

历代权谋要览



广西民族出版社

历代权谋要览

何 平 王熙远 著

广西民族出版社

(桂)新登字02号

历代权谋要览

何 平 王熙远 著

☆

广西民族出版社出版

广西新华书店发行 广西民族语文印刷厂印刷

*

开本787×1092 1/32 印张15 306千字

1992年5月第1版 1992年5月第1次印刷

印数: 1—31000册

ISBN 7-5363-1538-4/Z·102 定价: 5.80元

前 言

“权谋”一词早见于《荀子·君道》、《淮南子·汜论》和《汉书·艺文志》等古文献，前者意为随机应变的谋略，后者则指兵家的谋略。本书特指为权术谋略。

本书介述我国从黄帝时代到近代民国年间旧官场上的权术谋略，以使读者从中加深对历代兴替存亡、得失成败原因的了解，作为从政鉴戒。共分六篇即通权、用权、养权、用人、任势、惕厉等六大部类，依次侧重介述历代权家谋官升迁、行使职权、养权固位、用人任官、因势利导和丧权亡国的教训。全书释篇（引论）、释谋、案例层层递进，结构体系趋于完整周密；释篇和释谋注意考辨源流、略述要义、史论结合，以使雅俗共宜，开拓视野。其中一些谋略条目具有多义性，这里为便于分类只择其一；若干史例在文献中有不同记载且是非难以考定，这里限于篇幅只择其一说。仅供读者参考。

历代官场上的权术谋略，其目的与手段明显打上了鲜明的旧时代、旧统治阶级的功利主义印记。但我们仍然发现，权谋从来不等于单纯的阴谋诡计或者玩弄权术手段。因为漫漫五千年的政坛风云录与权谋史，在某种意义上说就是五千年政治兴衰成败的历史。为什么有的朝代长盛不衰，而有的短命夭折？为什么有的权家位稳权固并且受到世人崇尚纪念，而有的却迅速败亡且遭到世人憎恶唾骂？这一切单用权

术手段的高明卑陋抑或计策谋略的深浅多寡去加以说明是难以令人完全信服的。谋者，智虑也，形于外则为行动、手段。但目的决定手段，道德修养形诸行动，也是公认的常识。从政目的卑劣、道德修养偏差，则常见心术不正、手段行为乖恶，最终的结果当然决不会是良性的。因之，权谋的真正功夫不在手段本身而在其外。这跟陆游所谓欲学诗而功夫在诗外的经验总结，道理是一样的。唯有比较高尚的政治道德和比较端正的从政目的，权谋和手段才可能纳入正道，从根本上保证功德的建树，使天时、地利、人和三者皆宜。关于这方面的思想，我国古代政治家已有比较正确而系统的论述，如《说苑·臣术》所载刘向要求从政者行“六正”之道却“六邪”之弊以达到“上安而下治”，《周书·苏绰传》所载苏绰拟撰的《六条诏书》中关于要求君行八德以敦率百官、《资治通鉴》卷一九四所载魏征要求唐太宗“十思”以治国安邦、清代孙嘉淦上疏乾隆帝力戒造成统治危机的“三习一弊”等等，都是极好的例证。总而言之，五千年的权谋史留给后人的经验教训是多方面的，但最根本的是：其利于国则得国、其利于民则得民，既利国又利民则国兴民乐，必见长治久安、民族振兴而后人景仰；其损国则国衰而国亦恶之，其损民则民穷而民亦憎之，一则祸国殃民必招国人共愤，二则国衰民穷必见内忧外患，倾覆之巢无完卵，权家自己手段再高明也难挽危局。这就是历史的逻辑，权谋之真谛。故曰：修明政德、端正心术、适顺民情、协和众心、用贤斥佞，建树功德以利天下，乃最大权谋。限于篇幅，余恕不及，读者通阅本书，自可明断。

本书是我们两人竭诚合作的产物，但分工上有所侧重。

何平主要致力于搜例拟纲、释篇释谋，王熙远主要负责征订史实、撰写案例。广西民族出版社的陆明天同志在本书的策划过程中提出了许多建设性意见，我们谨在此表示诚挚的谢意。由于我们思想理论水平不高，治史不深，因而在选例释谋和撰写案例上必定存在诸多不当之处，祈望得到读者的指教。

