

# 目击西点

于大清 ©著



一份值得炫耀的名单

没有责任感的军官不合格

同室操戈两名将

自由谈论式的课堂

充当国家的救生员

走进“兽营”



解放军出版社

塞耶——“西点军校之父”  
麦克阿瑟——担起重振西点的使命

MUJIAN

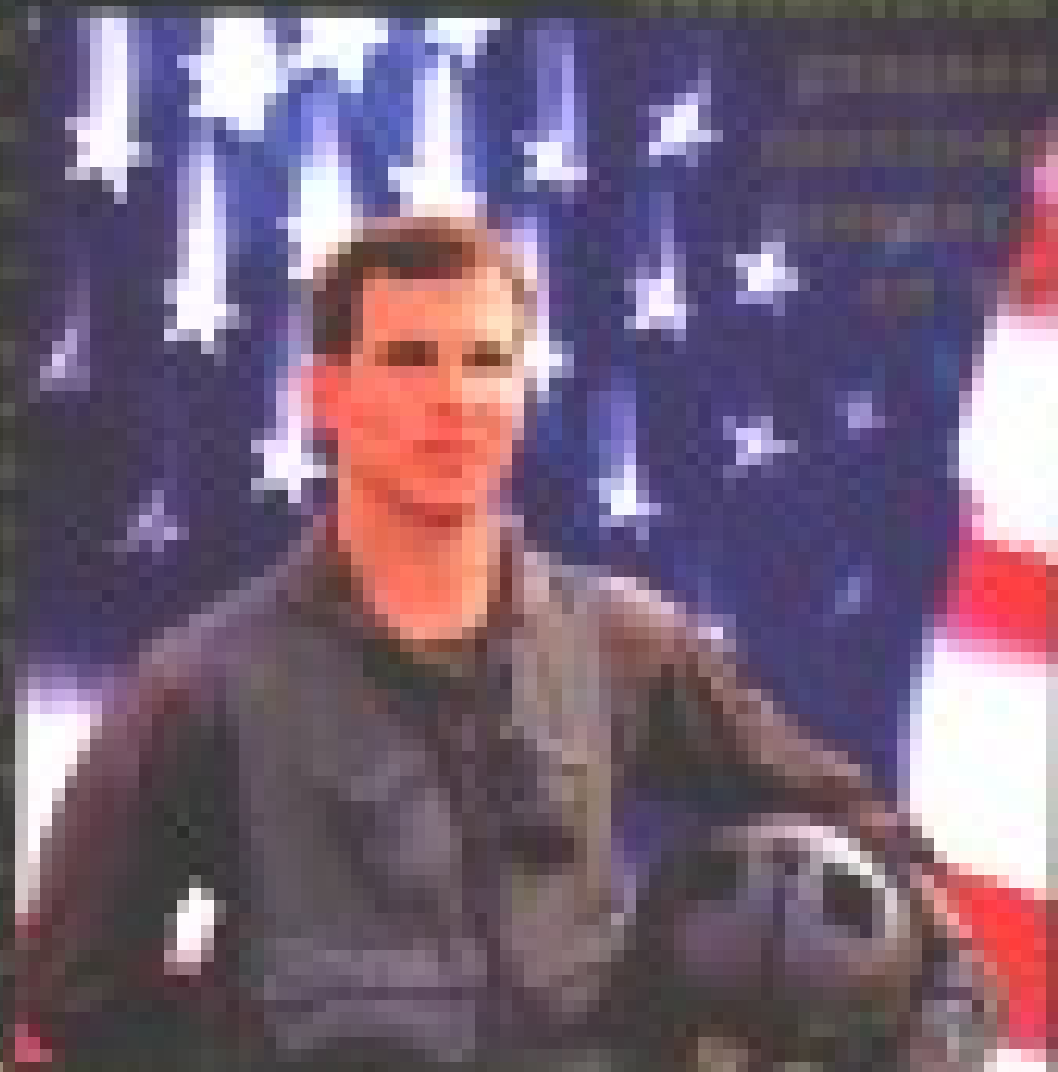


# 目击西点

2001年11月11日



11月11日，美国海军陆战队在阿富汗首都喀布尔的塔利班政府总部前，举行了一场胜利游行。图中为一名美国海军陆战队员在游行中。



美国海军陆战队在阿富汗首都喀布尔的塔利班政府总部前，举行了一场胜利游行。图中为一名美国海军陆战队员在游行中。

# 目击西点

于大清 著

解放军出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

目击西点 / 于大清著. —北京: 解放军出版社, 2005

ISBN 7-5065-4847-X

I. 目 ... II. 于 ... III. 西点军校—概况 IV. E712.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 003882 号

