



他们是逐金游戏最积极和最坚定的参与者
他们勇于挑战并桀骜不驯

他们有最明确的人生目标：

在最短的时间内积敛起最多的财富，并愿意为此承受超乎寻常的风险和压力。

海盗规则

何明敏◎著

在这个社会上，如果不讲规则，你将无法生存。

规则决定生存！



中国时代经济出版社

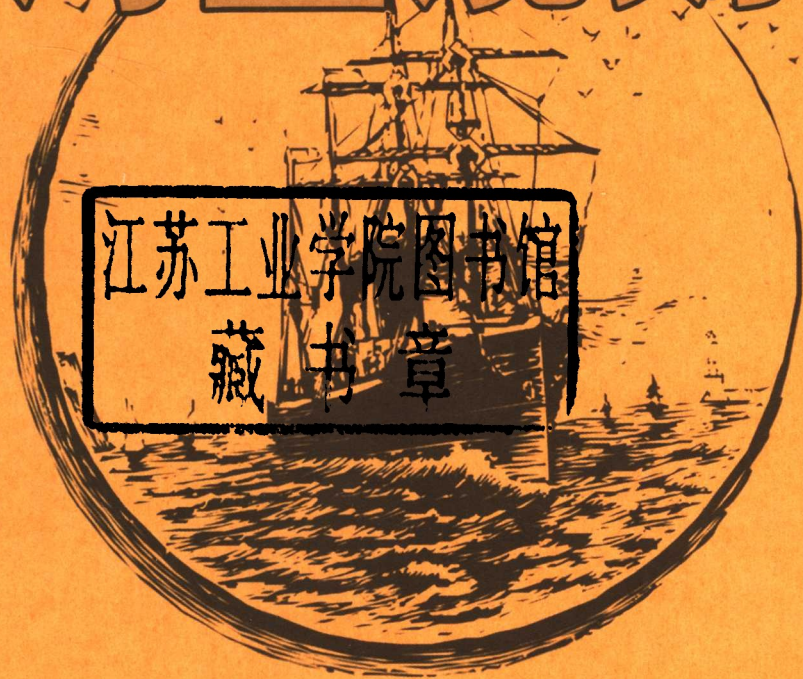
何明敏◎著

他们是逐金游戏最积极和最坚定的参与者
他们勇于挑战并桀骜不驯

他们有最明确的人生目标：

在最短的时间内积敛起最多的财富，并愿意为此承受超乎寻常的风险和压力。

海盗规则



在这个社会上，如果不讲规则，你将无法生存。

规则决定生存！



中国时代经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

海盗规则 / 何明敏著. -北京:中国时代经济出版社, 2005.8

ISBN 7-80169-780-4

I.海… II.何… III.企业管理 IV.F270

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第095261号

海
盗
规
则

何
明
敏
著

出 版 者 中国时代经济出版社
地 址 北京市东城区东四十条24号
青蓝大厦东办公区11层
邮 政 编 码 100007
电 话 (010) 68320825 68320517
传 真 (010) 68320634
发 行 各地新华书店
印 刷 北京昌平百善印刷厂
开 本 787×1092 1/16
版 次 2005年9月第1版
印 次 2005年9月第1次印刷
印 张 8
字 数 102千字
印 数 1~10000册
定 价 23.00元
书 号 ISBN 7-80169-780-4/F·363

版权所有 侵权必究

前言

如果你读过《鲁宾逊漂流记》，你就应该知道，在那一人世界中是没有竞争的。

当然，那荒岛上可能有其他的野兽，与鲁宾逊竞争、抢食，但那里不会有人与人之间的竞争。如果不是和人竞争，那么，“竞争”这个词就不会成立。所以，有人说，一个人的生存虽然很艰苦，但绝对能生存，因为没有竞争。

在我们这个世界上，无时无刻不存在着竞争。为什么会有竞争，因为“缺少”。缺少一切所以才能引起竞争。

宏观一点来说，竞争其实就是一场游戏。无论你承认与否。这种游戏应该有规则，就像垒球有垒球规则、篮球有篮球规则一样。如果没有规则，就不



可能知道谁胜谁负。没有得胜者的满足，竞争就没有目的和意义了。比如经济社会的每个企业之间，他们的竞争是有规则的。他们被淘汰出局或者是淘汰别人就是“胜者为王，败者为寇”的规则。

在每一企业内部就是一场竞争游戏，而这竞争游戏的规则就是纪律、规章等，不一而足。

出于对企业生存的考虑，这些规则如其他游戏的规则一样，具有约束性，指定竞争者在某种情形下不能有某种行为。确切地说，在企业的内部，必须要有一种约束规则来约束每个成员对自己和企业负责，让企业能在内部和外部规则的共同作用下生存下去。

