

徐宪武◎编著

像李开复一样 从心选择

选择最优化，成功才能最大化

清华大学校长告诫毕业生的第一个忠告：
未来的世界是，
选择方向比能力重要。
谁尽早地做出正确的方向选择，
谁将成为这个领域的领头羊。



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

徐宪武◎编著

像李开复一样 从心选择

选择最优化，成功才能最大化



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

像李开复一样从心选择 / 徐宪武编著. —北京: 新世界出版社, 2010.2

ISBN 978-7-5104-0784-0

I. ①像… II. ①徐… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第005532号

像李开复一样从心选择

编 著	徐宪武
责 任 编 辑	刘丽刚
责 任 印 制	李一鸣 黄厚清
出 版 发 行	新世界出版社
社 址	北京市西城区百万庄大街24号(100037)
发 行 部	(010) 6899 5968 (010) 6899 8733(传真)
总 编 室	(010) 6899 5424 (010) 6832 6679(传真)
本社中文网址	http://www.nwp.cn
本社英文网址	http://www.newworld-press.com
版 权 部	+8610 6899 6306
版权部电子信箱	frank@nwp.com.cn
印 刷	北京市昌平前进印刷厂
经 销	新华书店
开 本	787×1092 1/16
字 数	160千字 印张: 13.25
版 次	2010年2月第1版 2010年2月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5104-0784-0
定 价	28.00元

版权所有 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

序言——追随梦想，从内心出发

他曾经决然从哈佛退学了。

哈佛，作为全世界大学的最高殿堂，是年轻人梦寐以求的圣地，有人居然退学了。这不可思议的放弃令人满是诧异：他是谁？疯了吗？

因为他内心里有一个梦想在召唤：PC时代即将到来，我要让每个家庭都有一台电脑！30年来，他管理着世界最成功的软件公司，市值达580亿。

2008年7月，他又放弃了这个全球最大的软件公司的CEO职位，并放弃了全部财产，去专注做慈善事业了。

他就是比尔·盖茨。

也有这么一个人：

1990年，28岁的他，这位加州梅隆大学历史上最年轻的副教授放弃了终身教授的职位和优渥的待遇，选择了苹果公司。他第一次放弃了一个“铁饭碗”。

1998年，他选择创建中国微软研究院，而当时的中国计算机人才整体素质不佳，创业条件艰苦，这个选择在别人的眼里是“自毁前程”。因为他放弃了一个“银饭碗”，选择白手起家。

2005年7月，他又放弃了巨无霸微软，放弃“微软中国研发集团董事长”特设职位、超高待遇和股

票，还有鲍尔默的再三挽留。选择年轻的谷歌，在这里把自己释放得更充分，把公司“平等、创新、快乐、无畏”的精神带到中国。

2009年，他再一次选择离开这家真正改变世界的企业，因为有一个创业教练的角色需要他来承担，帮助万千创业者实现梦想——“创新工场”。这一次他放弃得更多，价值一亿的股权，计算机世界的第一品牌，一个天才聚集的工作环境。

他就是李开复博士，是中国广大青年的“精神教父”。

追随梦想，从内心出发，选择不悔的人生，这就是今天大成功人士的智慧所在！有了李开复从微软的辞职，从谷歌的再辞职！他们都是从心选择的典范。

从心选择的人生哲学是苹果公司创始人乔布斯首先提出的。乔布斯，这个硅谷狂人历经被自己公司的驱逐，被癌症死亡的威胁后，他说：“不要让别人的意见淹没了你内在的心声。最重要的，拥有跟随内心与直觉的勇气，你的内心与直觉多少已经知道你真正想要成为什么样的人。任何其他事物都是次要的。”

人生是一道道的选择题。今天，是三年前的一个“因”，因而必须优化你的抉择，成功才能最优化。

选择最优化，成功才能最大化。

目 录

第一章 人生之路是一条选择之旅

不同的选择造就不同的人生	2
听从自己内心深处的呼唤	4
善于选择人生的位置	5
从心选择：把命运转换成使命	7
选择的时机和机会稍纵即逝	8
选择决定人生方向	9
人无目标不过是迷途羔羊	11
超越梦想：盖茨也曾是小人物	14
心是灰色的，道路就是灰色的	16
靠自己做出无悔的选择	18

