

# 新一代开拓者

龙新民 郑守廷 主编



京华出版社



90150030

京华群英丛书

# 新一代开拓者

龙新民 郑守廷 主编

125

1414



京华出版社

·北京·

**图书在版编目 (CIP) 数据**

新一代开拓者/龙新民, 郑守廷主编. -北京: 京华出版社,  
1996. 11

(京华群英丛书; 14)

ISBN 7-80600-167-0

I. 新… II. ①龙… ②郑… III. ①报告文学-中国-当代②乡  
镇企业-企业家-生平事迹-中国 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 20648 号

京华出版社出版发行

(100832 北京阜成门外大街 34 号 8 号楼)

北京孙史山印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所经销

\*

787×1092 毫米 32 开 3.875 印张 80 千字

1996 年 11 月第 1 版 1996 年 11 月第 1 次印刷

印数: 1 4000 册 定价: 4.00 元

## 总 序

劳动创造世界是永恒的真理。

1995年“五·一”前夕，北京市和全国相继隆重召开了劳动模范和先进工作者表彰大会。这是对劳动的赞颂，也是对劳动者的优秀代表——劳动模范和先进工作者的讴歌。

工人阶级是我们国家的领导阶级，全心全意依靠工人阶级是我们党的根本方针。全心全意依靠工人阶级，这在任何时候，任何情况下都不能动摇。建国以来，在中国共产党领导的建设社会主义的伟大事业中，首都各战线上的工人、农民、知识分子，胸怀全局，立足本职，以高度的主人翁责任感，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩，涌现出了数以万计的英雄模范人物。他们的崇高思想和先进事迹展示了我们的时代风采和工人阶级的精神风貌，显示了工人阶级和劳动群众作为历史的创造者、改革开放和现代化建设的主力军的伟大作用。他们不愧是历史发展的先驱，不愧是社会的中流砥柱，不愧是党和国家的宝贵财富。

榜样的力量是无穷的。江泽民总书记在1995年庆祝“五·一”国际劳动节暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的讲话中指出：“我们要大力宣传他们的主人翁责任感和艰苦创业精神，强烈的开拓进取意识和创新求实精神，良好的职业道德和爱岗敬业精神，充分发挥他们的骨干、带头和桥梁

作用，努力扩大他们在全社会的积极影响，以激励广大干部和群众进一步弘扬中华民族的爱国主义精神和中国工人阶级的优秀品质，战胜前进中的各种困难，为我国社会主义现代化建设做出新的更大的贡献。”首都各条战线上的工人、农民、知识分子，都应向他们为楷模，虚心向他们学习，向他们看齐，使学先进，赶先进，人人争当先进的活动蔚然成风，推动首都的物质文明建设和精神文明建设。

中共北京市委宣传部和北京市总工会组织几十名作家和新闻工作者编写的这部《京华群英》丛书，是奉献给全市人民的一幅以浓墨重彩绘制的群英谱。丛书把全市建国以来到现在，在各条战线上涌现出来的最有代表性的二百多个英雄模范人物和模范集体的崇高思想和先进事迹，编成三辑，十五分册。丛书既有老劳模的优良传统，又有新一辈的时代风采；既体现了历史的连续性，又有鲜明的时代特点。

《京华群英》丛书的出版，对于深入进行爱国主义、集体主义、社会主义教育；对于造成尊重、学习、爱护劳动模范的良好社会风气；对于促进首都的改革、发展和稳定，都必将产生积极作用。我们相信，这部丛书一定会受到劳动模范和先进工作者的肯定，受到广大人民群众欢迎，受到社会各界的关注。这就是我们作者和编者的初衷和期望。

《京华群英》丛书编委会

1996年1月

## 前 言

自古以来，人们习惯于将那些“辟土开疆”的拓荒人，称之为开拓者。开拓者……就是具有敢为“天下先”的创新精神和勇于登攀的信心、毅力，最终摘取那理想花环的人。

“新一代开拓者”，是共和国改革开放以来，在京城大地上涌现出来的一大批优秀乡镇企业家的突出代表，他们之中有全国的劳动模范，有取得可喜业绩的先进工作者。改革开放的宏伟事业，为这些绿色田野上的佼佼者们插上了奋飞的翅膀，他们带领家乡的父老乡亲创造出了绚丽的文明画卷：精神的和物质的社会进步。

