



和谐一家人

H E X I E Y I J I A R E N

李文芳◎著



新疆青少年出版社

和谐一家人

李文芳 编著

新疆青少年出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

和谐一家人 / 李文芳编写. — 乌鲁木齐: 新疆青少年出版社, 2009.5

ISBN 978-7-5371-6803-8

I. 和… II. 李… III. 纪实文学 - 作品集 - 中国 - 当代 IV. I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第071596号

和谐一家人

李文芳 编著

新疆青少年出版社出版

(地址: 乌鲁木齐市胜利路二巷1号 邮编: 830049)

廊坊市华北石油华星印务有限公司印刷

850毫米 × 1168毫米 32开 7.25印张 152千字

2009年5月第1版 2009年5月第1次印刷

印数: 1-1000册

ISBN 978-7-5371-6803-8 定价: 48.00元

如有印装质量问题请与承印厂调换

序 言

《和谐一家人》一书经过项目部全体同志的共同努力，通过认真的策划、编辑终于同广大读者见面了。这是中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目经理部企业文化建设的一件大事，也是向读者展示项目部在生产经营管理、党的建设、思想政治工作和精神文明建设中所形成的“我们是一家人”的理念。

中国铁建十九局集团三公司总经理助理兼项目经理何国强带领这个团队白手起家，在价值取向上，打造出“我们是一家人”的团队理念，这是项目全体员工长期在野外施工共同工作、学习、生活中所形成的对理想的共同追求。有了这个追求，才有了战必胜、打必赢的超强战斗力。“我们是一家人”把项目创誉、创效、培养人才与项目和谐发展作为第一追求，在风雨历程中，在一次又一次的艰难奋斗中，尽展“铁军”精神，真正形成了项目核心竞争力。

提到“铁军”精神，也正是中国铁建员工不断继承和发扬的，是比自己生命还重要的支柱。组建于1949年的中国人民解放军铁道兵第九师就是这支队伍的前身。

“和谐一家人”用自己的聪明智慧和辛勤汗水，在苏家河口水电站工程建设中，将“诚信、创新永恒，精品、人品同在”的企业价值观体现在推动项目可持续发展上，追求建筑产品成为艺术品，赢得队伍整体素质的提高，以敢赢天下的精神赢得了业主的满意，更深意义上是赢得项目明天的发展。

“我们是一家人”理念，促使项目取得了丰硕的经营果实，弘扬了已经形成的、经过峥嵘岁月考验的特色军营文化、特色企业文化、特色工地文化、特色项目文化，也深化了深厚的企业文化底蕴。

努力把工程项目做优做强，拓展水电这个大市场，就必须与时俱

进，不断攀登高峰。在新的历史时期，建设者同样面临四海为家、一年一个月探亲假和两地分居问题，照顾不了父母等忠孝不能两全的遗憾，但勇于奉献的精神使大家战胜了思家恋小，在艰苦的环境和条件下，建设者牢记着“逢山凿路，遇水架桥，铁道兵前无险阻；风餐露宿，沐雨栉风，铁道兵前无困难”的铁道兵精神，以苦为荣，以苦为乐，义无反顾，艰苦奋斗，这就是企业最宝贵的财富。

在《和谐一家人》的编写过程中，得到了项目领导班子和全体同仁的大力支持和帮助，在此深深地表示感谢！由于水平有限，难免出现差错，诚挚恳请读者朋友提出批评意见。

李文芳

2009年元旦

和谐是宝

和谐是金

和谐是福根

作者手记：

——我要用我的心来记录和感受这里的一个个平凡的人，更是这里的一件件平凡的小事感动我的心。

——用我的心握紧我手中的笔，走进一个我深爱着的群体，记录下我们生活中的点点滴滴，让枯燥无味远离。

——“铸中国铁建精神，树中国铁建品牌，建中国铁建团队”，我们的目标就是要按照这一要求，把项目做实做强。

——来吧，朋友！苏家河口人家和顺和谐，魅力名牌，活力四射，这里是中国铁建十九局集团苏家河口项目部。

——一家人团结的力量是无穷的，这是精神的力量，也是兄弟般情谊的力量，正是因为有了一个合着一个力量的凝聚，才有了苏家河口一家人所追求的梦想的实现。

——这里距中国云南省保山腾冲边陲重镇猴桥镇的猴桥村35千米，此前没有人家，为了边疆的繁荣和边疆人民的富裕，中国铁建的一支队伍开来了，并打造了一个又一个传奇，我的故事就从这里开始吧。

