

天 才 首 富 的 成 功 心 诀

# 比 尔 · 盖 茨

## 成 功 方 洛



比 尔 · 盖 茨 给 青 少 年 的 二 条 准 则

吉林大学出版社

比  
分  
之  
爭  
議  
題

成功方略



◎ 朱國慶

# BILL GATES

# 比尔·盖茨成功方略

比尔·盖茨给青少年的 11 条准则

春礼 主编

第一卷

吉林大学出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

比尔·盖茨成功方略/春礼主编, -长春: 吉林大学出版社, 2009. 4

ISBN 978-7-5601-4273-9

I. 比… II. 春… III. 成功心理学—通俗读物 IV.  
B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 052531 号

书 名：比尔·盖茨成功方略  
作 者：春礼 主编

责任编辑、责任校对：黄凤新  
吉林大学出版社出版、发行  
开本：710×1030 毫米 1/16  
印张：53 字数：480 千字  
ISBN 978-7-5601-4273-9

封面设计：赵云峰 世纪鼎  
北京楠萍印刷有限公司 印刷  
2009 年 4 月 第 1 版  
2009 年 4 月 第 1 次印刷  
定价：298.00 元

版权所有 翻印必究  
社址：长春市明德路 421 号 邮编：130021  
发行部电话：0431-88499826  
网址：<http://www.jlup.com.cn>  
E-mail:jlup@mail.jlu.edu.cn

# 前　　言

白手起家的比尔·盖茨从20岁开始便领导微软，31岁时成为有史以来最年轻的亿万富翁（后来这个记录被打破），37岁时成为美国首富并获得国家科技奖章，39岁时身价一举超越华尔街股市大亨沃伦·巴菲特而成为世界首富，同年，以一票之差击败通用电气（GE）公司的杰克·韦尔奇，被《工业周刊》评选为“最受尊敬的CEO”。微软公司上市之后，市值也节节攀高，超越波音、IBM，接着又超过三大汽车公司市值总和，直至突破5000亿美元大关超越通用电气，成为全球市场价值最高的公司，年营业额超过世界前五十名软件企业中其他49家的总和，即使在去年年底被美国司法部和19个州围追堵截的情况下，仍被评为“最受尊崇的公司”……

这一切，都是永远不可磨灭的辉煌。因此，他也成为青少年学生艳羡和惊奇的对象。但盖茨之所以这样令人瞩目，财富仅仅是其中的一部分原因。

有人对盖茨的成功产生了怀疑，也有人把它的成功称之为难以置信的神话，但有一点是毋庸置疑的：盖茨不是靠幸运取得成功的，微软也不是建立在偶然基础上的软件帝国。盖茨是电脑天才，是管理天才，更是一个精通生活和经营人生的天才。

比尔·盖茨也曾经和我们一样不名一文，但他知道如何利用自身的优势去抓住身边的机遇，于是，他成功了，拥有了自己渴望的一切，比如名声、地位、金钱等。在他这些财富后面，还隐藏着一种更为根本的东西，那就是让他成名或致富的秘密，让他

前  
言



# 比尔·盖茨

## 成功方略

跌倒后重新站起来的经验教训，他经年累月与人与物周旋所摸索出来的黄金法则，他在关键时刻力挽狂澜的精神支持，这是比黄金更为宝贵的无形资产。正是靠着它们，盖茨走到了让我们无限钦美的人生巅峰。

有这样一句话被不少人奉为经典：“许多人都以为生活是由偶然和运气组成的，其实不然，它是由规律和法规组成的。”规律是事物最本质的内涵，是事物兴衰成败的黄金法则。比尔·盖茨给青少年的 11 条准则就是盖茨先生从自己生活的方方面面，以及他从小到大的个人经历中总结出来的成功经验和人生智慧。比尔·盖茨的成功法则就是一部智慧宝典，我们不妨可以看做“财富背后的财富”。这些准则旨在告诉青少年如何做人，如何面对生活，如何走向成功的人生。因此，我们发现：只有自觉地去发掘、掌握这些准则，才能读懂伟人和平凡人之间的相通之处，才能找到从平凡到伟大的最为可行可靠的途径，从而跃过障碍、绕过陷阱而一步步地接近成功，成就大业！

本书编译组  
2009 年 4 月

# 目 录

## 准则一 适应生活

1. 生活并不公平 .....	(1)
2. 接受不可避免的现实 .....	(3)
3. 适者生存 .....	(5)
4. 建立一种积极的心态 .....	(9)
5. 挑战你的缺憾 .....	(12)
6. 当你的努力被现实击碎 .....	(15)
7. 命运掌握在自己手中 .....	(17)