“新一代开拓者”的奋斗足迹，是一首时代的颂歌；“新一代开拓者”的拼搏精神，是一枝傲雪的报春花。

作为一个乡镇企业的带头人，开拓者们无时无刻不在挂念着生养他们的黄土地，他们已把自己的根茎牢牢实地扎在广阔无垠的田野上和纯朴真诚的乡亲们心中。正因为我们的“开拓者”们来自于人民，正因为我们的“开拓者”们的聪明才智与人民的力量有机地结合在一起，因此他们才能够描绘出一幅幅壮丽的诗篇。

我们在编辑、出版《新一代开拓者》一书的过程中，得到了有关部门的领导、各级党委宣传部门和工会组织的大力支持与协作，每篇文章的撰写人也是在用“心”去努力反映

“开拓者”们的精神风貌和他们所创造出的物质成果，在此，我们一并表示衷心感谢。

愿“新一代开拓者”，更加富有时代的特色；愿《新一代开拓者》，真正成为广大读者的知心朋友。

开拓者的事业——无限美好；

开拓者的风姿——永葆青春。

《京华群英》丛书编辑部

# 目 录

## 总 序 前 言

### 〔1〕 挺起中国农民的脊梁

——记全国劳动模范、北京高尔夫集团公司

董事长兼总经理程春博 ..... 鲁来顺

### 〔15〕 养鸭大王的追求

——记全国劳动模范、北京顺义县前鲁鸭场

场长黄礼 ..... 于 日

### 〔28〕 涅槃新生创辉煌

——记北京市劳动模范、北京市京东汽车检修

集团公司总经理苏光兴 ..... 孙 锦

### 〔41〕 凝重的足迹

——记全国劳动模范、北京市第二汽车齿轮厂

厂长张金海 ..... 林 贵

### 〔49〕 青云之志

——记北京市劳动模范、顺美服装有限公司

总经理刘玉凯 ..... 李云霞

### 〔58〕 为了子孙后代的事业

——记全国劳动模范、北京市留民营生态农场

场长张占林 ..... 古 公



〔79〕 艰难的跋涉

——记北京市劳动模范、密日兴实业股份有限公司总经理刘兴亚…………… 郭从友

〔102〕 从小作坊到集团公司

——记北京市劳动模范、北京星光影视设备集团公司总经理陈瑞福 …… 刘占忠 蒋 良

〔110〕 他像钻石一样坚韧闪光

——记北京市劳动模范、北京市瑞驰钻石厂厂长邓秀泉 …………… 张栓柱

〔120〕 后记

## 挺起中国农民的脊梁

——记全国劳动模范、北京高尔夫集团公司董事长兼总经理程春博

在京密公路马坡乡路口南侧路西，一座高大庄重的花岗岩大门十分引人注目。它显得那么凝重，寓意着一种坚实的内涵。

这便是北京高尔夫集团公司的大门。

北京高尔夫集团公司如今在京城内外已是赫赫有名，这不单是因为这里有全国最大、具有世界一流水平的高尔夫球场，更因为这里发生的一切可歌可泣的故事，都与一个人紧密相连。是他，给了马坡人以力量；是他，使这里发生了一连串的奇迹；更是他，让乡亲们挺起了中国农民的脊梁，使外国人对中国人刮目相看。

他，便是全国劳动模范、北京高尔夫集团公司董事长兼总经理程春博。

### 初试锋芒——“马坡人精神”凸现

千里之行始于足下。程春博如今已名声在外，他手下的北京高尔夫集团已成为集木材加工、旅游、娱乐、服务为一体的大型综合性企业集团。但是在十多年前，该公司还是一

个负债累累的小木箱厂。而这中间的巨大变化，正是程春博一步一个脚印地走出来的。

作为卓有成就的农民企业家，程春博以他一贯的吃苦耐劳的“马坡人精神”，早就在农村留下盛名。十年浩劫期间，程春博初中毕业便回乡务农，他抱定火热的激情，要以自己的实际行动改变家乡落后的面貌。在生产中，他敢想敢干，在科学种田方面勇于实践，他采取多种经营，改进种植方法，并敢于顶住压力，不久便被推选为生产队长。此时左倾思潮泛滥，“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”的论调甚嚣尘上。可他始终认为，作为农民和干部，就应该种好地多打粮，带领群众走共同富裕之路。他不信邪，坚信共产党应该为人民谋利益。极左思潮鼓吹吃大锅饭，批判工分挂帅，他就针锋相对地采取定额管理，分片承包，联产计酬，实行了奖勤罚懒制度。结果，队里的粮食产量逐年升高，1974年他光荣地加入了中国共产党。