目 录

序言(1-2)

项目经理部(1-67)

苏家河口看和谐(1)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目经理部

将强兵勇赢天下(6)

——记十九局三公司云南苏家河口水电站项目经理何国强和他的团队

把优秀镌刻在工程上(19)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目经理何国强

将团结之歌唱响(20)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目书记李文芳

他奋进在最前方(24)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目副经理李发国

拼命三郎——郑淑峰(28)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目总工程师郑淑峰

风雨磨砺剑正锋(34)

——记中国铁建十九局集团苏家河口项目部工程科长李斌

以铁腕抓安全的卫兵(36)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目安质科长邓玉林

七年磨一剑(40)

——记中国铁建十九局集团苏家河口项目部测量队长李静

青春花开草果林 (42)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目计划科长李玲

在履行责任中成长 (45)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目财务科长胡彦杰

找准人生坐标 (48)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目测量队员杨文海

工程队来了女书记 (50)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目隧道三队书记余宏

工程队里的领头羊 (54)

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目隧道三队队长周凤勇

中国铁建十九局集团苏家河口项目部团员各个是顶梁柱 (56)

战战兢兢 如履薄冰 (57)

——十九局三公司苏家河口项目部常抓安全劲不松

中铁十九局集团苏家河口项目部在施工现场举办三期全员安全教育 (60)

保山市委副书记杨毅到中铁十九局苏家河口项目部视察工作 (61)

把胡锦涛总书记的话牢牢地记在心上(62)

经验 (68—83)

抓好三个环节 实现效益最大化 (68)

保龙项目部变更索赔经验介绍 (70)

安全廉政并举 项目文化生辉 (74)

——保龙高速公路项目部企业文化建设经验材料

“十星”闪闪亮 责任记心上 (78)

——十九局三公司精神文明建设景色美硕果香

普光项目部节约增效近千万元（80）

通讯 （85—120）

宛如平常一段歌（85）

——记十九局集团三公司总经理刘智

宝剑锋从磨砺出（89）

——记中铁十九局集团三公司电力第六项管部经理吴晨

忠垫高速写忠诚（93）

——记中铁十九局三公司忠垫高速公路A12标项目经理吴晨

开拓进取 勇于创新的青年筑路人（96）

——记中铁十九局集团三公司电力第六项管部党委书记贾忠东

奋勇当先筑大路（100）

——记中铁十九局三公司保龙项目部常务副经理优秀共产党员贾忠东

青春在这里闪光（103）

——电力第六项目管理部隧道二队书记兼工会主席谢洪友

有理想就会成功（105）

——记中铁十九局集团三公司电力第六项管部安质科长高帅

野三关上战险阻（108）

——中国铁建十九局集团川气东送管道工程夏家湾隧道施工纪实

牛气冲天（110）

——记十九局集团三公司川气东输夏家湾隧道施工团队

玉龙雪山的穿山甲（113）

——十九局集团三公司六分公司吉沙项目施工侧记

找准人生坐标（115）

在雪域高原过生日（117）

环境苦勇于吃苦 海拔高斗志更高 (119)

言论 (121—146)

浅谈项目领导干部创新能力的培养 (121)

责任成本管理工作在项目上究竟“弱”在哪 (125)

“项目管理落实年”我们应在行动上带头 (127)

关于新形势下创新劳动竞赛运作机制的思考 (129)

关于建家建线的研究 (133)

基层盼着大学生 (137)

大学生该怎样面对基层 (139)

高效在于沟通 (141)

我要用什么样的标准工作 (142)

关于关系的处理和协调 (144)

成长中的回忆 (147—166)

阵地上的哨兵 (147)

我市隆重举行“三八”妇女节大会 (147)

我市组织收听省依法行政电话会议精神 (148)

我市争创民族团结进步活动领导小组赴各县区检查指导工作 (148)

她心里装着人民 (149)

——访市人大代表、普化委主任张素芹

乘车燃放闪光雷 不顾路人安全 (150)

下八会乡供销社为农民脱贫致富服务 (150)

县委书记下乡来 (150)

弘扬雷锋精神 树立时代新风 (151)

辽阳建成曹雪芹纪念馆 (151)

大男大女亦不难 (152)

东北市场野菜俏 (152)

