

平常心，平常谈

内蒙古人民出版社

逆境求存

张立

NI JING QIU CUEN

商人无铜臭气

文人无迂腐气

军人无粗鲁气



逆境求存

张立著

内蒙古人民出版社

逆境求存

作者:张 立

内蒙古人民出版社

(呼和浩特市新城西街 82 号)

新华书店经销

航空工业出版社印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:7.5 字数:120 千字

2000 年元月第一版

印数:1—5000 册

ISBN7—204—02911—9/G·555 定价:13.80 元

能商能文 高瞻远瞩

——序

八十年代初，张立兄“初到贵境”，进入信报任财经记者，那时我们就认识了，屈指一算，十八年了。八二年夏，戴卓尔夫人访年，与邓小平谈香港前途，张立年先在信报发表“九七年铁定收回主权”一文，全城震动，次日，该新闻由当时的总理赵紫阳证实。

有朋友说，八十年代，重大的中国新闻，很多都出自张立笔下。他的新闻触觉及活动能力，使他成为当时戴受注目的记者。

后来，张立兄杂离开新闻界，下海经商炒股票及期指，我作为“老江湖”曾提醒他不要“太勇”，八七年十月股灾，他“全军复没”，想不到两三年后他又是一条好汉，再战江湖。而这次全融风暴前，他已大贵减持，成为成功者。

先十年代，张立为信报撰写“商心国是”专栏，深

受读者欢迎，这已无须多说。

不少人失败后没有东山复出的勇气，不少人成功后不再提自己失败过去，张立既有失败教训，又有成功经验，更有东山再起的经历，加上他近年入佛问禅，思辨及文字俱佳，他的文章有说服力，发人深省。

能有这位朋友，是本人的福气；能有此类书籍出版，是读者的福气。

投资的成败不在“走势分析”，而在高瞻远瞩，在个人的“志”与“气”，多看张立兄的文章，能培其志、养其气，自然能化逆为顺，事业有成。

信报“报资者日记”专栏作者

曹仁超

九八年六月二十日

顺逆之间

——代前言

张 立

天地图书公司老总，要笔者把上半年“商心国是”的文章结集出书，名为《逆境求存》，赶在七月份香港书展前面世。说也好笑，十天前笔者“弃文从商”，脱离新闻界，拍拍心口下海，满以为从此与文字绝缘，怎晓得阴差阳错，在《信报》开辟《商心国是》专栏后，欲罢不能，据说逆有些捧场客，笔老是信口开河，随缘着墨，盼读老不要信以为真。

逆与顺都是比较出来的，以升职言，你的对手升职，你升不上为逆；但以裁员言，人家被裁，你原地不动就以为顺；股灾下来，一计数输了一半身家，很心痛，是为逆，但周围的朋友个个负债，焦头烂额，还有接拿的，被认为是顺；曾写过，你那辆车被人刮花，你视为倒霉，但你开车滚下山，车塌人无事，你认为好运；当你逃命狂奔时，你不会想到银行户口，楼宇按揭，甚至想不到

枪林弹雨，因为到这时，顺逆全消。黛玉葬花，皆因百无聊赖，而无病呻吟；武松打虎，事缘全无退路，鼓其余勇。

顺与逆，其实与好与坏，成与败，高与低，强与弱，大与小……都是比较的产物，在不同的参照系数下，有完全不同的意义，但一教人喜欢将这些矛盾的两面绝对化，非此则数，而这正是人的误区。

顺与逆，成推而其他，都是互相渗透的，或可称为“顺为顺中逆，逆为逆中顺，顺中有逆，逆中有顺”，时下许多人喜谈易学，谈孙子兵法，倘能脱离字面上的认识，领悟其神韵，当可发现这正是先哲的思维方法。

而神宗讲“烦恼即菩提”，更走在高层次，化逆为顺，顺退一体。

当能，成辈凡夫很难做到。

目 录

一、逆境求存，攻心为上

洗牌震动及延伸	(3)
各领风骚二十年	(4)
迎接冬天来临	(6)
风雨中的思考	(8)
楚霸王与李闯王	(10)
前瞻	(11)
性高潮与经济	(12)
旧文再录	(14)
每临大事有静气	(16)
顺逆之道	(18)
苦苦生威，苦中作乐	(20)
风暴岂无因	(22)
商心谈心	(24)
绝望与希望	(26)
开一剂猛药	(28)
转势	(30)
冬天才开始	(31)
比较也有文小	(33)

欢乐留不住，失落留不住	(35)
学点“韬晦”精神	(37)
闲话创业	(39)
外知气候 内知自心	(41)
一丝清凉扫炎热	(43)
自力更生，丰衣足食	(45)
痛苦的决定	(47)
心态先过关	(49)
高天滚滚寒流急	(51)
适者生存	(53)
古今人物屈伸谈	(55)
曾国藩的“求缺斋”	(57)
欢治稳定经济动荡	(59)
两条退路：北上、西游	(61)
阳失阴得	(63)

二、港事、国事、天下事

体制外起革命	(67)
亚洲经济两种者法	(68)
低头拉车 抬头者路	(70)
先对得起小股东再谈报国	(72)
从北京看香港	(74)
安民告示	(75)
设立保证基金	(76)