第二章 选择自己那条通往罗马的路

人生不需要太多的行李	22
要挖自己的一口井	24
耗资700万的大教堂是怎样建成的？	26
选择必须要有主见，有主心骨	28
选择前，给自己浇灌自信心	30
认识自己，选择道路	33

选择前，拿个好标尺	36
让选择契合自身效益	38
生活中不做兜圈子的“毛毛虫”	39
选择：挑一架适合攀登的梯子和一面墙	41
选择走少有人走的路	44
绕道而行，迂回前进	46
大处着眼，小处着手	48

第三章 有一种选择叫舍得

黄玫瑰白玫瑰：	
不做饿死在两垛干草间的驴子	52
得失之间，如何取舍	54
舍得放弃，学会珍惜	56
贪婪：选择的大敌	58
选择虚名也会毁掉你	61
一张网不能捕尽天下所有的鸟	62
选择就意味着需要舍得放弃	63
左手坚持，右手放弃	64
别在这些事上不松手	66

第四章 选择比努力更精彩

选择比努力更重要	70
优化选择让生活更好	71

选择决定人生幸福度	73
人生的改变就在一瞬间	76
做最真实的自己	77
最重要的是坚持自己	79
做自己喜欢做的事	81
坚持，成功在下一个街角等你	84

第五章 不让成功成负累

内心需要什么	88
“公主”未必是你人生最佳的扮演角色	90
什么是成功，问问自己	93
从内心设计自己的成功	95
有一种成功可能不适合你	97
徒步穿越，从非洲到美国有多远	100
上帝也不看你过去的人生拼图	103
阿甘成功的秘密	104
通向巅峰之路	106

第六章 选择生命与灵魂共在的位置

靠自己实现梦想	110
职业抉择：把自己放低一些	112
让你的优点切合行业	114
及时扔掉身上的职业枷锁	117

选择哪个池塘垂钓	119
求职也要选老板	122
选择世界上最艰险的路——创业	124

第七章 从心选择，为梦而生

内心有一个伟大的声音	128
选择自己最优秀的一面展示给世界	129
选择快乐的心态	131
选择幸运的心态，幸运一直伴随你， 选择倒霉的心态，倒霉一直缠绕你	134
不为鞋里“小沙粒”而苦恼	135
选择谦逊，就是一种低姿态的伟大	138
幸福是一种心灵选择	140

第八章 选择了就不悔

生命是条蜿蜒前进的河流	146
永不放弃人生选择权	148
选择担当，赢得前程人气	150
与其自责不如选择自省	152
点亮自己心中的蜡烛	153
失败的背面就是成功	157
即使抓到一副坏牌， 也要别无选择地打好这副牌	159

有一种选择叫舍卒保车	161
归零开始，从头再来	162
人定胜天不放弃	165
永不退缩，永不言败	167
起手无悔大丈夫	169

第九章 内心之魔，选择之敌

愤世嫉俗是一种心魔	174
自我贬损，妄自菲薄	176
举棋不定，选择之忌	179
悲观主义是一剂毒药	180
愁眉苦脸是多余的	183
2012年，根本就不是世界末日	185
优柔寡断让你失却选择先机	187
沮丧自怜者不能从泥潭自拔	189
选择面子还是选择“里子”	191
坦陈自我的不足与缺点	192
选择高调，成功来得早	194
忍得胯下辱，成功在招手	196
不懂自省的人难以成大事	199

第一章

人生之路是一条选择之旅

每一个成功人物的涌现都是在别人懵懵懂懂时，他就超前意识到他该如何选择，当别人还对时代不理解时，他就深刻洞悉了他该放弃什么。于是，当别人恍然时，他已经功成名就了。其实，成与败，辉煌与跌落，只不过是那一念之间所做出的选择而已。

>>不同的选择造就不同的人生

世界
精英
大学
录取
面试
经验

对于青年学生来说，最重要的不是具体的准则或方法，而是在复杂情况下权衡各种影响因素，并以最为智慧的方式做出正确抉择的能力。

——李开复

比尔·盖茨在谈到他事业的成功经验之时说：“我的成功在于我的选择。如果说有什么秘密的话，那么还是两个字——选择。”

