



中国古代宰相传

霍光	萧何	吕不韦	晏婴	姜子牙
曹操	曹参	李斯	范蠡	管仲

乙力 编

兰州大学出版社

【 中 国 传 统 文 化 经 典 文 库 】

珍 藏 版

中国古代宰相传

(上)

乙力 编

兰 州 大 学 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代宰相传 / 乙力主编. — 兰州: 兰州大学出版社,
2004.6

(中国传统文化经典文库. 第5辑)

ISBN 7-311-02413-7

I. 中… II. 乙… III. 宰相—列传—中国—古代
IV. K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 051872 号

中国古代宰相传 (上)

乙力 编

兰州大学出版社出版发行

兰州市天水路 308 号 电话: 8617156 邮编: 730000

E-mail: press @ onbook.com.cn

http: // www.onbook.com.cn

西安新华印刷厂印刷 新华书店发行

开本: 850 × 1168 毫米 1 / 32 印张: 140

2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月第 1 次印刷

字数: 2574 千字 印数: 1 - 8000 册

ISBN7-311-02413-7 全套定价: 200.00 元〔全 20 册〕

前

言

古代帝王左右有三股力量可资利用：一是朝臣，二是宦官，三是外戚。三股力量因着各种原因，有时是平衡制约，有时是交互利用，有时是抑此扬彼，但不管是何种手段，都曾构成中国封建政治的重要内容。在朝臣之中，宰相位高权重，从其地位来看，有“一人之下，万人之上”之说；从其权力来看，有“佐天子，总百官，平庶政，事无不统”之称。要想较深入地了解中国政治史或中国历史，是需要特别留意“宰相”的。

宰相在历史政治舞台上几乎是一身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响政治局势能否稳定，天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看，相权重，国势强；相权轻，则国势弱。因而了解了宰相的历史，也就在一定程度上了解了那个时代的历史；也就关注了历史。

翻开历代宰相们用头脑和手脚描就的画卷，我们可以看到，他们有的才干超群，为一代之治政；有的智识平庸，无几多之建树；有的清风两袖，成一代之清流；有的卖官鬻爵，兴一朝之浊浪；有的直言敢谏，置项上人首于度外；有的阿谀逢迎，保头顶乌纱以苟生；有的百代遗臭，有的万世流芳。

为了使广大读者能够了解一定的历史因果关系，能够了解一点可值得借鉴的经验和教训，我们编撰了《中国古代宰相传》一书。本书汇集了周朝至清朝的宰相近30位，囊括各代宰相于一炉，对各个时代著名的宰相给予较多的篇幅，内容详

尽，行文有致；本书在编写过程中，由于水平有限，不足之处
敬请批评指出。

编者

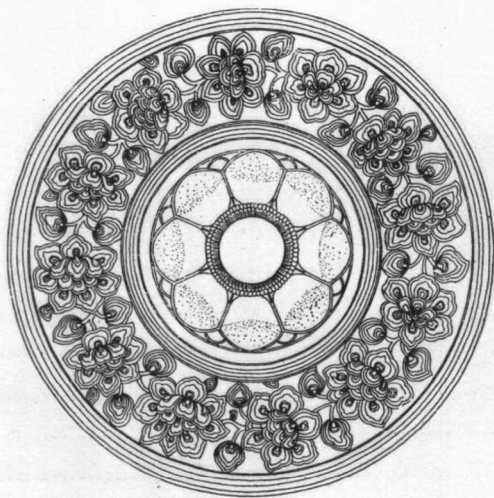
2004年6月

目

录

姜子牙	(1)
管仲	(21)
晏婴	(45)
伍子胥	(74)
范蠡	(80)
吕不韦	(101)
李斯	(118)
萧何	(142)
曹参	(159)
窦婴	(166)
霍光	(178)
曹操	(193)
诸葛亮	(221)
蒋琬	(264)
陆逊	(268)
贾充	(283)
谢安	(289)
司马道子	(300)
杨素	(311)
房玄龄	(319)
狄仁杰	(330)
姚崇	(341)

赵 普		(353)
寇 准		(371)
范仲淹		(388)
张居正		(408)
张廷玉		(430)



姜子牙

姜子牙，名尚，字子牙，也称姜尚，俗称姜太公。商朝末年生，约卒于周朝成王时期。周文王时，官封太师（武官名），也称师尚父。后辅佐周武王灭商有功，封于齐，成为周代齐国的始祖。成王时期，他坚决支持和协助周公平定三监之乱，并东归治齐，继续为周朝作出了杰出贡献。其一生功勋，名垂史册，流芳百世。

