

# 包玉刚

(插图本)

# 我的爸爸

包陪庆 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社



包玉刚  
我的爸爸

这是一本女儿写爸爸的书，字字感人情；不仅让在“天堂的爸爸”安心，也使读者看到这位世界船王的内心世界。

包玉刚是首位登上世界船王宝座的华人，辉煌成就的背后，是其自强不息、好学不倦的精神，是以家国为重、无视个人享乐的勤奋天性。身为包玉刚的长女，包陪庆时刻面对船王爸爸的严格要求和训勉，但亦得到了非常可贵的栽培教育。

女儿笔下，这位外严内慈的好爸爸，一生低调、实干、高效率，不仅是叱咤风云、举世瞩目的企业家，也是以诚待人、轻重分明的和平使者，对平衡上世纪的国际风云、使香港顺利回归，暗里著力良多，不愧是包拯包大人之后。



上架建议：人物传记

ISBN 978-7-308-07481-0



9 787308 074810 >

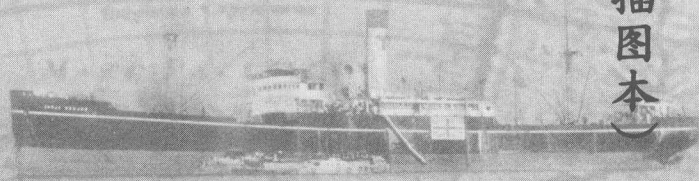
定价：48.00元

包玉刚

我的爸爸

(插图本)

包陪庆 著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

包玉刚 我的爸爸:插图本/包陪庆著. —2版. —杭州:浙江大学出版社, 2010. 4

ISBN 978-7-308-07481-0

I. ①包… II. ①包… III. ①包玉刚(1918~1991)—生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 056874 号

浙江省版权局著作权合同登记图字: 11—2010—30 号

## 包玉刚 我的爸爸(插图本)

包陪庆 著

---

责任编辑 王 萍  
封面设计 俞亚彤 项梦怡  
出版发行 浙江大学出版社  
(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)  
(网址: <http://www.zjupress.com>)  
排 版 杭州大漠照排印刷有限公司  
印 刷 杭州杭新印务有限公司  
开 本 710mm×960mm 1/16  
插 页 8  
印 张 20.25  
字 数 262 千  
版 印 次 2010 年 4 月第 1 版 2010 年 4 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-308-07481-0  
定 价 48.00 元

---

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

## 緬 懷

几年前就听陪庆说要编写一本纪念她爸爸包玉刚先生的书,现在这本书终于问世了,十分高兴。

我和包先生早在 20 世纪 70 年代末就认识了,是经卢绪章先生介绍的。当时我们正在对解决香港问题进行调研,为此专门拜访了包先生,听取他的意见。包先生听了我们的来意后,当即表示香港的回归是大势所趋,但希望我们在回归后采取一些特殊政策,使香港能继续保持繁荣稳定,以便继续为国家的建设作出贡献。他特别强调了要设法稳住外资,防止资金和人才外流。最后他一再表示,他愿意为此提供力所能及的协助。后来的事实证明,在香港回归过程中,包先生确是起了独特的作用。他利用他和英国政府上层的特殊关系,在幕后做了不少穿针引线的工作,对中英有关香港问题的谈判起了沟通和推动作用,正像书中所讲的,包先生不愧为中英之间的“民间大使”。

包玉刚先生和“一国两制”的创始人邓小平曾有多次会晤。早在 1978 年年底包先生第一次回到祖国,小平同志就接见了,向他介绍了国家各方面的情况,交换了对国际和香港形势的看法。后来,两人成了挚友,经常在一起纵论天下大事。当然香港问题总是谈话的重点。小平同志向他介绍了“一国两制”的方针,同时也听取了他的意见。后来,在讨论我们草拟的解决香港问题的方针政策时,小平同志特别强调要保护英资在香港的利益,我想很可能是接受了包先生的建议。

