”、“善攻”，要善于运用策略，守攻到最好地步，达到获胜的目的。

在军事作战中，依靠能攻善守而获胜的事例是很多的。例如，管仲在管理齐国内政时，就采取攻势，实行军事训练，实际上是认真备战，孙臆在马陵道设伏，使庞涓兵败自杀；赵将李牧镇守雁门关时，长时间不与匈奴交战，实际上是积极备战，因而后来一举大败匈奴。

1812年6月，拿破仑亲率60万大军向俄国进攻。俄国能够上前线的部队仅有20万，

本书版式新颖、图文并茂、别具一格。

本书根据文字内容配加了精美清晰的古版插画，图文并茂，增强文章的趣味性和可读性。



前言

中华民族的文化历史悠久，博大精深，源远流长。古典文学，是中华民族数千年来积累下来的文化经典，是我国辉煌灿烂的文化典籍的核心部分，对我国文学的发展产生了重大影响，是中华文化史上一颗璀璨的明珠。

光辉灿烂的古典文学，横贯五千年的岁月，铸就了华夏民族华赡深厚的文化史。古典文学兼跨德育、智育、美育三大范畴，闪烁中华民族特有精神基因，它曾孕育出无数中华英才、千古风流人物，他们使中华文化屹立于世界文化之林。

古典文学无论在古代，还是在当今都具有不可忽视的作用，生活在当代的人，享受着现代文明，也不免会物欲扰心，心智枯寂，那就不妨翻开古典文学，和那里潜伏着的各个时代、各种情境中的高明的灵魂，剪烛共语，倾诉生平。正是由这种人类精神上的穿透力，中国古典文学，作为传统文化中最富有特色的文学体裁，至今深深影响着中华民族的道德情操和中国人的人格智慧。翻阅古典文学，就翻阅了人类精神优美而隽永的一面。古典文学，是中华文化中的精华。它能穿透深邃的历史时空，和我们的灵魂相遇、相励、相慰，犹如世代相传的火种，点亮世代相承的人们的智慧和情感之灯。

为了弘扬中国古典文化，我们精心制作了这套大型丛书，文章中为了便于读者理解和领会古代先贤的思想与精神，我们增加了注音、注释、译文等辅助性的



项目，并且选取了与正文相契合的古版画作为插画，并配有图说，将插图与正文更加有机地结合在一起，通过双色图文的搭配，增加了读者的阅读趣味。

希望这套书能让你了解历史，以史为鉴，使你积累历史知识、陶冶情操、提高文化修养。同时使国学得到流传，得以弘扬光大。

本套书借鉴了很多知名人士的优秀作品及资料，在此给予衷心的感谢。同时由于时间仓促，书中难免有不尽之处，恳请读者朋友们提出宝贵意见，在此深表谢意。

编者

目录

001 \ 第一章	第一章	001 \ 第一章	第一章
002 \ 第二章	第二章	002 \ 第二章	第二章
003 \ 第三章	第三章	003 \ 第三章	第三章
004 \ 第四章	第四章	004 \ 第四章	第四章
005 \ 第五章	第五章	005 \ 第五章	第五章
006 \ 第六章	第六章	006 \ 第六章	第六章
007 \ 第七章	第七章	007 \ 第七章	第七章
008 \ 第八章	第八章	008 \ 第八章	第八章
009 \ 第九章	第九章	009 \ 第九章	第九章
010 \ 第十章	第十章	010 \ 第十章	第十章
011 \ 第十一章	第十一章	011 \ 第十一章	第十一章
012 \ 第十二章	第十二章	012 \ 第十二章	第十二章
013 \ 第十三章	第十三章	013 \ 第十三章	第十三章
014 \ 第十四章	第十四章	014 \ 第十四章	第十四章
015 \ 第十五章	第十五章	015 \ 第十五章	第十五章
016 \ 第十六章	第十六章	016 \ 第十六章	第十六章
017 \ 第十七章	第十七章	017 \ 第十七章	第十七章
018 \ 第十八章	第十八章	018 \ 第十八章	第十八章
019 \ 第十九章	第十九章	019 \ 第十九章	第十九章
020 \ 第二十章	第二十章	020 \ 第二十章	第二十章
021 \ 第二十一章	第二十一章	021 \ 第二十一章	第二十一章
022 \ 第二十二章	第二十二章	022 \ 第二十二章	第二十二章
023 \ 第二十三章	第二十三章	023 \ 第二十三章	第二十三章
024 \ 第二十四章	第二十四章	024 \ 第二十四章	第二十四章
025 \ 第二十五章	第二十五章	025 \ 第二十五章	第二十五章
026 \ 第二十六章	第二十六章	026 \ 第二十六章	第二十六章
027 \ 第二十七章	第二十七章	027 \ 第二十七章	第二十七章
028 \ 第二十八章	第二十八章	028 \ 第二十八章	第二十八章
029 \ 第二十九章	第二十九章	029 \ 第二十九章	第二十九章
030 \ 第三十章	第三十章	030 \ 第三十章	第三十章

