

胡雪岩传

出身寒门的胡雪岩为什么能成为晚清时期赫赫有名的「红顶商人」？他又为何最终钱财散尽，黯然离世呢？

HU XUE YAN

经商处世之道

详细介绍了他做人、做事、做生意的经历和智慧，是中国历史人物传记创作上的一部不可多得的力作。

本书以胡雪岩的一生经历为主线

何国松◎主编



胡雪岩 HU XUE YAN



何国松◎主编

吉林人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

胡雪岩传/何国松主编. —长春:吉林大学出版社,2010.1

ISBN 978-7-5601-5105-2

I. ①胡… II. ①何… III. ①胡雪岩(1823~1885)
—传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 215056 号

书 名: 胡雪岩传
作 者: 何国松
责任编辑: 王世林
责任校对: 王世林
封面设计: 创品牌
出版发行: 吉林大学出版社
社 址: 长春市明德路 421 号
邮 编: 130021
发行部电话: 0431-88499826
网 址: <http://www.jlup.com.cn>
E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn
印 刷: 三河市冠宏印刷装订厂
开 本: 710×1000 毫米 1/16
印 张: 22
字 数: 300 千字
版 次: 2010 年 1 月 第 1 版 第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-5601-5105-2
定 价: 39.00 元

版权所有 翻印必究

前 言

“红顶商人”胡雪岩（公元1823~1885年），先后经历清道光、咸丰、同治、光绪四朝。俗话说“时势造英雄”，家境贫寒的胡雪岩生长的时代正是清廷内忧外患、国库空虚，极需商人扶危救助之时。他凭借其超凡的能力白手起家，在中国商史上写下了灿烂的一笔；他怀着一颗爱国之心，协助左宗棠兴办洋务，以图强国；他怀着一颗仁厚之心，开办胡庆余堂，以图济世救人。终其一生，他以“仁”、“义”经商，对当今的商人和世人仍有借鉴意义。但他生活荒淫无度，又不谙政界之道，终于成为政治斗争的牺牲品。最终钱财散尽，黯然离世。

本书以胡雪岩的一生经历为主线，详细介绍了他做人、做事、做生意的经历和智慧，是中国历史人物传记创作上的一部不可多得的力作。

当然，本书并非一本历史学著作。因此，我们在尊重史实的基础上，根据行文和读者的需要，合理、大胆地进行了合乎文学规律的再创作和艺术加工，以期给读者带来最大的精神享受和阅读享受。

由于学识所限，加之时间仓促，本书的不当之处自是难免。诚望各位读者提出宝贵意见，在此先予致谢。

目 录

第一章 崛起商场	1
第二章 大斗洋商	30
第三章 成为“红顶商人”	52
第四章 广施善行	76
第五章 佐左宗棠西征	94
第六章 末日悲歌	125
第七章 胡雪岩智慧解析	159
附 录	313

第一章 崛起商场

胡雪岩（1823—1885），原名胡光墉，雪岩是其字。出生于安徽绩山脚下的绩溪畔。

绩山，虎踞龙盘，蜿蜒数百里；沿途风光如画，绩溪则从山脚下缓缓流过。站在山顶纵目远望，绩溪就如同一条银亮的玉带，在重峦叠嶂中飘动。

绩溪畔有一个胡家村，胡家原本是个显族，族中不少人都曾出仕。到了大清乾隆一朝，汉族官吏受到满族贵族的胁迫，胡家祖上为官之人渐被排斥，一个个被赶出朝廷。绩溪胡家从此衰落，当年风光皆成过眼烟云。

山不转水转，水不转人转。胡家三代后，又出了一个了不起的人物，名光墉，字雪岩。在胡氏这个大家族中，胡雪岩属于偏房支系。他的父亲读过几年书，体质却十分孱弱，经年咳嗽。娶妻张氏，胡雪岩的外祖父也是一位黉门秀才，张氏也算是书香门第出身，知诗书识礼仪之人。怎奈胡雪岩父病势日沉，渐成痼症。口中咳血，骨瘦如柴，脸色青黑，身躬如虾。为治病，祖上传下的家产几乎罄尽，看遍了名医也没能救得性命，终于在胡雪岩七岁时过世了。