**书 名: 目击西点**

作 者: 于大清

责任编辑: 张晋生

装帧设计: 乔 玉

出版发行: 解放军出版社

社 址: 北京地安门西大街 40 号 邮编: 100035

电 话: 66531659

E-mail: jfwycbs@public.bta.net.cn

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市商标印刷厂印刷

开 本: 700×1000 1/16

字 数: 280 千字

印 张: 18

印 数: 1-5000

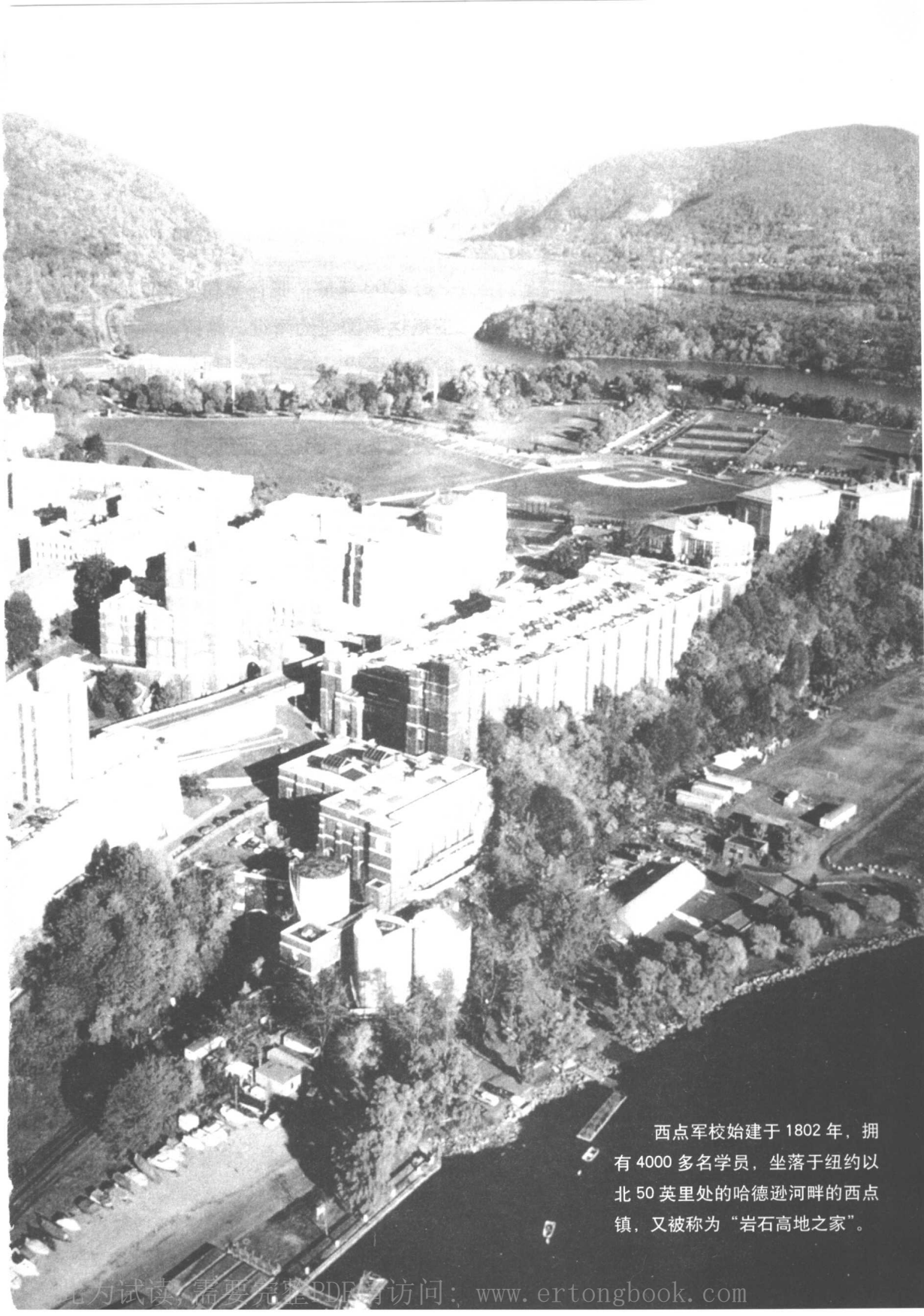
版 次: 2005 年 5 月第 1 版

印 次: 2005 年 5 月北京第 1 次印刷

ISBN: 7-5065-4847-X/E 2111

定 价: 29.00 元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)



