

忍经王的智慧

中国人安身立业的大谋略

忍一时风平浪静，退一步海阔天空。

——中国谚语

百行之本，忍之为上。小不忍则乱大谋。

——春秋·孔子语

君子之所以取远者，则必有所忍。

所就大者，则必有所忍。

——宋·苏东坡语

最新圖文
珍藏版

【原著◎许名奎 解译◎司马哲】

中国长安出版社

忍的智慧

忍

中国人安身立业的大谋略

忍一时风平浪静，退一步海阔天空。

——中国谚语

百行之本，忍之为上。小不忍则乱大谋。

——春秋·孔子语

君子之所以取远者，则必有所忍。

所就大者，则必有所忍。

——宋·苏东坡语

最新
珍藏版
图文

【原著】◎许名奎

【解译】◎司马替

图书在版编目 (CIP) 数据

忍经的智慧 / 司马哲解译. —北京：中国长安出版社，

2005.5

ISBN 7-80175-286-4

I. 忍... II. 司... III. 个人 - 道德修养 - 中国 -
古代 IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 044925 号

忍经的智慧——中国人安身立业的大谋略

司马哲 解译

出版：中国长安出版社

社址：北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址：<http://www.ccapress.com>

邮箱：cca@ccapress.com

发行：中国长安出版社 全国新华书店

电话：(010) 65271800 (编辑部) 65270593 65270433 (发行部)

印刷：北京飞达印刷有限责任公司

开本：787×1092 1/16

印张：20

字数：290 千字

版次：2005 年 7 月第 1 版 2005 年 7 月第 1 次印刷

印数：1—5000 册

书号：ISBN 7-80175-286-4/C·102

定价：39.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)

前 言

忍，在我们身边无时无刻不存在：

一个人在生活中遇到了困难，要忍！

一个人在事业上遇到了挫折，受到了打击，要忍！

一个人受到了不公正的待遇，受到了他人的嫉妒、诋毁，也要忍！

一个人受到了朋友的误会，亲人的误解，还要忍！

一个人贫困落魄，境遇不佳，更要忍！

一个人功成名就，前途远大，特别要忍！

一个人面对一切欲望，一切引诱时，最重要的还是忍！

人的一生中，不可能什么事都是一帆风顺的，总会遇到各种各样的困苦、挫折，无论是来自外界的，还是来自自身的，都在所难免。一个想有所作为的人，必然不为一时一事的顺利和阻碍为念，也不会为一时的成败



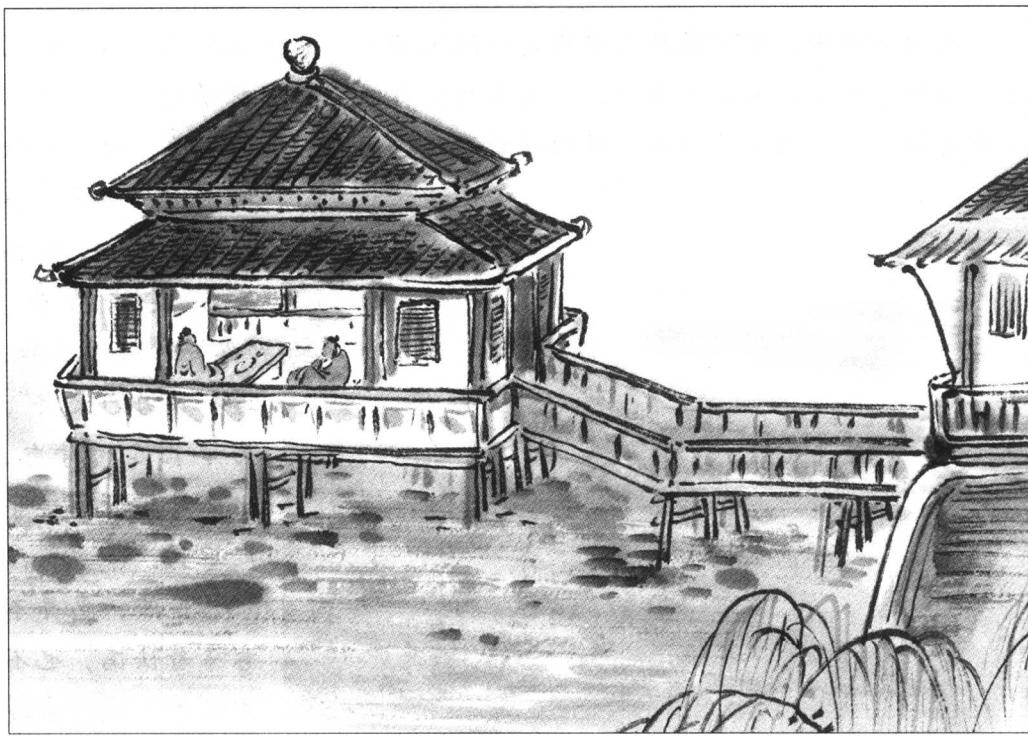
所困扰，而是去奋发图强，艰苦奋斗，成就功业。“忍一时风平浪静，退一步海阔天空”。为了长远的考虑，何必计较一时一事之短长？