包玉刚先生是香港基本法起草委员会的副主任委员。他虽然是个大忙人,但是逢会必到,从不无故缺席,每次会上他都积极发言。由于他对香港的情况最了解,因而提出的意见都很中肯,使我们受益多多。会上会下和他接触时,觉得他平易近人,说话很风趣,没有大老板的架子。谈到他的宁波普通话引起的一些误会,他说他有一次到北京来开会,住在北京饭店,忘了带剃须刀,就告诉服务员请他代买一把“胡须刀”。等了好久,酒店的经理带了服务员端了一把大刀进来,他莫名其妙,经理说“你不是要买一把武术刀吗?”,引得大家哈哈大笑。

包玉刚先生对于国家的四化建设,特别在教育方面,作出了无私的贡献。兆龙饭店是北京早期的合资企业之一,开幕时罕见地请到了邓小平亲自出席剪彩。他还出资设立了包兆龙、包玉刚中国留学生奖学金基金,资助并会同两国政府创立了中英友好奖学金,捐赠设立了上海交通大学包兆龙图书馆,资助创建宁波大学。此外,在医疗卫生事业方面也有不少捐赠。

遗憾的是,包玉刚先生离开我们太早,没有能亲眼目睹香港的回归和他生前捐赠、支持的各个事业的蓬勃发展。关于包先生的事迹虽已有大量报道,但显得分散零碎。现在陪庆终于不负众望,把他父亲奇迹般的经历汇编成书,应该祝贺。借此机会写上几句,以示我对包先生的缅怀。

鲁 平

国务院港澳办原主任

包玉刚实验学校理事

2008年10月4日于北京

## 爱国爱港的典范 功绩卓著垂千古

闻名遐迩、世界公认的船王包玉刚先生是我在学生时代就仰慕的华裔前辈。无巧不成书，我从1985年到1991年调任新华社香港分社社长助理兼经济部部长等公职。期间与包老有了近距离的接触，深受教益。知悉他高风亮节、光照中华、实业报国、怀乡助贫、济世惠民、扶掖良才、热心公益等美德；了解他作为包青天第29代嫡系子孙如何勤奋创业，1955年靠旧船“金安”号起家，建立了全球海上王国——环球航运集团，到1978年拥有200多条船，2000多万吨的大船队。接着又从海洋到陆地，从陆地到天空。1978年，成功地收购和控股英资九龙仓，1985年，再成功收购英资会德丰，建起陆上商业王国。1985年7月，他牵头筹组的港龙航空公司宣布成立，包玉刚先生出任公司主席，使港英当局正式批准成立港龙航空公司。1990年，他将自己的股份转让给中信集团。

在他爱国爱港爱民的辉煌一生中，最令人难忘的是他对国家发展、教育改革、香港经济起飞和顺利回归所作出的重大贡献。

身为基本法起草委员会的副主任，他逢会必贡献真知灼见，充耀着智慧光芒。例如在讨论“基本法第五章——经济”这章时，他强调不要把内地“计委”、“经委”、“外经贸委”的管理方式搬过来，应让香港继续做会生金蛋的金鹅，努力保护香港繁荣稳定，发挥香港作为中国大陆通向世界的窗口和桥梁作用。保持住“香港的国际金融中心地位”、“独立的税

收制度”、“单独的关税地区”、“低税政策”、“货物、无形资产和资本的流动自由”等特色。

又如 1988 年在他向邓小平同志的建议下，把宁波市列为计划单列市，“十五”期间宁波市 GDP 年均增长 13.8%， “宁波—舟山港—杭州湾大桥—上海金山区”一体化，带动长江三角洲南翼的快速发展。

