

武侯春秋

朱大渭 梁满仓 著

下

团结出版社



武侯春秋

〔下册〕

朱大渭 梁满仓 著

团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

武侯春秋/朱大渭·梁满仓著. —北京: 团结出版社, 1998. 9
ISBN 7-80130-224-9

I. 武… I. ①朱… ②梁… III. 诸葛亮—传记 IV. K82 7. 36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 21841 号

团结出版社出版 (北京东城区东皇城根南街 84 号)

中共中央党校印刷厂印刷

新华书店北京发行所经销

850×1168 毫米 大 32 开 27.5 印张 650 千字

1998 年 9 月第一版 1998 年 9 月第一次印刷 印数: 50000

ISBN 7-80130-224-9/K·88

定价 (全套上、下册): 46.80 元 (软精)

目 录

引 言	(1)
第一章 沂水龙吟	(1)
第一节 卧龙出世	(1)
第二节 流离生活	(10)
第二章 十年砥砺	(22)
第一节 乱世宁州	(22)
第二节 躬耕苦学	(36)
第三节 蓄志待时	(50)
第四节 鱼水相求	(65)
第五节 规划三分	(81)
第三章 宏图初展	(96)
第一节 山雨欲来	(96)
第二节 南下铁骑	(110)
第三节 联吴抗曹	(123)
第四节 三分荆州	(138)
第五节 五载经营	(155)

第四章 霸业已成	(171)
第一节 天府沃野.....	(171)
第二节 天赐良机.....	(186)
第三节 进兵益州.....	(198)
第四节 挥军入蜀.....	(213)
第五节 跨有荆益.....	(226)
第五章 得益失荆	(239)
第一节 益州咽喉.....	(239)
第二节 兵定汉中.....	(251)
第三节 登峰三步.....	(267)
第四节 痛失荆州.....	(281)
第六章 梦断夷陵	(296)
第一节 开朝丞相.....	(296)
第二节 势在必争.....	(310)
第三节 孰优孰劣.....	(325)
第四节 兵败夷陵.....	(341)
第五节 “隆中对”析.....	(354)
第六节 临危受命.....	(371)
第七章 励精图治	(387)
第一节 沉思之后.....	(387)
第二节 孜孜求治.....	(403)
第三节 纳言任才.....	(426)

目 录

第四节	国富民安	·····	(444)
第五节	政通人和	·····	(460)
第八章	南抚夷越	·····	(483)
第一节	治乱南中	·····	(483)
第二节	越瘴凌烟	·····	(497)
第三节	征服人心	·····	(515)
第四节	一举两得	·····	(531)
第九章	殫精竭智	·····	(544)
第一节	上表披心	·····	(544)
第二节	首战受挫	·····	(559)
第三节	出兵不止	·····	(575)
第四节	北伐战略	·····	(588)
第五节	膏尽光绝	·····	(605)
第六节	退兵风波	·····	(623)
第十章	军事奇才	·····	(637)
第一节	超越前贤	·····	(637)
第二节	八阵奇思	·····	(654)
第三节	木牛流马	·····	(671)
第四节	注重装备	·····	(679)
第十一章	立身治家	·····	(687)
第一节	修身养德	·····	(687)
第二节	严俭治家	·····	(704)

第三节	白璧微瑕·····	(714)
第十二章	渊远流长 ·····	(721)
第一节	钟灵毓秀·····	(721)
第二节	诸葛家风·····	(735)
第三节	千秋景仰·····	(752)
附录：	八阵合变图说 ·····	(768)

第七章 励精图治

第一节 沉思之后

传说远古的时候，曾经有过一次天崩地裂。那时候，天不兼覆，地不周载，地势高的地方烈火燃烧不灭，地势低的地方洪水浩荡不息。“于是女娲炼五色石以补苍天，断鳌足以立四极，杀黑龙以济冀州，积芦灰以止淫水。”经过女娲的努力，终于使得“苍天补，四极正，淫水涸，冀州平”，^① 百姓有了安定的生活环境。

