

吳藹宸著

新  
疆  
紀  
遊

附蘇聯遊記

八十五叟王樹枏題

吳 謩 宸 著

新

疆

紀

遊

附蘇聯邊記

商務印書館印行

中華民國二十四年十月初版  
中華民國三十四年四月渝第二版

(.90123渝手)

新 疆 紀 遊 一 冊

渝版手工紙

定價國幣貳元捌角

印刷地點外另加運費

著 作 者

吳 謙

辰

發 行 人

王 雲 重慶白象街

印 刷 所

商 務 印 刷 書 廣 廣 五

\*\*\* 版 翻 機 所 有 究 \*\*\*

發 行 所

各 地 商 務 印 書 館

# 新疆之演變及其展望

——新疆紀遊三版增輯——

新疆消息，報紙久已沈寂，自三十一年七月起各報始披露新疆之事，各界極感興奮，一時開發西北之聲浪，甚囂塵上，撰文論列者，更如春筍之怒發，大公報且認為抗戰中之「奇蹟」，於是茶餘酒後，所談者無非西北問題，對於前途各抱有無窮希望，政府亦在分途設計，大有劍及履及之慨。余適在重慶從事著作，凜平「不在其位不謀其政」之明訓，雅不欲有所論列，只對新省消息，隨時留意，見地方與中央關係日臻密切，表示欣慰而已。

因國人之注意邊事，遂覺邊疆書籍之缺乏，藉因有之，而在戰時之重慶，亦不易得，商務印書館適由他分館獲得余之舊著「新疆紀遊」一冊，視為孤本，而索閱者日衆，應接不暇，遂有重行排版之議。該館主人囑余增加材料及意見，使其合於時代性，免貽明日黃花之譖。余對開發新疆，固未嘗一日忘懷，今乘重版機會，亦欲一吐衷曲。惟是個中消息，多係得自傳聞，雖比較認為可靠，但非若舊著之躬與其役者所可比擬。最後所述開發新疆之展望，則又個人管見所及，不憚繆謬，願與中央地方當局及留心邊事者，一為商榷者也。

新疆之演變，擇其肇肇大者，依次分別說明如下：

(一) 蕭渭反動份子 新疆自二十二年「四一二政變」以來，變亂時起時伏者，又有數年之久。馬仲英自敗走吐魯後，乃復秣馬厲兵，待時而動。二十二年冬馬由達坂城進撲迪化，伊犁張培元亦由烏蘇進窺省城，截斷迪化往塔城要道，馬圍攻省城一月，城外各險要均被佔領。營茲省城岌岌危殆之際，幸獲蘇方派兵救援，張部行至中途全被擊潰，張拔槍自裁。馬部素以饒勇稱，但無法與機械部隊抵抗，遂自喀什退卻。馬見大勢已去，約同高級軍官數人，經依爾克什塘卡走入蘇境，受蘇方優待，曾在塔什干受軍事訓練，以後消息隔絕，有謂尚

在莫斯科着。

自馬仲英、張培元相繼失敗後，省城之國始解，盛世才督辦勢力達於北疆全部，但反動份子仍多時有破獲。時南疆獨立業已取銷，省派劉斌爲喀什警備司令，勢力漸及南疆，惟馬仲英部下馬虎山尙領少數東干軍佔據和闐、于闐，直至二十六年馬虎山、麻木提等在南疆叛變未逞，旋被剿平。馬虎山經印度走上海，麻木提有輜轉逃至日本受日方優待之說，南疆遂告統一。

二十六年冬，迪化發生大陰謀案，重要官吏株連逮捕者頗衆，爲肅清反動份子之最大案件。維吾爾族領省府副主席和加尼牙子，即於此次置之於法，其他漢人官吏間遭刑辟者，亦頗有人在。據官方宣布，反動份子曾受日本金錢運動，陰圖推翻現政府，斯時南疆發生騷動，延至焉耆，與省城暗相聯絡，但不久亦被驅散。

次則哈密警備司令維族堯楚博士久與省城不睦，卒至不安其位，於二十六年間棄職逃入內地，向南京報告。又二十六年天山北路哈薩克族因反對省城強迫其子弟讀書，強徵其青年當兵，羣起變亂，盛氏將其首領誘至迪化槍決，並派兵驅逐，該族先後竄入甘邊玉門一帶，不下四五萬人，攜有槍枝馬匹，殺人越貨，成爲甘邊之患。新省經此數年肅清掃蕩，反動份子從此銷聲匿跡，全疆於是統一。