拜读了包陪庆博士的《包玉刚——我的爸爸》书稿后，首先感谢作者花了三年多的时间整理出包玉刚前辈的珍贵史迹，它为世人留下了丰盛的知识遗产，全球华人会永远缅怀他。我作为读者，既看到包玉刚家族三代人的“中国心”，又感受到包玉刚先生虽于 1991 年 9 月 23 日仙逝，但寿终德望在、身去音容存、爱心传中华、精神昭后人。当时邓小平同志发给包玉刚遗属的唁电是：“惊闻包玉刚先生病逝，深为悼念。先生热心祖国建设，为实现“一国两制”，身体力行，功在国家。希家人节哀珍重。”

江泽民同志在唁电中说：“惊悉包玉刚先生病逝，深感悲痛。先生生前为中华民族的振兴、祖国的统一大业和香港的繁荣稳定，作出了重要的贡献。对他的逝世，我谨向先生的家属表示深切哀悼。”美国总统布什及英国、日本、新加坡首相等各国政要人士均发来唁电。1991 年 10 月 3 日的追悼会上，时任汇丰银行主席浦伟士和香港中文大学校长马临分别用英、中文致了悼词。青山悠悠，绿水长流，包老英灵，护佑神州。

### 谭蒹芸

中华全国妇女联合会第五届副主席

上海市妇女联合会第八届主席

包玉刚实验学校理事

2008 年 10 月 8 日于香港



## 給在天堂的爸爸的信

親愛的爸爸：

記得以前我在美國讀大學時，您要我每星期都寫一封中文信給您，而且無論長短，您總是親筆給我回信。可惜，這封信再也沒有您收信的地址，我只能祈求仁慈的上帝帶信給您，希望您能讀到，並可以回復我，指導我。

爸爸，您一手創办的環球輪船公司，2005年已經成立五十周年了。我們已經在各個有分公司的地方舉行慶祝活動，海文已將環球的五十年歷史寫成書，分送給朋友和業內人士。借此機會，我也寫這本書紀念您，親愛的爸爸。

爸爸您放心，蘇海文——您這個外國女婿干得不錯。2000年他購買了瑞典最後的一家大船公司 Nordstrom & Thulin Argonaut (N&TA)，2003年又收購了世界最大的液化天然氣運輸船公司貝格森 (Bergesen)。環球現在擁有 2200 萬噸船，在您之後，再一次讓環球輪船公司成為世界上最大的私人船隊。而且現在我們不但有油輪，還有世界上最新型的天然氣運輸巨輪，更在 2006 年將貝格森在全球上市，另又發展了離岸油氣平台的第三塊業務。其中您的長外孫文剛，也費了不少精力協助父親推動業務。您聽了一定很欣慰吧！

爸爸，您的長外孫包文剛，那個在您生前已過繼給您當孫子的包文剛，現已 37 歲。他高大英俊，繼承了您的生意頭腦。當他出生時，您還怪我這個“不孝”女兒，將爸爸的名字放在最後，假若您現在能見到他，您會覺得他名符其實是您的後代，文武雙全，性格剛直，完全繼承了您的魄力和魅力。

文剛也學您一樣，每天運動、游泳。他把您給他題的字“再接再勵”挂在他家客廳，好讓他每天想起您的訓言。



爸爸与孙儿包文刚，及外孙女苏黎敏。

是的,爸爸,文刚已加入环球六年了。他能吃苦、勤俭、敏捷、认真、果断。您会为他感到骄傲。他帮海文收购贝格森时,很不容易。贝格森股东起初很抗拒,当时挪威报纸这样登出:“东方的贼来偷我们的国旗!”文刚以极谦虚的态度亲自到挪威,住三星级酒店,走路上班,又和每个职员握手打招呼。数月后,挪威报纸再登出这样的消息:“苏海文家族非常低调、友善和平易近人。”文刚和他父亲海文,在