粉煤灰派上大用场 (153)

出类拔萃的档案员 (153)

权不在大 贵在为民 (154)

——记十九局三处电务公司经理张敬标

用人看水平 当官靠本领 (154)

——十九局三处电务公司让优秀职工掌‘印’

咱们不回家过年啦 (155)

我国第一条穿越古长城铁路铺轨 (156)

十九局三处达成项目部抓管理‘鸡肥蛋大’ (156)

地下电缆接续新工艺采用 (157)

既端“铁”饭碗 又捧“金”饭碗 (157)

京深路上好八队 (157)

——讲述三处机械化公司八队的故事

七年磨砺成大业 四喜临门再著鞭 (158)

重视发展一线职工入党 (159)

抓住战机 争分夺秒确保信号工程质量创国优 (159)
——访十九局三处电务公司党委书记王志才

培训班上的一道风景 (160)

山坳里的槐花香 (161)

比杨梅 (162)

青春之歌更壮美 (162)

写给远离父母的孩子们 (164)

短讯 (167-173)

拉场戏 (174)

相亲 (一) (174)

相亲 (二) (181)

王凤华作品 (186-189)

李安琪作品 (190-193)

人生的一点感悟 (194)

项目部职工生日表 (195)

八面锣鼓震天响 (196-201)

——记中国铁建十九局集团三公司电力第六项目管理部

我认识的李文芳 (202-204)

——倪作霖

后记 (205)

图片资料 (207-212)

项目经理部

苏家河口看和谐

——记中国铁建十九局集团苏家河口水电站项目经理部

2007年4月25日，中铁十九局集团三公司党委书记刘志军在苏家河口水电站项目部全体职工大会上说：“苏家河口项目部有人气，象胡锦涛总书记讲的那样很和谐。你们在何国强经理和项目领导班子的带领下，党建工作、建家建线、施工生产按有限公司要求同步进行。看到你们生活非常好，充分体现以人为本，看到项目全体同志这样和谐，感到特别难能可贵。”

苏家河口项目部从2006年6月初组建后，始终坚持“与地方和谐相处，与业主和谐共赢，与监理和谐共荣，与员工和谐共存”的方针，人人看重团结，看重和谐就如同看重自己的脸面一样，积极为地方服务，积极为业主排忧解难，积极与监理携手同心，项目与员工平等、开放、自由、顺畅、和谐。他们在最艰苦的地方，把“逢山凿路，遇水架桥，铁道兵前无险阻；风餐露宿，沐雨栉风，铁道兵前无困难”的铁道兵精神体现得淋漓尽致。苏家河口水电站位于云南省边陲腾冲县西北部中缅交界附近中方一侧的槟榔江河段上，是槟榔江梯级规划四个梯级开发方案中第三级水电站，坝址距腾冲县约90千米，电站总库容为2.26亿 m^3 ，三公司苏家河口项目部担负着引水隧洞C4标段3874.325米，隧洞为圆形有压洞，过水内径6.3米，总投资5736万元。这个项目是在原槟榔江二级电站猴桥水电站创造较好经济效益和社会效益后，六分公司在保山市槟榔江开发有限公司就地滚动的项目。有限公司党委高度重视，组建了以在站昆铁路有过突出表现的六分公司副经理何国强为经理的精干高效项目领导班子，决心全力以赴，打赢这一仗。

进场第一难，行路难。正当大家信心百倍赶进场的途中，大家都感受到了每前进一步的艰难。从腾冲到C4标段约100千米的路程，其中约60千米为腾冲到缅甸密支那公路建设，到处开挖，从猴桥到现场的约40千米山路施工便道还未形成。6月份又正值雨季，大雨连绵，泥路使三凌、吉普车都成了蜗牛。中缅边境分水岭一带为极多雨区，年降水量达

3000mm-4000mm，从6月份到10月份，天公不作美，雨一场连一场。

大雨使路更艰难行，但项目领导班子此时更加清醒地认识到拿第一的机会来了。此时，何国强的脚刚做完“鸡眼”手术，还流着浓血，他用厚厚的纱布将脚包好，穿上水靴，带上雨具，冲在风雨中。从6月初上场住在古永镇，到六月中旬队里在现场支起帐篷，从选择营地，到8月9日第一声开工炮响，在场的每一个人都在跋山涉水，成了泥人、成了水人，从早晨上山到半夜回到住地，大家的衣服总是湿漉漉的，连裤头都是湿露露的。在这些日子里，大家天天吃火腿肠、饼干，渴了喝口山泉水，后来大家看到火腿肠都想吐，三个月天天吃，真的受不了。这时要是有一碗面条，那该是怎样的美味啊！