丈夫死后，雪岩的母亲张氏，只能每日以泪洗面。自她进入胡家，大妻就视她如眼中之钉肉中之刺。此时丈夫死了，大妻更将一腔怨怒撒泼在她的身上，说她妨死了丈夫，是个丧门星；对她张口就骂，举手便打。更让她难以忍受的是大妻所生一子一女，常常欺负雪岩。有



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

一天，大妻吩咐张氏去绩溪边洗衣。此时已交冬月，绩溪上已结薄冰。溪边洗衣，凿冰取水，水中浮着冰絮，手伸水里，刺骨实凉，真是苦不堪言。张氏怕天冷冻坏雪岩，没有带他一同前往，将雪岩留在了自己房中。岂料，洗衣归来，房中不见了雪岩。院内各处寻找，终不见影。张氏急得脑袋胀大眼冒金星，去问大妻，推说不知，张氏急忙出门去寻找。

张氏高声大嗓呼唤着雪岩的名字，村前村后，并沿溪边。一直到半夜，还从绩山之中传出张氏撕心裂肺般的号哭呼喊。村中老人们不由得摇头叹气谓之可怜。第二天上午，有好心人把昏死在绩山上的张氏背回来，送到家中。岂料大妻不管不顾，躲在一边幸灾乐祸，别说饭食，连茶汤也无一口。为此惹怒了一位乡贤，姓魏名知孝，联络数位乡邻，找到胡家族长理论是非。族长耐着众乡邻的情面，找到胡家大妻，立逼说出胡雪岩下落。大妻恐惧众人，方才说出雪岩可能被儿子、女儿带进城里去玩了。至于为什么一夜未归，到现在也没回来，她也说不清，因为她的儿子、女儿也一直没有回来。众人立逼大妻进城去找，如找不回来，送官究办。大妻惧怕，唯唯连声，夹个小包，在两个乡邻陪持下，进城去找胡雪岩和她的儿子女儿。

再说胡雪岩，妈妈去溪边洗衣，让他呆在家里。他是个听话的孩子，就老老实实的在家等妈妈回来。过了一会儿，大妈生的大哥大姐进来，大哥对他说：“小鳖崽儿，跟我们去玩玩。”

雪岩说：“不！我要等妈妈。”

“你等什么妈妈，跟我走！”

“不！我不跟你走！”

大姐说：“小雪岩，我们带你进城去玩儿，城里有很多好吃的，大姐买给你吃。好不好？”

雪岩说：“不去，哪儿也不去！”

大哥不由分说，上来就打了雪岩一个耳光，并厉声说：“你走不走？”

雪岩说：“就是不走！”大哥大姐同时上来拳打脚踢，把雪岩打趴在地上，然后揪着衣服扯出了门。

出了村，用一根绳拴在腰上，牵猪牵羊般要牵雪岩进城。

原来，这对儿女是受了大妻的指点。他们母子想趁张氏不在家时，将雪岩骗进城去，送到城中那个不务正业的舅舅家，找人贩子把雪岩远远地卖掉，再逼张氏改嫁，好独吞全部家产。

半路上，雪岩趁着哥哥姐姐路边休息打盹儿的空档儿，偷偷解开了拴在腰上的绳结，拴在木桩上，悄悄地溜走了。大哥大姐发现后马上起来就追，可他们却没有雪岩灵巧；雪岩左拐右拐，钻进山沟不见了。

雪岩年纪小，又是第一次一个人进山，钻了一会儿就懵了，只往前走。天渐渐黑了，山里传出各种动物的叫声，小雪岩害怕了，猛劲儿往山上爬。他想爬到高一些的地方，野兽就够不着他了。爬着爬着，不小心蹬掉了一块山石，他也从山上随着石头滚了下来。正是千钧一发之际，一只有力的大手把他托住了。

胡雪岩睁开眼睛一看，面前是一位白胡子老道。雪岩随母亲去过道观，向道长父亲讨过药，因而知道面前这位救他的人是位道长，遂学着母亲的样子，跪在地下说：“谢谢老道长救了我！”

老道长眨眨眼睛，心想：好一个懂礼仪的孩子，小小年纪，知道称我为道长。就开口问道：“你是谁家的娃娃，家住哪里，因何独自进山？”