附录

031 \ 附录一	附录一	031 \ 附录一	附录一
032 \ 附录二	附录二	032 \ 附录二	附录二
033 \ 附录三	附录三	033 \ 附录三	附录三
034 \ 附录四	附录四	034 \ 附录四	附录四
035 \ 附录五	附录五	035 \ 附录五	附录五
036 \ 附录六	附录六	036 \ 附录六	附录六
037 \ 附录七	附录七	037 \ 附录七	附录七
038 \ 附录八	附录八	038 \ 附录八	附录八
039 \ 附录九	附录九	039 \ 附录九	附录九
040 \ 附录十	附录十	040 \ 附录十	附录十
041 \ 附录十一	附录十一	041 \ 附录十一	附录十一
042 \ 附录十二	附录十二	042 \ 附录十二	附录十二
043 \ 附录十三	附录十三	043 \ 附录十三	附录十三
044 \ 附录十四	附录十四	044 \ 附录十四	附录十四
045 \ 附录十五	附录十五	045 \ 附录十五	附录十五
046 \ 附录十六	附录十六	046 \ 附录十六	附录十六
047 \ 附录十七	附录十七	047 \ 附录十七	附录十七
048 \ 附录十八	附录十八	048 \ 附录十八	附录十八
049 \ 附录十九	附录十九	049 \ 附录十九	附录十九
050 \ 附录二十	附录二十	050 \ 附录二十	附录二十

目錄

孫子兵法

第一篇	始計篇 / 2	第八篇	九變篇 / 86
第二篇	作戰篇 / 12	第九篇	行軍篇 / 97
第三篇	謀攻篇 / 22	第十篇	地形篇 / 114
第四篇	軍形篇 / 34	第十一篇	九地篇 / 125
第五篇	兵勢篇 / 44	第十二篇	火攻篇 / 144
第六篇	虛實篇 / 57	第十三篇	用間篇 / 154
第七篇	軍爭篇 / 72		

三十六計

第一計	瞞天過海 / 166	第五計	趁火打劫 / 189
第二計	圍魏救趙 / 171	第六計	聲東擊西 / 194
第三計	借刀殺人 / 176	第七計	無中生有 / 199
第四計	以逸待勞 / 183	第八計	暗渡陳倉 / 203

第九计	隔岸观火 / 210
第十计	笑里藏刀 / 217
第十一计	李代桃僵 / 225
第十二计	顺手牵羊 / 229
第十三计	打草惊蛇 / 232
第十四计	借尸还魂 / 236
第十五计	调虎离山 / 240
第十六计	欲擒故纵 / 246
第十七计	抛砖引玉 / 253
第十八计	擒贼擒王 / 258
第十九计	釜底抽薪 / 264
第二十计	混水摸鱼 / 272
第二十一计	金蝉脱壳 / 278
第二十二计	关门捉贼 / 285

第二十三计	远交近攻 / 293
第二十四计	假道伐虢 / 300
第二十五计	偷梁换柱 / 306
第二十六计	指桑骂槐 / 311
第二十七计	假痴不癫 / 318
第二十八计	上屋抽梯 / 327
第二十九计	树上开花 / 332
第三十计	反客为主 / 337
第三十一计	美人计 / 347
第三十二计	空城计 / 352
第三十三计	反间计 / 359
第三十四计	苦肉计 / 363
第三十五计	连环计 / 367
第三十六计	走为上计 / 371

目

录



《孙子》，又称《孙武兵法》、《吴孙子兵法》，是中国古代的兵书，作者为春秋末年的齐国人孙武（字长卿）。一般认为，《孙子兵法》成书于专诸刺吴王僚之后至阖闾三年孙武见吴王之间，也即前515至前512年，全书为十三篇，是孙武初次见面赠送给吴王的见面礼，事见司马迁《史记》：『孙子武者，齐人也，以兵法见吴王阖闾。阖闾曰：子之十三篇吾尽观之矣』。