(二)宣布六大政策 盛氏治新提出六大政策，即「反帝」「親蘇」「民平」(民族平等)、「清廉」「和平」、「建設」是也。該六大政策，並非同時提出，最先提出者爲「民平」，其次爲「反帝」，再次方爲「親蘇」，至「清廉」「和平」「建設」則爲以後提出。

當提出「反帝」時期，南疆之英籍印商多被驅逐，居住新疆四十餘年之迪化內地會胡進潔牧師亦被驅逐出境。同時指摘日本帝國主義會派員參加馬仲英擾亂新疆工作，曾經虜得日本報務員一人，足資佐證。又指摘新疆獨立，亦是帝國主義國家一大陰謀。

當提出「親蘇」口號時，曾引起全疆民衆之疑慮，國內人士更覺惶惑不安，且有疑及新疆業已脫離中央，從事亦化者。實則新疆與蘇聯因地理上之關係及經濟與商務之聯繫，有不容不親近之勢。彼時迪化蘇聯總領事

具有相當權力，軍事財政均聘有蘇聯顧問，亦有類似蘇聯特務機關之設立，星羅棋布，各界各族被逮捕者，實繁有徒，人民談虎色變，深感不安，爲新疆以前所未有。

(三)新疆內政  
新疆省政府前曾設有副委席，各廳長現猶設有副廳長，且有多至三三人者，各行政區設有副行政長，行政長、縣長不必專限漢人，有由其他民族擔任者。二十九年省政府主席李溶因病出缺，中央發表

由盛氏兼任，盛氏除二十七年曾往莫斯科一度遊歷外，坐鎮迪化已達十年之久。  
論及財政，新疆在前清本由各省協餉，民國後協餉無着，楊增新整理財政，杜絕漏規，發行一兩銀票，信用卓著，人民旅行苦帶白銀，有情願貼水兌換銀票者。楊氏堅持只發一兩鈔票，故終楊時代，銀票雖稍跌落，猶能維持每二兩銀票換洋一元。

金樹仁繼任，因哈密變亂，軍用浩繁，續出三兩五兩省票，遂至不能兌現，省票跌至每十二兩換洋一元。「四一二政變」後，軍餉大事增加，省庫窮於應付，遂復印發十兩省票，價亦續跌至每五十兩換洋一元，時余在省政府會議席上力持反對，認爲飲鳩止渴，今日所擇下策，未幾又將變爲無策，會擬具整理財政計劃由委員李溶等連署，經大會通過施行。無如軍用日繁，省庫如洗，果又續發五十兩省票，從此發票愈多，價格愈跌，由七十五兩至一百兩五百兩一千兩換洋一元，最後竟跌至每四千兩折合法幣一元，財政紊亂，於斯爲極。

民國三十七年十月開全疆三至大會，始決定改兩爲元，遂於二十八年一月發行銀洋鈔票二千萬元，票額以十元爲限，收回省票喀票，保持與法幣同價。新省鈔票與美金折合率，始終維持以三元五角計算，實際高於法幣五倍。三十一年十二月財政部規定，新幣一元合法幣二元，或關金券二十五分，自建法幣關金券可在新省按規定折合率通用。三十二年五月中央銀行在迪化設立分行。

文論教育，近來教育却在飛騰猛進。從前楊增新和用愚民政策，教育固不提倡，期其渾渾噩噩相安無事，全省絕大多數之維族子弟向不讀書識字，只掌教「阿訇」能讀阿拉伯文之可蘭經及粗通文理，而令子弟讀教外之書又恆爲「阿訇」所不允許，以致大漢人學校讀書者，幾如鳳毛麟角。至哈薩克族以游牧爲生，更無文範。

之可言。近來省府厲行教育政策，各族文化卻能平衡發展，維族子女能用自己文字寫信，為前所未會有，尤其婦女教育，發展特別迅速。

全省報紙除在迪化設立新疆日報總社外，並在塔城、伊犁、阿爾泰、喀什設立分社，用漢、維、哈、蒙四種文字印行日報，亦為從前所無。喀什維文報紙每日能銷二千餘份，伊犁民衆文化水準較高，報紙內容亦較好，且有俄文報一份供歸化俄閱覽。迪化另有刊物兩種，一為「反帝戰線」，一為「新疆青年」。

次論衛生，近在每城市均設有醫院或診療所，設備相當完善，市民可以免費住院。此原為蘇聯之特色，今則行之於新疆，醫生護士大半仍為蘇聯籍。迪化設有官藥房，分送藥品至各醫院，人民可用低價購到需要藥品。

