

与孙子兵法 同步思考

这本《与孙子兵法同步思考》，是作者「孙子兵法三部曲」中的二部曲。李安石先生钻研《孙子兵法》近十年，本书和首部曲《你能懂的孙子兵法》最大不同的是，这次更进步从每一字、每一句直接切入，试图与孙夫子同步思考，根据文义线索追踪，尽可能把孙子的整个战略体系，用现代人的思考逻辑、现代人的语言，重新建构起来。为了让读者能真正进入孙子兵法的世界，作者尽可能逐字探索、解释；除此之外，更大胆地把注释融入内文，让注释文章化，最大目的，就是要打破读者和孙子之间的那道「文字铁墙」，让读者真正享受到阅读孙子的乐趣。

作者◎(台)李安石

知不足斋



与孙子兵法同步思考

(台) 李安石 著

地震出版社

图书在版编目(CIP)数据

与孙子兵法同步思考/(台)李安石 著. —北京:地震出版社,2005. 8

ISBN 7-5028-2691-2

I. 与… II. 李… III. 孙子兵法-研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 065429 号

地震版 XT200500079

著作权合同登记 图字:01-2005-4420

中文简体字版©2005 由地震出版社发行

本书经作者授权,同意经由地震出版社,出版中文简体字版本。

非经书面同意,不得以任何形式任意重制、转载。

与孙子兵法同步思考

(台)李安石 著

责任编辑:李小明

责任校对:王花芝

出版发行:地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编:100081

发行部:68423031 68467993

传真:88421706

门市部:68467991

传真:68467991

总编室:68462709 68423029

传真:68467972

E-mail:seis@ht.rol.cn.net

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京市优美印刷有限责任公司

版(印)次:2005 年 8 月第一版 2005 年 8 月第一次印刷

开 本:880 × 1230 1/16

字 数:150 千字

印 张:16

书 号:ISBN 7-5028-2691-2/Z·352(3322)

定 价:28.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题 本社负责调换)



自序

这本《与孙子兵法同步思考》，是笔者计划中“孙子兵法”三部曲中的二部曲。

读者们或许会觉得奇怪，不是在《你能懂的孙子兵法》中用了二十万字谈过孙子了吗？怎么还会有所谓“二部曲”？甚至可能“三部曲”呢？

事实上，整部《孙子兵法》，虽不过六千多字，但二千五百多年来，无论中外阐释它的文字，早就以千万计了，相对于这个份量，区区二十万字，岂能详尽“孙子”之意！

话说回来，为什么古今中外有那么多人，愿意竭尽心思，花那么多力气去研究孙子？

道理不难理解，因为《孙子兵法》中，隐含了极丰富的战争哲学，由于时代因素，以及书写工具的限制，孙子无法畅所欲言，只有把文字简化，因而只能说其然，不能详述其所以然，所以，千百年来，大部分讲孙子的书，都是从“其然”去反推“所以然”。

换言之，孙子兵法中，大都是讲战略（结论），较少提到战术（过程）；也就是说，它通常只告诉我们，在什么情况下，该做什么，但很少说明：为什么？怎么做？问题是，战略若不够明确，战术执行就不会好；同样的道理，不知道为什么要这么做，就会做不好，孙子兵法之所以不易读，除了文字本身的障碍，最大的原因即在此。

事实上，“其然”本身就不是很容易了解了，先天既不足，后天就难调，也因此而百家争鸣，各言其“所以然”了。就这个角度来看，想要把“孙子兵



法”读好，读通，光读一本或一次是不够的，而这也是笔者事隔五年，再度提笔最重要的原因。

笔者钻研《孙子兵法》近十年，每一次阅读，都有所新得，每一次思考，都有所新会，但至今未敢言已全然登堂入室，窥其堂奥；因为孙夫子那个上帝特别手工打造的头脑，几乎已窥破了所有战争胜负的规律，就看你有没有足够的慧根，循线追踪，触类旁通而已。