一个月里认识了所有职员,他们都说:我们欢迎这位新老板。

爸爸,您看,这不都是您教我的吗?现在连第三代,也以您为榜样,具备您的性格:低调、实干、有效益。

爸爸,我有时望着桌上您的照片,连眼睛也在笑舞。不知您近来如何?不知您在遥远的彼岸寂寞吗?妈妈很想念您。您知道,她的一生只有您,您去了后,她的日子也很难过。但她现在能看到第四代孙子女,也很高兴。这些孩子是您长外孙女黎敏的。非常可爱的一子一女,活泼漂亮。长外孙女婿 James Marshal 是 Sandy Marshal 的儿子。Marshal 是您在英国认识的多年老友,2005年2月也离开这个世界了。James 现在也加入了环球,在日本分公司工作。文刚五个月前也有了两个可爱的儿子,和他的韩国妻子共享天伦之乐。

我们第三个孩子文骏,现在开始发展他的事业,在上海投身于教育事业,开办的包玉刚实验学校,是一所双语双文化,注重全人教育的小学和住宿中学,完全可与世界接轨。他刻苦耐劳,亦继承了您对教育的重视和爱国的精神。他会讲一口流利的普通话,是您不会想象得到的,相信您必会自豪。

爸爸,请您放心,二妹陪容非常孝顺,照顾妈妈周到,差不多每天下午都去看妈妈,陪她打麻将。四妹陪慧现在也回香港住了。妈妈那里也

热闹多了,您知道四妹最会讲笑,常常逗得妈妈开怀大笑。三妹陪丽和我比较热衷社会工作,常参与有关文艺的活动。我们都非常怀念您,恨不得把您拉回我们身边。

还有您对中国的心愿,都一个个实现了。您以赤子爱国之心,支持邓小平实行改革开放,把中国的基础打得非常稳固。全世界的经济,尤其是前两年的世界经济衰退下,全靠中国经济增长来推动。北京的兆龙饭店也改为五星级了。浙江大学和宁波大学都有来自外国的教授,中英友好奖学金培养了近 1800 个留英学生。浙江大学的“包兆龙包玉刚中国留学生奖学金”使 400 多人受益。在中国,这二十年来发展惊人。宁波也发展得非常好,尤其是北仑港成了东方大港。您当日的梦想,现在已经成真了。

中国已经复兴了,有如卧虎藏龙般,正在向世界强国迈进。今年(2008)还在北京举办了大型奥运会。

希望您喜欢此书,我也希望此书能帮助下一代了解您的赤子之心!

敬祝 爸爸  
安乐自在!



爸爸送孙儿包文刚字画,前为外孙苏文骏。

长女  
陪庆

2008 年春节

# 目 录

## 第一章 “长女要第一”

1. 打手心好痛 3
2. 与打牌、搓麻将终生为仇 8
3. 做人要正直、勤俭、富有同情心 10
4. 男孩子可干的,女孩子也能干! 16
5. 在美国和爸爸一起过母亲节 25

## 第二章 爱心惹的祸

1. 大风雪送来的爱情,差点赔上了父女情 31
2. 爸爸能接受现实,胸怀广阔,量大包容 39
3. 爸爸认准的目标,千方百计也一定要达到 44

## 第三章 成功的道路

1. 用银行家的理念为海运业闯出新路 53
2. 借鸡生蛋 58
3. 踏入一个非常有纪律的环境 67
4. 到爸爸公司上班 76

## 第四章 全球化的中国人

1. 香港是爸爸走向全球化的起点 93
2. 世界公民中国心 102
3. 英国是爸爸接触政治人物的基地 108
4. 穿梭各国的世界船王 117

## 第五章 胸怀报国志

1. 卢家伯伯 131
2. 迁离上海的建议 141
3. 我最想见三阿哥 145

## 第六章 在中国开展旅游和航运业

1. 北京饭店只有一间套房 151
2. 由衷的敬佩 156
3. 华侨的知心人 159
4. 又结识一个实干的朋友 165

## 第七章 与伟人邓小平的交情

1. 一见如故,心灵相通 177
2. 好事多磨,因祸得福 184

## 第八章 赤子之心的华人主席：非官部部长

- |                       |     |
|-----------------------|-----|
| 1. 一场股战，成为英资大商行首位华人主席 | 203 |
| 2. 中英谈判“润滑剂”，非官部部长    | 212 |
| 3. 一场爱国勇战，成为港龙主席      | 226 |