(四) 新疆外交 談到新疆外交，實際上就是對蘇外交，因地理上之關係迫之使然，自蘇方完成土西鐵路，與新省邊界平行千餘里，益感實迫處此。例如新省有事，蘇方軍隊可以朝發夕至，我方由蘭州至迪化，現雖有汽車路，亦非半個月不辦，僅此一點，即覺新省對蘇外交之不易處理。當楊增新時代，適值我國發生革命，白俄退入新疆，悉被解除武裝，復基於平等互惠重訂伊犁商約，蘇方要求在新省恢復原有五領館，楊亦要求在蘇境內設立五領館（通稱新疆五領）。楊氏坐鎮十七年，對外未嘗損失絲毫權利，厥功甚偉。

金樹仁因哈密激成事變，需要軍火鎮亂，不得不向蘇方告急，而有新蘇臨時通商協定之訂立，應允蘇方權益，作為交換條件，「一二政變」後馬仲英圍攻迪化，氣勢汹汹，設有差池，則變亂蔓延不知底止，中央賴長莫及，遠水不救近火，惟有蘇方之援助，方能轉危為安，此亦非當機立斷不為功，否則不知又將犧牲若干生命数。

顧蘇方何以毅然如此，則因迪化為中國任命合法之政府，馬仲英僅係私人行動，況蘇方認為馬之背後，有日本帝國主義暗為策應，馬如得逞，則日本勢力到達新疆，不但蘇聯中亞細亞直接受到威脅，將成東西夾擊之勢，即高加索之巴庫油場亦有被轟炸之虞，當時余在蘇境，曾聞到報紙頻作此警戒之語。二十九年四月孫魯生

院長在莫斯科時，史達林先生曾向之談及，並謂當時幫助過化之合法政府，即係幫助中國云云（見三十一年十月十二日孫院長在香港大學演說詞）。至借款與省方，俾得修築公路及他建設，亦可謂作如是觀矣。

——從此蘇聯在新勢力相當膨脹，與其曲子掩飾，毋寧認為合理性之演變。自個出「反對」、「親蘇」口號，蘇聯益復鮮明，其黨份子暗中活躍甚力，延安某要人介弟一度掌綱全省財政，其他思過半矣。三十一年春間，蘇聯辦四弟世顯突然被刺身死，其中自有背影，使蘇精神上感受痛苦，最近新疆之急轉直下，對此不無相當聯繫。白是地方與中央日益接近，完成內外相維之局，實屬國家前途之慶。至新省所聘蘇聯顧問，現雖尚未履歷，但實無權力，哈密雖尚駐有少數蘇聯紅軍，亦有不久即行撤退之說。

新疆對英外交，原只限於南疆（據稱，現已歸回），在省城宣布六大政策之下，英籍印商頗受影響，有勒令停業驅逐出境者，即駐喀什英國領館環境亦頗困難。二十四年北平英國大使館泰贊台克滿（Sir Eric Teignman）（現任重慶英大使館參贊）奉其本國政府命令特經由新疆、印度返國，同時駐喀什英總領事格勞瓦（Colonel Thomson Glover）亦來迪化，俾與省當局有所接洽。二十八年因南疆反英空氣頗為濃厚，幾使當地印商無法立足，喀什英總領事詹森（Major H. H. Johnson）復往迪化謁見當局，效果如何則不得知。三十一年英美等新省地位之日趨重要，先後獲得我國政府許可各在迪化創設領館，外交部亦於三十一年九月恢復駐新疆特派員公署，新疆五領亦改由外部派充，正在遴選人員中。要之，新疆外交漸入正常軌道，誠邊陲之福音也。

(五)新疆交通 新疆與內地交通，目下可稱全賴飛機。二十二年間歐亞航空公司（中華合辦）開始航行，設分公司於迪化。嗣因蘇德關係日趨惡劣，蘇方不允德機過境，飛機遂告停駛。彼時尚有新綏汽車公司由哈爾濱開往迪化，約二十日可達，但不久亦告停止，所有卡車多被新省截留。暫斯時也，新省與內地交通幾源斷絕，消息亦阻梗不通。