## 准则二 成功是你的人格资本

1. 威尔逊与乞丐的故事 .....	(19)
2. 成功是人生的最高境界 .....	(21)
3. 成功可以改变你的人格和尊严 .....	(25)
4. 不要祈求别人的认同 .....	(27)
5. 永不知足 .....	(29)
6. 自负是愚蠢的 .....	(31)

## 准则三 别希望不劳而获

1. 成功不会自动降临 .....	(34)
-------------------	------



目  
录



# 比尔·盖茨

## 成功 方 略

2. 成功来自积极的努力	(36)
3. 在行动中实现梦想	(39)
4. 懒惰是成功的大敌	(42)
5. 执行你的创意	(45)
6. 不要犹豫不决	(48)
7. 克服拖延	(51)
8. 立即行动	(54)
9. 分解目标,循序渐进	(57)
10. 坚持到底	(60)

## 准则四 习惯律己

1. 接受批评	(65)
2. 做一个对自己严格的人	(68)
3. 好习惯源于自我培养	(72)
4. 破除恶习	(75)

## 准则五 不要忽视小事

1. 平凡成就大事业	(79)
2. 从“小钱”开始起步	(83)
3. 以“小”取胜	(86)
4. 事无巨细,善始善终	(88)

## 准则六 从错误中吸取教训

1. 正视错误	(92)
2. 敢于承认错误	(96)
3. 在错误中学习	(98)
4. 最重要的是解决问题	(101)



## 准则七 事事需自己动手

1. 不要总靠别人活着 ..... (105)
2. 扔掉拐杖 ..... (109)
3. 实现情感独立 ..... (111)
4. 凭借自己的力量前进 ..... (116)

## 准则八 你往往只有一次机会

1. 机遇是一种巨大的财富 ..... (119)
2. 机会就在身边 ..... (125)
3. 把握机遇是一种智慧 ..... (129)
4. 也许你“没有机会”，但可以创造 ..... (134)

## 准则九 时间，在你手中

1. 做惜时如金的人 ..... (139)
2. 警惕你的“时间窃贼” ..... (143)
3. 走在时间的前面 ..... (145)
4. 运用 80/20 法则 ..... (148)
5. 绝不把今天的事情拖到明天 ..... (152)
6. 浪费时间是生命中的最大过错 ..... (155)
7. “星期天上帝也不休息的” ..... (158)
8. 为时间立预算 ..... (159)
9. 把握今天 ..... (162)
10. 三分钟的积极休息 ..... (165)

## 准则十 做该做的事

1. 生命中不能承受之轻 ..... (167)
2. 不要回避现实 ..... (170)



比尔·盖茨

成功  
方略

- 3. 跨越享乐心理 ..... (171)
- 4. 工作是生活的第一要义 ..... (172)
- 5. 远离乏味的生活 ..... (175)
- 6. 从工作中解脱 ..... (178)

## 准则十一 善待身边的所有人

- 1. 善待他人就是善待自己 ..... (180)
- 2. 没有豁达就没有宽松 ..... (183)
- 3. 用赞扬代替批评 ..... (185)
- 4. 主动适应对方 ..... (187)
- 5. 避免伤害 ..... (190)
- 6. 学会宽容 ..... (194)
- 7. 不为难他人 ..... (196)



## 准 则 一

### 适 应 生 活

生活是不公平的；要去适应它。

#### 1. 生活并不公平

比尔·盖茨先生说：“公平不是总存在的，在生活学习的各个方面总有一些不能如意的。但只要适应它，并坚持到底，总能收到意想不到的成效。”

“A”位于“B”之前，这是一种排列序号，也是前大于后的价值。但是，比尔·盖茨却无视这种传统的规定，专注于自己追求的梦想。

在比尔·盖茨读中学的时候，他接到全国最大的国防用品合同商TRW公司的电话，要他南下面试。为了实现自己的梦想，比尔·盖茨征求了学校的同意，参加三个月的“临时工作”。

三个月后，比尔·盖茨回到学校。他补上三个月中落下的功课，并参加期末考试。对他来说，电脑当然不在话下，他毫不担心。其他功课他也很快赶上了。结果他的电脑课老师只给了他一个“B”，原因当然不在于他考试成绩不佳——他考了第一名——而是他从不去听这门课，在“学习态度”



# 比尔·盖茨

## 成功方略

这条标准中被扣了分。

但比尔·盖茨并没有抱怨什么，而是接受了这种不公平的现实，并把这种得失置之度外，集中精力作数据的编码工作，他成了名副其实的电脑程序员，具备了编程的坚实基础和丰富经验，最终成就了自己响誉全球的事业。