C4标段分2号和3号支洞洞口位于中缅边境的熊脚山上，山高林密，是一片原始森林。找准进洞点是开工的必备条件，何国强、李发国、王永、郑淑峰几位领导带着李斌、李静、李玲、余宏、沈锦东、杨文海、邓玉林、周凤勇等人天天上山，没路就用砍刀砍出一条路，人人都是战斗员，没有一个人叫苦，他们以最快速度确定了进洞点和进洞方案。

2006年7月27日之前，工地电没通，黄文荣、袁仁、李斌、李静、杨彦德、樊国忠、杨文海、秦天银等职工就住在军用帐篷里，风雨大的时候，他们要按住每个帐篷角的锚杆，因为这里没有人家，刮开了帐篷，大家就得露天住了。有时背进来点青菜。都舍不得吃，因为山路一遇塌方，还不知什么时候能运进菜、米来。有时他们也采些山蕨菜吃。

2 路难可以克服，材料物资、机械设备运输就是一个更大的难题。腾冲找车人家都不给运啊，提价也不运，因为这一趟百千米的路跑一个来回可能得五六天，而且安全无法保障，谁给你跑啊。再难也难不倒有着“团结协作、忠于职守、攻难克险、永争第一”团队意识的十九局人。小的生活用品，如肉、菜、粮，他们就不分你我，人背肩扛，水泥等运不进来的，就用“马帮”往里驮。

8月9日，当苏家河口项目监理部总监罗万坤向十九局全体参建职工下达开工令的时候，在场的40多名职工眼含激动的泪水。因为在远离有限公司总部，在离最近村庄还有40千米的无人区，响起的是十九局在苏家河口水电站第一家开工的炮声。

风不停、雨不停，建家建线同步行。建家建线的难是难在没有营区可以落脚的地方。多少次选址，多少次否定，最终确定在猴桥至工地34千米处进行项目营地施工。当时只有一个能停两台车的场地和一个小山包，项目部要建家属房6间，蓝色板式楼房集办公住宿16间，实验室、食堂板房8间，水冲式厕所2间，洗衣房1间、沐浴室2间。项目集中所有智慧大家想办法，安质科长邓玉林5次协调兄弟单位中水三局同开挖渣渣车队队长联系，从8月5日开始，不分昼夜地将弃渣石块运往营地，硬是在路边深沟中垫起一块2000平方米的地面来。项目部和队按集团公司工

会“吃、住、行、医、乐、学、护、利、主、赛”建家建线“十字”标准，与集团公司《企业文化手册》的要求，在项目领导与职工陈立相等共同努力下，标准规范，一步到位。

与此同时，3号洞征地、路通、电通，方案工作紧张进行，10月13日，3号支洞正式进洞。10月28日，2号支洞完成186米施工顺利进入主洞。12月31日，3号支洞完成146米施工顺利进入主洞。在十九局打响主洞攻坚战的时候，兄弟标段支洞还没进几米。

从8月9日2号洞开工到现在，十九局一直在炸药库建设、建家建线、施工进度、施工安全、施工质量位于全线第一名，云南保山槟榔江开发有限公司董事长刘忆宾，苏家河口水电站项目总经理段文博，总监罗万坤多次组织全线在十九局参观学习。炸药库要以十九局的标准建，生产要向十九局学习。保山市委常委常务副市长李新平、保山市委常委市人大主任杨洪建，2007年春节前后分别带领市、县班子，人大代表到十九局项目部视察。常务副市长李新平看了2号洞工地后，对何国强说：“你们干得好啊，你们只管安心在这里干，保山就是你们的市场。”2006年底，保山电视台对项目进行了专题采访报道。

项目部下辖两个施工队，一个由我们自己职工组成的架子队，另一个为外协队伍。截止2007年5月6日，由架子队负责施工的2号洞主洞开挖1110米，3号洞主洞开挖430米。从这一点看，当初，项目领导选择组建自己的架子队，决策是科学的，也是正确的。不受外协之胁，才能实现项目的又好又快发展。在工作千头万绪的同时，何国强经理又超前谋势，狠抓变更。将原设计的圆洞开挖全部改为马蹄形开挖施工，创造了较好的经济效益。