和首部曲《你能懂的孙子兵法》最大的不同是，这一次不再以段落为主干，而是更进一步——从每一字、每一句、每一个观念直接切入，试图与孙夫子同步思考，当他在落笔时，是情在文中呢？还是意在言外？若是前者，就直接点明了讲，若是后者，就根据文义线索追踪，尽可能地把孙夫子的整个战略体系，用现代人的思考逻辑，现代人的语言，重新建构起来。

为了让读者能真正地进入孙子的世界，笔者尽可能地逐字逐句探索、解释；更为了让读者不必半路转弯去读注释，以致破坏阅读节奏，干扰思考，笔者大胆地把注释融入内文，让注释文章化，最大的目的，要打破读者和孙子之间的那道“文字铁墙”，让读者真正享受到阅读孙子的乐趣。

但最大的乐趣还不止此，笔者更尽量在每个重要的战略概念上，加进了生动的历史实例，我们深信，用现实经验验证理论，不但最有说服力，也是深化概念最有效的方法。

特别向读者们说明一点，本书中，有好几个战争实例引用的次数较多，如：马陵之战、桂陵之战、李牧与匈奴之战、冒顿与东胡之战、参合陂之战、长平之战、井陘之战、诸葛亮与司马懿之战、萨尔浒之战、阙与之战、邓艾平蜀之战、淝水之战……。并非笔者偷懒，而是这些战役的战略、战术太精彩、太经典，就很多角度而言，其用战致胜之道，极其切合孙子兵法，最适合当做解释的实例。读者若想真正进入孙子的战略概念核心，不妨对这些战役多下功夫，当会有事半功倍之效。

关于孙子的大概生平及其战略哲学，在首部曲《你能懂的孙子兵法》中，已有专文谈过，请读者自行参阅，这里不再重复。

最后，给读者们一个建议，阅读这本“二部曲”之前，最好先看过首部曲《你能懂的孙子兵法》，这样的读法，不但有助于深入孙子的战略核心，而且更能享受到所谓“抽丝剥茧”的最大乐趣。



目录

第1篇 计

- 拓跋珪不信阴阳取北燕 /3
- 周瑜利用寒暑时制大破曹操 /4
- 看不懂地利 陈余兵败井陘 /5
- 项羽无道失江山 /7
- 刘邦有道成帝王 /8
- 骑劫代乐毅 燕乱军引胜 /8
- 天时不宜 胜兵致败 /9
- 抢占地利 以弱击强 /9
- 戚继光军纪破敌 /10
- 朱温拔队斩提升战力 /10
- 杜伏威上募屡战屡胜 /11
- 李牧示弱装孬 把老虎变病猫 /14
- 以近示远 以远示近 韩信大破魏豹 /15
- 避强乱敌 吕蒙擒关羽 /16
- 以怒挠敌 刘邦取成皋 /17
- 性宽不受激 司马懿退强敌 /18
- 小敌兵法 石勒轻取王浚 /19
- 奇兵 VS 正兵 郭子仪破史思明 /19
- 陈平反间计断项羽一臂 /20





- 睡着的拳王不是王 /21
掌握节奏间隙 要离干掉庆忌 /22

第2篇 作战

- 穷兵黩武 夫差败亡 /27
司马懿速取孟达 /28
掌握战略制高点 李世民轻取天下 /29
田单以怒敌战术致敌 /32
金人减丁恶行怒敌而致亡 /33
重赏求勇夫 刘秀昆阳大捷 /33
燕昭黄金台 乐毅效英才 /34
国家安危之主的最佳典范——于谦 /36

第3篇 谋攻

- 战神汉尼拔久战而兵败国亡 /42
丘迟一封信 不战而屈陈伯之兵 /43
寇恂以智谋平息上下纷争 /44
寇恂杀皇甫文 迫使高峻不战而降 /45
张全义伐交自保 /46
随何伐交策反英布 /47
忿而攻城 努尔哈赤兵败宁远 /50
蒯通发谋 不战而屈三十城 /51
杨坚以弱敌战术取南陈 /53
当围不围 王邑兵败昆阳 /54
李信廿万军兵败 王翦六十万军破楚 /55
拒绝分化战术 陈余兵败井陘 /57
打破均势 胜之始也 /58
少则逃 不若则避 拓跋珪参合陂大胜 /60
花刺子模乱呛声 被成吉思汗扑杀 /61