女娲补天只是个神话传说，但夷陵失败后，蜀汉出现的“天崩地裂”的局面却是事实。

“隆中对”是蜀汉立国的指导纲领，可以说它是蜀国的“天”。

“隆中对”政略方针和战略方针的自相矛盾，使得蜀汉与孙吴的冲突越来越严重，结果打了一场惨遭失败的战争，从而使蜀汉陷入了内忧外患的困境，面临着天崩地裂的危机。

刘备已经病逝，这补天平地的任务全都落在诸葛亮的肩上了。

刘备的丧事办得比较简单：百官哭祭，满三天后立即脱掉丧服，政府机构正常运转。到遗体下葬时，再依礼举行哀悼活动。朝廷各部门长官，地方郡守、国相、都督、县令、县长，发哀三日，此后

^① 《淮南子》卷6《览冥训》。

即脱掉丧服正常工作。

这种丧葬规模，是按照西汉文帝刘恒的榜样办理的。

这种丧葬规模，是按照刘备的临终嘱托办理的。

这种丧葬规模，是根据蜀国内忧外患，不宜耗费过多时间、财力的实情办理的。

该办的事办完了，现在，诸葛亮有时间仔细想想今后的事了。

诸葛亮最关心的问题，还是与孙吴的关系。这几天，他一直在不停地思考，为什么与孙吴的关系闹到了这种地步呢？难道是孙权反复无常，寡信少义，不该与他联合吗？诸葛亮与孙权打过交道，他觉得孙权不是那样的人。在赤壁之战中，孙吴的联合诚意是经过事实检验的。况且，只有两家联合，才能与强曹鼎足峙立，才有可能战胜强曹，这是刘孙双方都很明白的道理。

然而，为什么在实现了跨有荆、益之后，两国的关系就破裂了呢？是孙权改变了方针，要联曹灭蜀吗？孙吴联曹是事实，灭蜀却未必。因为夷陵得胜后，吴将徐盛、潘璋、宋谦等人都主张一鼓作气，攻打白帝城，擒拿刘备。但孙权、陆逊等却下令撤兵，回防曹魏。^①

看来，孙吴只想得到荆州，并不想灭掉蜀汉。

诸葛亮怎么也想不明白，孙吴为什么紧紧咬住荆州不放。难道他害怕蜀汉会利用荆州威胁他下游的安全？孙吴怎么就不理解蜀汉占有荆州的意图呢？蜀汉占有荆州，完全是为了对付曹魏，如果是为了对付孙吴，蜀汉为什么对孙吴一让再让，为什么派关羽荆州军北征而不东向？这意图表示的还不够明白吗？

每当情绪不宁或思考问题时，诸葛亮总爱拿过一卷书来翻阅。几个月前，他还在永安陪伴刘备时，曾为太子刘禅抄写《申子》、《韩非子》、《管子》、《六韬》等书，但抄好之后，在送往成都的路上丢失

^① 《三国志·吴书》卷13《陆逊传》。

了。刘备临死前，遗诏刘禅让他再求诸葛亮抄一份。恰巧，诸葛亮刚把《韩非子》抄完。他从案头上拿起《韩非子》翻阅着，一来看看有没有漏抄、错抄的地方，二来借翻书以帮助思考。

突然，《韩非子》中的这样一篇寓言引起了他的沉思：

宋国有个卖酒的人，卖酒的时候从不缺斤短两，对待买酒的顾客非常热情。他的酒质量也很好，味道醇美。酒店的幌子也挂得很高，人们老远就能看见。但是，酒就是卖不出去，以致使美酒都变酸了。卖酒的感到很奇怪，就去请教闾里的智者杨倩。杨倩问卖酒者：“你的狗厉害吗？”卖酒者还是不明白：“我的狗确实厉害。但这和卖不出酒有什么关系呢？”杨倩说：“人们不买你的酒，是因为怕你的狗啊。你想想，有人叫孩子拿着钱提着壶到你店里买酒，老远就见你的狗龇牙裂嘴，站在门前，还不吓得掉头就走，谁还敢进去！”^①