西点军校始建于1802年，拥有4000多名学员，坐落于纽约以北50英里处的哈德逊河畔的西点镇，又被称为“岩石高地之家”。



# 开篇的话

2003年12月中旬,我随中国国防大学的一个团访问美国,有机会走进西点。

美国陆军军官学校,即西点军校,是美国最早的理工科大学,美国著名的哈佛大学、耶鲁大学创办人均均为西点毕业的学员。西点以独具特色的办学模式,靠近前沿的教育体系,出类拔萃的教育质量,精英辈出的教育成果,不仅在美国赢得巨大声誉,而且为世人所公认。陪同我们的武官介绍,目前西点每年招收新学员1200名,入学初期基础训练阶段淘汰约15%,毕业前还要淘汰5%左右。毕业的1000名初级军官约占美国陆军每年补入新任军官的15%,但美陆军高级军官即上校以上军官的80%以上为西点毕业学员。

我们的参观是从西点军校教堂正式开始的,这座古老的教堂与美国海军学校的教堂比起来的确逊色,但一想到这座教堂里曾多次走过美国内战时北方总司令格兰特(美国第18任总统)、二战名将艾森豪威尔(美国第34任总统),以及潘兴、麦克阿瑟、布莱德雷、巴顿、施瓦茨科普夫等等堪称伟大的人物,就不能不肃然起敬了。随后,我们走过教学区,走进校园中央大操场,走到战斗纪念碑下,走向哈德逊河口,走在无数精英、无数名流、无数战将走过的路上,心情难以平静。

西点军校以其培养造就的人才而扬名世界,这使人们对它所拥有的一切格外感兴趣,包括学校城堡式的建筑风格、独特的组织机构设置、严格的推荐和入学条件、420多门课程的具体安排、领导能力培养和评估制度的建立、军事训练和体育活动的开展、完全由学员自己管理的日常生活,特别是众说纷纭的“兽营”、别具一格的荣誉制度等等。了解西点的成就,探寻西点的奥秘,造就或成为能够领导21世纪的军事人才,就不能不走进西点。于是,我把1997年发表西点材料又翻了一遍,增加这次考察的内容和一些照片,形成本书。

这是一本全面介绍西点的书。

# 目 录

## 开篇的话

### 第1章 创建西点的人们 /1

#### 一 塞耶——“西点军校之父” /3

- 1、从西点开始军旅生涯
- 2、赴欧洲考察
- 3、32岁的校长
- 4、强硬的管理风格
- 5、培养“拱顶石”型人才
- 6、在总统的怒吼中辞职
- 7、灵魂在西点安息

#### 二 马汉——坚持捍卫西点的学者 /17

- 1、塞耶偏爱的人
- 2、建议采用巴黎理工学校课程
- 3、卓越的理论贡献
- 4、极为钟情西点

#### 三 米基——被授予名誉准将的上尉 /27

- 1、用作为充实生命的人
- 2、影响全国的学者
- 3、西点足球的首倡者
- 4、工作到最后一息

#### 四 麦克阿瑟——担起重振军校的使命 /35

- 1、“最英俊的学员”

- 2、最年轻的将军校长
- 3、敢于改造传统
- 4、现代军事教育奠基者
- 5、体育场播种战场胜利的种子

#### **五 泰勒——“开放型”的校长 /41**

- 1、第 40 任校长
- 2、推动三大改革
- 3、为了陆军的命运和未来
- 4、维护和改进“兽营”
- 5、“修补”而不“打烂”

#### **六 戴维森——宁愿不晋升中将而留在西点 /51**

- 1、全面审视西点
- 2、进行划时代的改革
- 3、精神永远留在西点

## **第 2 章 成就西点的规范 /57**

### **一 古老的城堡 /59**

- 1、壮观的图画
- 2、巴克纳基地
- 3、“爱情小道”
- 4、游览的胜地

### **二 神经中枢机构 /67**

- 1、决策组织
- 2、监督组织
- 3、校务组织
- 4、教务组织
- 5、训练组织
- 6、体育组织

7、其他组织

### 三 教育训练规划 /71

1、“三个着眼”的方针

2、科学文化教育计划

3、军事教育计划

4、体育教育计划

### 四 骄子之源 /77

1、高高的“门坎”