1976年，程春博被调到乡拖拉机站任支部书记兼站长。他干一行爱一行，在拖拉机站同机手们并肩作战，不断开拓新思路，短短几年功夫就攻克了许多难关，并研制、改制了大批农机具，在全乡形成两茬平作为主的机械耕作栽培技术体系，从耕、种、管、收到秸秆还田，全部实现了机械化。

程春博胸中像揣着一团火，走到哪里就把哪里点燃，他似乎浑身是胆，遇到再难的事也勇于攻克。1982年，原马坡木箱厂的老厂长离任了，程春博又挑起木箱厂党支部书记兼厂长的重担。此刻他接手的这副重担十分棘手：厂里不少职工和城里的一些业务户不信任他这个毛头小伙。嘴上没毛，办事不牢嘛！于是厂里的技术骨干和有经验的老师傅纷纷离去，

另攀高枝。而眼前留给程春博的，不过是几间破旧的厂房，一片荒草地和六十多万元的贷款债务。

穷则思变。困难越大，程春博越觉得不能低头，作为共产党员就应义无反顾地奋勇前进。为了把涣散的军心重新拢在一起，他想到了用《国际歌》启发和教育大家。为买《国际歌》录音带，他跑了许多地方都空手而归，还受到售货员的奚落：“都什么年代了还买这种磁带！”可他不气馁，硬是从广播站借来一盘磁带，把歌词印发给大家，几百人一起边唱边体会：“从来就没有什么求世主，也不能靠神仙皇帝，要创造人类的幸福，全靠我们自己……”他认为，要使企业起死回生，必须靠自己，悲观泄气只能使人萎靡不振，裹足不前；振奋精神就可以焕发出冲天干劲，奋勇向前。程春博从内心深处喊出“我们都有两只手，马坡人不是窝囊废”，以激励众人用马坡人不服输的精神去创造辉煌的明天。

职工们的干劲被鼓起来了，他们从程春博的言行中看到了希望，开始相信这位带头人的能力了，全厂上下汇聚成一股“风雨同舟，患难与共”的热潮。程春博以厂为家，精心治厂，他深知一个企业的兴衰最关键的一条是不能忽视对职工的政治思想教育，坚持做到经济和政治同步发展，两手都力争硬起来，才能使企业形成真正的凝聚力。于是他在加强企业领导班子的同时，完善企业管理体系，加快企业发展步伐，并提出了“人无我有，人有我优，人优我兼，人兼我转”的治厂方针。

方向明确，干劲倍增。程春博带领职工咬牙苦干三年，终于使木箱厂摆脱了困境，还清了60万元的债务。

马坡木箱厂的起死回生，可以说是程春博在人生旅途上

创造的第一个奇迹。他在不断奋斗的过程中，似有一种感觉：天生我才必有用。在农村这个广阔的天地里，他感到有使不完的力量；在家乡这方土地面前，他觉得不能愧对先人；在改革开放到来之际，他认为不能丧失机遇。于是，他继续前行，决心要不断创造新的奇迹，以造福家乡，使群众们都能走上共同富裕之路。

