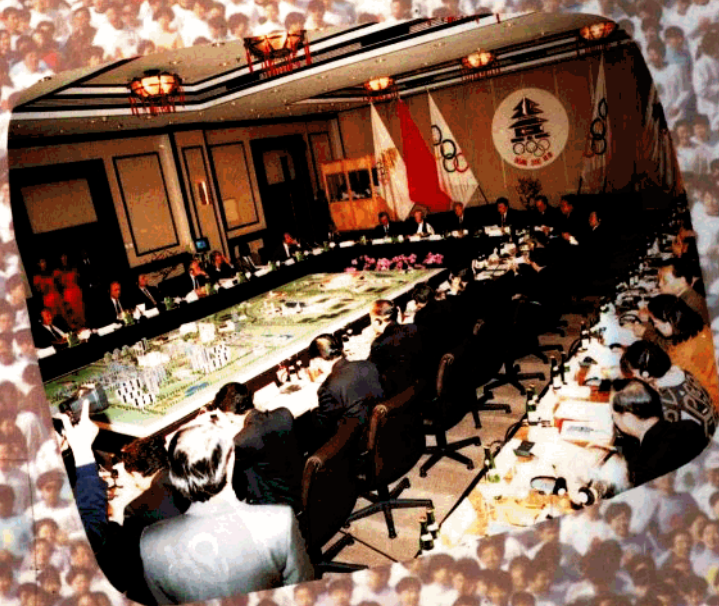




两票之差

——北京申办2000年奥运会始末



中国奥林匹克出版社

目 录

引 言	1
第一章 亚运成功 众盼奥运	4
一. 亚运丰碑	4
二. 报送中南海的请示	7
三. 历史的抉择	11
四. 北京奥申委成立	14
五. “开始了艰难的历程”	19
第二章 走出去 请进来	26
一. 申办 ABC	27
二. 出访纪事	36
三. 百闻不如一见	84
第三章 民族的凝聚力	99
一. 11 亿中国人的梦	99
二. 奥运连着我和你	112
三. 海外华人赤子心	118
四. 申办中的你我他	123
第四章 谋事在人, 成事在天	129
一. 网络图里的文章	129

二. 北京 2000 年奥运会蓝图	134
三. 国际奥委会考察团在北京	143
四. 向世界敞开大门	152
五. 两次考验	167
六. “祝你们走运”	178
第五章 巨人之争	187
一. 八城市初试锋芒	187
二. 开放的中国盼奥运	193
三. 共享奥运精神	199
四. 蒙上阴影的曼彻斯特	204
五. 柏林感谢世界	208
六. 相会在欧亚交汇处	213
第六章 蒙特卡洛风云	217
一. 行前决策	217
二. 机场壮行	222
三. 各显其能	226
四. 逆流滚滚	232
五. 搏击风浪	238
六. 壮志未酬	244
第七章 世界失去一次机会	263
一. 北京 9.23 之夜	263
二. 国门迎候	269
三. 北京不是失败者	275
四. 世界失去一次机会	280
五. 坚定不移地走向世界	284

六. 两票之差说明了什么	289
附录 (一) 北京奥申委委员名单	292
附录 (二) 北京 2000 年奥运会申办委员会组织 机构及负责人名单	294
附录 (三) 北京申办城市代表团名单	295
附录 (四) 国际奥委会委员名单 (91 人)	299
北京申办 2000 年奥运会大事记	306
后记	331

引 言

“中国的月亮也是圆的”

1990年7月3日上午，盛夏的北京碧空如洗，烈日炎炎。为举办亚运会而新建的富有民族风格的体育建筑群——国家奥林匹克体育中心，迎来了具有历史意义的时刻。

9时许，一辆中型面包车缓缓驶进位于北郊的国家奥林匹克体育中心，在刚刚竣工的田径场南侧停了下来。早已等候在这里的国家体委主任伍绍祖、北京市常务副市长张百发迎上前去。这时，走下面包车的是满面春风的邓小平、夫人卓琳和女儿邓楠、邓榕及工作人员。