可见，对于事业来说，选择何其重要。

因此，选择好人生的方向，选择积极的心态，换种思维方式去选择，善于选择并抓住机遇，选择自己生命中的“贵人”，选择之后再付诸努力，只有做出这些正确的选择才能成就美好的事业。

有三个人要被关进监狱三年，监狱长让他们三个人一人提一个要求。

美国人爱抽雪茄，要了三箱雪茄。

法国人最浪漫，要一个美丽的女子相伴。

而犹太人说，他要一部与外界沟通的电话。

三年过后，第一个冲出来的是美国人，嘴里鼻孔里塞满了雪茄，他大喊着：“给我火，给我火！”原来他忘了要火柴了。

接着出来的是法国人。只见他手里抱着一个小孩子，美丽女子手里牵着一个小孩子，肚子里还怀着第三个。

最后出来的是犹太人，他紧紧握住监狱长的手说：“这三年来我每天与外界联系，我的生意不但没有停顿，反而增长了200%，为了表示感谢，我

像·李·开·复·一样

从 || 心 || 选 || 择 ||

送你一辆劳斯莱斯。”

这就是不同的选择决定不同的生活。今天的生活是由三年前我们的选择决定的，而今天我们的抉择将决定我们三年后的生活。

成功并不是一个固定的蛋糕，数量有限，别人切了，我们自己好像注定就没有了。成功的蛋糕是切不完的，能否得到的关键在于我们是否选择去切。我们能否成功，与别人的成败毫无关系。只有自己选择成功，才有成功的可能。

成败关键在于我们自己的选择，别人无法帮助你找到机遇，只能自己去搜寻，去选择和营造自己的成功人生。

选择做事情还是做事业，这是成功选择的第一步。

王藉大学毕业后的五六年中，几乎是每年换一个工作。先是在办公室当文秘，一年后保健品很红火，就应聘到一家生物制药公司去当推销员。没干多久，保健品就卖不动了。这时有位朋友拉他去一家营销策划公司，月薪还不错，他第二天就去报到上班了。这回干了一年，收入虽然比以前多了些，但离脱贫致富还有很大距离。

一次偶然的机会，王藉碰上一位老同学，他开了一家小贸易公司，从广东往北京倒腾一些热门商品，“钱”景诱人，正需要帮手。王藉毫不犹豫地加盟他的贸易公司。

半年后，公司生意转淡，他去了一家广告公司。没过多久，满街都是拉广告的业务人员，他又去了报社当记者……

每次只要去的新公司能比原先那家公司赚到更多的钱，他都会欣然前往。这样折腾来折腾去，虽然也赚到了一些小钱，生活得到了些许改善，可是每每静下心来，他都会发现自己其实一事无成。回过头来看昔日并肩战斗的同事，不少人都在他们的领域里打下了坚实的基础，一些人甚至已经自己创业，成为行业里的名家了。而他自己，所做的只不过是改善了伙食标准而已。

做事情的人，就像一只青蛙从这片叶子跳到另一片叶子上，但他自己却从没有改变；而做事业的人则像深埋在地下的蝉，等到积累了足够的养分，他就会勇敢地爬上枝头高歌。

把事情当事业来做，你将如李开复所说：所有的经验，所有的成败，所有的荣辱换来的承压能力，所有的应对暴风骤雨般危机的能力，已经全部融会贯通在我的血液里。

李开复从苹果转到了微软，又转到了谷歌，他总是能够芝麻开花节节高，高到某种登高一呼应者云集：他如今已是青年们的灵魂导师。

>>听从自己内心深处的呼唤

李开复文集

I need to follow my heart(我必须听从我心中的声音)!