2、总统可以推荐 10 名学员

3、学员必备资格

4、体检与测试

5、报考早期行动计划

### 五 高素质的教官 /83

1、教官队伍有点近亲

2、选任与职称等级

3、客座教授计划

4、教授的休假年

### 六 制度造就名校 /91

1、一切尽在规矩中

2、报到第一天

3、一日生活规章

4、社交活动准则

5、仪表与着装

6、可以喝点小酒

## 第 3 章 凝筑西点的魂魄 /99

### 一 责任感无价 /101

1、西点的使命

- 2、“现在轮到我了”
- 3、责任无处不在
- 4、没有责任感的军官不合格
- 5、处罚毫不留情

## **二 独特的荣誉制度 /113**

- 1、荣誉完美观念
- 2、营造荣誉环境
- 3、荣誉委员会
- 4、荣誉法庭

## **三 祖国高于一切 /121**

- 1、强化国旗意识
- 2、充当国家的救生员
- 3、等待报效祖国的机会
- 4、领导国家前进

## **四 追求团体目标 /129**

- 1、精诚团结的典范
- 2、服从是没有条件的
- 3、选择西点等于选择了牺牲

# **第4章 铸造西点的人格 /136**

## **一 培养道德高尚的军官 /137**

- 1、严格的道德教育
- 2、“诚意”最有分量
- 3、道德可以普照世界

## **二 获得真正的挑战精神 /143**

- 1、胜利是最好说明
- 2、惊人的骄傲神情
- 3、时刻充满着竞争

4、在生活急流中勇进

**三 锻炼意志的熔炉 /151**

1、西点不相信眼泪

2、任何事情不拖到第二天

3、成为自觉精神的战士

4、带着理性的勇敢

**四 不诚实是拿生命开玩笑 /159**

1、履行诺言的勇士

2、关于“不说谎”

3、关于“不欺骗”

4、关于“不偷窃”

5、关于“不容忍”

6、关于人际关系

**第5章 美化西点的课程 /168**

**一 雅典式的知识灌输 /169**

1、课程设置概览

2、“通才”教育

3、选轨及主攻方向

4、选择军事专业

**二 论谈式的课堂 /181**

1、训练思维能力

2、刺激每个人动起来

3、背诵别有妙用

4、讲座作为不凡

5、教育旅行

**三 规范的智能评价 /189**

1、分数与等级评定制度

- 2、评分过程
- 3、智力评价举要
- 四 灵活的教学管理 /193
  - 1、选修课与免修课
  - 2、学习量与超学习量
  - 3、减轻学习负担计划
  - 4、试读期
  - 5、课外作业
  - 6、学员奖学金

## 第6章 独特的西点“兽营”/202

### 一 走进“兽营”/203

- 1、斯巴达的故事
- 2、折磨性训练
- 3、“兽营”价值
- 4、过滤器效应
- 5、批评“兽营”