可以极端地说，在这个社会上，如果你不讲规则，你就很难生存下去。因为规则是让你生存而产生的。

规则决定生存！

在一次偶然翻看拜伦的名篇《海盗生涯》中，我看到了下面的文字。

在暗蓝色的海上，海水在欢快地泼溅，
我们的心是自由的，我们的思想无边，
这全是我们的帝国，它的权力到处通行——
我们的旗帜就是王笏，谁碰到都得服从。
我们过着粗犷的生涯，在风暴动荡里



从劳作到休息,什么样的日子都有乐趣。
噢,谁能体会出?可不是你,娇养的奴仆!
可不只有“无路之路”的游荡者才能知道?
在红色的酒杯中旋起我们的记忆;
当胜利的伙伴们终于把财物平分,
谁不落泪,当回忆暗淡了每人的前额:
现在,那倒下的勇士该会怎样地欢欣!

你应该能看得出这是些什么样的文字,在这字里行间充满了对海盗的赞美,对海盗生活的向往。

在许多人的印象中,海盗是祸害。他们掠夺别人的财产,杀人无数,在本来应该是美丽的海洋上干着肮脏的勾当。“鲜红的夕阳、漆黑的骷髅旗、沾满血污的战刀以及成堆的让人睁不开眼的黄金”就是海盗以及其行径的主要特征。

在今天,当我们谈起海盗的凶恶、残暴时,我们应该知道一点的是,在那个特定的时代背景下,在那个等级制度森严、连“羊”也能吃人的社会里,他们的这种抉择是有着合理性的一面的,绝对一点来说,他们选择了做海盗可以说是历史的必然。

虽然他们干的是杀人放火、拦路抢劫的勾当,但在他们身上我们同样也可以看到坚毅勇敢,甚至是温情人性的一面。

他们有自己的善恶标准,也会有劫富济贫的举





动，无论是数倍于己的敌人还是残酷的自然环境，都不会让他们退缩。也就是说，他们有自己的做人尺度与处世规则。

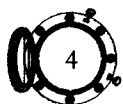
也正因为此，大诗人拜伦对他们才称赞不已。而更让人始料不及的是，直至今日，北欧的老百姓仍然乐道海盗而不疲。在北欧的国家中，各个地方都有象征着海盗以及海盗文化的影子。因为海盗的生活是神秘的，他们我行我素，依靠当时北欧湾多港深的地理特点，长年累月在那儿出没。很少有人能捉住他们，即使官家军队在剿灭他们的时候往往都是无功而返。

海盗的历史可谓源远流长，可以说有了海船也就有了海盗。罗马帝国和拜占庭帝国先后都曾想在地中海确立自己的统治，可是他们最终徒劳无功，没能铲除地中海地区的海盗活动。海盗在整个中世纪里肆虐，活动范围从地中海扩大到了英吉利海峡和大西洋。

不得不承认的一点就是，任何一件事物或者是现象存在就一定有它存在的道理。一位智者说，“存在即是合理。”这句话的另一个解释就是，存在久远的事物或者是现象就一定有它为什么会存在的因素。

说到这里，就不由得想起中国的第一位“盗”——庄子所言的“盗跖”。据说，这位“盗”是奴隶起义军领袖，是被孔老夫子污蔑成“盗”的。

无论是被人污蔑也好，还是他的确就是一个



“盗”，我们都要秉承孔子的“君子不以人废言”的殷勤教诲，来看盗跖的一段话。

当有人问当时正在做着“盗”的盗跖，据说你们这一行是一群乌合之众凑在一起的，没有组织，没有制度，没有纪律，可为什么还存在着呢？

盗跖就说，谁说我们没有这些呢？猜测室中有没有宝藏，是有先知的圣德；首先进入，是勇；最后出来，是义；知道可以干就干，不可以就止，是智；公平分赃，是仁。

这里面虽然有讽刺儒家“五常”的意思，但它的确说明了一个问题。任何一个组织或者是团体都要有自己的一套管理规则，如果没有了这套规则，它将很快消失。

海盗呢？

他们在海上肆虐了那么久，凭什么？

除去掉一些地理因素和政治因素外，如果你能有幸看到一个流传很广的18世纪一条海盗船上的行为准则，你就会明白，他们为什么会纵横海上那么久了。他们凭的就是海盗的规则。

所有重要的决定都要经过投票

任何人要是偷窃，被抓住就要放逐到荒岛上

所有刀枪要保持干净

女人不得上船



战斗中任何人弃船都要被处死
船员间的所有争执都留待上岸解决
船长和舵手各得到两份战利品；军械官和水手各获得一份半；其他军官得到一份零四分之一；其他人得到一份
受伤者获得补偿，任何人在作战中失去肢体，都分得额外的战利品。