胡雪岩把母亲洗衣、异母生的哥哥姐姐打他、捆他出来、半路他又逃跑的事说了一遍，还告诉自己家住绩溪胡家，娘见不到他一定急坏了。老道看看天色对雪岩说：“天色已晚，山路难行，你还是跟我走吧，到我的道观里去住一夜，明天再送你回家。”

老道长领着胡雪岩回到三清观，吃完饭，坐在灯下，此时老道长才认真地看清胡雪岩的面容。孩子眉宇间的灵气，让老道长不禁有些称奇，他



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

遂问道：“小娃娃，你能说出你的生辰八字吗？”

在老道长看来，这么小的孩子心里只会记挂着吃喝玩，倒不一定记得这些。不料小雪岩开口说：“母亲跟我讲过，我是丙辰年丙寅月丙卯日丙午时生。”

老道长不禁满意地点点头，他掐指一算，不禁惊诧地瞪起双眼，立起身，前后左右、上上下下地观察了胡雪岩，朗声道：“难怪小官人遇难呈祥，逢凶化吉。你命中四丙（饼、柄），一生定当是大富之人，又有龙虎双兼（肩）极贵之命，只可惜一卯走马，不能成大器；不过小官人面相极好，方面大耳，臂长过膝。你若能背负父骨，葬于此道观后面玉皇山顶，仍不失封侯拜相。”说罢，竟朝着小雪岩一揖到地。

胡雪岩见老道长给自己作揖，吃惊地说：“老道长何故如此，你说的我怎么一点也听不懂？”

老道长说：“你听我慢慢解说自会明白……”

大哥、大姐不见了雪岩，只顾在山里空找寻。看看天色将晚，山中野兽七高八低的叫唤声，吓得姐弟两个头上冒汗，不敢继续在山中寻找，急慌慌钻出山沟回到来的路上。两个人商量：雪岩丢了，城里是不能去了，回家妈妈要问，没办法回答。就先在路旁的小店将就一夜，明天找到雪岩再说。

第二天，老道长亲自送胡雪岩回到绩溪村。张氏见雪岩归来，又得知老道长救了雪岩性命，真不知如何感激才好。道长说雪岩福大命大，将来必有后福，并劝说张氏将丈夫移葬玉皇山。张氏不愿地下人灵魂不安，再者也恐大妻不肯，此话也就作罢。张氏留道长用过饭后，千恩万谢送出村外。

傍晚，大妻携自己的儿女归来，只说雪岩进城路上走失，原是带进城去玩耍，本无恶意。既是雪岩安然无恙，张氏也不愿将事闹大，也就不了了之。

张氏在胡家本没有什么可亲近的人，经此事后，越想越怕，只好带着

胡雪岩回到娘家。

俗语说得好：“嫁出的女儿，泼出去的水；在家从父，出嫁从夫。”张氏回到娘家一年多的时间，因为不想惹出邻人闲言杂语，成天足不出户，只做些力所能及的事情。可家里的几个兄嫂弟妇却渐渐看不入眼，私下里便开始闲言碎语，说她有脚有手，在胡家有田有地，却要跑回家来吃闲饭。而且胡家族长也几次派人来，说胡雪岩毕竟是胡家的后代，还是回到胡家比较好。张氏的父母虽然心疼女儿，但也没有什么好主意能将她继续留在身边。为了家中旷日的安宁，张氏的父母商量之后便一齐来劝慰张氏：“孩子啊，千怨万怨只怨你的命薄，年纪轻轻就守寡。如今虽然丈夫已死，但你终究是胡家的人，长期住在娘家总不是个长远之策。女人的本分在于相夫教子，而今你相夫不成，好在你膝下尚有一个儿子，好好教养，有朝一日成就大器，也不枉你在这世上走一遭。”张氏虽心中有万般不情愿，却也不能再令老父母为难。于是，张氏顺从父母的意思，收拾好行李，就这样哭哭啼啼地带着胡雪岩回到了胡家。