寓言的道理再明白不过了：买酒者从心里想把酒卖出去，但他养恶狗的行为又与他卖酒的愿望不能两全。看来，这个卖酒者面临一个非决定不可的选择：或者把狗处理掉，或者酒店关门歇业。

蜀汉与孙吴的关系太像卖酒者与顾客了。

在蜀国立国纲领“隆中对”中，丝毫没有与孙权敌对的意思，并两次提到要与他联合；

以湘水为界与东吴平分荆州，以示不想独占荆州；

跨有荆、益后立即北上襄樊，以示占有荆州的进军目标不是东向孙吴，而是北向曹魏。

蜀汉联合孙吴的心迹不谓不明，不谓不诚。

但是孙吴仍感到害怕。可以说，只要蜀汉据有荆州，哪怕是荆州的一部分，东吴就会考虑自身的安全，就不会放弃对荆州的争夺，就不会真正与蜀汉结盟。

诸葛亮意识到：蜀汉现在也面临一个非决定不可的选择，或者

^① 参见《韩非子·外储说右上》。

继续同东吴争夺荆州，不要同他的联盟；或者放弃对荆州的要求，促成与东吴联盟的恢复。

诸葛亮忽然又想起哥哥诸葛瑾在夷陵大战前给蜀国的那封信，信中让刘备比较“荆州与天下哪个大哪个小”。很可惜，刘备、诸葛亮那时正处在夺回荆州的冲动之中，没有认真体会诸葛瑾这句话的意思。现在看来，哥哥这句话是很有琢磨头的。这句话传递了这样的信息：蜀国争荆州的战略与打败曹魏统一天下是矛盾的。因为蜀国要争夺荆州，吴国只好奉陪到底，在无止境的荆州争夺战中，蜀国就会把吴国作为主要敌人，从而无力顾及曹魏这个最险恶的敌人，有可能失掉打败曹魏的机会。

如果放弃荆州，对蜀汉争夺天下是否有利呢？当然，对蜀汉来说，对争夺天下最有利的形势是跨有荆、益，夹击曹魏。但事实证明，要跨有荆、益，就得对付孙吴，并不能真正夹击曹魏。在这种情况下，只有放弃荆州，才能集中兵力对付曹魏这个主要敌人。建安十九年（214年），刘备占领益州后，孙吴就向刘备提出让出荆州的要求。那时候，曹操还未彻底把马超、韩遂等势力消灭，在关中雍、凉等地区立足未稳，更未占领汉中。如果那时候答应孙吴的要求，让出荆州，而率主力北上，肯定会比曹操先据有汉中。然后再以“甚得羌、胡之心”^①的马超为先锋，刘备率主力随后，并联合孙权在襄樊或合肥方面出击，这样，蜀汉的主力始终集中，又有孙吴为援，使曹操在关中立足未稳的情况下两面受敌，夺得关中雍、凉的可能性是很大的。如果真是那样，三国的局面将会改观。但刘备集团并未如此，而是与孙吴在荆州反复纠缠，先是在汉中被曹操抢了先，好不容易夺得汉中，荆州又遭孙权偷袭。从建安十九年（214年）到章武二年（222年），8年的时间，蜀汉并未向关中雍、凉方向跨出一步，而在这8年里，曹魏不但在关中立脚已稳，而且据有了雍、凉二