乱世经磨难

商朝末年，商王帝乙征服东夷，为方便统治，在靠近东方的沫水北岸建起一个陪都，名曰朝歌（在今河南省淇县）。不久，便废长立幼，将次子辛立为世子。帝乙死后，辛继承了王位，他就是中国上古时期有名的暴君商纣王。

商纣王身材魁梧，勇武绝伦，能徒手和猛兽搏斗；他聪敏过人，雄辩滔滔，能把毫无道理的事情说得头头是道。他自觉不是平庸之辈，不愿平平淡淡地度过一生，便自封为“天王”。既是天王，就该无所顾忌，恣意享乐，胡作非为。他用了七年时间，强迫成千上万的奴隶，在朝歌建起一座周长三里、高达千尺的鹿台，供他观赏风景。又在钜桥（今河南汲县北朝歌镇）修了一个巨大的仓

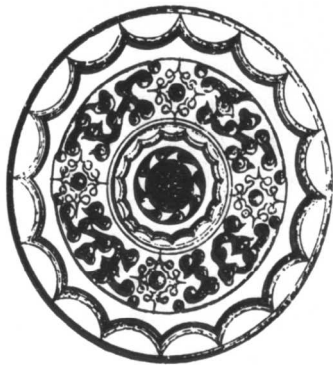


库，把从各地搜刮来的粮食放在里边，供他外游时享用。还在沙丘一带开了几个苑囿，养了许多珍禽异兽。苑囿里还建了倾宫、琼室，广选美女置之其中，供他一人淫乐。为讨美女姐己的欢心，效法当年的夏桀，在宫院中挖了一个大池子，池中灌满甜酒，称作“酒池”；池边的林木上挂上肉块，称作“肉林”。纣王见酒池肉林也未博姐己一笑，就命许多男女脱得赤条条的在池中追逐嬉闹。

商纣王日夜宴饮，荒淫无度，广大奴隶和平民却苦不堪言。为了镇压那些铤而走险的奴隶和平民，也为制裁那些经常扫他的兴的大臣，他除了沿用过去的黜、劓、刖、宫、辟等五刑外，还新设了一些更为残酷的刑罚，如先把人杀死，然后剁成肉块、肉酱，称作“肉醢”；把人杀死烤晒成肉干，称作“肉脯”。更为残酷的是，先把一个空心铜柱烧红，把人剥光衣服，绑在铜柱上烫烙，称之为“炮烙”。大臣梅伯来见纣王，恰好碰上一个受刑人被武士捆绑到铜柱上，惨叫几声，就气绝身亡。一股人体烧焦的腥臭味扑鼻而来，而纣王却安坐旁边掩鼻而笑。这惨不忍睹的情景，使梅伯浑身颤抖，跪到纣王面前奏道：“汤王宽仁，被于飞鸟，方得万民拥护，才创下商朝之万世基业。现今大王弃先王之政，设此炮烙之刑，炮烙的不是囚徒，而是商国的江山社稷！请大



王速将此酷刑去除。”纣王本早就讨厌梅伯多事劝谏，现在正对新设的炮烙之刑感到得意，闻言大怒，喝道：“寡人贵为天王，何用尔等多言！让尔尝尝此刑的滋味。”说罢，就命武士把梅伯捆上了通红的铜柱。可怜梅伯对商王一片忠心，竟落个皮焦肉烂的下场。



殷商王朝社会的黑暗，政治的腐败，使奴隶与奴隶主贵族之间的矛盾、统治阶级内部之间的矛盾日趋尖锐，奴隶逃亡、平民造反层出不穷。商纣王对这些还不太放在心上，使他最担心的是四方诸侯，因为诸侯手里拥有军队。于是，纣王故技重演，将对自己威胁较大的三个大诸侯国的国君骗来朝歌，把他们软禁了起来。这里面就有周国国君西伯昌（后为周文王）。