邓小平身穿白色短袖衫，85岁高龄了，身板很硬朗，精神矍铄。在工作人员的引导下，小平同志健步登上田径场南侧的高架桥，驻足眺望。整个田径场，以及与其相邻的桥式斜拉索大屋顶造型的体育馆、游泳馆和远处高楼林立的亚运村，尽收眼底。

改革开放以来，北京的城市建设突飞猛进。北京的楼高了，北京的路宽了，北京的桥多了。首都北京一年一个样。如今，北京为举办第11届亚运会，在短短的两年多时间，在北郊建起一座气势宏伟的体育城。北四环路南侧的国家奥林匹克体育中心，新建一座体育馆、游泳馆、田径场、曲棍球场，以及体育博物馆、武术研究院，占地60多公顷。北侧的国际会议中心、五洲大酒店、康乐宫和亚运村一栋栋公寓楼拔地而起。

再过80多天，亚运会要在北京开幕了。亚运会的气氛日益热烈。中国改革开放的总设计师邓小平，时刻关心着北京的城市建设，关注着北京即将举行的亚运会。早在10多天前，亚运会组委会领导同志得到消息，小平同志近期要参观亚运村。7月2日晚，

有关方面通知，小平同志7月3日上午去亚运村参观。

盛夏，太阳火辣辣的。邓小平和夫人卓琳兴致勃勃，边看边问。伍绍祖、张百发你一言我一语地向小平同志介绍体育中心和亚运村情况。小平同志对这里的场馆建设非常满意，他说：我这次来是看看到底是中国的月亮圆还是外国的月亮圆。看来，中国的月亮也是圆的。现在有些年轻人总以为外国的月亮圆，对他们要进行教育。

田径场内已铺好红色的塑胶跑道，中间是绿草茵茵的足球场。小平同志走到像花坛一样种着花的粗大水泥柱子前，好奇地询问。张百发介绍说，田径场现在东西两侧修了看台，将来南北两侧把柱子接上就是看台。小平同志高兴地点头，沉思了一下，缓缓地说：你们办奥运会的决心下了没有？为什么不敢干这件事呢？建设了这样的体育设施，如果不办奥运会是个浪费，就等于浪费了一半。小平同志讲话带着浓重的四川乡音，一字一句。陪同参观的伍绍祖和张百发认真地听着，高兴地笑了。因为这也正是他们想说的和想做的啊。

随后，小平同志一行乘车离开田径场，绕游泳馆出体育中心北门，又来到高楼林立的亚运村。车缓缓而行，驶出亚运村，经过安慧立交桥，10多分钟后来到北京最高的大楼——位于呼家楼路口，高208米的京广中心大厦。在北京市领导同志陈希同、张百发等人陪同下，小平同志登上大厦最高层，鸟瞰北京市容。邓小平赞扬北京城市建设发展很快。

邓小平同志参观国家奥林匹克体育中心和亚运村的消息，在北京亚运会组委会内部很快传开了。办完亚运会就要申办奥运会，既表达了老一辈无产阶级革命家多年的愿望，也是对北京市和国家体委领导的激励和鞭策。

中华人民共和国成立后，1952年第一次派出代表团参加了在赫尔辛基举行的第15届奥运会。1956年，由于国际奥委会少数人制造“两个中国”，中国被迫退出了墨尔本第16届奥运会，1958年中断了同国际奥委会的联系。这以后，老一辈无产阶级革命家

周恩来总理和贺龙副总理等在筹划着有朝一日使中国体育重返奥林匹克大家庭，并多次提出中国也要办一次奥运会。

后来，国务院和有关部门领导人在听取修建工人体育场的工作汇报时，周总理问：目前世界上最大的体育场是哪个国家？能容纳多少人？当时在场的国家体委副主任荣高棠回答，是巴西，体育场有 20 万个座位。总理接着说，我们也要建世界一流的体育场，将来准备办奥运会。

1959 年，周总理、贺龙副总理为祝贺容国团获得我国第一个乒乓球世界冠军，在北京饭店宴请容国团和体育界的同志。席间，周总理又提出，中国这么大，全运会各个省、市、自治区都参加，就是一次小奥运会嘛。现在我们与国际奥委会中断关系，这没有什么，将来中国也会办奥运会。