何 平 王熙远

1991年11月19日

目 录

一、通权篇	(1)
功崇惟志〔要建功立业必先树立远大志向〕	(2)
刘备百战成鼎业	(3)
王安石志坚任相	(5)
政者正也〔为政者宜当修德正身主持公道〕	(7)
李元纁秉正擢职	(7)
吕端忠直当大任	(8)
主聘贤儒〔学问品行兼优者多获贤主聘用〕	(10)
子产仗官执国政	(10)
苏秦宏论相六国	(11)
济时拯世〔拯济时世者往往得到赏识重用〕	(13)
张居正匡弊迁首辅	(13)
康有为倡变参国务	(15)
不营私家〔大公无私笃功务实者官运兴隆〕	(16)
大禹唯公舜禅位	(17)
于谦清白屡升迁	(18)
心在魏阙〔对朝廷与君主忠贞不渝多获好报〕	(19)
苏武持节获皇恩	(19)

王霸忠贞列云台·····	(21)
见危授命〔勇赴国难者堪当重托〕·····	(22)
卫立煌抗日升迁·····	(23)
张自忠赴难提掖·····	(24)
不偏不党〔秉公为国不结帮派者仕途宽畅〕·····	(25)
董宣正气启王道·····	(25)
脱脱无私拜丞相·····	(26)
一谦四益〔谦让的美德往往使人大受其益〕·····	(28)
冯异谦让有善果·····	(29)
曹彬不矜反揽权·····	(30)
毛遂自荐〔自我举荐以引起关注而获试用〕·····	(31)
燕王求贤郭槐请始·····	(31)
毛遂自荐位列上宾·····	(32)
择木而处〔选择贤明之主以便施展政治抱负〕 ·····	(33)
李斯妙着从嬴政·····	(34)
陈平易主辅刘邦·····	(35)
科举进士〔通过读书高考的门径进入官场〕·····	(36)
范仲淹苦读获功名·····	(37)
史可法庙诵启宦途·····	(38)
权出于战〔用武力去夺取政权〕·····	(40)
朱元璋还俗从军·····	(40)
洪秀全弃教举兵·····	(41)
砥行立名〔通过提高功德知名度来谋官升官〕 ·····	(43)
严执法魏绛升官·····	(43)

猎美名王莽篡汉·····	(44)
欲取姑与〔要想升官就得先给人家好处〕·····	(46)
颜师伯输钱赢官·····	(47)
李莲英割股弄权·····	(48)
·奇货可居〔以稀奇事物作为资本牟取权利〕·····	(49)
孟任倚色牟权利·····	(49)
吕不韦居功封侯·····	(50)
佐饕得尝〔鼎力辅助人主而得功名利禄〕·····	(51)
程元振立帝秉钧·····	(52)
萧裕佐杀得金相·····	(52)
钱可使鬼〔用金钱去通官买官升官〕·····	(54)
阿合马贡财升高官·····	(54)
马士英捐钱得侍郎·····	(55)
指亲托故〔利用亲友故旧关系逐鹿官场〕·····	(57)
贾似道靠姐秉权·····	(57)
万安指亲得宠用·····	(58)
攀龙附凤〔通过巴结依附权贵进官〕·····	(59)
李林甫攀贵升迁·····	(60)
杨国忠因嬖入朝·····	(61)
先意承旨〔讲话做事迎合人主心意以得进用〕	
·····	(62)
朱高炽乖获世子·····	(62)
张璁议尊擢尚书·····	(63)
·随天过海〔玩弄手法以假代真骗取信任〕·····	(64)
李园巧施连环计·····	(65)
刘后假子宠真宗·····	(66)

乘虚而入〔乘缺编急需补员之机跻身谋位〕……	(67)
刘系宗顶班升官……	(67)
焦芳媚主填空位……	(68)
田父之获〔设法在政敌间的倾轧中渔利〕……	(69)
张居正谋代高拱……	(70)
袁世凯两面施计……	(71)
以迂为直〔走弯路出人意料地达到通权目的〕	
……	(72)
王美人巧升皇后……	(72)
贾似道以退为进……	(73)
二、用权篇 ……	(75)
户枢不蠹〔经常行使职权以防旁落外侵〕……	(76)
明太祖躬览庶政……	(77)
清圣祖亲政竭力……	(78)
勤民谨政〔勤勉为百姓躬谨治国事〕……	(79)
宋文帝躬勤视事……	(79)
康熙南巡斥鵬翻……	(80)
当仁不让〔该做的事就要积极主动地去做好〕	
……	(81)
郑成功收复台湾……	(82)
林则徐任不渎职……	(83)
旋乾转坤〔克尽职责奋力扭转不良局势〕……	(85)
左宗棠收复新疆……	(85)
张杨兵谏蒋介石……	(88)
济时行道〔任上要拯济时世推行王道仁政〕……	(90)

