

纺织企业大搞群众运动 大闹技术革命的经验

——全国棉纺织企业厂际竞赛经验交流之一



紡織工業出版社

全國棉紡織企業廠際競賽經驗交流材料之一

**紡織企業大搞群眾運動
大鬧技術革命的經驗**

中華人民共和國紡織工業部生產司編
中國紡織工會全國委員會生產部

*

紡織工業出版社出版

(北京東長安街紡織工業部內)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 16 号

京華印刷廠印刷·新華書店發行

*

787×1092¹/₃₂開本·6¹/₂印張·125千字

1960年4月初版

1960年4月北京第1次印刷·印數1~4000

定價(8)0.60元

全国棉紡織企業厂际竞赛經驗交流材料之一

紡織企业大搞羣众运动 大鬧技术革命的經驗

中华人民共和国紡織工业部生产司 編
中国紡織工会全国委员会生产部

紡織工业出版社

1960年·北京

前 言

全国各地紡織企业，在1959年的大跃进中，創造和积累了許多丰富的先进經驗。中央紡織工业部和中国紡織工会全国委员会为了組織交流和推广各地的先进經驗，进一步推动紡織工业生产和群众运动的向前发展，特于1959年12月24日至1960年1月20日，組織了由十八个地区参加的全国棉紡織联合檢查团，分赴北京、上海、河北、江苏、山东、河南和湖北等七个地区檢查和总结經驗；并按照“取經”、“送宝”的精神，进行了广泛交流，相互学习，达到了取長补短、共同提高的目的。

为了有系統地广泛傳播各种經驗，我們根据全国棉紡織联合檢查团在各有关地区的党委、厅(局)领导下总结的先进經驗，选編了兩輯專題小冊子，加以出版。即：(一)紡織企业大搞群众运动大鬧技术革命的經驗；(二)棉紡織企业高产、优質、低耗的經驗。各地区对于这些經驗，可以根据自己的具体情况，加以运用和推广，并創造和补充新的經驗，以利于生产的不断提高。

为了充实本書的内容，我們又將最近各地报来的一些有关总结材料，一并列入。

我們在选編这两本書中，由于時間匆促，缺点在所难免，希讀者給予指正。

編者

目 录

全面规划，加强领导，分步作战，分段攻关·····	
····· 武汉市纺织工业管理局 (5)	
上海国棉二厂实现高速高产、优质、低耗、安全、多品种全 面大跃进的主要经验·····	(24)
天津国棉二厂大搞群众和加强企业管理的几点经验·····	
·····	(36)
我厂开展以机械化自动化为重点的第二届“生产运动会”的基 本做法·····	
····· 中共佳木斯纺织厂委员会 (43)	
我们是怎样开展群众性的技术革新运动的·····	
····· 中共常州大成一厂委员会 (50)	
青岛国棉一厂怎样向高速生产进军·····	(68)
我厂是怎样开展群众性技术表演的·····	
····· 石家庄纺织厂 (83)	
大兴协作之风，共同跃进·····	
····· 上海市江宁、长宁区棉纺织厂协作组 (100)	
一手抓生产，一手抓生活····· 济南成通纱厂 (109)	
郑州国棉一厂大搞群众运动，开展劳动竞赛与企业管理相结 合的经验·····	(116)
关于贯彻企业管理工作的群众路线，是管理工作 向深透细致发展的根本方法的经验总结·····	

.....	北京第一棉紡織厂 (130)
我厂是怎样搞自动化連續化的.....	华树嘉 (149)
叫手工操作走向全部机械化.....	中共南陽棉織厂支部 (156)
向机械化大踏步迈进.....	安慶市染織厂 (163)
甩掉扛棒和繩子, 实现扛、拖、掇、堆机械化.....	
.....	上海楊浦紡織印染厂搬运大組 (168)
我們是怎样加强小組工作的.....	豫北紗厂 (172)
圍繞党的中心工作, 大搞群众运动, 把财务管理工作提高到 一个新阶段.....	国营天津第四棉紡織厂 (186)
我厂职工食堂是怎样組織不断跃进的.....	
.....	国营郑州第三棉紡織厂 (198)