- 不该攻而下令攻 唐玄宗逼反哥舒翰 /62
 不该退而下令退 秦王逼死白起 /63
 若以李左车代陈余 则韩信兵败 /65
 以赵括代廉颇 赵王乱军引胜 /65
 击其情归 张绣胜曹操 /66
 将能而君不御 李牧大破匈奴 /68

第4篇 形

- 以不可胜待可胜 李牧大破匈奴 /72
 藏于九地 动于九天的经典战役——参合陂之战 /75
 战胜而众人不知何所胜——井陉之战 /76
 借形趁势 李左车轻松取燕齐 /78
 不失敌之败 刘邦扫灭英布 /80
 以镒称铢的美伊之战 /83

第5篇 势

- 节奏专家 单于称霸 /85
 以严立威 杨素常胜 /88
 奇正互换 张巡以寡击众守雍丘 /89
 虚虚实实实实虚虚 李靖创造战争神话 /92
 以形动之 李世民空手退乱 /98
 借形造势的马陵之战 /98
 以利弱之以卒待之 冒顿取东胡 /99
 谢石以乱胜敌 大破苻坚 /100

第6篇 虚实

- 先到战地 把以劳趋逸转换成以逸待劳 /104
 李牧以利诱破匈奴 /106





- 孙臆以害魏解韩国之危 /107
以劳弱敌 阖闾败楚 /108
李密饿敌战术退宇文文化及 /108
邓艾从无人之地进军 逼降蜀国 /110
拓跋珪形兵无形 全胜慕容宝 /112
打不了和尚就打庙 王翦灭赵 /113
避强打弱 刘邦擒韩信 /114
攻其所必救 孙臆破庞涓 /115
乖其所之 李广退匈奴 /116
以专敌分 努尔哈赤萨尔浒大捷 /117
掌握会战地与会战日 孙臆破庞涓 /120
以弱示强 郭淮却刘备 /122
坚壁不战 司马懿退诸葛亮 /122
避实击虚 司马懿破孟达 /123
无形胜有形的参合陂之战 /124

第7篇 军争

- 以患为利 邓艾灭蜀 /128
以迂为直 孙臆杀庞涓 /129
吴起：军令比勇士重要 /134
唐雎夺气挫秦王 /135
曹刿避锐击归 大破齐师 /136
居高临下 赵奢破秦 /138
追击佯北 赵括惨败于长平 /139
救败之师不可击 /139
遇阻归师 苻睿兵败 /140
投降不屠 曹操取壶关 /141
穷寇无迫 赵充国破先零 /142



第8篇 九变

- 由不当之途 马援贻误戎机 /145
 季布不攻强敌 保全了国家 /146
 强攻坚城 沈攸之败亡 /147
 攻取石田劣地 夫差乱军引胜 /148
 田穰苴不受君令以树军令 /149
 从害中见利 李绛收服强藩 /152
 间杀伍子胥 勾践弱化夫差 /153
 慕容垂劳役苻坚 复建燕国 /154
 冯亭以利诱赵 解除韩国之危 /155
 恃勇冒进 杜松败死 /156
 贪生怕死 桓玄被虏 /157
 情绪主导战势 姚襄败死 /158
 不受激辱 司马懿逼退诸葛亮 /158
 爱民刘备 兵败荆州 /159
 不受爱民烦扰 李靖大破突厥 /160

第9篇 行军

- 辞卑而益备 赵奢欺敌破秦 /169
 辞强而进驱 夫差回师救吴 /169
 纪信诈降 掩护刘邦逃亡 /170
 李存勖穷途 数赏无功 /173
 彭越斩迟到者立军威 /176

第10篇 地形

- 主帅知将之能 将领尽其所能 /183
 柴荣以霹雳手段整饬军纪 提升战力 /184



- 谢玄精选北府兵 大破苻坚乌合之众 /185
吴起视卒如爱子 士卒以死战回报 /187
王浚轻徭活壮丁 壮丁与之赴深溪 /188
错用马谡 诸葛亮失街亭 /189