自中日戰事發生，中央欲在新省另闢國際路線，遂於一十九年九月間成立中蘇航空公司，獨佔經營自哈爾

經迪化、伊犁至蘇境阿拉木圖之鐵路，資本半為美金當百萬元，中蘇股本各半（中航美股僅佔百分之四十五，歐亞德股僅佔三分之一），開辦後又增加股本壹百萬元。董事六人，中蘇各半，中國方面任董事長（張元夫氏擔任）蘇方任副董事長。飛機七架由蘇方供給作為股本，每週開行一次。哈密、迪化、伊犁均設有飛機站及旅館，設備堪稱完善。公司人員以及機師，多數為蘇聯人，三次董事會開會皆在蘇境阿拉木圖舉行。當時鐵路尚未通航，打通國際路線，所有擬訂章程，不無優待及遷就之處。自從中蘇航空公司開航，鐵路交通可於王國完成，即由重慶起飛，第一日至哈密，第二日至阿拉木圖，第三日至莫斯科是也。

此外又復完成甘新公路，計長一千七二公里，汽車約半個月可達。又陝省創設五百瓦特無線電台，於二十二年三月間完成，可與全國各地直接通報，無需由蘭州轉電。三十一年底迪化至蘭州直接通話，尤稱利便。

至省内汽車公路，計已完成者，則有迪化伊犁線，長七二〇公里，迪化喀城線，長六九〇公里。又鋪建塔城至阿爾泰，迪化至吐魯番七角井，迪化至喀什和闐公路，全省汽車增至四千餘輛，在本省內汽車到處暢行無阻。

(二)曾至迪化之中外重要人士，「一二政變」後，除黃慕松、羅文幹先後奉派來新外，此後來者，則有陳立夫、李根源、楊杰、孫科、邵力子、朱紹良、翁文灝、蔣宋美齡、吳忠信、梁寒操、沈鴻烈、傅秉常諸氏。或係卿有中央使命，或係往蘇經過迪化，或係私人交誼前往，但在短時間之淹留，督署東花園則為其下榻之所。其中以梁寒操居久，且親往伊犁及南疆考察，於三十二年四月間返渝復命，朱紹良長官與整兵本屬舊交，不覺半年去新疆四次，罔辭勞瘁，實助獨多。

至外人方面，二十三年倫敦泰晤士報記者傅禮明（John Dens Lowry）偕同瑞士女記者梅萊提（Maire K. Matlatt）由北平經青海私入南疆遊歷，道出印度返國。傅禮明歸著《News from Tibet》一書，一九三六年出版（內中敍及蘇方如何出兵擊敗馬仲英），文章流暢，為名著。梅萊提歸國後著《Unrest in Solo及Forbidden Journey》兩書，均經由法文譯成英文，先後在倫敦紐約出版。二十三年瑞典名探險家斯文赫定（D.

Sven Hedin) 奉南京行政院令往新疆察勘路綫，經由設遠搭汽車入新，並至南疆羅布淖爾查勘，歸著(1) Big Horse's Flight, 1936 紹述馬仲英如何失敗退卻甚詳。(2) The Silk Road, 1938 紹述古代通絲路道，參贊麥克漢經由新疆印度返國。歸著 Journey to Turkestan, 1937 紹述在迪化與盛傳辦談話情形。二十九年十一年十月美國共和黨領袖威爾基 (Mr. Wendell Willkie) 經由迪化來渝。三十一年蘇聯駐華大使潘友新著第二人。詳述職經過迪化。

(七) 抗戰大後方 自七七事變發生，新疆成爲抗戰大後方，地位極形重要，負大後方重責者，盛會電呈中央極力表示擁護，並請在西北訓練新兵以期長期抵抗。二十七年十月全疆第三次代表大會通過捐獻飛機十架，冬令軍衣一百萬套。三十年新省認購大批戰時公債，情緒之熱烈，不亞他省。  
因國際運輸之需要，中央嚴令主管機關趕修甘新公路，(即當年左宗棠出關時之陽關大道，中途經過一段支盤，渺無人煙。) 此時分段趕築，所用工人約有十萬，在軍隊監督之下趕修，至二十七年底全路告成，於是蘇方接濟軍火、汽油得以運入內地。無數卡車以及唐克車、鐵甲車，每日在此路上行駛，另有駱駝隊不下二萬頭以及驢車、馬匹、裝運汽油軍火。當滇越鐵路不通，滇緬路復被封鎖之際，甘新公路成爲唯一之國際路綫，其重要可以概見。所有中國產品如羊毛、茶、磚、鵝砂等類，亦皆經由此路運往蘇聯，俾便以貨易貨。中蘇兩國公路之交接處在伊犁邊界之霍爾果斯，所有蘇聯運華貨物，首在霍爾果斯出發，經迪化、蘭州、西安、漢口、上海之交通，維持國際路綫，使蘇聯貨物得以源源接濟。中國各省亦惟有新疆無腹地，人民得以安居樂業。  
(八) 中央對於新疆之措施 中央調整新疆，始於三十一年六月，自是年春間盛世驥被刺後，駐重慶代表張元夫飛往迪化，無何偕同盛之五弟世驥飛渝。六月間經濟部長翁文灝、第八戰區司令長官朱紹良率同陳誠