有个别观点曾认为今本《孙子》应是战国中晚期孙臆及其弟子的作品，但是银雀山出土的汉简（同时在西汉墓葬中出土《孙子兵法》、《孙臆兵法》各一部）已基本否定此说。

《孙子兵法》是世界上最早的兵书之一。在中国被奉为兵家经典，后世的兵书大多受到它的影响，对中国的军事学发展影响非常深远。它也被翻译成多种语言，在世界军事史上也具有重要的地位。

孙子兵法

第一篇 始计篇

〔简述〕

《始计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线；（2）天时；（3）地利；（4）将领；（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件作深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势，取得战争的胜利。3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

〔原文〕

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地^②，存亡之道^③，不可不察也^④。

译文

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

注释

① 兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。

② 地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引申为领域。

③ 道：道理。这里指的根本道理。

④ 察：观察、考察、了解。这里指考察。

[原文]

故经之以五事^①，校之以计^②而索其情^③：一曰道^④，二曰天^⑤，三曰地^⑥，四曰将^⑦，五曰法^⑧。道者，令民与上同意也^⑨，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑩。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^⑪。凡此五者，将莫不闻^⑫，知之者胜，不知者不胜^⑬。故校之以计而索其情，曰：“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^⑭？士卒孰练^⑮？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

译文

所以，军事家们首先必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对敌我双方真实情况的了解。

这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的哪个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻，还是平坦？是宽阔地带，还是狭窄地带？是处于死地，还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、



仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法规和各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。以上五方面情况，作为军事将领虽然一般的都会有所了解，但只有能深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利；不能深入了解这些情况的人是不能取胜的。所以说，必须认真地对它加以比较、讨论，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，士兵训练有素？哪一方军队管理得好，赏罚严明？从这五方面加以比较、算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了。



- ① 经：经度。引申为分析研究。
- ② 校：作动词用，较量、比较、计较。
- ③ 索：探索。其：代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。
- ④ 道：道理，道路。这里可引申为治国的路线或方针政策。
- ⑤ 天：天象、天气。这里是指天气。
- ⑥ 地：这里是指地形。
- ⑦ 将：将领。
- ⑧ 法：法令、法规、制度。
- ⑨ 令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。
- ⑩ 阴阳：我国古代一对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。
- ⑪ 曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制即指军队的编制。官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。
- ⑫ 闻：听见、了解。
- ⑬ 知：知道，这里指深入了解。
- ⑭ 强：强壮，这里指士兵体质强壮。
- ⑮ 练：训练。这里指军士训练有素。

原文]

将听吾计^①，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^②，乃为之势^③，以佐其外^④。势者，因利而制权也^⑤。

兵者，诡道也^⑥。故能而示之不能^⑦，用而示之不用^⑧，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之^⑨，强而避之、怒而挠之^⑩，卑而骄之^⑪，佚而劳之^⑫，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑬，不可先传也^⑭。

译文

如果君主听从我的上述计谋，并用它去指导战争，就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；相反，如果不听从我的计谋，而用另外的计谋去指导战争，将会招致失败，这时，我便应该辞去。

君主或统帅经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现军事目的的外部条件。当然，有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据现实情况，采取机动灵活的举措造成的。

须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远；本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备；对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒；对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他、激怒他，使其失去理智；对于轻视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻出乎敌方意料之外。凡此种种，都是军事家用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的。



注释

- ① 将：这里作时间副词，可解释为将要，亦可引申为如果。
- ② 计：计较，这里可引申为衡量。计利，就是指权衡利益。听：听从。
- ③ 势：这里是指的形势、情势。
- ④ 佐：辅佐，引申为有助于。其：指示代词，这里指实现战略或战役目标的计划。外：指外部环境或客观形势。
- ⑤ 权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引申为灵活运用。
- ⑥ 诡：欺诈。道：这里作途径解，引申为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。
- ⑦ 示：显示。这里是指伪装地显示。
- ⑧ 用：使用。这里是指用兵。
- ⑨ 实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。
- ⑩ 挠：挑逗。
- ⑪ 卑：卑下，这里是指的轻视。
- ⑫ 逸：安逸。这里指部队获得了充分休整。
- ⑬ 胜：胜利。这里指取胜之道。
- ⑭ 传：传授。

〔原文〕

夫未战而庙算胜者^①，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

译文

用兵打仗之前，君主或统帅都要在庙堂之上进行策划谋算。谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；相反，谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就很少，更不用说那些根本不进行谋算的了。我从战争双方事前谋算的比较中，便可以预知战争的结局将会是谁胜谁负哩！



① 庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

兵者，国之大事

“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”