生活是不公平的。这着实让人不愉快，但确是实情。我们许多人所犯的一个错误便是为了自己、或为他人感到遗憾，认为生活应该是公平的，或者终有一天会是公平的。其实不然，现在不是，将来也不会。

承认生活并不公平这一事实的一个好处便是它激励我们去尽己所能，而不再自我感伤。我们知道让每件事情完美并不是“生活的使命”，而是我们自己对生活的挑战。承认这一事实也会让我们不再为他人遗憾，因为我们可以从中领悟到每个人都被分于一副不同的牌；每个人在成长、面对现实、做种种决定的过程中都有各自不同的能力和难题，每个人都有感到成了牺牲品或遭不公正对待的时候。

承认生活并不公平这一事实并不意味我们不必尽己所能去改善生活，去改变整个世界；恰恰相反，它正表明我们应该这样做。当我们没有意识到或不承认生活并不公平时，我们往往怜悯他人也怜悯自己，而怜悯自然是一种于事无补的失败主义的情绪，它只能令人感觉比现在更糟。但当我们真正意识到生活并不公平时，我们会对他人也对自己怀有同情，而同情是一种由衷的情感，所到之处都会散发出充满爱意的仁慈。当你发现自己在思考世界上的种种不公正时，可要提醒自己这一基本的事实。你或许会惊奇地发现它会将你从自我怜悯中拉出来，采取一些具有积极意义的行动。



总之，我们承认生活是不平等的客观事实，并不意味着一切消极的开始，正因为我们接受了这个事实，我们才能放平心态，找到属于自己的人生定位。

## 2. 接受不可避免的现实

比尔·盖茨先生强调，许多不公平的经历，我们是无法逃避的，也是无所选择的。我们只能接受已经存在的事实并进行自我调整，抗拒不但可能毁了自己的生活，而且也许会使自己精神崩溃。因此，人在无法改变不公和不幸的厄运时，要学会接受它、适应它。

荷兰阿姆斯特丹有一座 15 世纪的教堂遗迹，里面有这样一句让人过目不忘的题词：“事必如此，别无选择。”

命运中总是充满了不可捉摸的变数，如果它给我们带来了快乐，当然是很好的，我们也很容易接受。但事情却往往并非如此，有时，它带给我们的会是可怕的灾难，这时如果我们不能学会接受它，如果让灾难主宰了我们的心灵，那生活就会永远地失去阳光。

威廉·詹姆士曾说：“心甘情愿地接受吧！接受事实是克服任何不幸的第一步。”

小时候，汉斯和几个朋友在密苏里州的老木屋顶上玩，汉斯爬下屋顶时，在窗沿上歇了一会，然后跳下来，他的左食指戴着一枚戒指，往下跳时，戒指钩在钉子上，扯断了他的手指。

汉斯尖声大叫，非常惊恐，他想他可能会死掉。但等到



手指的伤好，汉斯就再也没有为它操过一点儿心。他已经接受了不可改变的事实。

新英格兰的妇女运动名人格丽·富勒曾将一句话奉为真理，这句话是：“我接受整个宇宙。”是的，你我也应该能接受不可避免的事实。即使我们不接受命运的安排，也不能改变事实分毫，我们惟一能改变的，只有自己。

成功学大师卡耐基也说：“有一次我拒不接受我遇到的一种不可改变的情况。我像个蠢蛋，不断作无谓的反抗，结果带来无眠的夜晚，我把自己整得很惨。终于，经过一年的自我折磨，我不得不接受我无法改变的事实。”

面对不可避免的事实，我们就应该学着做到诗人惠特曼所说的那样：

“让我们学着像树木一样顺其自然，面对黑夜、风暴、饥饿、意外等挫折。”

面对现实，并不等于束手接受所有的不幸。只要有任何可以挽救的机会，我们就应该奋斗！但是，当我们发现情势已不能挽回时，我们最好就不要再思前想后，拒绝面对，要接受不可避免的事实，惟有如此，才能在人生的道路上掌握好平衡。

我们每个人迟早要学会这个道理，那就是我们只有接受并配合不可改变的事实。“事必如此，别无选择”，这并非容易的课程。



### 3. 适者生存

比尔·盖茨说：“如今我们所处的竞争时代，是一个优胜劣汰、适者生存的年代，等待别人的帮助或是祈求神灵的恩赐显然是不合时宜的，只有知难而进，勇于第一个吃‘螃蟹’，才有机会抓住属于自己的机遇。”直面人生是每个渴望成功的人必须接受的挑战，也是抓住机遇的首要前提。没有这个前提，成功之路就没有基础。