全面规划，加强领导，分步作战，分段攻关

武汉市紡織工业管理

(一)

武汉市紡織工业系統根据中共湖北省委、武汉市委和中央紡織工业部、省輕工业厅的指示精神，在1958年大战8、9月以来，高举反右傾和总路綫教育这条綫，在兄弟地区不断跃进的鼓舞下，学习了大冶鋼厂攻关运动及武鋼焦化厂技术表演賽的經驗，按照集中领导与群众运动相結合的方針，掀起了全面规划，加强领导，分步作战，分段攻关的群众运动高潮，在短时期內出現了一个高速度全面跃进的新面貌，实现了“三紅”（滿堂紅、紅到底、開門紅），“五丰收”（思想、生产、生活、学习、卫生丰收）。

党中央的“八七”指示和党的八届八中全会的決議和公报，极大地鼓舞了武汉市紡織工业系統的广大职工，在8、9兩月，由于大講形势，大反右傾，大鼓干劲，横扫了右傾畏难情緒，鼓足了冲天的革命干劲。广大职工群众意气风发，斗志昂扬，生产逐旬逐月上升，主要技术經济指标全面跃进，特别是由于反右傾斗争和社会主义总路綫教育的深入，奠定了坚实的政治思想基础，再加上大借农村抗旱保丰产，先进地区組織生产跃进，全国及省、市三級群英会的召开，全市提前五十三天跨进1960年等四路东风，迅速地出現了一个“一天三变样，三天大变样”飞速跃进的新局面。

从1959年11月8日到年底，經過連續組織六次战役以后，生产水平空前提高，不仅保证提前、全面、超额完成了1959年的六大计划，而且主要技术经济指标进展更快，全年六大计划都提前超额完成。实际比计划总产值为107.65%；棉纱产量为102.33%；棉布产量为101.34%；印染布产量为119.26%；针織內衣为115.52%；生鉄产量为108.66%；棉纱标准品率为106.13%；棉布整理一等品率为102.83%；全员劳动生产率为108.29%；利润为103.64%；可比产品总成本比1958年降低0.2%；总产值计划提前二十四天完成；棉纱计划提前十天完成；棉布计划提前五天完成；印染布计划提前五十四天完成；针織內衣提前三十七天完成；生鉄产量提前四十五天完成。

1959年第四季度六大计划也全面完成，实际比计划总产值为113.54%，棉纱为105.65%，棉布为101.46%，印染布为121.98%，针織內衣为163.93%。棉纱标准品率计划91.23%，实际99.03%；棉布整理一等品率计划96.55%，实际99.7%。全员劳动生产率115.19%。总成本比计划降低1.29%。如棉纱折合单位产量10月份为三二点〇二公斤，11月份为三三六〇公斤，12月份为三四点〇二公斤。从1949年到1958年的十年，平均每年提高幅度只有一点四六三公斤，而12月份比1月份的二七点八八公斤提高了六点一四公斤。1959年跃进速度胜过四年，提高的幅度，不仅棉纱产量节节上升；同时，各项产品质量也有了显著的提高，棉纱上一等一级品率10月份为79.42%，11月份为92.03%，12月份因三、四、五级原棉奇缺，棉纱质量猛受影响，为87.65%。棉布下机一等品率