第一任国家体委主任贺龙元帅多次向国家体委干部表示这样的夙愿：有朝一日，中国一定要办奥运会，也许那个时候我们这些老家伙都不在了，希望你们把这件事办好。

相隔 20 多年之后，1979 年，国际奥委会恢复了中国的合法席位。从此，有 10 亿多人的中国重返奥林匹克大家庭。历史的机遇向中国走来，这期间，正在为中国设计和绘制改革开放蓝图的邓小平，在会见朝鲜金日成主席、柬埔寨西哈努克亲王和世界拳王阿里时，曾几次提到中国也要办奥运会。

历史掀开了崭新的一页。办奥运会对中国来说已不是可望不可及的海市蜃楼。中国不仅能够办好亚运会，而且有条件有能力举办奥运会。

中国的月亮也是圆的。改革开放的大潮在辽阔的中国大地涌动，中国需要走向世界，中国正在走向世界。

第一章

亚运成功 众盼奥运

一. 亚运丰碑

1990年9月22日，象征着亚洲30亿人民“团结、友谊、进步”的第11届亚运会在鲜花和彩旗簇拥的中华人民共和国首都北京隆重开幕。在近40年的亚运史上，中国是第一次成为东道主，古老的长城终于捧起了亚细亚灿烂的太阳！

这是一个盛大的庆典，这是一个光辉的节日，这是中国体育史上浓墨重彩的一笔！

夜幕下的北京工人体育场坐满了7万多名观众，摇动的彩色灯光把体育场照耀得五彩缤纷。这是一次亚洲体育健儿的盛会。此时，上万青年正在表演气势磅礴的大型团体操《相聚在北京》。壮观的场面、民族的风采、变化的造型、熟练的表演，使在场的亚洲各国体育健儿和应邀来访的贵宾强烈地感受到中华民族的伟大力量和灿烂文化，强烈地感受到亚运会东道主非凡的创造性和组织能力。振奋人心的团体操表演一幕接一幕地进行，欢声雷动。以萨马兰奇为首的国际奥委会委员一行67人，也在主席台上就坐。贵宾们刚刚结束在日本东京举行的国际奥委会会议，便应邀出席北京亚运会开幕式。隆重、热烈、精彩的亚运会开幕式使萨马兰奇深受感动，他侧过身向中国领导人江泽民说：“这是我看到开幕式中最精彩的一次。”

第二天上午，萨马兰奇主席出席了在亚运会新闻中心举行的记者招待会，他向中外记者介绍了观看北京亚运会开幕式的印象，

他说，中国要争取主办 2000 年奥运会，关键要看亚运会是否办得成功。昨天的开幕式是他见到的最成功的开幕式之一，非常精彩，可打 10 分。如果亚运会办得成功，将有助于中国申办奥运会的主办权。

在晚间出席亚运会组委会主席陈希同和执行主席伍绍祖为欢迎萨马兰奇和国际奥委会朋友们举行的宴会上，萨马兰奇再次赞扬在北京举办的这届亚运会。他说，在昨天看到本届亚运会成功的开幕式之后，他和他的同事认为中国完全有能力组织好奥林匹克运动会。

亚运会开幕的当天，党和国家领导人江泽民、杨尚昆分别会见了萨马兰奇主席。国家主席杨尚昆明确地表明了中国的态度，他说：“希望 2000 年能在中国举行奥运会，这是我们的希望，如果能争取到，我们将很高兴。希望主席先生予以考虑。”萨马兰奇微笑地答道：“关于 2000 年奥运会举行的地点问题，将在 1993 年由国际奥委会开会决定。如果中国提出申请，我本人愿意为中国提供帮助。现在时间已经很紧了，希望你们在亚运会之后，立即着手准备”。

追溯历史，亚洲运动会于 1948 年由印度发起组织，1951 年 3 月在新德里举行了第一届亚运会。从此，它就成为亚洲人民四年一度的体育盛会，到 1986 年已举办过 10 届。其规模愈来愈大，成绩愈来愈好，涌现出一批世界纪录和亚洲纪录的创造者。中国运动员首次登上亚运舞台是 1974 年在德黑兰举行的第 7 届亚运会。在 1982 年和 1986 年举行的第 9、第 10 届亚运会上，中国运动员以金牌总数第一的优异成绩让世人瞩目。