化，淹留彌月返渝復命。七月間，蔣委員長偕夫人鄧蘋蘭洲並駕往青海視察，當時有盛賀聲，蔣謂見到蔣委員長之傳說，因省城治安關係未得舉行。蔣夫人偕同吳忠信（蒙藏委員會委員長）、梁塵操（軍事委員會政治部副部長）、吳澤湘（新任外交部駐新疆特派員）飛迪，停留兩日，仍偕吳忠信返蘭。九月迪化設立中央通訊社分社。旋經濟部組織西北實業考察團，以林繼庸任團長，前往新疆考察。新疆省亦派重要職員來渝，受訓於中央訓練團。時中央將裁汰各部院公務員有移往新疆服務之擬議，又有揀選難童數千名移新之計劃。監察院院長于右任則提倡鑿井開邊，有十年萬井之遠謀。三十一年十一月新疆省黨部成立，盛氏任黨部主任委員，中央特派梁塵操前往監督。三月一日教育部主辦開新疆中外書籍展覽會於中央圖書館。三日發表羅家倫爲新疆監察使，丘緝田爲監察副使。四月六日行政院通過改組新疆省政府案，李溥霖民政，彭吉元財政，林繼庸建設，劉效明人資約二丈人，由羅家倫率領赴新考察。

以上所述，爲新疆最近之演變，換言之，即新疆之好轉，前途日趨光明是也。往者俱成陳跡，無庸回顧。今後？對於新疆應注意何事，及如何開發，方與國計民生兩有裨益，作書不敏，願抒管見，請分別言之：

（一）只是新疆可稱西北，我國習稱之「西北」一本甚廣泛，並不專指新疆，例如甘肅、寧夏、青海亦常被稱爲西北。坊間見有製就「中國西北詳圖」出售，其圖內容，則只繪至甘肅。青海爲北，新疆竟不在內，察葛爾竟稱爲西北，則充其所極，閩、粵視皖、贛亦可稱爲西北，不通熟甚。此雖未節，然已暴露國人漠視邊疆之弱點，更足引起強鄰覬覦之心。我國曾受駐俄某公使翻印俄方地圖之騙，而國之喪失固坐矣。又因邊界所立未確，界牌之不確定，而喪失邊地矣。

爲今之計當以正名爲先，以免搗亂聽聞，應由中央明令規定，凡稱我國西北，定是新疆，或包括新疆在內，換言之，中國惟新疆一省爲疆北，其他皆非西北，庶幾釐確定之界線。西人稱新疆爲中國土耳其新疆（Chinese Turkistan），稱東三省爲滿洲（Manchuria），認爲不在中國本部（China Proper）之內，今東三省已被侵略，新疆亦自有其危機，倘國人再不加以重視，而屏諸西北之外，則恐貽人口實，其弊有不可勝言者，亟應予以糾正者也。

(二) 治理新疆一定要是漢人。新疆號稱十四種種族，維吾爾族爲土耳其種，佔全省戶口百分之七十，塔吉克族則爲雅利安種，與古代希臘、羅馬皆有同族關係，其他種族委差，不一而足，全省漢人不及十分之一，數千來全在漢人統治之下，西人常認爲一種不可思議之奇蹟，其實無他，新疆統治向在漢人之手，漢人文明發達較早，有處理政治之能力，其他種族文化低落，無法治理全疆，故在漢人統治之下，尙能相安無事，有時政權落在他族之手，則紛亂不可究詰矣。

雖然自古西域之向背，視乎中原之強弱，後漢之時，西域常三絕三通，遜清咸、同時代安集延酋阿古柏盡得天山南北之地，嘗自立國而得英俄之承認，即以晚近而論，南疆亦曾一度獨立，組織東土耳其斯坦共和國（民國二十二年九月）。若號與吾漢人種族不同，宗教不同，風俗習慣亦各不同，如有機會可乘，未嘗不想自行組織回教國，無如在他們自己治理之下，其亂益甚，卒至人心思漢，久亂望治，歷史重演，已非一次。設非漢人統治能力較勝其他種族，少數漢人安有立足餘地，而能否保持新疆爲中國國土，亦成謎問矣。