10月份为50.56%，11月份为77.23%，12月份为97.14%。劳动生产率11月比10月提高20.71%。每件紗單位工費成本11月比10月降低9.03%。利潤11月比10月提高24.9%。安全事故11月比10月减少45%，比1958年同期减少81.5%。其他，如針織印染絨毯等的跃进，較棉紗、棉布更为迅速。鋼鐵生产12月上旬紡織机械厂二十八立方米高爐和国棉一厂八立方米高爐分別夺得全市同类型高爐的冠軍。在元旦開門紅这一天，武昌第一紗厂和紡織机械厂的二十八立方米高爐又名列全市同类型高爐的第一名和第二名。基本建設方面，在领导和有关部門的支持下，千方百計，勤跑苦鑽，也有显著的进展。在实现優質、高产、低耗、安全生产高速度全面跃进的同时，各厂还作到了思想、生产、生活、学习、卫生五丰收。各厂在生活战綫上，同样地以大搞群众运动、高速度全面跃进的指导思想，迅速掀起了一个为中心运动服务、支持生产的高潮；并通过发动职工算細帳，明确了搞好服务工作，对支援生产的重大意义，从而作到了医生下車間，飯菜送上门，并积极发展了副业生产，注意了文教卫生工作。

1959年12月下旬，又以“開門紅”为中心，提出了“三好”（总結檢查好、新年规划好、攻关表演好），“五成”（紅旗能手成林、标兵机台成列、表演竞赛成网、互助协作成风、先进經驗成套）迎新年，攻关表演“開門紅”的口号，創造性地运用大冶鋼厂和武鋼焦化厂攻关运动和技术表演賽的經驗，大搞联合攻关技术表演賽，迎接“開門紅”。从12月25日起，紡織工业系統在武昌第一紗厂、裕华紗厂、武汉国棉一厂、214厂、申新紗厂等分別举办了全厂上陣表演，系統代表參

觀評比，以確保1960年“開門紅”為目標，三萬多職工參加的聯合攻關技術表演賽；並且進行群眾性的檢查總結，保證實現了“開門紅”，勝利地跨進了1960年。按照全市的統一部署，2日又開始了1960年的第一戰役。

(二)

以上這些成績的取得，我們認為主要的是在黨的正確領導下，依靠廣大職工群眾，進行了如下幾件工作：

第一，總路線掛帥，在解決共同性的思想矛盾的基礎上，層層深入，步步深入，解決特殊性的思想矛盾，使思想上的不斷革命，促進生產上的不斷躍進

我們一方面在黨員科級以上幹部中，揭露與批判了右傾機會主義分子和犯有嚴重右傾錯誤的同志，反擊了他們對總路線、大躍進、人民公社等問題的惡毒誣蔑，開展了兩條道路、兩條路線、兩種思想的鬥爭，劃清了大是大非；另一方面又發動幹部與群眾，檢查總結了紡織工業系統在貫徹執行總路線當中所出現過的重大問題。針對一些模糊認識，採取“就實論虛，以虛帶實，虛實並舉”的方法，提高到總路線的原則高度進行檢查、辯論與總結，使總路線思想、共產主義思想在廣大幹部與群眾中按照不同時期的問題，層層具體化，從而深入人心。

從層層深入來看，全系統抓住了為什麼不能迅速趕上先進地區水平，為什麼1月上旬生產計劃沒有完成，為什麼6、7月份生產水平不能持續躍進，平均車速有所降低等問題。武昌第一紗廠抓住了為什麼三個冠軍（南場的折合單位產量、

北場的統扯用棉量、布場的產質量和技术管理都曾經是全市紡織工業系統的冠軍）被人奪走了；震寰紗廠抓住了為甚么該廠的生產工作三起三落；申新紗廠抓住了為甚么最近一、二年來生產發展比較後進，冠軍指標較少，而後進指標較多等等……。在武昌第一紗廠內，南場抓住了“五要五不要”