当然，忍并不意味着怯懦，也不意味着无能。实际

上，忍是人生智慧中不可或缺的，忍是一种心法，一种涵养，一种美德。忍并不是怯弱的借口，而是强者的胸襟。只有忍才能积蓄力量，以静制动，后发制人；只有忍才能退思吾身，完善自我，高风亮节，以德服人；只有忍才能顾全大局，使事业顺利；只有忍才能与人为善，化解、消除各种矛盾和不利因素。

纵观历史，凡成就大事者，凡功垂千古、名誉久传者，莫不看重并努力实践着一个“忍”字。重耳流亡忍苦受辱，终成晋君；范蠡辅勾践灭吴后，却泛舟而去，全身引退；颜渊箪食瓢饮安贫乐道，终成孔门中最贤德之弟子；张良圮下拾履，终登相位；苏武杖节牧羊十九年，忍常人所不能忍，而为后世楷模。难怪古语云：“君子之所以取远者，则必有所持。所就者大，则必有所忍。”反之，便不能成就功业，甚至自身难保。例如，玉环恃宠而萎命马嵬，石崇骄富终至被杀。

一个人善于忍，才能得到各方面的帮助，吸收各方面的信息，有时你不知不觉就会发现，忍给你带来的好处，远远大于不忍给你造成的损失。因此，若想有所作为，就必须有“忍”的气质。



原序

予读唐史，见高宗幸张公艺家，问其九世不分之状，书忍字百余以对，于是兴感。嗟呼，人为血气所使，至于凶于而身害于而家何限？昔成王之命君陈曰：“必有忍其乃有济，有容德乃大。”孔子曰：“小不忍则乱大谋。”叔孙豹之慨季孙，其御者曰：“鲁以相忍为国。”赵襄子曰：“以能忍耻庶无害。”赵宗平驭吏醉污丞相车茵当斥，丙吉曰：“西曹第忍之。”柳玭《家训》曰：“肥家以忍顺。”杜牧之《遣怀诗》曰：“忍过事堪事。”司空图曰：“忍字敌灾星。”《说苑丛谈》云：“能忍耻者安，能忍辱者存。”吕存仁亦云：“忍诟二字，古之格言，学者可以详思而致力。”然则忍之一字，自宰相至于士庶，人皆当以此为药石。予自壮至老，以贱且贫，故受辱于人屡矣。复思前哲有“德量自隐忍中大”之语，益自勉励，逆来顺受，不与物竞，因作《劝忍百箴》，愿与天下共之。每箴皆事为之句，入经出史，各有考据。公卿大夫四民十等，家置一本，朝夕看阅，亦足少补德量之万一，毋忽幸甚！



时至大三年良月吉旦四明梓碧山人许名奎叙

目录

- 言之忍第一 (1)**
- 病从口入，祸从口出 (2)
- 气之忍第二 (4)**
- 怒为红颜，反戈一击 (5)
- 色之忍第三 (8)**
- 红颜祸水，烽火亡国 (9)
- 酒之忍第四 (11)**
- 日益骄纵，诗酒误国 (12)
- 声之忍第五 (14)**
- 妖曲未终，死期已至 (15)
- 食之忍第六 (16)**
- 专讲吃喝，必遭贬斥 (17)
- 乐之忍第七 (19)**
- 物极必反，乐极生悲 (20)
- 权之忍第八 (21)**
- 贪恋权柄，险象环生 (22)
- 势之忍第九 (25)**
- 恣意弄权，朝荣夕悴 (26)
- 贫之忍第十 (28)**
- 以苦为乐，耐得清寒 (29)
- 富之忍第十一 (31)**
- 富而好礼，可增福远 (32)