1984 年 9 月，亚奥理事会第三次代表大会决定在北京举行 1990 年第 11 届亚运会。从半封建半殖民地的旧中国被讥笑为“东亚病夫”，到新中国第一次举办国际大型综合性运动会，这是一个翻天覆地的变化。

北京举办亚运会唤起了全国各族人民和炎黄子孙巨大的爱国热情。“亚运为国增光辉，我为亚运作贡献”已经成为亿万人民的

共同心声。办好这届亚运会，是全国各族人民共同心愿。

参加亚运会工程的3万多建设者，无论是酷暑还是严冬，坚守岗位，克服困难，忘我劳动，艰苦奋战，胜利地建成一座座崭新的体育场馆、亚运村和市政建设工程。亚运会还激发了亿万人的“参与意识”。各界群众、团体和企业家为亚运会捐款、捐物，很多事例感人肺腑。全国人民的共同心愿就是“希望亚运会取得成功”。通过亚运会看到的是，全中国各族人民炽热的爱国之心和中华民族的巨大凝聚力。

国家体委主任伍绍祖在亚运会举办前夕发表的一篇文章中指出：“如果我们能够把握住这历史性的机会，把亚运会办得圆满成功，那么，我们就有可能获得另一次历史性的机会——举办2000年奥运会”。

正如已故亚奥理事会主席法赫德亲王在生前为本届亚运会撰写的开幕贺词中所说的：“我和我的亚奥理事会同事们清楚地看到北京在过去六年中为筹备迎接这一节日到来，而做出的巨大努力。”

巨大的努力换来了巨大的成功！

西班牙《体育世界报》特派记者从北京报道说：“看了北京的亚运会开幕式的造型艺术表演，是一种美的享受。这不仅展示了中国今天和未来的形象，而且也证明中国是一个具有悠久历史、文化传统和懂得装点自己生活的国家。”

一位欧洲国家的副外长访问北京时观看了亚运会开幕式，他回国后高兴地对记者说：“我在北京有幸亲眼看到亚运会开幕式，奇丽壮观，精彩纷呈，简直是奇迹的创造，真是美不胜收。”

日本《东京新闻》记者团在对本届亚运会进行回顾与总结时认为，亚运会的顺利进行和圆满结束，增强了中国人的信心和爱国主义热情。

菲律宾《世界日报》在评论北京亚运会时说：“中国成功地举办了亚运会，说明中国的政治形势稳定，也标志着中国的综合国力达到了相当强大的水平。亚运会有史以来第一次在新中国举

行，这是值得中国人自豪的一件大事。”

《印度快报》在《完美无瑕的告别式》的大字标题下写道：“整个活动只有90分钟，但浓缩了15天亚运会的紧张活动。闭幕式虽然结束了，但它激发的民族精神和气质将长留在人们的记忆里。”

墨西哥有影响的《至上报》在报道亚运会时说：“龙，醒了！”

第11届亚运会所显示出的体育成就与水平，所表现出的组织能力，受到国际舆论的广泛赞誉，给亚洲和中国体育的发展历史，留下了不可磨灭的一页。它的成功举行，极大地激发了各族人民的爱国热情和革命精神，增强了海内外中华儿女的自尊心、自信心。

10月7日的北京之夜，天上月色朗朗，地上“星光”灿灿。一出浸润着奥林匹克精神的壮剧，在磅礴的气势中徐徐落幕。

亚运会历史上的空前大团结、大聚会像一个壮丽的梦境终于在北京完美地实现了。晚9时整，伴随着象征奥运五环的五响礼炮，亚运会火炬在几万双眼睛的留恋中渐渐熄灭。全场先是一刹那的静默，随即便是在掌声浪潮中腾起不夜天的火树银花。仿佛一簇簇圣火由地面升到空中，撒下一片祝福。观众席上，群情激昂，最为热烈的是来自大学校园的学生们。就在亚运圣火即将熄灭的瞬间，有人举起了一条大字横幅标语：“亚运成功，众盼奥运”。