王安石图强变法·····	(90)
康熙帝广施惠政·····	(92)
施仁布泽〔任上广施德政使世人普受恩惠〕·····	(95)
曹谨任上兴水利·····	(95)
刘铭传经营台湾·····	(97)
害一利百〔任上要乐于为众谋利而勇于损己〕 ·····	(98)
何县令益民损己·····	(99)
王著舍身除奸臣·····	(101)
公事公办〔公家事务要按公家章法办理〕·····	(103)
石赞清不让英军·····	(103)
彭玉麟秉公执法·····	(104)
抱法处势〔用国家的权力确保法令的执行〕·····	(106)
赵奢义谏平原君·····	(106)
曹参相国随萧策·····	(107)
明法审令〔申明法度慎发命令以严规范〕·····	(108)
孙子初试妇人阵·····	(109)
大明开国重法令·····	(110)
颍兵秉政〔将军政大权操纵在自己手中〕·····	(111)
秦始皇创专制例·····	(111)
赵普献策释兵权·····	(113)
以一持万〔抓住要害部门以便于控制全局〕·····	(114)
刘邦韩信论将兵·····	(114)
梁冀挟幼控朝纲·····	(115)
发踪指示〔要善于在幕后操纵指挥〕·····	(115)
萧何悉收秦国籍·····	(116)

袁贼阴织宋氏案·····	(117)
师出有名〔用权行事必须有正当理由〕·····	(118)
高俨妙计除权奸·····	(118)
包拯依法制权贵·····	(119)
奉辞伐罪〔根据某种理由讨伐有罪者〕·····	(120)
宇文文化及勒场帝·····	(120)
朱元璋宣檄讨元·····	(121)
分庭伉礼〔按章法规定保持自己的权威性〕·····	(122)
李选侍无奈左光斗·····	(123)
杨儒使俄不辱国节·····	(124)
将在军君命有所不受〔机动行使法定职权〕·····	(125)
田穰苴法斩庄贾·····	(125)
周亚夫戎装威重·····	(126)
宽猛相济〔宽厚和严厉互相补足以得政和〕·····	(127)
诸葛亮恩威治蜀·····	(127)
唐太宗仁法兼施·····	(128)
正身率下〔端正己身为下属作表率〕·····	(129)
汉文帝躬亲籍田·····	(129)
辛公义躬勤化狱·····	(130)
孟方水方〔上头怎样做下面就照样办〕·····	(131)
赵武灵王胡服骑射·····	(131)
上行下效晋朝腐败·····	(132)
先行后闻〔处理特殊问题宜先斩而后奏〕·····	(133)
段秀实制暴说郭晞·····	(134)
薛元赏无惧仇士良·····	(135)
思不出位〔不在其位不谋其政〕·····	(136)

李勣巧对避灾祸·····	(136)
范仲淹贬知饶州·····	(137)
因利制权〔根据实际需要机动行使职权〕·····	(138)
陈平虚从吕后意·····	(138)
徐阶伺机除二严·····	(139)
知止不殆〔行使职权要注意适可而止〕·····	(141)
昭阳从谏罢楚兵·····	(141)
汤和请仕免横祸·····	(142)

三、养权篇····· (143)

逆取顺守〔用暴力夺权后应偃武修文行善〕·····	(144)
武王、周公抚殷民·····	(145)
陆、刘马下治国论·····	(146)
慎终如始〔谨慎到最后就象开始时那样〕·····	(147)
马皇后内助有方·····	(147)
康熙帝拒上尊号·····	(149)
以德为本〔以修德行善做为固位的根本〕·····	(149)
周公、师旷、吴起论德政·····	(150)
晏婴、叔向论齐、晋末世·····	(151)
民惟邦本〔树立民众是立国的唯一根本的思想〕 ·····	(152)
赵威后训诫齐使者·····	(152)
朱元璋建国论爱民·····	(153)
与天下同利〔要想得到天下必须分利于天下〕·····	(154)
周宣王分利得中兴·····	(155)
李自成利民益军势·····	(155)