^① 《三国志·蜀书》卷6《马超传》。

州。

8年过去了，蜀国仅仅兜了一个圈子，又回到原来的起点，甚至不如原来的起点，因为他既失去占领关中的机会，又失去了荆州地盘。

这就是争夺荆州所付出的代价。

诸葛亮感到，为了抗衡强魏，为了将来的大业，不能再与孙吴纠缠于荆州了，不能再与孙吴敌对下去了。

放弃荆州，意味着认识到了自己战略方针的失误。

放弃荆州，意味着对蜀国战略方针进行重大修改。

修改后的战略计划，史书上虽没有文字记载，但我们根据诸葛亮的一系列实践活动，可以发现大致包括如下内容：

第一，闭关息民，恢复元气，治理蜀汉，寻求自强，为北进打好物质基础。

第二，解决南中问题，开发南中，解除北进的后顾之忧。

第三，集中兵力进军雍州、凉州、关中，弥补以前错误方针所造成的损失，为将来出关平定中原准备条件。

第四，放弃荆州，以最大的诚意与吴国重建联盟，以寻求东吴在东线的支援与配合。

可以说，这是一个新的，钳形夹攻中原的战略计划，钳形的一臂是自己，另一只臂是孙吴。

这只“钳子”虽然不如以前设计的运用自如，但在此时却是唯一可行的选择。

孙吴这只手臂是否配合得好，取决于自己与东吴联盟的巩固程度，取决于自己壮大的程度，也取决于自己对曹操势力抗衡的力度。

诸葛亮决心在这三方面尽最大的努力，争取孙吴最好的配合。

夷陵之战以后到刘备逝世以前的8个月间，为了与孙吴改善关系，摆脱外交方面的被动，蜀汉方面曾先后派宗玮、丁宏、阴化、

费祎等人出使东吴，但蜀吴关系始终没有实质性的改善。一个突出的表现，就是孙吴在与蜀汉通使的同时，仍没有断绝同曹魏的往来。蜀汉章武三年(223年)，刘备病逝，孙权派立信都尉冯熙出使蜀汉，吊唁刘备。回孙吴后，又被派往曹魏。魏文帝曹丕问冯熙：“吴国若想与我和好，就应该厉兵江关，进军巴蜀，然而我却听说你又派使节前往巴蜀。你们的主意一定变了。”冯熙说：“我们往蜀汉派使节，是由于蜀汉派使来我国，吴国不过应付而已。并且，我们的使节还有一个任务，就是观察他们的虚实，哪里会改变主意！”^①

冯熙的上述回答，固然是外交使命使其这样说。但同时也说明吴、蜀之间虽有往来，并无信任。

蜀、吴和好进展不大，固然与蜀国派出的外交使节人选不宜有关。比如说丁奉，此人专会夸夸其谈，善于辞令，但给人以华而不实的感觉。再比如说阴化，又过于实在，不善词令，不能充分表达蜀汉的意愿。但问题的关键还不在此。费祎是蜀国一流人才，即使在三国中，费祎的才干也属上乘，他出使孙吴为什么也成效不大呢？关键的原因在于，刘备、诸葛亮还处于思考和摸索中，蜀国的战略方针还没有作重大修改。

现在好了，经过一段时间的沉思，诸葛亮认识到了以前战略方针的缺陷，做了一系列重大调整，弥补了以前的缺陷。现在应以新人、新战略，开辟蜀、吴关系的新局面。

为什么要派个新人？诸葛亮认为，此次去东吴，成功与否至关重要。这是确定新战略后的第一次，老的使臣丁奉、阴化显然不行，费祎当然可以，但与东吴打交道是个长期任务，不可能一个人一次就能大功告成。费祎身为黄门侍郎，任务是辅佐、匡正皇帝，给皇帝出主意，新帝刚即位，正值用人之际，此时去不太合适。再说，为完成结好东吴这件大事，蜀汉应有更多的出色的外交使臣。

^① 《三国志·吴书》卷2《吴主传》裴注引《吴书》。

派谁去合适呢？诸葛亮忽然想到了邓芝。

邓芝字伯苗，是义阳新野人，汉代大司徒邓禹的后代。刘备到新野时，邓芝早已入蜀，在刘璋巴西太守庞羲手下做事。刘备据益州以后，邓芝被任为郫县（治今四川郫县）邸阁督，管理一县的粮食物资。邓芝与刘备毕竟有缘，虽然在新野二人未见，但刘备有一次到郫县发现了这个人才，“与语，大奇之”，^①立即提他为郫县令，以后，又任他为广汉太守。邓芝果然是个人才，治理广汉期间，政绩突出，又被召入朝中任尚书。