第 11 篇 九地

- 裴行俭下命令不解释命令 士卒们畏服 /204
高欢陷众于害 因而反败为胜 /209
冒顿顺详敌意以欺敌 轻取东胡 /209

第 12 篇 火攻

- 将愠致战 关羽败亡失荆州 /217
主怒兴师 刘备兵败还赔掉国运 /218

第 13 篇 用间

- 善用因间 赵匡胤平南唐 /222
赵匡胤以内间战杀林仁肇 /223
朱元璋反间战破陈友谅 /224
酈食其死间灭齐 /225
不听生间言 刘邦兵败白登 /226
从表相中求真相 /227
皇太极反间杀袁崇焕 /230

《孙子兵法》

第①篇

计





孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。



兵有两个意义，狭义地说是指武器，广义地说是指战争、军事，这里的意思较偏重后者。

兵法一开始，就把战争的严重性挑明了讲。因为兵凶战危，好一点呢？胜敌而益强；糟的话呢？国破家亡。当然，每个争战者都希望一举而胜，因而国益强；然而，战场上的事，千变万化，安危之间，呼吸成变，没人能打稳赢的包票。一旦输了，后果不堪设想，所以，孙子特别强调：

这是关乎“死生之地”、“存亡之道”的“国之大事”；正因为兹事体大，所以，不可不仔细思量，好好研究。

故经之以五事，校之以计，而索其情。



经的意思是：筹划、经营、管理。

五事就是下文将提到的：道、天、地、将、法。

校的意思是：考核、考察。

考察什么呢？

考察下面将提到的七计：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？

不但要筹划五事，考察七计，还要对五事七计详细探索，深入研究，因为这是决定兵家胜负成败最重要的关键。

一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。



道的意思就是：好的政治局面与好的政治措施。

天，就是天时、时机、客观环境。

地，就是地理环境、地利。

将，就是将领或战略。

法，就是法令、规章与制度。



道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。



有好的政治局面与好的政治措施，就是有道。有道就可以使上下同心；上下同心就能生死与共；能生死与共，就不怕危疑艰难。

必须注意一点的是：这里的道，指的是“令民与上同意也”，目的是为了部属与上司在战场上同生共死，所以，这里的道可以解释为高明的领导统御。在兵法上，就是高明的权术之道；有了高明的权术，就可以得部属之心；能得心就能得死力，能得死力，就能济患难；而这也是打仗时军队最重要的心理基础。

天者，阴阳、寒暑、时制也。



天指的是时机、客观环境。因为时机和客观环境都会影响到战争胜负，所以要出兵前一定要仔细探索，是否能应天顺人，因时制敌。而所谓天，则包含下列三种意义：

(1) 阴阳，就是星相、五行。这里要特别说明一点，孙子是不相信阴阳的；但不相信，并不表示可以不必懂。因为一体必有两面，能利亦能害。如果对手很相信阴阳，说不定可以用阴阳打败他；反过来说，利用阴阳，但却不可受制于阴阳。

拓跋珪不信阴阳取北燕

南北朝时，北魏开国之君魏道武帝拓跋珪就是个不信星相、五行的雄才大略之主。

拓跋珪在位期间，不断开疆辟土，建立了强大的北魏帝国。

公元三九六年，拓跋珪率军攻取后燕，一路势如破竹，最后兵临后燕国



都中山城下；正当拓跋珪要下令攻城时，太史令晁崇进谏：

“今日攻城恐怕不太吉利，当年商纣王就是在甲子日败亡的；今天就是甲子日，兵家大都忌讳在今日出兵。”

拓跋珪一听，哈哈大笑道：“商纣王败亡于甲子日，但周武王不就是在甲子日兴起的吗？”