周国是商王朝最大的诸侯国之一，自西伯姬昌当国以来，笃行仁让，敬老慈少，罗致人才，实行勤俭立国和裕民政治，国力渐渐强盛，四方归心。西伯昌是一个胸有大志的人，受骗被囚朝歌以后，一直小心谨慎。正当西伯昌咬紧牙关，尽量防止自己感情外露的时候，纣王将西伯昌的长子伯邑考杀死，剁成肉块，做成了肉汤，送给西伯昌吃，以考验他对自己是否忠心。西伯昌听说是自己儿子的肉做成的汤，心中暗暗叫苦：“今日如食子汤，于心不忍；如不食子汤，难逃杀身之祸，身处此境，只好权当是暴君纣王的肉汤吧！”主意已定，强压愤怒，接过肉汤，一饮而尽。纣王见西伯昌对自己确是一片忠心，便赐白鹿一面，

黄钺一柄，令他镇守西陲。西伯昌心中暗喜，星夜逃回周国。

姜子牙，就生活在这个时期。他出生于东吕乡（今山东日照市东）。因文王曾对他说过“吾先君太公望子久矣”的话，故又号太公望。文王临终前令武王姬发拜姜子牙为尚父，所以又号师尚父。相传姜子牙是炎帝后裔，先祖曾经做过四岳，因当年帮助大禹治水有功，受封于河南吕地（今河南南阳市附近）。从封地改姓，因此他又名吕尚、吕望、吕子牙、吕太公等。

姜子牙自幼天资聪颖，志向远大，勤奋好学。相传他少年时，曾拜名师学习治国之道、强国之术。因此，到了青年时期，年轻的姜子牙已满腹经纶，博古通今，能文能武，智谋超群，享有“天下奇才”之美誉。不过，他有个缺点：虽胸怀治世韬略，却无养家糊口之能——不善操持家务，所以坐吃山空，弄得家徒四壁，时常忍饥挨饿，实在无法忍受时，他就只好到处借贷。周围人见其如此，以为他没有出息，都不肯将钱、粮借给他。由于贫穷，姜子牙一直没有成家，到30岁时，家里只剩下他一人。有一天傍晚，姜子牙躺在床上长吁短叹，到了这个地步，他这才感到，长此下去，不仅对不起恩师，也对不起自己的一身才学，将永无出头之日。壮志难酬，不如出去闯闯，寻找发展机会。说走就走，第二天一早，饥肠辘辘的姜子牙背起行囊，头也不回地离开了家乡，一直向西奔行。



由于身无一文，姜子牙一路上过着流浪生活，饥寒交迫，苦不堪言。光阴似箭，日月如梭。好不容易度过了30多年，转眼，他已是60多岁、头发花白的老人了。一天，他来到商朝首都朝歌，饥饿难忍的他拖着疲劳的身子到处找活干，不知碰了多少次壁后，终于找到一个屠宰的工作。本来，杀牛卖肉是极赚钱的生意，哪知姜子牙不会经营，一月下来，不仅一文没赚，反而把老板的本钱也赔了进去。老板一气之下，把他赶出了大门。

风风雨雨，一晃七八年又过去了，姜子牙仍在朝歌为温饱奔波。一日，他在朝歌闲逛，突遇好友宋异人。此人是姜子牙青年时的朋友，他非常佩服姜子牙的才学，早年与姜子牙分手后，不知姜的去向，不想却在这里与他相见。极重义气的宋异人欣喜异常，立即拉着姜子牙上了马车，来到离朝歌35里的家中。宋异人家道殷实，仆人成群。一到家，宋异人即吩咐仆人摆宴，端上酒菜。两人一边吃喝，一边叙旧，姜子牙说到伤心处，忍不住感慨万千。宋异人深表同情，见他孤身一人，有心为他成家，在宋异人的撮合下，娶妻马氏，这一年，姜子牙已72岁，马氏也有68岁了。

婚后不久，夫妻二人商量，靠朋友也不是办法，自己应该想法赚些钱才是。于是，姜子牙找来一些竹子，编成箴篱拿到朝歌去卖，哪知一天下来没有卖出一把，白跑了一趟不说，还累得腰酸背痛。马氏一见，不但不安慰几句，反而埋怨丈夫无用。宋异人闻知，让姜子牙从他的家仓里拿些麦子磨成面粉去卖。第二天，姜子牙挑着一担面粉来到朝歌，从早上到下午，满城走遍了，也没有卖出一斤一两。休息时，两箩面粉不幸被惊马拖出五六丈远，面粉撒得满地都是。姜子牙一肚子怨气无处发泄，只好收拾