孙武这句话，其大意是：战争是国家的大事，对于地形上的生死之势，战场上的存亡胜败，这是不可不认真研究的。

这里集中讲了对待战争的态度问题，体现在一个“慎”字上。

战争是关系到国家战略全局的大事，关系着人民的生死、国家的存亡，必须缜密考察，认真研究，不可轻率用兵。这是孙子重战慎战的思想。孙子对君主、将相提出：对待战争，要有对国家、对人民负责的高度认识，要有战略意识和全局观念，态度要非常严肃，非常认真，非常慎重。这对谋划战争和指导战争都具有重要意义。

两千多年以前的战国时代，是一个战争空前激烈的时代。列国争强，经过多次相互征战拼杀，战国七雄各自的国力及军事的强弱次序逐渐明朗化了。当时，崛起于西方的秦国的优势渐渐明显，而山东六国在强秦的打击下，日益败落。山东六国为了避免落入被强秦蚕食而灭亡的命运，就联合起来，组成合纵阵线以共同抵抗秦国的猛烈进攻，而这一合纵政策的确也起到了阻止秦国东进的步伐。秦国为了打破山东六国的合纵，也以连横阵线破坏合纵阵线，并且成功地以远交近攻的政策对与秦相近的韩、魏等国的实力加以频频削弱。

到战国后期，山东六国以楚、齐、赵三国的力量相对强大一些。但是，到战国末年，楚国在秦国强大的军事打击下逐渐衰弱下去了，赵国经过与秦国的长平之战也实力大减。只有齐国的军事力量尚可。此时，强秦意图吞并山东六国，一统天下的目的已经是十分明显了。秦国的军事力量已经在东方卫国的旧地建立了根据地，用兵的主要方向是韩、魏等国，而韩、魏等国也忙于应付秦国的蚕食进攻，这就暂时使处在最东边的齐国战事大为减少，国内维持着相对平和的局面。同时，秦国的远交近攻政策也深深地影响了齐国。



【兵法悟语】

孙子说：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道”，对待战争一定要格外慎重。孙子主张未战要做好“庙算”，准确预测，慎重制定战略、策略。显而易见，孙子的这些兵法主张，在齐国都没有得到很好的运用。

齐国在最后四十余年的时间里，由于一味地奉行“谨事秦”的政策，国内有四十余年没有战争的记录，但“谨事秦”的政策也使齐国不修战备，当政者以为如此就可以苟且偷安了，对任何积极的建议概不采纳，固执地执行孤立主义的军事外交政策，最后只落得一个束手就擒的可耻命运。

知之者胜，不知者不胜

“凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。”

孙武这句话，其大意是：对于道、天、地、将、法，这五个方面的情况，将帅不能不知道。知道熟悉这些情况的就能打胜仗，不了解的就不能取得胜利。这就牵扯到对待事物了解、熟悉的程度问题。古代作战之前，必须对敌方军情有充分的了解，才肯发动战争，当然也会很容易取得胜利。

兵须用诈，兵不厌诈

“兵者，诡道也。故能而示之不能，用之示之不用，近而示之远，远而视之近。”

孙武这段话，其大意是：用兵打仗是一种诡诈的行为。所以，能打装作不能打；要打装作不打。要向近处，装作向远处；要向远处，装作向近处。

孙子的诡道论是军事上的重要命题。古今中外一切战争无不实施诡道。

东周威烈三十四年（公元前412年），齐国举兵伐鲁。鲁穆公用吴起为将，率军2万御敌。吴起分析了齐鲁双方情况，认为齐军虽然远道而来，但士气旺盛，要想打败它必须疲其筋骨，挫其锐气。他率兵到达预定地点后，即命令安营扎寨，组织防御，无论齐军怎样引诱挑战，也不与之交锋。齐军主将猜不透吴起用意，假意讲和，以探虚实。吴起摸透了齐军主将的心思，将计就计。他故意将精锐部队隐蔽起来，让上了年纪和疲弱的兵士在齐使者看得见的地方活动。同时吴起设宴热情款待齐使者。齐使者回去后，将在鲁所见所闻向齐军主将作了汇报。齐军遂认为鲁军弱无斗志，准备3天之内攻鲁。吴起送走齐使者，便率军悄悄地尾随齐使，神不知鬼不觉地来到齐军营地，向齐军发起袭击。齐军从梦中惊醒，慌忙组织抵抗。鲁军奔袭到统帅帐前，齐军率残部逃走。

从这一战例看，吴起善用诡道：先是坚守不战，并同意和谈，后又示之老弱士卒，给