这条引水隧洞施工难度也是可想而知的，其沿线地形起伏，高差变化大，呈峰谷相间分布，经过5条较大冲沟，围岩以微风化与新鲜花岗岩为主，局部洞段受构造、风化、蚀变等影响，围岩多呈砂土状，散体结构。针对施工特点、难点，副经理李发国、王永，总工程师郑淑峰每天带领工程管理技术人员24小时跟班作业，应用光面爆破技术，减少对围岩的破坏，减少超挖，既保证了开挖轮廓平整光滑又保证了安全施工和顺利掘进，破解了施工难题。在管理中始终坚持“有效经营、精细管理、不求最大、但求最佳”的效益理念，对于项目上22名岗位人员均签订了目标管理责任状，按月由班子集体考核、兑现。每个人都在尽心尽力地尽责任，争取能让自己的工作出色地完成，而且大家合作得非常真诚，别人的事也是自己的事，大家都在用“我们是一家人”的理念在做事。

这个项目班子和谐，不忘职工的辛苦，职工（含民工）的血汗钱，做到了工资、奖金按月足额发放，“五金”按月及时上缴。他们善待老职工，老职工体力差但责任心强，把他们安排在看守炸药库、材料库，

带班值班的岗位，并从待遇上给予一定照顾。为长期随队的老职工陈立相、杨文海家属安排了帮厨、打扫卫生等临时工作，解决了他们在经济上的实际困难。

学习积累资本，知识创造财富。项目上从项目经理到普通的工作人员，都有自己的学习笔记。《江泽民文选》、上级文件、中央精神、水电水利专业知识学习都抓得很紧。订阅了《中国青年报》《半月谈》《电脑通》等十余种报刊杂志，为了丰富员工的学习，项目经理何国强做了大量工作，把网线牵到了项目部，因为这里没有固定电话，收不到传真，有时手机没有信号。网络为办公、学习提供了方便，职工业余时间不但可以在自己的QQ上和亲人聊聊天，还通过自己的博客抒发自己的内心世界，与世界沟通不是梦。

项目上的节约理念是深入人心的，车辆只要到腾冲，肯定在腾冲把车的油加满，因为古永镇上的油要每升贵2角钱；项目上的草坪、菜地、猪圈都是大家自发自觉地用一筐筐土填平，一块块石头砌起的。项目4个招待所都是准三星的，这样方便了来检查的领导，也方便了来办事的客人，节约了大量的接待费用。每一个灯泡的开和关都有具体的人负责，人人负责，在这里形成了风气。

项目的人气来源于全体人员的亲和力。“五一”、“八一”、“十一”、中秋、元旦、春节，每一个节日，业主、监理、设计单位，从老总到工作人员，从家属至小孩来十九局做客的比十九局项目的人还多。大家一起包着东北水饺，吃着东北菜，喝着腾冲茅台小灶青酒，欢歌笑语。节日组织的羽毛球赛、乒乓球赛、套圈比赛、斗地主赛都有业主、监理、设计人员参加，大家同娱共乐。余宏、李玲、马艳芳为活动骨干力量，詹红梅为国家二级厨师，她们辛勤的工作，优质的服务，可口的饭菜给每位来宾留下了深刻的印象。

班子团结出了凝聚力、战斗力，项目党工委坚持“三重一大”问题集体研究决定，平时加强沟通，形成共识。这里的共产党员各个都是好样的，经理何国强2006年7月被有限公司评为优秀共产党员，2007年1月被有限公司评为先进工作者。共产党员、副经理李发国春节都没有休息，使施工生产一线工作处于正常。共产党员、项目总工郑淑峰全力抓好与设计、监理的协调，抓好方案变更。共产党员余宏发挥女党员的作用，把项目的女工和家属组织起来。项目10名党员有自己的责任田，在生产任务顺利进行的同时，一块块小菜地平整起来，辣椒、茄子、芸豆、小葱各种蔬菜，已经长出地面，既美化了环境，也为职工盘中餐做了准备，同时，这也能看出这个项目部在生活中的节俭之风。

项目部的水冲式厕所干净、明亮，是整个苏家河口水电站的唯一。太阳能淋浴室24小时热水开放，让人洗去一身疲劳，带来一身轻松。乒乓球室由李静每天打扫干净，从工地回来，人人都可以一显身手。大锅