- 贱之忍第十二 (34)**
人生贵贱，各有赋分 (35)
- 贵之忍第十三 (37)**
取宠邀宗，擅作威福 (38)
- 宠之忍第十四 (40)**
愈受宠幸，愈不安全 (41)
- 辱之忍第十五 (42)**
不辞辛劳，终得真经 (43)
- 安之忍第十六 (45)**
生于忧患，死于安乐 (46)
- 危之忍第十七 (48)**
临危不乱，处之泰然 (49)
- 忠之忍第十八 (51)**
事君尽忠，人臣大节 (52)
- 孝之忍第十九 (53)**
掘地见母，尽弃前嫌 (54)
- 仁之忍第二十 (56)**
强怒而行，克己为仁 (57)
- 义之忍第二十一 (58)**
见义而为，不求回报 (59)
- 礼之忍第二十二 (62)**
巧退礼物，以敬为主 (63)
- 智之忍第二十三 (64)**
用谋过度，怨集祸至 (65)
- 信之忍第二十四 (66)**
信守道义，退避三舍 (67)
- 喜之忍第二十五 (68)**
易浅易盈，小人之腹 (69)
- 怒之忍第二十六 (70)**
气量狭小，容易致怒 (71)

- 疾之忍第二十七 (74)**
讳疾忌医，不听规劝 (75)
- 变之忍第二十八 (76)**
处变不惊，从容应对 (77)
- 侮之忍第二十九 (79)**
忍辱负重，以小待大 (80)
- 谤之忍第三十 (82)**
谤生于仇，亦生于忌 (83)
- 誉之忍第三十一 (85)**
任人唯贤，从善如流 (86)
- 谄之忍第三十二 (88)**
口蜜腹剑，用心险恶 (89)
- 笑之忍第三十三 (91)**
一笑虽微，可招祸患 (92)
- 妒之忍第三十四 (93)**
心地匾窄，嫉贤妒能 (94)
- 忽之忍第三十五 (96)**
未雨绸缪，谨慎设防 (97)
- 忤之忍第三十六 (99)**
人有不及，可以情恕 (100)
- 仇之忍第三十七 (101)**
一时之忿，异日之祸 (102)
- 争之忍第三十八 (104)**
争是不争，不争是争 (105)
- 欺之忍第三十九 (106)**
人心叵测，慎辨真伪 (107)
- 淫之忍第四十 (108)**
不顾天理，败坏人伦 (109)
- 惧之忍第四十一 (111)**
见理既明，委心变故 (112)



- 好之忍第四十二 (114)**
- 玩物丧志，人之通患 (114)
- 恶之忍第四十三 (116)**
- 恶出于私，人将仇我 (117)
- 劳之忍第四十四 (119)**
- 我独贤劳，敢形辞色 (120)
- 苦之忍第四十五 (122)**
- 苦尽甘来，名留青史 (123)
- 俭之忍第四十六 (125)**
- 以俭治身，以俭治家 (126)
- 贪之忍第四十七 (127)**
- 酌饮贪泉，不渝清操 (128)
- 躁之忍第四十八 (130)**
- 大盛则衰，不耐则败 (131)
- 虐之忍第四十九 (133)**
- 暴虐待人，自取灭亡 (134)
- 骄之忍第五十 (136)**
- 衰至便骄，谦虚为本 (137)
- 矜之忍第五十一 (139)**
- 克骄防矜，谦恭待人 (140)
- 侈之忍第五十二 (142)**
- 穷奢极欲，必遭大祸 (143)
- 勇之忍第五十三 (147)**
- 无义之勇，君子为耻 (148)
- 直之忍第五十四 (149)**
- 正直如弦，死于道边 (150)
- 急之忍第五十五 (152)**
- 急中生智，化险为夷 (153)
- 死之忍第五十六 (155)**
- 苟且偷生，昧失天理 (156)



- 生之忍第五十七 (158)**
所抱远大，舍生取义 (159)
- 满之忍第五十八 (161)**
满则招损，谦则受益 (162)
- 快之忍第五十九 (164)**
快性蹈失，徐思慎微 (165)
- 取之忍第六十 (166)**
取与不取，决于贪欲 (167)
- 与之忍第六十一 (169)**
应补不足，不续有余 (170)
- 乞之忍第六十二 (171)**
嗟来之食，志者不受 (172)
- 求之忍第六十三 (174)**
周济他人，必得仁义 (175)
- 失之忍第六十四 (177)**
得之不喜，失之不忧 (178)
- 利害之忍第六十五 (180)**
见利忘害，不知回避 (181)
- 顽嚣之忍第六十六 (183)**
奸诈不忠，出尔反尔 (184)
- 不平之忍第六十七 (186)**
心底无私，坦然相对 (187)
- 不满之忍第六十八 (189)**
荣辱得失，一任自然 (190)
- 听谗之忍第六十九 (192)**
巧进谗言，暗中害人 (193)
- 无益之忍第七十 (195)**
玩物丧志，祸国殃民 (196)
- 苛察之忍第七十一 (197)**
苛政若严，民怨丛生 (198)