欢迎政府的措施	(78)
矫枉过正	(80)
莫非向自己示威	(82)
示威端视情理法	(84)
经济株连	(86)
全局眼光	(88)
无钱被欺 无力被打	(90)
安南救美国	(91)
上应天道 下契民情	(93)
贪生怕死莫入斯门	(95)
不可为而为之	(97)
宜将剩勇追穷寇 不可沽名学霸王	(98)
新加坡, 陈嘉庚	(100)
政协霸闻	(102)
民主有量	(104)
钱其琛, 外交部	(106)
“天”为大	(108)
能量的源泉	(110)
全融风暴·中美关系	(112)
从朱讲话谈文风	(114)
继往开朱的基础	(116)
美国借王案传讯息	(117)
尺码不同; 如何接轨	(119)
不要闹笑话	(120)

避开风头，内敛	(122)
诸葛一生惟谨慎	(124)
两个讯息一点看法	(126)
堂堂中国岂无人	(127)
无情下岗·有情安堂	(129)
北大百年史	(131)
以阴柔对阳刚	(133)
核武症结在美国	(135)
苏哈图下野	(137)
印尼来客慎时局	(139)
新一国两制	(141)
承认矛盾；主张中和	(143)
于情可情；于理不合	(145)

三、钱眼观禅

闲话出位	(149)
逆境中生存	(150)
闲诸“盾、臣、佐、使”	(151)
“各安其位”再谈	(153)
“缘起性空”	(155)
创造核利用价使	(157)
角度·视野·瞭解·协调	(158)
财经风云无常	(160)
参禅笑话	(161)

周瑜一步三个计	(162)
莫骂擦鞋仔	(163)
相反理论	(164)
空城计的联想	(165)
闲话人比人	(166)
生命在呼吸间	(167)
再谈相反理论	(168)
不要轻信	(169)
有容乃大	(170)
平等心、平常心	(172)
隐 忧	(173)
一点体会	(174)
谨防“人行邪径”	(176)
万物皆是药	(178)
藕丝牵大象 铁棒打苍蝇	(179)
没有“第一因”	(181)
去伪存真，由表及里	(182)
“机”的学问	(184)
取义忘言	(185)
再谈所知障	(187)
读书偶记	(189)
应无所住，而生其心	(191)
无成有终	(193)
不谨人世，何来出世？	(195)

无新无旧，九八开篇	(197)
-----------------	-------

四、山河大地

上五台	(201)
夜走东台	(202)
出世与入世	(204)
清凉桥、能海法师	(206)
文殊菩萨·杨家将	(208)
风雪五台顶	(210)
定居上海	(212)
闲话京沪	(213)
蒙藏獒犬	(214)
走江湖	(216)
再上云居山	(217)
班禅的老经师	(218)
燕赵古风与香港潮流	(219)
珠江三角洲联成一片	(220)
丹津小活佛	(221)
冬天的五台	(222)
六尺巷	(224)
建筑见民风	(225)
三保太监下西洋	(226)
印尼华人掌握财富	(227)
神仙岛	(228)

一、
**逆境求存，
攻心为上**

洗牌震动及延伸

每一次社会动荡，政治变动，或者金融风暴，除了触目惊心的一面外，也有其内在必然性，其意义就在于“洗牌”，把旧有架构，旧有网络，或全部，或部份，或小部份推倒，意新组合，从头开始。

其实无论自然界、生物界都有这样的现象，暴风、暴雨、海啸、地震、雪崩……人类社会的战争、瘟疫、革命、经济危机，以及新名词“金融风暴”，都在进行着一种“洗牌”功能、淘汰功能、孕育功震、吐故纳新的功能。

远的不说了，就说五、六十年的香港商场，南北行时代过去了，工业家时代过去，船王的时代过去了，地产商的时代，已辉煌二十年，会否过去？

如果没有急风暴面般的社会变动，世界是停滞的，旧的不去，新的不来。当代样宗大师虚云，就有一句“留给后人造功德”的话，世界本是变动的，所谓没有永恒的东西，就在于有“洗牌”式的震动。一八四〇年鸦片战争是一个震动，催生香港，而在中国土地催生了二十世纪的独立运动，甚而今天的政革开放，是为倒。

各领风骚二十年

一位商界大佬看了“洗牌震动”，对“地产商时代，已辉煌二十年，会否过去？”有感触，问笔者对今后的投资方向的看法。

所谓“各领风骚数十年”，行业与一切事物一样，都有盛衰。

有人说，香港地少人多，对住的需求大，地产永远不会衰，这未必。对住的需求香港一直很大，抗战胜利后，大批人回流香港，四九年大陆解放，大批人涌入香港，那时对住的需求，比今天还大，但地产行业在五十年代、六十年代、甚至七十年代都只是平平常常，地产商也只是普通角色，五六十年代本是工业家的年代，地产商是“看”工业家的面色。

五、六、七十年代的经济发展和财富积聚，使八、九十年代地产起飞。八九十年代五十公顷的批地，以及银行低利率政策是间接促进因素。

面特区成立起，香港政府的总指导方针，是“安居乐业”，大量兴建房屋批出土地，以解决“住”的问题，这一长远的方针，指示了地产业盛很面衰的趋向。香港