我们并非宣扬海盗精神，因为他们本身给人类的糟粕是无法估量的，是让我们唾弃的。我们只是想从一个存在的在某种程度上来说是很合理和长久的现象中寻找根由。

如果我们把当年浩瀚无垠的大海比作现在的商场，把许多企业比作当年在海上淘金的船只。你就会明白，恶劣的竞争环境并没有什么本质上的差别。你也应该明白，没有一套适合自己组织的制度存在，你做海盗都会失败。





目录

盗亦有道

和海盗一起分宝	3
分配先从公正开始	7
利益分配规则需要透明	13
规则是死的,人也是死的	17
另类的分红规则	21

罗伯茨船长的日记

谁制定了标准,谁就制定了规则	27
船长的独裁是必要的	35
“拿得起放得下”	42





船长的职业就是生存48

抢劫并非全部

守业更比创业难57

每个海盗都要遵从内部命令61

每个海盗都有选举权65

所有争执都要留待上岸解决69

赏罚的规则

生存就靠赏罚75

赏得无度82

罚得严酷88

管理海盗只靠规则93

海盗的潜规则

潜规则是船长意志的表现101

一切有利于抢劫财宝的行为都不可耻107

海盗的几条潜规则114



盗亦有道

- 和海盗一起分宝
- 分配先从公正开始
- 利益分配规则需要透明
- 规则是死的,人也是死的
- 另类的分红规则



1



和海盗一起分宝

在开始进入正题之前，我们不妨帮帮下面这个分宝的海盗(A)。

五个海盗抢到了 100 颗宝石，每一颗都一样的大小和价值连城。他们决定这么分：

1. 抽签决定自己的号码(A,B,C,D,E)
2. 首先，由 A 提出分配方案，然后大家五人进行表决，当超过半数的人同意时，按照他的提案进行分配，否则将被扔入大海喂鲨鱼。
3. 如果 A 死后，再由 B 提出分配方案，然后大家四人进行表决，当超过半数的人同意时，按照他的提案进行分配，否则将被扔入大海喂鲨鱼。



4. 以次类推。

必要条件

每个海盗都很聪明、每个海盗都想得到最多的利益（独占财宝）、每个海盗都很残忍（尽可能多地杀人）、每个海盗都遵守规则（达不到超过半数以上的同意就跳海）、都能很理智地判断得失，从而做出选择。

如果希望得到更多，就要承担被伙伴推翻的风险，如果你不想冒险，就要有智能地放弃部分利益以求共存。



问题

第一个海盗(A)提出怎样的分配方案才能够使自己的收益最大化而且不被杀掉？

如果你有兴趣，你不妨替这个海盗 A 想一个绝好的分配方案。如果你没有兴趣，我们继续往下说我们该说的问题。

其实，这是一个考验经营者的问题，无论是经营你的人生，还是经营一个企业。事实上，它没有标准答案，无论怎样分配都有可能成功也有可能失败，从管理的角度来讲，这个问题的设计是用来考验老板的。

如果你不幸成为这五个海盗中的一个，又很不幸地成为了 A。那么，你就代表了一个老板。

假如你作为老板，拥有最先分配权。你有权独吞所有共同成果，也可以合理分配让大家满意。

如果希望得到更多，就要承担被伙伴推翻的风险，如果你不想冒险，就要有智能地放弃部分利益以求共存。

而你做的第一步就是要了解其他四个海盗的性格，一定要对他们的性格了如指掌，根据其性格特点和价值观作深入研究和策略分析，才能因人制宜，设计出最合适的分配方案。

和老板领导管理团队一样，要赚取最大化的利润又不能使自己的系统倒台，就必须对自己的下属作深入研究，寻找他们之间的最佳平衡点，制定相应合理的分配方案，才能获得最大的成功！

如果你有幸看到过当年横行海上的海盗——巴沙洛缪·罗伯茨船长制定的规则，你会发现规则的第一条就是：船长和舵手各得到两份战利品；军械官和水手各获得一份半；其他军官得到一份零四分之一；剩下的人各得一份。

我们有必要知道到底什么是海盗。海盗一词在英文中有两种说法：PIRATE（海盗），“PIRATE”的基本意思是指海上抢劫者；而“PIRACY”则是指在海军部的司法权以内的海上掠夺，这是由政府授意、组织的“官方海盗”。





他们是一个奇怪的团队，这个团队完全是以谋取利益为主要毕生使命的。但他们绝对不是一些无组织无纪律的乌合之众。在苍茫的大海上，任何一条海盗船上都有着严格的他们自己奉行的规则。这些规则通常都是写成条文，并由全体船员在自愿的情况下签名并且共同遵守的。

那么，就让我们来看看这些当年的海上霸主和他的船员们所制定的规则吧。

作为领导者必须对自己的下属作深入研究，寻找他们之间的最佳平衡点，制定相应合理的分配方案，才能获得最大的成功！