## 石破天惊——中国农民的骄傲

坐落在京郊顺义县马坡乡的北京乡村高尔夫俱乐部，环境幽雅，空气清新，林木葱茏，绿草如茵，放眼望去令人心旷神怡。这个全国最大的高尔夫球场的面积，相当于两个标准的高尔夫球场。球场上，36个打道全部是108杆的国际标准，全长9295米，人工湖波光潋滟，钓鱼岛幽静怡然。徜徉在33公顷的果园中，微风拂面，枝叶婆娑，使人感到如同置身世外桃源。典雅别致的俱乐部主楼内设有豪华的前厅、幽雅的酒吧、古朴的日式餐厅、设施一流的娱乐室及小卖店。此情此景，令人很难相信如此完善的设计与装修均出自当地农民之手，更难想象几年前这里不过是潮白河畔的一片荒滩。这种巨变不能不说是个奇迹，而这个奇迹的创造者就是当地土生土长的农村硬汉——程春博。

程春博数年前还不知高尔夫球为何物，如今他不仅是北京高尔夫集团公司董事长兼总经理，而且是位球艺不俗、大赛中拿过奖杯的高尔夫球高手，是世界上不少大高尔夫球场的座上客。许多人并不知晓，这位质朴的硬汉能献身于高尔夫事业，还要归功于日本人呢。

1987年，一位日商要在大陆生产高尔夫球杆棒头，历经数月，找了不少大中企业均未谈成，后经人介绍找到了马坡木材厂厂长程春博。高尔夫球杆棒头形状看上去很简单，其实质量要求非常苛刻，制作工艺相当复杂，原材料需百龄以上柿树，前后要经过72道工序加工。这还不算，最让人望而生畏的是，若建高尔夫用品厂，需要经过数不清的部门批准才能，繁琐的审批手续、公文旅行，使精明的厂长们知难而退了。程春博“马坡人精神”的那股劲头又上来了，“明知山有虎，偏向虎山行”。日商似乎不大相信眼前这位农民企业家的能量，在提出一个月内建成2000平方米的厂房，半月内收购300方合格柿木的苛求后，就不抱什么希望地回国了。一个半月后，当他再次来到马坡乡时，不禁大吃一惊：厂房盖好了，木材运来了，批文上盖满了必不可少的164个公章，还及时拿到了生产许可证。这时，日商已开始相信自己找到了最佳合作伙伴，但为了再进一步验证一下，他又提出了新的要求：一周内拿出2000个棒头。程春博明白他的心思，爽快地说：“用不着一周，我有一天时间就够了！”

一天生产出2000个棒头，这在日商的眼里如同天方夜谭。他执意留在现场看看究竟会不会有奇迹出现。当天正赶上瓢泼大雨，只见程春博带领30名棒小伙子冒着雨干了起来。又湿又重的大树很快被一棵棵分解了，没有专用的干燥设备，他们就弄来几台鼓风机连续吹着。24小时过去了，当2000个棒头如期摆在日商面前时，他由衷地被这些看上去土头土脑的中国农民折服了，随即说的一句肺腑之言使众人一天一宿的疲劳全都烟消云散了。他说：“听我爷爷说日本人是中国的孙子，看来这话确实不假，中国人真能干！”

可日本商人哪里知道，为了完成他们苛刻的“指标”，程春博真是拼上命了。他四处奔波，为取得生产许可证费尽心血；与职工吃住在车间，因劳累过度，数次昏死过去……真不愧是位铁打的硬汉。

高尔夫球杆生产出来以后，程春博就想实地试用一下，同时与国外的产品做个比较。巧的是河对岸就有一家日资建造的球场，就在自己本乡本土，中方经理又是熟人，权当串门走个亲戚，程春博带了几个人就去了。可万万没有想到，到了那里别说试杆，连球场什么模样都没看到就被轰了出来。这里认钱不认人！第二天，程春博带上足够的钱又来了，这回更惨，直接遭到了日方经理的驱逐，人民币在这里不顶用，至少也得交外汇券。最让程春博气愤的是日本人居然毫不客气地对身为七届人大代表的他说：“中国人根本不会打高尔夫球，这里你们不能进来！”

在旧中国，某些特定的地区确曾挂出过“华人与狗不得进入”的牌子，可那是在黑暗的旧社会。而如今，中国人民当家做主几十年了，就在眼前自己的家乡，自己世代生存的土地上竟会受到如此的污辱，这口气太难咽了！一怒之下，程春博热血沸腾，他突然萌发了自己建一个高尔夫球场的念头，而且要建就建成世界一流的，他要让那些瞧不起中国人的洋人们看看，中华民族的脊梁顶天立地！