- 屠杀之忍第七十二 (200)**
屠杀宗族，剪除异己 (201)
- 祸福之忍第七十三 (204)**
祸福一体，如影相随 (205)
- 苟禄之忍第七十四 (208)**
窃位苟禄，君子所耻 (209)
- 躁进之忍第七十五 (212)**
轻敌躁进，自绝后路 (213)
- 特立之忍第七十六 (216)**
特立独行，士之大节 (217)
- 勇退之忍第七十七 (220)**
功成身退，明哲保身 (221)
- 挫折之忍第七十八 (223)**
忍小谋大，终为应侯 (224)
- 不遇之忍第七十九 (227)**
人必自助，方得天助 (228)
- 才技之忍第八十 (231)**
露才扬己，器卑识乏 (232)
- 小节之忍第八十一 (235)**
金无足赤，人无完人 (236)
- 随时之忍第八十二 (238)**
顺应形势，以变应变 (239)
- 背义之忍第八十三 (242)**
背信弃义，臭名远扬 (243)
- 事君之忍第八十四 (246)**
进纳忠谏，不乏机智 (247)
- 事师之忍第八十五 (250)**
事师之道，同乎事亲 (251)
- 同寅之忍第八十六 (253)**
同僚合作，相互尊重 (254)

- 为土之忍第八十七 (257)
礼义养量，学问充智 (258)
- 为农之忍第八十八 (260)
一分播种，一分收获 (261)
- 为工之忍第八十九 (262)
得心应手，虽子不传 (263)
- 为商之忍第九十 (264)
以欲从人，以财揽才 (265)
- 父子之忍第九十一 (269)
父子之情，人间至亲 (270)
- 兄弟之忍第九十二 (272)
利令智昏，兄弟反目 (273)
- 夫妇之忍第九十三 (275)
正家之道，始于夫妇 (276)
- 宾主之忍第九十四 (279)
不骄不谄，以礼相交 (280)
- 奴婢之忍第九十五 (282)
高下相倾，互尊互爱 (283)
- 交友之忍第九十六 (285)
淡全甘坏，先哲所戒 (286)
- 年少之忍第九十七 (288)
不学无术，悔何及哉 (289)
- 将帅之忍第九十八 (291)
乐随李广，苦从不识 (292)
- 宰相之忍第九十九 (294)
肚量狭小，惹祸之源 (295)
- 好学之忍第一百 (296)
立身百行，以学为基 (297)



言之忍第一

【原文】

恂恂便便，侃侃訚訚，忠信笃敬，盍书诸绅。讷为君子，寡为吉人。

乱之所生也，则言语以为阶；口三五之门，祸由此来。

《书》有起羞之戒，《诗》有出言之悔，天有卷舌之星，人有缄口之铭。

白圭之玷尚可磨，斯言之玷不可为。齿颊一动，千驷莫追。

噫，可不忍欤！

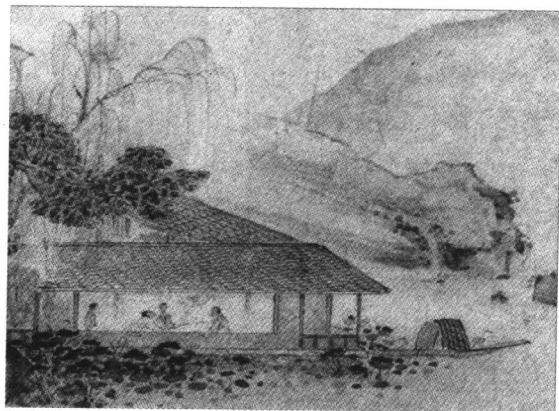
【译文】

诚实恭顺，能言善辩，刚正不阿，和颜悦色；竭心尽力，诚实不欺，忠厚严肃，恭敬谨慎，这些是为人处世的基本准则，你为何不把它们写在衣带的下摆上呢？说话谨慎的人才称得上是君子，言语少的人才称得上是吉人。动乱和灾祸的产生是以言语作阶梯的。一个在语言表达上把关不严的人，则会使自己的处境混乱不堪。

《尚书·说命上》说：“只有口是产生羞辱的。”《诗经》上也有关于因说话失误所导致的悔恨。因此天上有卷舌星能识别谗言，在那金铸人像的背后更有闭口不言的铭文。

白圭缺损了，还可以通过磨砺使其臻于完美，但因说话不当所导致的过失可是无法补救的。嘴巴一张，话一出口，千匹马也难以追得回来。

唉，祸从口出，言多必失，怎敢不忍住自己的多嘴多舌呢？



【处事忠告】

病从口入，祸从口出

孔子说：“君子说话言辞要慎重迟缓。”《易·系辞》中也记载了孔子的话：“动乱的产生，往往是由于出言不逊而引起的。”为此，古时有个姓蔡的人也感慨道：“人招惹祸害，其中言语是最厉害的。”历史上，因一句话而惹来杀身之祸的例子不胜枚举。