——李开复

“人的一生将会面临着无数的选择，每一步走出都会决定着‘人生下一步’这个严肃的命题。它如此玄妙，又如此令人紧张。很多的中国青年都在不同的场合问我，怎样才能拥有选择的智慧？我的答案就是，反复叩问自己的内心，向人生更远的方向看去，而不是被眼前的喧嚣所迷惑。”

奥普拉故事就是美国精神与创业成功的象征，她的人生故事就是财富神话，从身无分文到坐拥亿万的生活生生的美国梦。奥普拉不仅仅是蜚声中外的电视节目主持人、娱乐界明星、商场女强人，更是慈善活动大家，是“美国最便捷、最诚实的精神病医生”。奥普拉在美国黑人亿万富翁中名列第一位。

像·李·开·复·一样

从 || 心 || 选 || 择 ||

她缔造的商业帝国和她的脱口秀节目一样灿烂。在“重男轻女”的白人主流圈的美国电视界，奥普拉·温弗瑞是个异类。从一个棉田工人奋斗成为美国王牌脱口秀节目主持人，并缔造庞大传媒帝国。这个体重超常、似乎与美丽无缘的中年黑人妇女，居然在多达50位的挑战者中脱颖而出。遍及107个国家播出的奥普拉脱口秀连续16年坐拥美国日间电视谈话节目的头把交椅。

在谈到事业问题时，奥普拉说：“生活往往有一种巨大的惯性，让人们在现有工作面前安分守己，不思进取，此时我们应该问一问自己的内心，这是否是你想要的工作，什么工作才是最适合你的呢？然后听从自己内心深处的呼唤做出选择。”

在现代这个社会，成功越来越需要个人努力，成功已经突破了血缘、世袭、种族、肤色，甚至语言和文化，从一个相对狭窄的巷子里冲杀出来，让每一个有志成功的年轻人实现梦想。

>>善于选择人生的位置

思
考
的
价
值

在这个世界上，没有人能使你倒下。如果你自己的信念还站立的话。

——比尔·盖茨

善于选择人生的位置要顺应时势，顺应历史发展的要求，决不能“有奶就是娘”，这也是值得注意的。

当比尔·盖茨被人问到当年创办微软是否担心会失败时，比尔·盖茨

表示，他是一个非常走运的人，“在适当的时候出现在了正确的位置上。”

“那个时候计算机技术刚刚起步，我想即便不从哈佛退学，创办微软，那个位置上也同样会有别人出现。”

从哈佛退学并非一时的心血来潮，而是经过反复思考才决定的。盖茨当时已经敏感地意识到，计算机的发展太快了，等大学毕业之后，他可能就失去了一个千载难逢的好机会。他热爱的只有他的电脑，只有在电脑前，他才觉得自己是伟大的，只有在电脑前，他才感觉得到自己的价值。对于他，电脑意味着他全部的事业。比尔·盖茨果敢地把握住了机遇，开创了软件霸业。

打工皇帝唐骏如今是一位不折不扣的中国职场大腕级人物，是什么成就了他的绚丽人生呢？

“20年后，我放弃了自己创办的3家小公司加入微软，从最底层的程序员做起。我不是带着只做技术的想法进入微软的，我一直在寻找时机进入管理层和决策层，成为在更高层次上掌握自己命运的人。而我也的确做到了。”

而当年那些和他同期进入微软的大多数软件工程师，10年后仍旧在老位子上埋头苦干着。同时，这并不是说唐骏有多幸运。只是他放弃了当老板，选择了职业经理人，放弃技术，选择了管理。

盖茨、乔布斯、李开复的人生智慧就是：只有发自内心的选择才能够支撑你渡过一个又一个难关，从优秀直达卓越。

像·李·开·复·一样

从 || 心 || 选 || 择 ||

>>从心选择：把命运转换成使命

任何事情都是可以变通的。一种方法不行，还可以用很多别的方法。循规蹈矩、墨守成规难以成事。

——唐 骏

如果我们选择把命运转换成使命，那么，在很大程度上，我们就能控制自己的命运。我们能控制了自己的命运，那还有什么做不成的呢？

唐骏在2004年将盛大推到纳斯达克上市，随即盛大便开始了从付费网络游戏平台向免费平台的艰难转型。

整个2005年，在纳斯达克的中国概念股中，恐怕没有哪只股票能比得上盛大所经历的大起大落了。入主新浪受阻，盛大“盒子”战略受挫，伴随网游收费方式改变，加之计入韩国子公司Actoz减值，盛大2005年第四季报出6680万美元的巨额亏损。盛大股价一度跌破13美元。

当时盛大的高管纷纷离职，也有多家公司力邀唐骏加盟，包括对他许诺以中国区总裁位置的Google，这些邀请均被他回绝，用他的话来说：“我在盛大的使命还没有完成。”

这就是选择把命运转换为使命！