于是下令攻城，果然灭了后燕。

阴阳像水一样，可以载舟，亦可覆舟，就看怎么看待。

(2)寒暑，简单讲，就是天气冷热。

(3)时制，就是时令、季节。

前面的阴阳指的是无形的客观世界，而寒暑和时制指的则是有形的客观世界。打仗时讲的是天时、地利、人和；所谓天时不如地利，地利不如人和，一旦天时不对，地利不宜时，先天上立足点就不好，仗打起来，自然先立于难胜之地了。

周瑜利用寒暑时制大破曹操

汉末的赤壁之战，开战前，周瑜就胸有成竹地对吴主孙权说：

“现在天气寒冷，野地无草，马料供应困难，曹兵又大多是北方士卒，不但不善于水战，而且容易水土不服，这都是兵家大忌。曹操虽号称百万大兵，但天时不利，地利不宜，其实未战已先败矣！”

事实证明，周瑜的判断完全正确，赤壁之战最后以曹操大败告终，三国鼎立之势遂成，打破了曹操一统天下的美梦。

中国历史上最伟大的谋略家之一范蠡说：

“天时不作，弗为人客。”

意思是说，若客观环境不佳，决不主动兴起干戈。原因很简单：客观环境的制约力太强了，不是人力所能轻易对抗的；所以，聪明人做任何事，一定应天顺人，才会有较大的胜算。



地者，远近、险易、广狭、死生也。



地者，地形、地利也。这是有形的客观环境，包含下列三种：

远近，路程距离。

险易，地形的好坏，是否易于行军。

广狭，道路的宽窄。

死生，奋战则生，反之则亡，让人非生即死的险恶地形。

看不懂地利 陈余兵败井陉

汉初时，韩信攻破魏国，俘虏魏王魏豹后，立刻又转攻代国，大破代兵后，又把兵锋指向赵国。

赵王及赵相陈余听说韩信领兵来攻，立刻率兵来到韩信必经的井陉口，准备以逸待劳，迎击韩信。

陈余有个非常厉害的军师李左车，立刻出了个好主意：“韩信才刚和魏、代大战过，现在又来打我们赵国，这是乘胜而去国远斗；表面上看起来势不可挡，其实不然。为什么呢？韩军的后援补给线太长，粮食经常供应不顺，加上远道行军，吃不饱又睡不好，战力已大打折扣；不仅如此，他行军一定得经过井陉之道，而这条道路地形险恶，路又狭窄，马车不好走，骑兵不能并行。部伍拉长了数百里，为了赶路再加上地形的限制，粮草一定在最后方。我想向元帅您请兵三万，从侧翼绝断他的粮草、辎重；您守在这里，深沟高垒，不与他接战。让急于决战的韩军，前进不能战，后退不能逃；在合围的情势下，十日之内就可拿下韩信的人头。”

这可是能致韩信于死地的狠招，高明至极。身为历史上最伟大军事家之一的韩信，自然很了解他所身处的地形是个死地，所以他也急于决战，而他最怕的就是李左车的这一招。

然而，李左车和韩信都知道地形的利与不利，陈余却看不出来；看得出来当然就不会采用。这一来一回，韩信躲过一劫，陈余则在劫难逃；最后的结果是，陈余兵败被杀，赵王被俘虏。



将者，智、信、仁、勇、严也。



好将领的五大条件是：

智能发谋。

信能赏罚。

仁能附众。

勇能果断。

严能立威。

再换个角度看：

非智不足以料敌应变。

非信不足以训人率下。

非仁不足以附众抚士。

非勇不足以决谋合战。

非严不足以服强齐众。

五大条件缺一不可，为什么呢？可从反面来看：

专注智则贼。

偏施仁则懦。

固守信则愚。

恃勇力则暴。

令过严则残。

法者，曲制、官道、主用也。



法就是法令、规章、制度，包含下列三种：

曲制，军队的编组制度；也指部曲，也就是军队。

一支没有经过严格演练、严密组织的军队，只是一群乌合之众，根本不能打仗，所以孙子把曲制列为法的第一项目。

官道，管理将士的办法。有了训练、组织还不够，还要有一套周密完整的思想教育与赏罚升迁制度，让战力发挥到最高点，并乐于为我所用。