“亚运成功，众盼奥运”，道出了广大民众的心声，也在亿万中国人心中点燃新的期望之火。

二．报送中南海的请示

几乎就在亚运会闭幕的同时，北京东城区的一条街道旁也拉出一幅横幅，写着“我们能够办好亚运会，我们也能办好奥运会”。

其实，从1990年6月份起，就已有热心的群众自发自愿地为

申办奥运会捐款了。

人心所向，众望所归。

岂止国人如此，许多热心的外国朋友也有此意。

早在 80 年代初，中国恢复在国际奥委会中的地位和活动后不久，国际奥委会的一些负责人和国际体育界人士就曾非正式地向中国体育界建议，中国现在该是考虑承办奥运会时候了。国际奥委会一些委员说，2000 年是世界从 20 世纪迈向 21 世纪的跨世纪的一年，而 21 世纪将是亚洲太平洋的世纪；中国是亚太地区的一个重要国家，其对未来世界的影响是不容置疑的。因此，中国如能主办 2000 年第 27 届奥运会将具有重要的意义。

奥林匹克运动会是当今世界规模最大的体育盛会，其宗旨是为建立一个和平的、更美好的世界做出贡献。

中国是一个世界人口最多的大国，无论从发展世界体育还是从促进世界和平的角度来说，中国都对于人类有较大贡献，因此中国在条件具备时承办奥运会是义不容辞的。

现代奥林匹克运动的创始人，法国的皮埃尔·德·顾拜旦男爵曾这样说过：“奥林匹克的复兴从开始就要求具有全世界的普遍性质。”

只是由于历史的原因；

只是由于客观条件的限制；

于是，在中国便有了先搞亚运会，再办奥运会的共识。

虽然国家体委在 1987 年 1 月就提出“将积极争取举办 2000 年奥运会”，并开始了可行性研究，但实际上，最有力的说明还产生于亚运会举办之时，它使世界开始认真地看待中国表达的这种愿望。

亚运会是奥运会的序曲和前奏。

亚运成功，众盼奥运。

第 11 届亚运会的巨大成功，使越来越多的人认识到举办盛大的国际体育比赛，特别是奥运会，对一个国家的发展，人民精神的振奋，都有巨大的影响。中国只要全国上下一条心，一定能

把奥运会办好，对于这一点，几乎没有人表示怀疑了。

具备了这样的条件，及时提出申办奥运会，就是把握住了一个进一步凝聚民心，推动建设，加强国际交往，扩大宣传的大好契机。

机会总是和挑战共存。人们抓住机会，同时就意味着准备迎接世界和自身的各种挑战。

进入 1991 年，申办 2000 年奥运会之事已成为国家体委和北京市政府的弦上之箭。此时，德国的柏林、澳大利亚的悉尼、意大利的米兰、土耳其的伊斯坦布尔、巴西的巴西利亚都已表示要申办，甚至连人们不大熟悉的南美波多黎各的圣胡安市，也放出风来，要参与申办。一些好心的国际体育界的朋友诚恳地提醒中国，如果要申办 2000 年奥运会，希望能及早宣布，以便准备。

箭在弦上，不可不发。

1991 年 1 月 26 日（星期六）下午 3 时，在北京市人民政府北楼外宾接待室，国家体委和北京市政府的主要领导就北京申办 2000 年奥运会的问题进行了正式的研究。北京市政府参加会议的有陈希同、张百发、万嗣铨，国家体委参加会议的有伍绍祖、何振梁、魏纪中、都浩然，这些亚运会时曾并肩作战的伙伴又围坐在一起，共同探讨新的使命。

他们是准备迎接挑战的。

会议由陈希同主持。魏纪中首先讲述了申办奥运会的程序要求。他从一个文件箱中抽出一份又一份资料，简明扼要地把申办奥运会所涉猎的有关问题逐次介绍，并不时回答在座者的提问。这是一次重要的会议。经过认真热烈的讨论，决定由国家体委、北京市政府会商外交部、财政部联合向国务院报送关于申办 2000 年奥运会的请示，同时，按国际奥委会规定的程序，由北京市正式向中国奥委会提出承办 2000 年奥运会的申请。