故欲保持新疆永遠爲中國國土，治理新疆一定要是漢人，（陳紀鑑著新疆烏厥第七章敍述盛督辦語「將來治理新疆不必定是漢人，但前提要保持新疆永遠爲中國國土」）設歸他族治理，勢必爲人利用，蓄復再念中原，少數漢人將無噍類，如何能保持爲中國國土乎？余與盛督辦會共一擔患難，知其愛國心長，忍辱負罵於今十稔，余相信其必能實踐到底，但尤盼望維持漢人治理新疆，爲各族謀幸福，否則光已失掉自己立場，「我躬不閱遑恤我後」，此之謂也。盛督辦之言，或體恤民族平等意識上着想，自是一種謬虛態度，但如就事

論事，治理新疆應在漢人之手，方能保持國土於不墜，其亦許爲知言乎？

(三)開發新疆應採取開放政策。開發新疆甚囂塵上，顧如何開發，似尚未擬就具體辦法，個人愚見，如欲開發之早見成效，莫如採取開放政策，不宜沿用統制辦法。語有之曰，「利之所在人皆趨之」，今欲開發新疆，千呼萬緒，要在引起國內商家及海外僑胞之企業心，使其爭相投資，趨之如鶩，衆擎易舉，積腋成裘，必使官家倡導於先，人民踴躍追隨於後而後可也。

茲應研究如何使內地游資自動移至邊疆，如何使內地工商界給繹陽關道上，以開發遍地黃金之新疆。內地游資充斥，數以億萬計，既無正當之企業又慮紙幣貶價，遂相率囤積貨品，爲物價上漲之主因。如欲使其自動西移，空言宣傳無益，必也許以重餌，自能入吾彀中。所謂重餌者何，即將全省農工礦業完全開放，公而簡明條例，任聽人民自由競爭，如荒地之發放，鑄區之請領，特種工業之專利，只須驗明資本，或繳納保證金，並在期限內舉辦，官家可概不過問。惟應嚴禁當事公務員兼營商業以圖自肥，對於真正商人則給予一切便利，可能時免徵國稅若干年，使其自由發展，遇有重要工業，或由政府補助使底於成。香港本一荒島，英人有之而能如是發達者，端賴其採取自由港政策，各物進口概不收稅，眼光短促者，必斥其坐耗稅收，作法自斃矣。

初頒條例難期周到，不免有掛一漏百之處，然而無傷也。政府既處於指導匡助地位，總以寬大爲懷，以廣招徠，其中容有獨佔大利之輩，究係捷足先得，開風氣之先，同屬國人，如家庭中之子弟，政府又何必斤斤不予以。惟能如此，而後風聲遠播，具有絕大之號召力，如政府發行儲蓄券，設無人獲得頭機，立致鉅富，誰肯屑磨廝接，爭相以有限金錢，投諸無底之壑耶。

蓋自由競爭，方能爭先恐後，人莫不好利，惟有以利勸之，如有利事業概歸國營，實則無異與民爭利，結果人民認爲無利可圖。或不值冒險嘗試，定必裹足不前。抗戰期間，國內爲平衡外匯關係，不得不採取統治政策，若在新疆需要獎勵人民前往，斷非僅以國家觀念所能打動其心理。況開發事業，如僅由政府熱心計劃，固不能動員全國工商界，其無濟於事也明矣。

美國當年開發其「野蠻西方」，即係採取開放政策，自加利弗尼亞發現金礦，美爭往尋求富源，政府開現，促成橫穿東西兩海之鐵路。蓋知政府力量畢竟有限，必使全國人民共赴事功，方能收到偉效，何況我國當營事業，往往歸於失敗，可不憲前毖後，另闢新途徑乎。

(四)開發新疆應由南疆着手，今日之南疆，為苗之西域，人民渡其城郭生活，古之所謂居國，北疆則昔匈奴之地，逐水草，結穹廬，遷徙靡定，古之所謂行國。故北疆發達實在南疆之後，而氣候亦較南疆寒冷。南疆氣候溫和，有如長江沿岸各省，林文忠公稱其「美利不減東南」。全省財富在南而在北，省庫收入專靠南疆，若無南疆，則北疆不易維持。

至往南疆之天山南路，係由嘉峪關經安西折向西南至敦煌，且末，于闐，喀什。該路前本通行，後因行車稀少，路漸閉塞不通。南疆為維吾爾、吉爾吉斯、塔奇吉等族聚居之地，漢人極少，有一縣只數人者，衆寡懸殊，遇有亂變，發生回、漢仇殺，則官、商漢人幾難倖免。此種慘戲，欲使其不再重演，亟應規復天山南路舊道，加以修整，使成汽車公路，大量遷移漢人，先行開發南疆，應由中央負其全責，且可立致施行者也。