空箩回家。马氏一见，误以为面粉卖完了，非常高兴。姜子牙满脸怒色，把空箩一丢，马氏莫明其妙：“面粉卖完了，怎么还生气？”姜子牙更加恼怒：“没卖一文钱。”马氏还没明白过来，尽往好处想：“都赊给别人了？”姜子牙这才把经过告诉了马氏。马氏一听，啐了姜子牙一脸口水，骂道：“都是你无用！真是一个废物！”姜子牙恼羞成怒，冲上前与马氏扭作一团。宋异人赶来劝解，并让姜子牙帮他管理一家酒店。

第二天，姜子牙来到酒店。此店在教场旁边，商朝大将黄飞虎常率军在教场操练，因此，酒店生意红火。宋异人有心助姜子牙成功，就让他管理这家只赚钱不亏本的酒店。姜子牙也满心高兴，吩咐伙计多准备酒菜，多蒸点心。姜子牙也忙前忙后，到处张罗，一切准备就绪，只等客人上门。姜子牙掌柜，坐在里面，准备收钱。谁知天公不作美，上午九时左右，暴雨倾盆而下，黄飞虎不来操练，从早晨到下午，没有一个客人上门。由于天气闷热，酒发酸，菜变味，点心发馊，姜子牙只好让伙计们饱餐了一顿。

宋异人知道后，怕马氏又辱骂姜子牙，给了50两银子，让两个仆人帮助姜子牙做买卖牲口的生意。姜子牙心想：酒菜会臭，难道活东西也会臭了？贩卖活东西，即使不赚钱，相信也不会亏本。第二天，姜子牙振作精神，与两位帮手到处收购猪羊牛马，不久，收到一些牲口，随即赶往朝歌，准备卖个好价钱。不料天有不测风云，朝歌久旱无雨，商纣王命令举国上下祈祷，为表虔诚之心，禁止买卖屠宰牲口。姜子牙一则不知，二来失于打点，没有贿赂守门将官，结果，牲口在城门口全被没收。姜子牙空手而归，本钱全无。宋异人不愧是姜子牙的好朋友，不仅没有责怪，反而酒肉招待，多方宽慰。其后几天，姜子牙无事可做，

呆在家里，马氏见他事事不顺心，如废人一个，便每天与他吵闹。宋异人过意不去，心想：姜子牙做买卖不行，不如让他去做官，或许有出头之日。于是，他送了不少银两，打通关节，为姜子牙在商王宫谋到一个下大夫的职位。

姜子牙在王宫，虽然职低位卑，却处处留心国事。同时，他对纣王本人也有了更多的了解。

姜子牙越了解纣王，就越为商王朝的前途担忧，几次想冒死进谏，但又觉得这样死不值得，就想另投明君。当他看到周文王被迫食长子伯邑考肉而无怨言时，知其必怀灭商大志。纣王放走周文王后，姜子牙就想去投奔文王。恰好纣王命他监造鹿台，姜子牙认为此举有害无益，徒耗人力物力财力，就悄悄溜回家，请马氏一同西去。哪知马氏与他恩义已绝，见他辞官不做，不但不



肯前去，还要求离婚，姜子牙苦劝不住，只好同意。姜子牙与宋异人互道珍重，随即西行。一路上历尽千辛万苦，终于来到周都附近的渭水之滨。他有心投靠，但又不愿屈尊，就在此隐居。他探听到文王常到渭水河畔游猎，便整日坐在这条河岸边的一块大石头上垂钓，盼着钓一条“大鱼”。

垂钓遇明君

姜子牙企盼钓的这条“大鱼”就是周文王。周文王，姓姬名昌，纣王时封为西伯，又名伯昌，是周族（传说周族的先世弃担任过舜的后稷之职，负责掌管农事）首领王季（弃的十世孙）的第三子，有雄才大略，善良仁慈，被誉为“圣人”。其父被商纣王杀后，西伯即位号文王。他以岐山下的周（今陕西岐山北）为基地，继承祖先的事业，敬老爱幼，礼贤下士。一次，文王在野外行走，见路上枯骨累累，心里很难过，马上吩咐把枯骨好好掩埋。随从告诉他：“这些都是无主的尸骨。”文王说：“统治天下的就是天下之主，治理国家的就是一国之主。我就是主，怎能说这些尸骨无主呢？”这件事传出去后，各地的人都称赞道：“西伯对枯骨尚且这样爱护，何况是对人呢！”于是，一大批人才如散宜生、闳夭等都来投奔他。在散宜生、南宫适等大臣和儿子武王、周公的辅佐下，文王将周族的势力进一步向东发展。