这是北京 2000 年奥运会申办委员会成立之前的一次预备性会议。与会者后来都成为北京奥申委的主要领导者。

也许是一种巧合，就在这同一间会议室里，1993 年 10 月 11

日，北京奥申委召开了最后一次主席办公会。会议也是由陈希同主持，研究确定了奥申委的各项善后事宜。前后近两年零九个月时间，从哪里出发，又回到哪里。

10多天后，一份由北京市市长陈希同，国家体委主任伍绍祖，外交部副部长齐怀远，财政部副部长迟海滨共同签署的《关于申请在北京承办2000年奥运会的请示》文件被送进中南海，放到了国务院总理的案头。

这份报送国务院的《请示》中，论及申办奥运会的意义和作用：

——北京亚运会的成功证明，举办大规模综合性运动会在促进我国两个文明的建设，增加全民族的凝聚力，推动我国改革、开放，提高我国的国际声望等方面，可以起重要作用。北京亚运会的成功也证明了我国的组织、动员能力和体育实力。国际体育界的许多朋友希望我国申办奥运会。

——四年一届的奥运会是当今世界上规模最大、水平最高、影响最深的国际运动会。其政治、经济和社会效益远远超过亚运会。亚运会期间，我国领导人已向国际奥委会主席表示了我国申办2000年奥运会的意愿。

——由于2000年第27届奥运会是跨世纪的一届奥运会，又正值我国进行经济发展第三个战略目标开始之时，政治意义重大，经济收益也十分可观。

对申办结果的两种可能，《请示》也作出了分析：

——北京申办能否成功，尚难预料。特别是目前国际体育界内，某些非体育因素往往影响表决结果。我们应力争申办成功。即使申办未成，我国积极参与申办奥运会竞争本身，就表明了我们坚持改革、开放政策的决心，以及积极参与国际事务的进取精神，并可推动国内两个文明的建设，其意义也是积极的。

《请示》认为应立即着手进行申办的对外联络、宣传和内部规划等项工作，并就组织机构、人员编制、申办经费、体育场馆和城市基础设施建设及对外政策等方面的问题提出了意见。

1991年2月28日，国务院总理李鹏正式在《请示》件上批示“同意申请”。

中国政府为北京申办2000年奥运会亮起了绿灯。

三．历史的抉择

1991年初，北京申办2000年奥运会筹备工作紧锣密鼓地进行。其中重要和急迫的是，中国奥委会将开会讨论和审议北京市的申请。

2月22日下午，奥申委办公室工作人员阎仲秋带着刚刚起草的准备向中国奥委会递交的北京市承办2000年奥运会申请书初稿，急匆匆赶到北京友谊医院三楼病房。这天，北京市市长陈希同正在这里检查身体。在病房里，陈希同逐句逐字认真阅读，并作了修改。修改完毕，陈希同从头到尾又轻声地念了一遍，说：“好，就这么定了”。这样，这份申请书在中国奥委会即将举行全体委员会议的前三天，由市长本人定稿了。

2月26日下午，中国奥委会在人民大会堂广东厅举行全体委员会议，北京市正式向中国奥委会提出承办2000年第27届奥运会的申请。

会场气氛热烈、庄重。国际奥委会副主席、中国奥委会主席何振梁主持会议。

第一项议程，由北京市市长陈希同宣读北京市承办2000年第27届奥运会申请书，并代表北京市政府和北京市1000万人民向中国奥委会正式递交申请书。

这份申请书说：“奥林匹克运动会是当今世界规模最大、影响最广的体育盛会。奥林匹克运动的宗旨是建立一个和平美好的世界，许多城市都以能举办奥运会而感到光荣和自豪。作为拥有11亿人口的中华人民共和国的首都，能够首次承办这一盛会，不仅是北京市和全中国人民的荣誉，也必将使奥林匹克运动本身具有更大的广泛性、世界性，同时提供机会，使中国人民对世界体育

事业、世界和平事业做出贡献。”