難者曰遷移漢人至南疆，其如維族反對何？則應之曰，漢人如往奪人之利，當然遭其反對，設各不侵犯，如風馬牛之不相及，又何反對之有！余嘗謂新疆真正價值，不在固有之城池，而在肥沃之土地，及蘊蓄待發之寶藏，原有城池無足重輕，應由平地建設農場及工業區，移民而居，數年之後必能蒸蒸日上，猶原有城市而過之。例如南疆塔里河流域可耕之地甚多，儘可容納無數人民，他如庫車之石油，于闐之金，皆有開採價值，由新事業着手，與維族毫不發生權利衝突，且能深受地方繁榮之益，歡迎之不暇，奚至反對哉！

再南疆接近印度，向為英人勢力所及，適者新省採取「反帝」「親蘇」政策，蘇方勢力漸次侵入南疆，據理應由中央推展，樹立基礎，以固吾圉。方今我軍隊開往印度者，為數頗衆，俟無需要之時，與其開返內地，不如就近開入南疆，以盡守邊之責。國家軍隊原為保衛疆土，非作對內之用，蘇聯在中國、伊朗邊界常川

駐紮相當兵力，而我國邊卡乃完全無備，戰後虜將軍隊實邊，雖設陪都於帕米爾高原而不為過，然則利用職在印度之國軍，以實南疆，而樹風聲，豈不值得考慮耶！但恐由印入新孔道，備極險阻，不易通過多數軍隊耳。

(五)開發新疆交通第一水利第二  
集多數專家之意見，盡知開發新疆，交通最要，水利次之。所謂交通，非指航空路線，亦非汽車公路，乃係延長隴海鐵路至迪化、伊犁，而後新疆終為我有，可以修建設矣。非然者，鄰國鐵路已將新疆包圍，實逼處此，彼逼我遠，彼速我遲，一旦有事，較長莫及，以言徹底建設難矣！航空只能供少數人之往來，且為中蘇兩國合辦，權非完全操自我手，萬一國際發生變化，隨時有中斷之可能。歐西飛機飛行數月而停止，即其先例。甘新公路告成，雖聊勝於無，然亦未足擔任開發之責，惟有將隴海鐵路延長，方足保持疆土，從事開發。新疆為歐亞中心點，此路告成，則貫穿歐亞兩洲，必由此線負其全責，遠在北部之西比利亞，定將失去其重要性，而莫敢抗衡矣。深望舉國上下，戮力同心，聚精會神，專辦此事，能早日興工，則早收一日效果。

至新省荒地甚多，皆因水利未興，致歷久滄為戈壁。全省已犁熟地，不及百分之一，開拓荒地輕而易舉，且適合於我國國情，惟問題不在繁殖本身，而在灌溉之水利。蓋新省雨水稀少，全賴山上消融雪水，以資灌溉，春間需水之時，山雪尚未融化，雖深井亦告涸竭，迨至山雪盡消，水挾土壤逐流而下，欲其停留而不可得，是未見其利先見其害也。再全省河流散佈甚廣，奈人民知識淺薄，距河流稍遠之地，則無法灌溉，任其荒廢。凡此，皆屬水利問題，或開溝渠，或鑿坎井，稍明水利工程者，皆優為之，再教以機器抽水，火焚耕種，效蘇聯集體農場之所為，其利不可勝收矣。故欲移民開墾，必先講求水利，水之所至，荒地立可變為沃壤，水如不來，沃壤亦將變為石田，其重要性實為移民之首決問題也。

(六)關於移民意見  
新省可以大量移民，雖千萬人亦能容納，但應先移農民，僅陝、甘二省份之田地農夫，令其率眷西移，作終於是土之計，而於宋遷移之先，應由官家開好荒地，修好溝渠，以待農民之耕種，再

由官方補助，給予牲畜、農具、穀種，務使來者即可躬耕，以免坐食，轉爲地方之累。

當茲新省各項實業尙未發達之時，需要農工之能從事生產者。聞有裁汰公務員機子薪資西移之擬議，用意固善，但恐被汰者，類皆衰弱者及不甚得力人員，若率既不爲中央所推重，亦恐無能力爲邊疆效勞，且道遠途遼，氣候嚴寒，能否勝此跋涉，亦成疑問。至抽選難量前往，固爲得計，惟沿途食宿均應妥爲備辦，俾免疾病死亡，保持原有健康，方能效力邊疆。但是在其未成年之前，仍是消耗者，將來如何成家，亦成問題，總不如先移鄰省已有家室之成年農夫較爲得計也。