### 二 一年级的“不幸”/215

- 1、一年级制度
- 2、一年级学员的语言
- 3、责难与戏弄举例

### 三 二年级以后的训练/221

- 1、野外训练
- 2、带职训练
- 3、实习训练
- 4、指挥训练
- 5、基本素质培训鉴定

### 四 从米基运动场开始/229

- 1、黑格的成功

- 2、组织与领导
- 3、方法与手段
- 4、充满挑战性的竞赛

## **第 7 章 光扬西点的精神 /235**

### **一 军旅将帅 /237**

- 1、同室操戈两名将
- 2、一战精英
- 3、二战豪杰
- 4、海湾翘楚
- 5、一份值得炫耀的名单

### **二 政坛要人 /247**

- 1、光顾总统宝座
- 2、活跃在要害位置
- 3、介入政治

### **三 科技名流 /253**

- 1、土木工程的创始人
- 2、领导曼哈顿工程
- 3、飞上九天
- 4、走向讲台
- 5、乱数第一

### **四 商企巨贾 /261**

- 1、火药大王
- 2、机械铸造商
- 3、宇航开发群雄
- 4、霸揽运输
- 5、金融家

## **尾声 新世纪的教学大纲 /269**

# 第1章 Chapter One

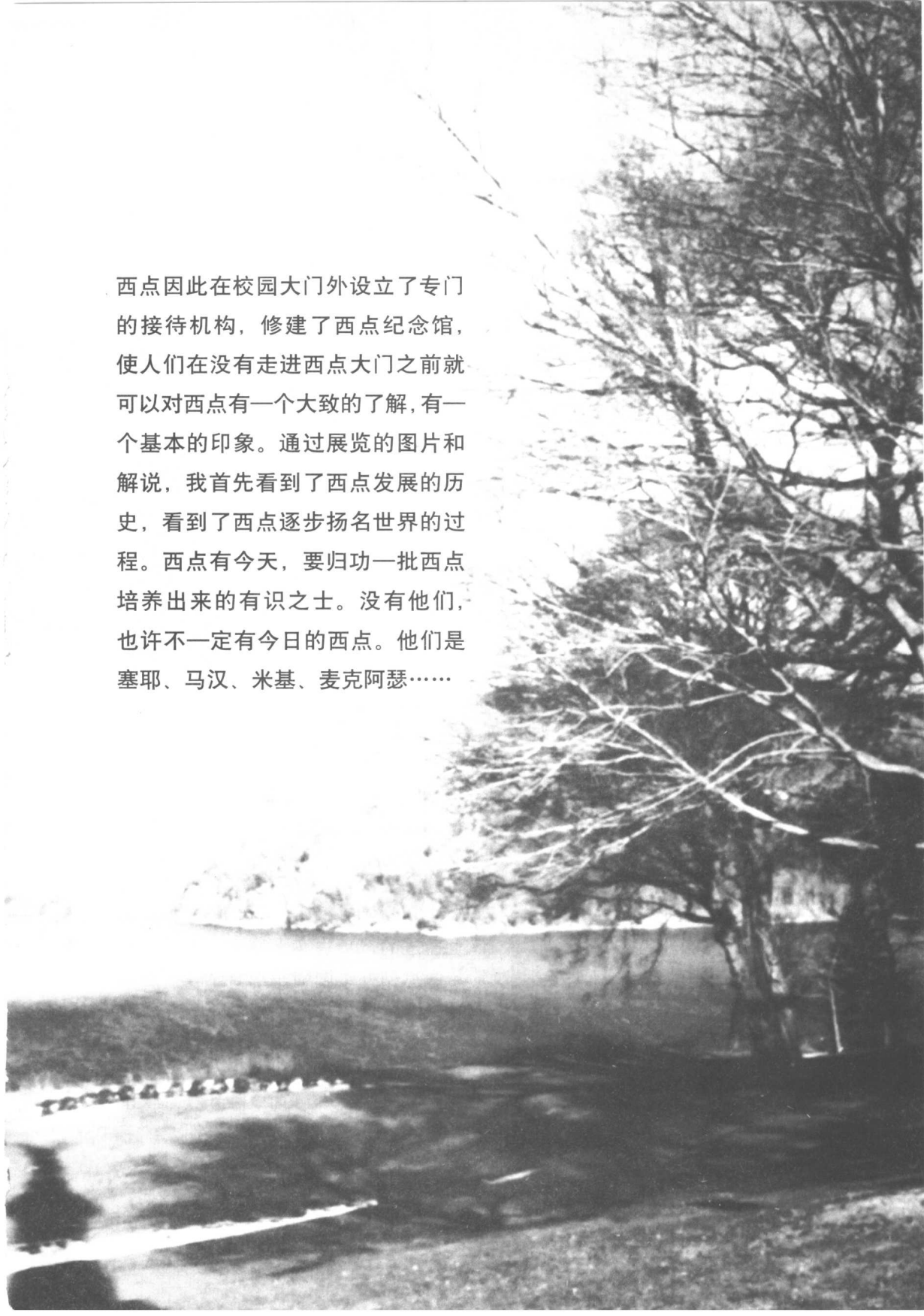
## 创建西点的人们

2003 年底，我怀着朝圣般的心情抵达美国纽约附近、哈得逊河畔的西点军校。在我的心目中，这是一块充满神奇的土地，是一个非常不平凡的地方，乃至这里的一草一木，所有地理特征，都应当引起历史学家尤其军史学家的注目移情，因为这里汇集、释放的人才能量大概可以用无与伦比加以评价。

今日西点，不仅是一所著名军校所在地，也成了一处著名的景观。



西点因此在校园大门外设立了专门的接待机构，修建了西点纪念馆，使人们在没有走进西点大门之前就可以对西点有一个大致的了解，有一个基本的印象。通过展览的图片和解说，我首先看到了西点发展的历史，看到了西点逐步扬名世界的过程。西点有今天，要归功一批西点培养出来的有识之士。没有他们，也许不一定有今日的西点。他们是塞耶、马汉、米基、麦克阿瑟……