“北京是个具有三千年历史的文化名城，古老的东方文明充满着迷人的魅力，改革开放使这座城市充满生机和活力，向着现代化迈进。各种方便的生活条件、各种体育设施使北京具备了承办奥运会的基础。不久前，在中国人民、港澳台同胞、海外侨胞和亚洲人民的大力支持下，北京成功地举办了第11届亚洲运动会，显示了我们奥林匹克精神的尊重和热情，并且也积累了一些宝贵的经验。好客的北京市民及其政府，将严格遵守奥林匹克宪章的所有规定，积极做好各项准备，使第27届奥运会圆满成功。”

中国奥委会主席何振梁从陈希同手中接过了装帧精美蓝色仿羊皮封面的申请书。两人站在主席台前紧紧握手，从此，他们共同肩负起了一个神圣的使命。

按照会议议程，委员们开始讨论和审议北京市的申请，会场气氛顿时活跃起来。

中国奥委会副主席董念黎首先发言，他说，中华民族有5千年的文明历史，中国有11亿人口，成功地举办了亚运会，申办奥运会有很多有利条件。这位年过6旬的老体育工作者斩钉截铁地说：“我们要下定决心，克服困难，去争取胜利。”

来自广东的中国奥委会副主席、省体委主任魏振兰说，北京市申办奥运会表达了全国人民的愿望。中国正在走改革开放的道路，政治稳定，经济不断发展，群众体育有广泛的基础，这是任何一个国家无法相比的，相信到2000年举办奥运会时的条件将比现在更好。正如中国成功地举办亚运会一样，中国人民想办的事，只要下了决心，一定能够办成。

另一位副主席上海的沈家麟说，申请举办2000年奥运会不仅是北京市的一件大事，也是全国人民的大事，全国各地都要为此做出努力。我们有举国体制的优势，有举办亚运会的成功经验，因此有信心举办奥运会。他说，既然是争办，有可能争得来，也有可能争不来。但是，我们举办奥运会的决心是不会动摇的，相信今后总有一天中国会举办奥运会。

霍震霆委员代表香港体育界人士完全支持北京申办 2000 年奥运会。他说，这也是香港、澳门以及海外华人的共同愿望。

出席会议的其他几位副主席季明焘、李苏光、都浩然、张岳琦、蔚继统和委员章挺权、杨伯镛等也发了言，各抒己见。气氛热烈。大家还对如何做好申办工作提出了很多很好的建议。

中国奥委会全体委员会议讨论和审议北京市承办 2000 年奥运会的申請到了最后表决阶段。主持会议的中国奥委会主席何振梁宣布：“同意北京市为举办 2000 年第 27 届奥运会候选城市的请举手。”

参加会议的共有 84 名委员。顿时，与会委员高高地举手。

接着，何振梁又说：“有反对的请举手。”会场一片宁静，无一人举手。“有弃权的请举手。”又是无人举手。

片刻之后，何振梁郑重宣布：“中国奥委会全体会议通过，一致同意北京市为举办 2000 年第 27 届奥运会的候选城市。”

这是一次具有历史意义的抉择，这是一个激动人心的时刻。委员们长时间热烈鼓掌。

北京市常务副市长，参加第 11 届亚运会筹备和组织工作的张百发向委员们介绍了北京市举办奥运会的条件。他说，“亚运成功，众盼奥运”，第 11 届亚运会的成功增强了北京申办 2000 年奥运会的的决心和信心，北京申办奥运会得到了党和国家领导人的支持，得到了与会委员和全国人民的支持。张百发还介绍了邓小平参观国家奥林匹克体育中心的情况，他说，小平同志的讲话鼓舞我们做出了申办奥运会的历史抉择。

国家体委主任伍绍祖在发言中表示，将与北京市携手并肩，全力以赴做好申办工作。

中国奥委会这次全体委员会通过的决议说：“1991 年 2 月 26 日，在北京举行了全体委员会议。会议讨论了北京市政府关于举办 2000 年第 27 届奥林匹克运动会的申请，认为在我国举办奥运会将有利于推动奥林匹克运动和体育事业在我国的普及和提高，有利于增进我国与世界各国人民的友谊和相互了解，有利于促进