(七)開發新疆中央應有負責機關：開發新疆之聲浪，有時高唱入雲，有時寂無所聞，各機關既無專責，其緩急則似以當局之意旨爲轉移，新省數年來之措施，未能與中央盡合符節，今僅發表省委數人，而各區行政長究屬何人，則尚未見明令發表（按新省十區行政督察專員兼區保安司令已於本年六月二十二日行政會議通過），其他軍械及應行呈報事件，恐尚不少，頭緒繁縝，諸待整理，若待當局推動，深恐顧此失彼，難成系統。似應設立機關專司其事，不但負整個計劃及推動之責，即對各方面條陳，亦可從事審查，以備當局隨時之諮詢，遇有專項，亦可會同主管機關辦理，即以移民而論，亦應有負責機關會同陝、甘省籌劃進行。凡事得人則舉，應辦之事甚多，倘得其人，則應予以專權，責其後效，爲開發新疆之基本工作。

(八)大規模開發新疆應利用外國資本人才：開發新疆欲使其有益國計民生，勢非具有大規模不可，將數千年來之農業區、游牧區，一躍而成爲時代性之工業區，尤應先行興辦重工業。舉其大者，爲煤、鐵、石油及電氣事業，在在均需雄厚資本，將統留作國營乎？抑將歸商承辦乎？戰後吾國經濟雖遭恢復，官商交相疲敝之際，而資其大規模開發邊疆，誠恐心餘力絀，徒耗時間。藉使有此財力，而全國技術人才亦大缺乏，難尋重任。

是以大規模之開發，國內有良之財，與無良之才，俱感不足應付。今日瘡痍滿目，剝處剝得破碎山河，如不藉此復興中國，更待何時！但若無澈底辦法，則年復一年，徒見紙上談兵，不見實地進行，抑或零星枝節，

無補時艱，吾恐不特終吾人之身，不得見新疆之開發，即吾人子孫至何時代方得及見，亦在不可知之數也。開余不信，請以交通而論，人人盡知如無鐵路，則談不到開發，延長隴海路至迪化、伊犁，綿亘幾二千公里，勢非提前趕築不可。試問此筆鉅款，將從何出？需要大批有經驗工程師，又將何出？其他應辦之重工業，皆有同感。今如作一簡單計劃，列出開發新疆所不可緩者數事，需要資本若干，人才若干，再集合全國財力人才，是足以配合，如相差過鉅，無庸吾人掩飾，惟有利用外資外才之一途，雖須與人分潤，而我實得其利，我國鐵路類皆利用外資而成，然到期皆得收回，況今不平等條約業已取銷，外人不得再享治外法權之權利，不過因其中投資關係，獲得若干利益而已。

抑更有進者，外資外才最好能由美國方面擔任，蓋美國尊重私人資本，政府僅居輔助地位，無甚權力。戰後可由我國銀行界或公司選與美國公司訂立合同，各經政府立案後，發生效力，免由兩國政府接觸，轉多顧忌，一事成功，他事隨之，其蓬勃氣象必有不可遏止者，我國邊疆藉以開發，間接利益尤為不可勝計也。

美人開發西方，暴富者不知凡幾，至今猶為人所稱道，欲再重逢其盛而不可得，只有向外發展，售其慾望。今如歡迎美資美才與我國各界合作，開發新疆，自能打動其好奇心，必有聞風而起者，只要無損國權，達彼得厚沾利益又有何傷？資本經驗，各為成功要素，其成事也並非偶然，吾人與之合作，獲得經驗，他日來能自營，況事須經多次挫折，而後可底於成乎！方今美國正在考慮廢止限制華人移民律，該案如獲國會通過，則國人可以自由入境，不受限制，吾人亦可報以自由來新投資之權利，增進兩國間友誼，確保太平洋和平。

新省與蘇聯接壤，蘇聯資本固在歡迎之列，將來所有應用機器，均假道西比利亞及土西鐵路運新，更需得其贊助。其他盟國情願參加者，亦無不歡迎，不過希望美國多盡倡導之責耳。方今世界大戰方酣，此時提出利用外資，未免失之過早。惟是事關國策，如能早為決定，則可從事準備，至事先派員赴美宣傳，徵求意見，及對某項事業之實地踏勘，更為不可少之舉，亦可於戰時相機進行。迨至戰事結束，或於四盟國首領會議之時，即有確實方案提出，獲得全體之贊助，更燒美滿順利，此皆有待於負責機關之設立，方能秉承政府意旨，