回到胡家后，幸得乡邻魏知孝联络族长，给胡家分了家。张氏分得一所旧宅，几亩薄田。张氏也不计较，只要离开大妻，自己单门另过，再苦再累她也愿意。

张氏带着雪岩，来到荒废已久的旧宅，但见门前庭院黄蒿野草没人高，屋檐蛛网四处遍布，房屋里空空落落，张氏不禁一阵心酸。她自知回返娘家已是无望，如今凡事应该以持家为重。于是她先将屋前屋后打扫收拾了一番。雪岩年纪虽小，却也知事，在一旁东搬西挪，帮母亲打扫。一番清扫后，已是入夜时分，母子俩皆疲惫不堪，草草喝些稀饭菜汤，便上床休息。

张氏因为心里有事，无法入睡，她怕惊扰了孩子，于是悄悄起身，在院中踱步。突然听见房中有稀索声响，似乎有人在哭，张氏心里一惊，走回房中，定神细看，却发现儿子小雪岩的眼角尚有泪痕。



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

张氏这才明白，原来小雪岩也睡不着。于是她强忍眼泪轻轻地拍着雪岩说：“孩子，有什么心事吗？何必装睡，瞒娘呢？”

小雪岩睁开一双泪眼：“娘，孩儿是有心事，不过不足为娘道！”几岁的孩子能有什么不足道的心事？张氏感到十分奇怪：“孩子，有什么话不能对娘说？但说无妨，不然娘要怪你的！”雪岩说：“孩儿见娘成天忧心不已，却又不能替娘分担一点忧愁，孩儿只希望自己快快长大成人，好照料娘。心中反复思索此事，于是不能入睡，又怕惊动娘，惹起娘的伤心事，所以只好闭目装睡。”这一番话说得张氏心中又喜又悲。喜的是雪岩小小年纪，居然能有这一份孝心；悲的是她让这孩子和自己一起承受如此大的生活压力。悲喜之中，她忍不住抱着小雪岩，喃喃地说：“孩子，你一定要立大志，建大业，才不枉娘受这些苦。”小雪岩瞪大双眼，握紧拳头说：“娘，我长大后，一定会像老祖宗那样当大官。让你吃遍山珍海味，穿尽绫罗绸缎，一辈子荣华富贵，无忧无虑，我还要请皇帝封你一个夫人！”张氏一听更加欢喜，忍不住说：“孩子，大丈夫无戏言，今日的话你可要牢牢记在心里，发奋努力。纵然有朝一日娘看不见你的飞黄腾达，九泉之下，娘也能含笑瞑目了。”雪岩说：“娘请宽心，孩儿一定会好好努力，不辜负娘的一片苦心。”

从此以后，张氏便全心全意地教导雪岩。张氏分得几亩薄田，自己无力耕种，就租给别人，收些田租。娘家父母心疼女儿，时常也周济一些钱粮。魏知孝等乡邻也可怜他们生活不易，所以每逢年关节气时，都会送点柴米过来，张氏却不过，也只好收下。母子二人，含辛茹苦，艰难度日。

张氏的父亲曾是个秀才，所以张氏自小从父亲那儿也学会识字。平时在家，张氏便自任老师，教雪岩学习《三字经》、《百家姓》、《千字文》之类的蒙学书籍。不过，成天“赵钱孙李，周吴郑王”、“天地玄黄，宇宙洪荒”，雪岩虽早知世事，但毕竟还是孩子，生性贪玩。刚开始时还学得下去，日子久了，便如坐针毡，口中虽然念念有词，却早已神飞天外了。

张氏看了又气又急，有时忍不住从门前的柳树上折下一根柳条，捉住雪岩就是一阵猛打。旁人只要见到雪岩浑身青紫，就知道他又惹事了，便劝他以后一看到母亲生气，就赶紧跑开，等母亲气消后再回去。雪岩说：“求学不认真，让母亲生气已是不孝，哪里还敢在她老人家生气的时候跑开，让她更生气呢！”遂回到母亲身边，请母亲消气，自己则安静读书。

一段时间下来，张氏知道自己的学识已经没有办法再教雪岩了，可是要让雪岩去私塾读书，家里又没有钱。于是她心一横，把分家时分得的薄田卖掉几亩，凑足一百两银子的学费，将雪岩送到了柳荫镇老秀才刘成文的万圣书院就读。