#### 1. 比尔·盖茨的生存法则

对于比尔·盖茨来说，从他懂事起，他所面临的就是生存的问题。在接受《且看亡者》一书作者采访时他反复强调：“你总是得想一想，谁会来打倒你。”

其实，关于比尔·盖茨本人，还有他的想法都是不容易使人理解的。综观他成长的经历，无论是幼年、少年、青年时期都没有坎坷的记录，也没有遇到过大的挫折，他何以会有如此强烈的生存意识，如此强大的生存压力。他家境富裕，不愁吃穿，不乏享乐，他为什么在成功之后仍然咄咄逼人，寸土不让，对每一个商业对手都没有丝毫的恻隐之心。

比尔·盖茨生于 50 年代，长于 60 年代，正是美国沉浸在越战结束后及时行乐，崇尚《爱情的故事》的年代，是骄傲于登陆月球、基因技术、硅片技术的时代，试问在这样的环境中，比尔的竞争心态又是从哪儿来的呢？他的生存危机意识又是如何产生的呢？

微软成立仅仅两年就遇到了第一起几乎置其于死地的官



# 比尔·盖茨

## 成功方略

司，按照微软与 MITS 所签的合约，MITS 必须尽“最大的努力”销售微软的 BASIC 程序，而微软自己却不能直接向客户销售这一自己研制的程序。但由于该程序有许多优秀之处，使得很多人开始未经允许的复制，市场上到处是非法的盗版，这导致 MITS 不再努力销售该程序，使得比尔极为愤怒。他认为 MITS 是盗版的帮凶。为此，他除了在全国性的电子杂志上发表公告以警告盗版者外，还请教其身为律师的父亲。老盖茨依据其丰富的经验以及对美国知识产权法的深刻了解，给了比尔·盖茨一些极有价值的建议。他认为：“如果在目前情况下，为了收回 BASIC 的销售权而提起诉讼，这场官司是有较大赢面的。”并且他还亲自向比尔推荐了一位专擅版权之争的专业律师。

此时，MITS 的老板罗伯茨知道前景不妙，而且过去的三年已大发其财，因此见好就收，将 MITS 转卖了，MITS 不存在了，新的公司名叫 PERTEC。于是诉讼对象成了新的公司 PERTEC。

比尔·盖茨和艾伦在上诉与仲裁之间曾犹豫不决，上诉要花费巨额费用，而仲裁却省钱且费用有限。于是他们决定交由政府的相关机构仲裁。然而，出乎他们预料的是，仲裁倒成了一个漫长的等待。政府在对待以前从未出现过的案例上犹豫不决，除了聘请多方专家为顾问外，仍然慎而又慎。与此同时，PERTEC 在仲裁未有结果前，拒绝再向微软按以往合同支付权利金，这一来，微软的主要资金渠道被掐断了。

比尔·盖茨于 1996 年 10 月接受记者采访时，曾谈到这场几乎将微软扼杀在摇篮中的官司。他说：“他们企图把我



们给饿死。他们试图与我们庭外和解，我们几乎被迫就范，事情到了极为险恶的地步。仲裁庭花了九个月的时间，终于就此案给予判决。等到所有事情一结束，我发现他们由于这个裁决结果不得不倾囊而赔。他们为他们对合同的轻蔑付出了沉重的代价。”

在微软资金紧张的严峻时刻，比尔完全可以向他父亲的基金机构借钱，甚至可以向他的世亲以私人方式借款，然而，比尔最终没有混淆自己的商业行为与家庭亲人关系不同的概念。

但这场官司的确使比尔·盖茨永生难忘。举目美国大大小小的软件公司，没有一家像微软一样，本身从不向金融机构借款，反而通过自己的基金组织向外提供贷款服务。微软不欠任何人钱，而且微软的资金储备至少相当于许多中小不发达国家全年国民总产值的总和。

比尔·盖茨这种面临生存压力的结果，就是把“适者生存”变成了自己管理微软的法宝。一位名人说过：“有机体神经系统的表现优异，可协助决定它察觉变化和快速反应的能力，因此能活下来，甚至更强盛。”这便是适者生存。

## 2. 要学会适应生活

适应是主动性的，但它有一个前提，需要选择。在你要到达心理预定的目标前，你必须结合自己的能力，量力而行。学会适应生活，这比只顾埋头苦读书更为紧迫。

不可否认，我们一生中将有一半的时间在被动地接受适应生活的考验。因而，我们每时每刻都在做着无形的适应生存的工作，也许我们一时感觉不出适应的奇妙性，但当我们在某个地域站稳脚跟，并且生活了很长一段时间后，就能够