邓芝很关心蜀国的大政方针，他好像和诸葛亮在考虑同一个问题。因而他主动来找诸葛亮，也是为了商议与东吴联合这件事。他对诸葛亮说：“如今主上幼弱，刚刚即位，应该派遣级别高的使臣前往吴国，以重申蜀汉友好之意。”

诸葛亮郑重地说：“这件事我也想了好久了，只是还没找到合适的人。”他望了望邓芝，见他有些激动，像要反驳自己，随即把话锋一转说，“现在总算找到了。”

“谁？”邓芝显然对这个人很关心。

“就是你呀！”

只是刹那的寂静，随后便爆发出二人会心的大笑。

16年前，在刘备集团败军之际，诸葛亮毅然前往东吴，促成孙刘联盟。

16年后，在蜀汉政权危难之秋，诸葛亮又亲自选中邓芝，担当同样使命。

为了表示蜀国的诚意，诸葛亮让邓芝带了200匹马，1000端蜀锦，还有其它地方物产作为礼物。

孙权并不了解邓芝此次使吴的深远意义，在他看来，这不过是和以往一样的外交往来，仍按以往的办法，让有关部门接待一下，

^① 《三国志·蜀书》卷15《邓芝传》。

并未打算亲见邓芝。在他看来，与蜀国的关系不宜搞得规格过高，以免让曹魏知道了，又怀疑自己另有所图。

其实，在对待与曹魏关系这件事上，孙权心里未必不是另有主意。他感到，吴国与曹魏相处，处处要受它的欺凌。就拿通使这件事来说，吴国派往曹魏的使节冯熙，曹丕说扣留就扣留了。为了让冯熙投降，曹丕让冯熙的老乡陈群进行劝说，并以重利相诱。当这一切被冯熙拒绝后，曹丕便把他送到边远地方折磨他，逼他投降。后又将他召回，冯熙害怕自己屡不屈服，必危身辱命，便拔刀自杀，虽被暂时救活，最后还是死在了曹魏。同是一个冯熙，出使蜀国，能安然而返；出使魏国，却死于非命。曹魏真是欺人太甚了！孙权也感到与曹魏的关系难以维持下去了。

然而，孙权完全清楚，在违反盟约，夺取荆州，击败刘备的战争中，吴国给蜀汉造成多么大的灾难，蜀汉能罢休吗，因而他对吴国与蜀汉和好实在没有信心。事到如今，蜀国第二号军政长官，中都护李严，至今还统兵留在永安，谁能担保蜀汉一旦元气恢复，不再来与自己争夺荆州。让孙权放弃荆州来取得与蜀汉的结盟，他死也不会干。而蜀汉到底有多大诚意与自己和好，孙权心里实在没底。在这种情况下，还不能得罪曹魏。

出乎孙权的意料，邓芝并没像以往蜀国使臣那样轻易返回，而是向孙吴表示，此次来吴，就要见吴主，否则，决不返回。不但如此，邓芝还亲自给孙权上书，说：“我这次前来，不仅仅是为蜀国的利益，也是为了孙吴的利益。”

不知怎么，孙权一见邓芝这封信，一下子想起了16年前诸葛亮来东吴的情景。诸葛亮那时也是兼为吴国考虑的，“将军量力而处之：若能以吴、越之众与中国抗衡，不如早与之绝；若不能当，何不案兵束甲，北面而事之！今将军外托服从之名，而内怀犹豫之计，事急而不断，祸至无日矣！”诸葛亮这番为孙吴前途利害着想的话，孙权至今记忆犹新，他感到如今又来一个诸葛亮！孙权的兴趣一下