这位刘成文老先生也曾饱读诗书，二十多岁就中了乡魁，可是从此再无进展，屡次考举不第，无奈就在柳荫镇开办私塾设馆教书，书馆起名叫万圣书院。几年后，他教出的弟子多有中举者，他虽和弟子同场赶考了几回，仍是名落孙山，赌气再不进考场，潜心教育乡中子弟。因他教的学生常有得中之人，所收学费也渐渐高起来，每人要交百两纹银。学费虽高，也还是有人愿意把子弟送来就馆。望子成龙之心人皆有之，此乃常情。

在万圣书院中，胡雪岩表现得十分聪慧。一日在书院后花园中，刘老先生注意到胡雪岩正目不转睛地看着树上的一只大鹏鸟，于是问：“雪岩，庄子有云‘鹏之徙于南冥也，水击三千里，抟扶摇而上者九万里，去以六月息者也’。不知此鹏何以屈居于此，失却高飞之志？”就在此时，大鹏鸟突然仰天长鸣了起来。胡雪岩说：“此鸟并非失却高飞之志，因辗转飞却十万里，暂于此树歇息罢了。”

老秀才说：“你非大鹏，何以知之？”

雪岩回答：“先生亦非我，何以知我不知大鹏之志？”

刘老先生一时无语，想了半天，说：“人有人言，兽有兽语。你我同为人类，自是纵论人事，又岂能与禽兽相提并论！”



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

胡雪岩回答：“人欲位居庙堂，龙欲升于九天，虎欲啸傲于百兽，物虽各有不同，其志一也。由此而知，此鹏必有高飞之志也。”

话还没说完，树上的大鹏鸟已振起双翅，冲天而去了。

此后，刘老先生虽认为胡雪岩很聪慧，但心中终不甚喜，总觉得胡雪岩不太把他这个鼎鼎大名的先生放在眼里。其实胡雪岩哪敢瞧不起先生，只是觉得先生有些贪财，人也太迂腐一点。因为绩溪村中雪岩最好的小伙伴胡春生当初也想来万圣书院读书，无奈也是穷苦人家，父母东求西借好不容易凑足九十八两银子，把春生送来。还一再跟刘先生说，所欠二两银子等到夏熟时再补。可是刘老先生硬是不答应，说什么书院的规矩不可坏，凑足了再来，就这样将春生拒之门外。春生父又偏是一个犟牛脾气，花五两银子将春生送到别家塾馆去了。因此，雪岩在心里还是记下了老师的贪财。

一日，胡雪岩和一群孩子外出玩耍，在路边发现了一株李树，上面结满了果子。孩子们蜂拥而上，抢摘李子，只有胡雪岩依旧自顾自地往前走。有个路人看了便问他：“你为什么不去摘李子吃？”

胡雪岩说：“春华秋实，此是果木之性也；李树四月扬花，八月果熟，得而食之，方才味美可口。今已七月过半，按说果实虽未大熟，也可勉强解馋。观此树果实累累，定有怪异之处。此树又临于大道之旁，来往人众，果实竟得以保全。由此可见，果必不佳。”

这时，刚刚爬上树的孩子们全都连声叫苦，纷纷下树。原来那些果实酸涩苦辛，不堪入口。路人看看小雪岩不由得暗中称奇。

小孩子们性情顽劣，大都视读书为畏途，成天乐于斗鸡、捉虫、黏知了。胡雪岩也不喜欢读《四书》、《五经》，不过他却对算学方面的书很有兴趣，例如《九章算术》、《算经》等竟然爱不释手。而且他的心算极快，街上那几个当铺的伙计惯用算盘，都不及他的心算快。秋收时，别人来交谷租，张氏的算盘还没打，雪岩五指一掐，就已经开始报谷数了。张氏一算，竟毫厘不差。

在别的孩子眼里，胡雪岩却是一个很好笑的人。因为他放学后，别人在水里摸鱼捉虾，游泳戏水，只有他一个人呆在岸上，用树枝在沙地上划来划去，口中念念有词，谁也不知到他到底在算些什么。于是这些孩子就替胡雪岩起了个绰号：“胡算盘”。