建高尔夫球场谈何容易！仅浩大的投资就使国外许多大财团望而止步。一群祖祖辈辈均不知高尔夫为何物的老农民认为这纯粹是异想天开。当时几乎没有人支持程春博的计划，村民们无论如何也不相信花大价钱在荒滩上种一片草就能赚钱，亲朋好友劝他别冒这个风险，上级某些领导则视为“瞎

胡闹”。一时间，冷嘲热讽从四面八方朝程春博扑来。他感到困惑：怎么这为中国人争气的事，办起来竟然这样难，有如此多的人反对？难道真是我选择错了道路吗？经过认真反思，他认为自己没有错，历史证明任何一件新生事物的诞生，都不会是一帆风顺的，往往伴随着阵痛。当然，在当时也不乏明智之士，原北京市政府顾问王宪同志，就坚决支持程春博的创举，在高尔夫球场的项目审批、资金来源等方面给予了大力支持，使程春博挺直了腰板。

在重重的阻力和巨大的压力面前，程春博没有退缩。争口气的想法在程春博内心已是根深蒂固，他更相信自己此举决不是一时头脑发热。生产高尔夫球用品的过程中，他了解到外国人非常热衷这项运动，美国有两万多家高尔夫球场，日本有三千多家，连小小的台湾岛还有六十多家呢，而中国大陆只有5家，还都是外资或合资办的。随着对外开放的深入与经济的稳定发展，高尔夫球运动在我国一定会逐渐发展起来。作为这种高消费运动的场所，收入会是相当可观的。在自己的土地上，钱为什么都让外国人挣去呢？

直到今天，回忆起建球场的两年中遇到的磨难，程春博仍觉得后怕。他调侃道：“都说无私者无畏，其实无知者也无畏，我当初对建高尔夫球场一窍不通，所以敢想敢干，哪知道会有那么难啊。不说别的，光筹措那5000万元资金就遭了大罪了。”

不管怎样，球场终于建起来了。1991年9月16日，这是顺义县马坡人引以自豪的日子——北京乡村高尔夫球场建成开业。开业当天，宾客如云，国务院副总理田纪云来了，中国高尔夫球协会主席荣高棠来了，北京市的领导及国外宾



上千人都赶来祝贺，真是盛况空前。只见田纪云副总理兴致勃勃，挥杆开球，随着球杆的击打声，高尔夫球裹挟着一缕烟雾飞向绿茵场。它宣布了一个奇迹的诞生，代表了一个庄严而宏伟的梦想的实现。然而球场建成了，程春博却感到身心无比疲乏。乡亲们深知，在这 3000 亩的绿茵场上，洒满了程春博数不尽的汗水，哪一棵茂盛的绿树不凝结着他一片心血？

面对“第一个由中国人建成的高尔夫俱乐部”的字样，程春博的视线模糊了，两年的风风雨雨都过去了，心血和汗水没有付诸东流，事实证明了外国人能干的事我们也干出来了！

然而，好事多磨。就在球场营业将近一年，客人日渐多起来时，一个灾难性的打击突然降临，因曝晒和浇水不当，8 个球道上铺设的专用草一中午死了个精光。客人扫兴地走了，程春博急火攻心，一下子昏死过去。职工们都像遭霜打的茄子似的，耷拉下脑袋。难道球场就这样完了吗？

拖着病弱的身子站在球场门口，看着公路上一辆辆豪华轿车朝着河对岸的日方球场驶去，程春博心里真如打翻了五味瓶，百感交集。人们也真怕他承受不住这巨大的打击，为他担忧不已。谁不知道，为了建球场，他几乎把命全搭上了。如果不是操劳过度，那么一条铁打般的汉子怎么会落下心跳间歇的毛病呢？程春博是个不服输的人，困难只能激发他的斗志，而无法使他躺倒。他想起昔日当生产队长时，怎样顶住左倾思潮，带领乡亲们科学种田的艰难岁月；他想起当乡拖拉机站站长时，如何熬上几宿进行技术革新；他想起接手濒临倒闭的木箱厂时，为激励职工，怎样四处奔波买《国际歌》磁带……这一幕幕如同电影，在他脑海中不断闪现。人