（要鼓足干劲、力爭上游呢，還是干劲不足、甘居下游呢？要多快好省呢，還是少慢差費呢？要轟轟烈烈、巨浪滔滔呢，還是四平八穩、冷冷清清呢？要排除萬難、迎着困難前進呢，還是畏難不前、知難而退呢？要發揚敢想敢說敢干的共產主義風格呢，還是前怕龍後怕虎呢？”的辯論。辯論結果，工人一致提出要前者，不要後者，樹立了不斷革命、不斷躍進的思想。老機器出高產，棉紗折合單位產量在全系統一馬領先。北場抓住了由認輸到不服輸，克服了唯條件論和安於落後的思想和，發揮了主觀能動作用，使四十年的老機器實現了高速化，生產水平猛烈上升，躍居全局第二。布場抓住了由“四怨”（上怨領導不重視，下怨群眾不聽話，中怨總支不支持，前怨紗場不配合）到“四牌”（思想解放牌、干劲永久牌、決心無敵牌、行動火箭牌），扭轉乾坤，組織了棉布質量的飛躍。下機一等品率由40%左右提高到95%以上等。在工人中抓住了學習馬學禮、批判胡玉林的個人主義思想，普遍地提高了思想認識，發揚了勞動不計報酬、工作不講條件的共產主義風格，從而鼓足了干劲，投入了運動。

從步步深入來看，我們第一步主要的是解決了“三個萬歲”和個人與組織的關係問題。第二步主要的是解決紡織企業能不能和要不要高速度地全面躍進、大搞群眾運動、堅持政治

挂帅和批判个人主义等四大問題。第三步主要的是解决前三战役打过之后，在新形势下出现了新的右傾保守、畏难松勁情緒和某些无組織无紀律的分散現象。第四步則主要的是解决开門紅、滿堂紅、紅到底和一进入1960年就要坚决实现思想、生产、生活、学习、卫生五丰收的問題。正是由于有了如上的政治思想基础，广大职工明确地树立了“別人能作到的，我們就能够作到；別人还没有作到的，我們也要首先作到”的雄心大志，促进了群众性技术革新和技术革命运动的深入开展，推动了生产的不断跃进。也正是由于群众性技术革新和技术革命运动的深入展开，在不到兩個月的時間里，职工便提出了技术革新建議近二十万条。武昌第一紗厂布場发动群众在三天之內，便提出革新建議四千六百七十九条。布机木工組長、修梭工丁洪，过去修梭10%不能保証質量，也沒有很好研究，釘的釘子，竹釘易断，鉄的容易跑出来。在这次主攻質量中，他受講馬学礼的启发，心想：“馬学礼能巧干，我难道不能。”于是，便仔細琢磨“为甚么鉄釘会跑出来？”又想：“热天釘的釘子，又为甚么脫得少些？”“皮匠釘釘子前，为甚么先把釘子含在嘴里？”因此，他連想到：釘子碰水易生銹，就不会脫落。于是，就創造了一种釘釘法，釘一个穿一个，提高了修梭質量。11月份以来，他照馬学礼那样干，还搞了一个六用鋸床和青島补梭、蒸汽取油等两个操作法。特别是將一用木鋸床改为六用鋸床后，一能变多能：能鋸、能磨、能鑽眼、能为梭子打光、能为补梭造毛，便于上膠，还能帶部縫紉机，工效提高十六倍，进一步提高了修梭質量。这些革新，使疵布大大降低。比如，断头等十