刘老先生对胡雪岩喜好算学很反感，认为雪岩左道旁门，不务正业。雪岩在学友中却说：“昔日孔子收学生，只要一条干肉（束修）作见面礼就行了；如今刘老先生收学生，竟然要一百两银子，算是哪门子的圣人门徒？”

有人把这话传给了刘成文刘老先生，接连数日，刘成文都没有来授课，据说是病了。几个学生去看望他，他也不肯见他们。学生们大都晓得是胡雪岩出言不逊，侮辱了老先生，把老生气病了，学生们不由得向胡雪岩投以责怪的目光。刘老先生还向别的同学表示：胡雪岩不道歉，他就不进课堂；胡雪岩这样的学生他教不了，还是另请高明。胡雪岩在书院呆不下去了，只好收拾行李返回家乡。

回到家里，母亲虽有怨责之意，却没有说出口。好几次，胡雪岩在夜里听到母亲哭泣的声音，他也非常后悔当初不该口无遮拦，也不该那么倔强。如果自己那时向刘成文先生赔个不是，说不定现在还在万圣书院里哩！一想到这里，胡雪岩不禁苦笑。如果刘成文真的愿意留他，那又何必要他赔不是呢？这种没有气度的迂夫子，自己还待在他身边做什么？而且刘成文说得也对，自己的志向确实不在于读那几本古书。现在被赶了出来，塞翁失马，焉知非福？只是苦了母亲，恐怕短时间内她是不会释怀的。

过了好几天，张氏看胡雪岩只是闭门不出，便忍不住对胡雪岩说：“雪岩，你年少丧父，我含辛茹苦地将你养大，图的并不是什么荣华富贵，我盼的是你能发愤图强，做个有出息的人，也好对得起你那死去的父亲。你年幼聪慧，见识出众，我亦是欣喜异常，自言一番心血没有白费。如今你得罪先生，被赶出师门，族人怪你笑你，为娘谅你年少无知，也不怪



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

你。现在劝你再换个先生，挪个书馆，一则可以逃避族人的闲言碎语，二则能学点东西，如何？”说着又伤心地落泪了。

胡雪岩心头一紧，头上冒汗，他赶紧跪下：“孩儿不孝，请母亲息怒。孩儿照母亲的话去做就是了，一定不会再辜负母亲的一番心意。”

雪岩十四岁那年，家里已无钱供他读书，先在绩山下绩溪边，给人家放了半年牛。绩溪边聚集着一群放牛的娃娃，将牛赶到山下溪边吃草喝水，就在一起嬉闹玩耍。只有雪岩，仍像以往一样，拿根柳条当笔，沙滩当纸，又写又算，聚精会神。时间长了，小朋友们再也不找他玩儿。

有一天，胡家族长出门办事归来，路过绩溪边，老远就听见牧童们溪边疯闹，吵嚷成一片。只有小雪岩远远的独自一人，弯着腰在沙滩上用个棍子在沙上写着画着。族长出于好奇便走过去，到了跟前，却见雪岩在沙上列着一排一排的算式，旁边石头上摆着一本书，族长翻看封面，却是一本《算经》。族长惊奇地走到雪岩身边，问他：“你怎么不去和小朋友玩耍，一个人躲在这里干什么？”雪岩说：“和他们玩耍没有我的算学有趣。”族长点点头，摸摸雪岩的头说：“胡家又有望了，胡家未来东山再起定是应在你娃身上。”回村后，族长来到雪岩家和他母亲商议，让雪岩到杭州信和钱庄学徒，不能再让孩子放牛，那样会耽误孩子前程。就这样，经族长介绍，胡雪岩来到杭州信和钱庄。

杭州信和钱庄，老板姓张，名叫张恭元，外号张胖子，是胡家族长的表小舅子。雪岩拿着族长的亲笔信，被送到这里当学徒。

正所谓穷人的孩子早当家，小雪岩精明伶俐，而且能吃苦，每天任劳任怨，为钱庄的老板伙计们打洗脸水、倒尿壶、买早点，把上上下下一千人等都服侍得周到细致。忙完这些又到店前扫地、洒水、擦桌、抹凳，开门以后更是手脚不闲。有客人来时见机行事，扶老助幼，从不以势利眼看人。不光是老板满意，就是店里的伙计和客人也是交口称赞，杭州城内几