## 第九章 强国抓教育

- |                      |     |
|----------------------|-----|
| 1. 教育是根本             | 233 |
| 2. 包兆龙包玉刚留学生奖学金，花落浙大 | 238 |
| 3. 中英友好奖学金           | 242 |
| 4. 上海交通大学图书馆         | 250 |

## 第十章 宁波大使情

- |                     |     |
|---------------------|-----|
| 1. 带动“宁波帮”          | 259 |
| 2. 故乡最厚重的礼物         | 263 |
| 3. 包氏的祖宗            | 269 |
| 4. 故乡宁波的人民也永远不会忘记您！ | 276 |
| 5. 当顾问就坚持问！         | 282 |

## 后 记 无尽的思念

## 作者简介

第一章

“长女要第一”

30年代的上海外滩,也是爸爸工作的地方。



# 1. 打手心好痛

爸爸总说我是个机灵鬼，专挑好日子来到这个世界。

你看：日本军用飞机在重庆满天扔炸弹的日子，你不出生；

日本人投降的那一天，陪都重庆的夜空，满天的烟花爆竹，庆祝抗战胜利的晚上，你呱呱落地了。

新生婴儿的哭声为胜利更增加了喜庆！

生于陪都，庆祝抗战胜利！于是，“包陪庆”成了我的名字。

抗战胜利后，爸妈回到上海。上海的家我住过四年，房子位于法租界，很大也很漂亮。二妹陪容也就在此诞生。

举家刚到香港时，居住的条件并不好。记得在西摩道三楼，是我们立足香港的第一个家，共有四间房子，爷爷奶奶一间，爸爸妈妈一间，我们姐妹们住一间，姑姑们住一间。

一般人觉得老大责任感重，因而没有排第二、第三、第四的轻松观点。但我觉得做人做老大也有相当的安慰。

确实，论聪明，论长相，我在四姐妹中都不突出，细想想，只因为我排行老大，长女的身份，确实更多地抓住了爸爸的眼球，妈妈曾告诉我，她和爸爸婚后七年才生下我，难怪爸妈对我特别疼爱、特别关心。



爸爸妈妈刚到香港时摄(1948年)。





爸爸在我三岁生日时所摄照片上亲笔留字。

是把世俗观点远远地抛在身后。

20 世纪初四五十年代的世俗观念,尤其是宁波人的观念:

男子传宗接代、成家立业;

女儿无才便是德,嫁汉要服从丈夫,媳妇亦要等男人吃完才能吃,女子衣服更不能与男子衣服一同洗。

爸爸的观念不同!

我永远不会忘记我中学毕业前一晚,爸爸对我说的一番话:

“陪陪(我的小名),在这个世界上,男也好,女也好,都要学会用自己的双脚站立,都要经济独立,一辈子不要靠父母和家庭背景,不要依赖丈夫和别人。要做到这点,你必须多读书,努力学习和积累知识,好独立谋生。

因为你是老大,对你就要更严格一点。”

那时,爸爸还只是与上海来港的四五个朋友开设一家很小规模的贸易公司,在家的时间相对多些,每天回家的时间也早些。

记得自从有了妹妹后,不论我是三四岁的孩子,还是上小学后,爸爸对我最常说的话:“你是老大,是大姐,事事都要成为妹妹的榜样。

记住,‘长女要第一’,你做得好,妹妹们也学好,你做得不好,影响妹妹学坏,那问题就严重了,知道吗?!”

真的,“长女的责任感”,从我懂事起就不断被灌输、加强,于是,几十年来,早已成了我做一切事的前提!

爸爸的眼光总是超前的。往往,人走在当代,他的眼睛却总看清远方,总是