二种疵布，过去占整个疵布11.72%，现在降低到0.76%，降低了98.5%。

第二，全面规划，分步作战

广大职工群众蓬蓬勃勃、热火朝天的革命干劲起来之后，如何引导他们突破关键，把劲头用在刀口子上，这就必须在高度民主的基础上实行高度的集中，必须坚持集中领导与大搞群众运动相结合的方针。为此，我们在总结大跃进以来的经验基础上，结合纺织工业系统的实际发展情况，创造性地学习与运用了武昌区及大冶钢厂攻关战役的经验，实行了全面规划，分步作战，集中了三万六千职工的意志与智慧，投入了攻关战斗，参加了联合技术表演赛，使千军万马一齐作战，既干劲冲天，所向无敌，又不打乱仗，秩序井然。如何把千军万马组织起来，我们首先注意了全面规划，突出重点，抓住主要矛盾。我们根据中共武汉市委提出的提前十天完成1959年产品产量计划，并限期赶上全国先进水平的任务，集中了群众的意志，制订了全局规划。1959年底以前，总的要求是：“学武昌，赶武昌，全面夺冠军，全局满堂红，提前跨进1960年，飞步学赶上（海）青（岛）天（津）”。根据这一总的要求，对各方面的工作进行了具体规划。以棉纺为例，我们提出了以提高单位产量为重点的九大要求：即棉纱单产三十四到三十五公斤；上一级品率85—95%；细纱断头两百根；统扯用棉三百八十四斤；二十一支纱用电一百七十度；节约劳动力10%；天清地洁；劳逸结合；确保安全。以切实作到优质、高产、低耗、安全生产满堂红。同时，根

据中共武汉市委的指示，为了实现更高一级的滿堂紅，又規定了十大标准。即在各級干部中要运用虛实并举的方法，把右傾反透，把干劲鼓足。在广大职工群众中，要繼續大張旗鼓，开展社会主义和总路綫教育运动，作到自觉地坚定不移地听党的話，坚决地貫徹执行党的社会主义建設总路綫。在生产战綫上，要广泛深入地開展紅旗競賽，不断促进生产高潮；繼續深入广泛地开展全民性的三大節約运动；积极普遍地开展学习馬学礼运动，大鬧技术革新和技术革命；大搞副食品生产；加强文教卫生工作；貫徹三勤教育，作好家屬工作；大搞群众运动，加强科学管理；实行总体战、大协作，改进机关及科室工作作风；实行战斗的組織、科学的指揮、战斗的作风；加强支部工作，發揮支部战斗堡壘作用。从而在生产跃进的同时，全面作到思想、生产、生活、学习、卫生五丰收。

在全面规划中，实行長計劃、短安排、分步作战的方法。从1959年11月8日到年底，共安排了六次战役。前三次战役，以提高棉紗單位产量与棉布下机一等品率为总关键，着重解决高速度全面跃进問題；后三次战役，以降低細紗断头与提高布机效率为总关键，以高产、高質为中心，着重解决滿堂紅、紅到底、開門紅問題。每一战役有要求，有安排，方向明确，关键突出，措施具体，責任落实。开展六大战役的結果，提前十天超額完成了产品产量的計劃，迅速提高了生产水平，实现了优質、高产、低耗、安全生产滿堂紅和思想、生产、生活、学习、卫生五丰收。

在1960年上半年，我們初步规划按照三个阶段（春节以

前、“五一”以前、“七一”以前)，以十天为一期組織若干战役。在全面规划的基础上，考虑分步作战的要求。如棉紗折合單产，分別三个阶段达到三十六到三十七公斤、三十七到三十八公斤、三十八到三十九公斤。現在正进入1960年的第一战役（1月2日到10日）。这个战役的口号是：“三好五成过新年，三紅（开門紅、滿堂紅、紅到底），五丰（思想、生产、生活、学习、卫生）全实现，迎接全紡檢查团，市党代会把礼献。”并依据目前的情况，提出了新的任务要求。广大职工，正为实现这一战役的任务要求而积极地劳动着。

第三，充分发动群众，大搞联合攻关技术表演賽

运动发展过程中的主要矛盾，并不是一成不变的。在1959年組織的前三个战役，連續跳过三跳之后，一方面 是生产水平大大提高，并且为提前十天完成产品产量计划，創造了条件；另一方面又由于車速大大增加，断头相应升高，加速机台的断头高达四百根左右。正由于細紗断头率的增高，就影响生产效率下降，产量不能进一步提高，皮鞭花率回升，用棉、用电相应增加。由于断头高，整洁工作不易坚持，影响天清地洁。也由于断头增加，相应增加工人的劳动强度，影响提高看台与劳逸結合。总之，抓住了降低細紗断头率这个总关键，就可以促进生产，在新的基础上实现一个更高一級的全面跃进。因此，我們确定从第四战役开始，便以降低細紗断头率为主要关键。通过降低細紗断头率，提高效率，增加产量，改进質量，节约用棉、用电、劳动力，切实作到天清地洁、劳逸結合、确保安全，从而保証九大要求、十大