贾南风出身于功臣名门，她的父亲贾充颇有刀笔之才，能观察帝王的旨意，因而倍受宠信。泰始八年二月，贾南风被册立为太子妃。贾南风的丈夫尽管身为太子，但他实在才德均差。当他在洛阳皇城中看到那些饥肠辘辘的穷人时，竟然好奇地问：“这些人为什么不吃肉呢？”由此可见这“阿斗”太子毫无社会知识，迟钝得近乎痴呆。与太子相反，贾妃则是精明、果敢、早熟的人。她性妒忌而多权诈，太子既敬畏她，又盲目依附于她，因此，太子宫中的其他嫔妃侍御，极少有人能得到他的宠幸。



孔子

司马炎是统一三国、建立晋朝的开国之君，然而一提到继承的这位皇太子，他心中总有些不安。满朝文武大臣也都把对太子的异议藏在心底，不敢明言。但是，在凌云台一次盛大的宴会上，功臣卫瓘忍不住了。他借酒装醉，一边摸索着靠近御座，一边酒话喃喃道：“臣想对陛下谈一件事。”晋武帝说：“卫公想说的是什么呢？”卫瓘几次欲言又止，只是用手抚摸着那御座，继续喃喃自语：“这么精美绝伦的御座，多可惜啊！”晋武帝顿时明白了，卫瓘是怀疑太子资质鲁钝，将来不能亲理政事。但是，聪明的武帝只是笑着说：“卫公呀，你真的是喝多了吧！”卫瓘自知劝谏无用，也就不再进言了。

作为太子的司马衷，对这一切毫无反应。而贾南风则因此对酒后吐真言的卫瓘恨

得咬牙切齿，但她只能把这份怨恨隐藏在内心深处。因为从当时的形势上看，她还不具备抛头露面在复杂的权力斗争中与人角逐的实力。

司马炎一死，白痴太子司马衷便沿例登上了皇位，贾南风利用皇后的地位想除掉卫瓘。

她审时度势，周密分析各藩王之间关系的亲疏，权衡各家实力的强弱，终于选准了一个突破点：她发现司马亮与司马玮感情不和，而司马亮又与昔日借酒发过“御座可惜”的慨叹的卫瓘交往密切。于是，贾南风决定拉拢司马玮，斗倒司马亮，同时去掉卫瓘。

永平元年六月，贾南风秘密指使心腹将密诏火速送到司马玮府中，诏称司马亮与卫瓘二人预谋篡夺皇位。司马玮遵照密旨率兵包围了司马亮和卫瓘府邸。司马亮被杀，卫瓘及其子孙九人同时遇害。

想必卫瓘至死也不明白自己的谋反之罪从何而来！他怎么能够想到，这一切灾难都是因为一句话呢？因此，人们应谨言慎行，否则将铸成无法挽回的过错，甚至会给亲朋好友带来飞灾横祸。

正如《诗·大雅·抑》中所言：“白圭之玷，尚可磨也；斯言之玷，不可为也。”当宝玉缺损时，尚且还可以把它磨平，一旦说话不当，可就无法补救了。这更进一步深刻地告诫人们说话要谨慎。



六抬肩舆图(两晋)

气之忍第二

【原文】

燥万物者，莫熯乎火；挠万物者，莫疾乎风。风与火值，扇炎起凶。
气动其心，亦蹶亦趋，为风为大，如鞴鼓炉。养之则为君子，暴之则为匹夫。

一朝之忿，忘其身以及其亲，非惑欤？

噫，可不忍欤！

【译文】

在能使万物干燥的东西中，没有比火更炽热的；在能使万物弯曲的东西中，没有比风更猛烈的。风火相遇，风助火势，火壮风威，便会发生难以预料的灾祸。

气能动人心志，可以使人跌倒，也可以使人快走。这正如风能使火变大，用皮囊向火炉鼓风，越鼓火势越旺的道理一样。一个能培养“浩然之气”的人才能成为君子，那些放纵粗暴之气的人便是匹夫。

如果因一时的忿怒，而忘记了自己以及自己的亲人，这难道还不叫糊涂吗？！

唉，为人处世怎敢不学会忍住愤怒之气呢？