西伯昌从朝歌逃回到周国后，见到次子姬发和散宜生等一班官僚、百姓，心中很难过，不由想起含恨强食子肉的惨景，顿时晕倒在地。众人慌忙将他扶起，这才慢慢醒转过来。

从此，西伯昌立志在有生之年，复兴周国，除掉纣王。不几年功夫，周国就百业俱兴。虽然如此，西伯昌并未急于行动。他觉得，自己身边的大臣，像散宜生、闳夭等人，虽都是忠臣良将，但缺乏创大业的谋略。他多么想得到一位深谋远虑、文武双全的人来辅佐他啊！

当西伯昌求贤若渴的时候，姜子牙正在渭水之滨的兹泉垂钓钓鱼。这个地方风景秀丽，人迹罕至，是个隐居小憩的好地方。

姜子牙并非要老死林下，而是在此静观世变，待机而行。

这一天，姜子牙又在兹泉垂钓，恰值西伯昌到此行围打猎。西伯昌此时还不认得姜子牙，但姜子牙却在朝歌见过西伯昌。为了引起西伯昌的注意，姜子牙故意把鱼钩提离水面3尺以上，钩上也不放鱼饵。果然，西伯昌觉得奇怪，便走上前问道：“别人垂钓均以诱饵，钩垂水中。先生这般钓法，能使鱼上钩吗？”

姜子牙见西伯昌对人态度谦和，果然是个非凡人物，便进一步试探道：“休道钩离奇，自有负命者。世人皆知纣王无道，可是西伯长子就甘愿上钩。纣王自认为智足以拒谏，言足以饰非，却放跑了有取而代之之心的西伯昌。”

西伯昌闻言，大吃一惊。心想：“这位老人身居深山，何以能知天下大事？更为不解的是，他怎能把我西伯昌的心迹看得这么透彻？定然不是凡人！连忙躬身施礼，说道：“原闻贤士大名？”

“在下并非贤士，老朽姜尚是也。”

“刚才偶听先生所言，真知灼见，字字珠玑。不瞒先生，足下就是你说到的西伯昌。”

姜子牙装出吃惊的样子，惶恐地说道：“老朽不知，痴言妄语，万望恕罪。”

西伯昌连忙诚恳地说道：“先生何出此言！今纣王无道，天下纷纷，若先生不弃，助我匡扶天下，以救万民。”

“老朽山野之人，文不足安邦，武不足定



国，恐难负重托。”

“先生不必过谦，我先君太公预言：‘当有圣人至周，周才得以兴盛。’先生就是那位圣人吧？我太公望子（盼望先生）久矣！”说完，西伯昌紧拉着姜子牙的手，亲自扶上车辇，一起回宫。

一路之上，二人在车中谈得非常投机。西伯昌请教治国之道，姜子牙提出“三常”之说：一是君以举贤为常，二是官以任贤为常，三是士以敬贤为常。其实质就是重视发掘、使用人才。这在以血亲关系为纽带的奴隶社会里，敢于用尊贤代替亲戚，表明了他的远见卓识，也显示了他的政治胆略。

当西伯昌问何时可以进军朝歌时，姜子牙纵论天下大势，口若悬河。总的意思是：纣王虽然无道，但目前国力尚未全尽，人才尚未全去，诸侯尚未尽叛。而周国虽如日初升，然国力终究有限。此时东进，前有崇国之隔，后有戎人之患，再遇商军，胜负难卜。不如继续普施德政，惜臣爱民，敬武重文，教民演兵习武，耕耘充实仓廩。届时朝拜纣王，祭祀商国先祖，消除其疑虑；借白旄、黄钺之威，进军西戎，攻灭崇国，以建立巩固基地。往商国派遣工匠，再兴土木；贡献美女，再充宫室，促其君臣离心。往东夷暗派使臣，鼓动夷人反叛，怂恿商军东进，形成后方空虚。此时进军朝歌，可一举成功。

姜子牙一席话，说得西伯昌激动不已，真是相见恨晚。回宫之后，拜姜子牙为太师，成为辅弼重臣。

牧野大鏖兵

西伯昌依姜子牙之计，动员全国力量，分别行动：派人游说诸侯，离间与商王的关系；同时派人混进朝歌，诈言有人反叛，