乎人人都知道信和钱庄的小胡人品好、人缘佳。毕竟胡雪岩上过两年私塾，也算粗通文墨；而且一直自学不倦，腹有诗书气自华，那气质和一班目不识丁之辈自不可同日而语。

老板和伙计们满意之余，便有意无意地教他一些做生意的常识。胡雪岩冰雪聪明一点就会，老板更加赏识他，满师以后马上就招他做了正式的伙计，站柜台直接和客人打交道，胡雪岩同样做得游刃有余。没多久老板张胖子又把一个更重要的差使——收账交到了他的手里。

收账就是讨债。有些人欠了钱庄的钱，因为各种原因没有及时还给钱庄，钱庄就得派人去要。能否要得回来，能要回来多少就全看收账人的能力了。这份差使不仅能锻炼人的能力，而且总能得到不少的油水。胡雪岩此时的经济状况也改善了不少，也能到茶楼酒肆走动走动了，并结识了对他一生起了极大作用的王有龄。

王有龄字雪轩，福建候官人，幼年时随父亲到过云南，又来到浙江。后来王父死于任上，他们一家人困居浙江难回故里。

此时的王有龄已是落魄之极。原来，有龄的父亲在世时教子甚严，也希望他能有出头之日，光耀门楣。一面让王有龄苦读诗书以期能金榜高中，一面花钱在吏部为他捐了个盐大使的八品候补小官，以备一旦科举不中再走捐官一途。

清朝末年变乱从生，国库空虚。朝廷为了充盈国库，在选拔官吏上，一方面继续采用科举考试制度，另一方面开始大肆地卖官鬻爵，用钱捐官也一样可以仕途得意。王有龄的这个盐大使便是如此而来。

谁知王父突然去世，家道也随之衰落；王有龄也参加了几次科举都名落孙山、无功而返，又没有其他的谋生本领，坐吃山空。这个盐大使只是个虚名，类似于现在的职业资格证书，有名无实，就更不用说享受朝廷的俸禄了。

日子一天比一天艰难，王有龄的情绪自然日益颓废，整天泡在茶楼酒肆长吁短叹，打发时日。一众人等也就更看不起他，他也懒得与人交往，



胡雪岩传

HUXUEYANZHUAN

就更显落落寡欢，自暴自弃。

胡雪岩为人极爱交友，常言人生中没有几个知己，那么这一生就算白过了。遇上他认为不错、值得一交的人，不论贵贱，他都会引为知己。对待朋友更是诚心实意，尤其是朋友有危难之时，他更是倾力相助，绝不含糊，这是胡雪岩的人生原则之一。王有龄独特的气质也吸引了胡雪岩，几次邀请他喝酒都被其婉拒。



这天下午，正是杭州城一年一度的清明大集，茶楼早已挤满了人。胡雪岩到时，哪里还有空位？王有龄因为无事可做早已占了一桌独斟自饮，别人也不愿和他共坐；店小二征求了胡雪岩的意见把他们二人拼在了一桌，王有龄也没反对。于是二人一桌一直喝到夕阳西下，胡雪岩借机请王有龄去酒楼喝酒。

王有龄还待推辞，早让胡雪岩软硬兼施，拖到了酒楼。王有龄无奈之下不愿欠人人情，先声明这一顿由自己做东道。胡雪岩见王有龄如此落魄还有此豪气，更认为王有龄讲义气够朋友，值得一交，就不置可否一带而过。

酒至半酣，胡雪岩觉得既然自己认为是王有龄的朋友，就得为朋友考虑尽做朋友的责任，能帮助则帮助，能劝则劝。于是就说：

“王兄，你也三十多岁了，为什么不找些事来做？整天泡在茶楼酒肆，恐怕不是长久之计，也不是大丈夫所当为呀！”看了王有龄一眼又接着说：“你要是有心做，我可帮你找个工作！”

一番情真意切的劝说正触到王有龄的伤心之处，几杯酒下肚，不由王有龄将胡雪岩引为知己。多年来哪里有人真正关心过自己呢？于是将自己如何三番科举不第，如何日子清苦，大志难申，种种经过一一讲给了胡