子就来了，他决定见邓芝，看看这个使臣是怎样为孙吴着想的。

从邓芝的言行中，孙权预感到这不是个平庸之辈。然而自己的所做所为，分明是怠慢了他。孙权不免要解释一下：

“孤诚愿与蜀和亲，然恐蜀主幼弱，国小势逼，为魏所乘，不自保全，以此犹豫耳。”

孙权这番解释，说的也是实话。

邓芝见孙权如此坦诚，也不与之虚意周旋，也坦诚地说：

“吴、蜀二国四州之地，大王命世之英，诸葛亮亦一时之杰也。蜀有重险之固，吴有三江之阻，合此二长，共为唇齿，进可并兼天下，退可鼎足而立，此理之自然也。大王今若委质于魏，魏必上望大王之入朝，下求太子之内侍，若不从命，则奉辞伐叛，蜀必顺流见可而进，如此，江南之地非复大王之有也。”^①

邓芝这番话，向孙权表达了三个意思：

第一，向孙权传达了蜀国战略方针的重大转变，即蜀国放弃对荆州的争夺，承认吴、蜀两国对土地占有的现状。“吴、蜀二国四州之地”，即指吴国占有的荆州、扬州、交州，蜀国占有的益州。为什么这样说呢？因为邓芝在分析两国地理上的优势时，只提了蜀有重险之固。这“重险之固”可以作两层理解，一层是蜀国是个四塞险固之国，一层是“重险”指外有斜谷、骆谷、子午谷之险，内有剑阁之险。^②无论哪种理解，都是指益州，显然，蜀国承认了只占有益州的事实。

第二，分析了两国联合的必要性。两国各有长处，只有将两国的长处合在一起，才能发挥更大的作用。鼎足而立，是指两国的生存；并兼天下是指两国的发展。不论是生存和发展，两国都需要联合。

^① 《三国志·蜀书》卷15《邓芝传》。

^② 《资治通鉴》卷70《魏纪·文帝黄初四年》九月胡《注》。

第三，指出了吴魏两国不可能长久联合。因为吴王是“委质”于曹魏。所谓委质，即臣下向君主献礼，是臣下对君王的效忠献身。这种不平等的联合必然会使曹魏不断向孙吴提出其难以接受的要求，总有一天吴国会因无法忍受而拒绝曹魏的要求，从而导致曹魏的讨伐。到那时候，吴国将会陷入以一敌二的困境。

邓芝这番话，句句实实在在，没有浮辞虚语。

邓芝这番话，简短而不冗长，但把蜀国的诚意和主张表达的十分充分。

孙权是个聪明人，他仔细地咀嚼着邓芝的每一句话，领会着这番话所转达的每一层意思。第一层意思使他振奋，使他感到了蜀国的联合诚意，感到了吴蜀联合的障碍已经除去，使他对与蜀国重归旧好有了信心。第二层意思使他沉思，使他想起唇亡齿寒的典故，想起了鹬蚌相争渔翁得利的寓言。第三层意思戳到了他的痛处，因为他正为受曹魏的不平等待遇而感到痛心疾首。

百感交集，汇入了孙权的一句话里：“君言是也。”^①

“君言是也”，言简意赅。

它意味着对蜀国新战略方针的赞同，意味着对蜀国联好诚意的积极响应，意味着在重建的联盟中承担义务。

自从邓芝出使东吴以后，孙权便断绝了同曹魏的往来。

邓芝完成了他前往东吴的使命。

邓芝的成功，当然与他的外交才干有关，但也离不开诸葛亮根据客观实际对战略方针做出的重大调整。

为了表示吴国对恢复旧好的诚意，在邓芝访吴后不久，孙权便派张温回访蜀国。

张温是吴郡吴县（治今江苏苏州）人，吴郡张氏在江东是著姓大族，张温的父亲因“轻财重士，名显州郡”。张温也因“少修节操，

^① 《三国志·蜀书》卷15《邓芝传》。