## 一、塞耶——“西点军校之父”

西点军校的建立起因于一位炮兵司令的建议。

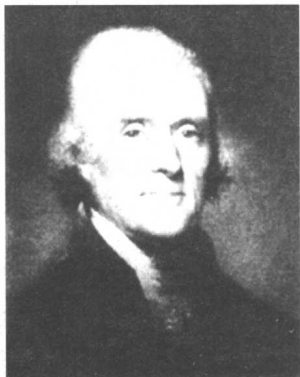
美国大陆军炮兵司令亨利·诺克斯上校当时只有26岁，美国独立战争一开始，他就积极要求创建一所美国大陆军军官学校，并不断在军内外大声呼吁。1776年5月6日，他曾致信独立战争时期的政治领袖——后来美国的第二任总统约翰·亚当斯，提出为适合条件的青年男子建立一所军校。亚当斯表示赞同，但因为忙于筹划和指挥战争，建立军校的事情没有提上大陆会议的日程。最高权力机构的冷淡，并不妨碍实践探索。1781年，华盛顿要求伤残军人团进驻西点。组建这个团的一个重要目的是为“青年男子军校”服务。每个到这个团服役的军官，“每月必须捐献一天的工资，用以购买有关战略战术方面的书籍”，创造办学条件。



塞耶校长的雕像。

最高司令华盛顿十分清楚，经过专门训练的技术人员对战争至关重要，如果没有为祖国而奋斗的工程技术人员、教官和炮手，战争就不可能取得胜利。因此，这位“美国之父”为西点军校的建立做了大量准备性的工作。

1802年3月16日，西点永远不会忘记的日子。



这一天，新当选的美国第三任总统托马斯·杰斐逊在第七届国会第一次会议上通过的一项提案上签字，支持在纽约州西点创办美国陆军军官学校。这位后来美国弗吉尼亚大学的创始人对教育

杰斐逊是美国的第一任国务卿、第二任副总统、第三任总统，是美国《独立宣言》的起草人。美国历代学者公认，杰斐逊是美国革命精神的化身，美国的自由主义思想的坚定实践者，还是“美元之父”，美国领土最大的拓疆者，美国民主党的鼻祖，美国国会图书馆的创建者，还是一位“杂家”，哲学、艺术等几乎无所不通，是“天资最高、最多才多艺的美国总统”。



情有独钟，没有他的明智，西点军校的建立可能还要推迟。

1802年7月4日，美国独立纪念日之际，美国陆军军官学校正式宣布成立，当时除工作人员外，仅有正式学员10名。第一任校长是位科学家，叫乔纳森·威廉斯，1750年5月20日生于波士顿一个富商的家里。他的叔叔是大名鼎鼎的美国资产阶级启蒙思想家和政治家、美利坚合众国宪法起草人之一——本杰明·富兰克林博士。

时年51岁的威廉斯没有任何军事经历，但在西点军校的建设中基本是称职的，他不仅为军校建造了漂亮的威廉斯城堡，使西点在困难重重中生存下来，还培养出了把军校从无情地趋于毁灭中拯救出来的3名毕业生——斯威夫特、帕特里奇和塞耶。

1812年，军校第一届毕业生约瑟夫·G·斯威夫特上校就任第二任校长。他进行了一些必要的改革，为军校的发展奠定了基础。从1813年到1815年间，军校培养出了一些军事和工程技术方面杰出的毕业生，为军校赢得了一定声誉。

1815年，奥尔登·帕特里奇(1806届毕业生)担任第三任校长。他在任职期间建立了一套严格的规章制度，制定了作息时间表，开设了新的课程，设计了新的学员制服并增修了校舍，还对教学提出了新的要求。但同时他又犯有严重的任人唯亲和滥用职权的错误。因此，他在1817年7月被送交军事法庭审判。与此同时，门罗总统任命西尔韦纳斯·塞耶少校为西点军校校长。

从此，西点开始了真正辉煌的历程。



西点军校的第一任校长乔纳森·威廉斯。

## 1. 从西点开始军旅生涯

塞耶逆风从哈得逊河登陆点沿着小路向岸上攀登，去西点军校报到。决定塞耶踏上西点之路的因素主要有两条：

一是他求学期间，一位具有战争指挥才能的科西嘉人拿破仑·波拿巴正将欧洲搞得天翻地覆。这位精明的小个子给所有人留下了