标准的貫徹实现，保証提前十天完成紗、布产品产量計劃，迎头赶上全国先进水平。而棉布生产，在当时的条件下，只要抓住了提高效率这个总的关键，也可以促进棉布優質高产低耗的全面跃进。

影响降低細紗断头的因素是比较复杂的，机械状态正常与否，操作整洁状况如何，前紡半制品的质量是否良好，温湿度、原棉是否稳定，工艺設計是否合理，是稳定和降低細紗断头的六大关键。在一般情况下，根据武汉市各紡織厂的断头測定分析，机械状态正常与否和机配件供应的数量和质量能否滿足实际需要，可以影响断头水平差異达50%以上；操作整洁状况的好坏，可以影响断头增加或减少25%左右；半制品质量的良好与否，对断头影响也很大，一般在20%左右；其它因素約占5%左右。而温湿度如果控制不好，則断头可以成倍增加。原棉管理不正常或工艺設計不合理，也会引起生产的波动和断头的增加。因此，为了突破細紗断头这个主要关键，针对如上六大关键，大鬧技术革新和技术革命，貫徹如下六大措施：（1）整頓正常机械状态。坚持正常的保全保养周期制度，加强临时性的突击檢修，运用保全保养、副工長、当車工、落紗工、輔助工六合一的办法，在大战8、9月以来，把机械状态彻底地整頓了兩遍，基本上消灭了机台缺件、螺絲松动、磨灭过甚和規格不合等四大缺点，使它基本上适应于高速运轉的需要。（2）大力提高操作技术，通过傳達貫徹青島全国棉紡織运轉操作經驗交流會議总结的操作經驗，結合技术表演賽，不断革新，不断提高，并相应改进劳动組織，提高了看錠（台）能力，节约了劳动力，提高

了劳动生产率。现在粗紗工看台一般为四到六台，搖紗工看三到四面。(3)大力改进半制品質量，使之服务于細紗的需要，特别是加强清鋼除杂，改善并粗均匀度后，有所提高。

(4)通风管理，力求合理稳定，减少差异，避免波动。各厂都創造了“四勤”“六稳定”的調节經驗。裕华紗厂摸索了一些規律。(5)原棉工艺，要求合理排队，定期檢查，相应改进，以适应1960年原棉的特点。(6)机配件供应，要提高修制質量，保証整机需要，并試制成功錠胆、錠胆彈簧、皮鞭壳等配件，积极准备試制鋼錠、罗拉、錠子三大件，为老厂改造提供一定的物質基础。这六大关键，又是由几百个中关键、小关键構成的。因此，我們采取了发动群众，組織攻关战役，大搞技术表演賽的方法，深入开展群众性的技术革新和技术革命运动，突破了大小关键，带动了全面規劃的貫徹实现。

各厂学习运用大冶鋼厂和武鋼焦化厂的經驗，組織了攻关战役和联合技术表演賽。从运动发展的情况看来，大体采取如下三个步驟：第一步，查、排、定。即在每一战役开始时，首先发动各个部門的群众运用三結合的方法，自下而上、自上而下地搞好“五查五定”（即查思想、查計劃、查关键、查措施、查革新；定指标、定措施、定进度、定負責人、定檢查人），并根据“五边”（边檢查、边排队、边定案、边試驗、边行动）原則，把群众查出来的关键，按照主次先后和輕重緩急进行排队，把关键加以分解，分解到各个部門、各級各层，把全厂上下各个部門都納入到突破关键的实际行动中来。从而使大关帶小关，小关促大关，最后实现“五定”。同时，充分作好表演前的准备工作，特别是原材