攻心为上〔征服人心是征服天下的上策〕……………	(156)
鲍宣痛谏汉哀帝……………	(157)
孔明攻心服诸戎……………	(158)
深不可识〔掩藏自己的心迹以防他人识破〕……………	(159)
元修业八年不语……………	(159)
崇祯帝计谋魏阉……………	(160)
自有肺肠〔做事要有自己的用心〕……………	(161)
楚庄王三年不亲政……………	(161)
汉光武帝废后易储……………	(162)
博学参省〔好学深思并注意检点每日得失〕……………	(163)
孙权吕蒙勤读书……………	(163)
半部《论语》治天下……………	(164)
挟主行令〔挟天子以令诸侯〕……………	(165)
齐桓公尊王称霸……………	(166)
曹操妙用汉献帝……………	(167)
屈一伸万〔甘当老二才能长久凌驾他人之上〕	
……………	(168)
周公忠君长揽权……………	(168)
多尔袞立幼专权……………	(169)
强干弱枝〔加强中央和自己削弱地方和下属〕	
……………	(170)
文景武帝削王国……………	(171)
明太祖改制集权……………	(172)
义刑义杀〔施行必要的刑杀以保国家大局〕……………	(173)
石碣仗义灭亲子……………	(174)
柴荣执法斩骄将……………	(174)

立子去母〔册立年幼太子要谨防母党干政〕……	(175)
汉武帝立子去母……	(176)
拓跋珪选嗣除妻……	(176)
将相和调〔将相和合协调才能安国而利身〕……	(177)
蔺相如和驺廉颇……	(178)
陈平周勃安刘氏……	(178)
犯而不校〔别人触犯了自己不要过于计较〕……	(180)
张释之屈尊名尤重……	(180)
刘皇后痛谏杀忠臣……	(181)
党言允谐〔尊重不同意见以和悦众心〕……	(182)
子产为政存乡校……	(182)
长孙皇后贺谏诤……	(183)
引咎责躬〔主动承担责任过失以消除怨恨〕……	(184)
汉武帝痛下轮台诏……	(185)
唐玄宗散缀笼军心……	(185)
以屈求伸〔屈己从人以求宽容而得伸展大志〕	
……	(186)
张禹曲志长居位……	(187)
明宣宗计除高煦……	(188)
功成不居〔立了功而不把功劳归于自己〕……	(189)
张良开国不重封……	(189)
王导尊君主三朝……	(190)
韬晦之计〔收敛锋芒而后发制人〕……	(191)
司马懿佯病免祸……	(192)
燕王装疯谋大业……	(193)
明哲保身〔明达事势择安避危保全自身〕……	(194)

王翦将兵多置田·····	(195)
崔枢不贪避狱祸·····	(195)
廉洁奉公〔清正自身奉行公事以安身利国〕·····	(197)
杨震夜却王密金·····	(197)
李光颜力拒女色·····	(198)
公主妻之〔嫁女结亲以便笼络群雄〕·····	(199)
李世民允姻定边秩·····	(200)
唐中宗嫁女和吐蕃·····	(200)
封建封拜〔封邦以得蕃卫封官以便御臣〕·····	(201)
西周初年封邦建国·····	(202)
刘邦从议封拜韩信·····	(203)
配享从祀〔祭祀功臣与先贤以收士心民意〕·····	(204)
国君养权多祭孔·····	(205)
孔四贞忠清受惠·····	(206)
诒厥孙谋〔为子孙的将来善作安排〕·····	(207)
杜太后金匱之盟·····	(207)
雍正帝建储密制·····	(208)

四、用人篇····· (210)

为政之要惟在得人〔治理天下首先是要得到贤才〕

····· (212)

齐王论宝愧魏主····· (212)

唐太宗用人之策····· (212)

知人则哲〔能够知人善任是最大的智谋〕····· (214)

吕望孔明辨人才····· (214)

管仲刘邦遗明训····· (215)

任人唯亲〔只选择故旧亲信加以重用〕……………	(217)
赵匡胤兄弟重赵普……………	(218)
阿合马脑碎为任亲……………	(219)
任人唯贤〔只选择有德有才的人加以重用〕……………	(220)
曹操三下求贤令……………	(220)
元璋求贤用朱升……………	(221)
一夔已足〔各方面都可靠的人有一个就足够〕	
……………	(223)
士会惜才谏景公……………	(223)
唐太宗庆遇魏征……………	(224)
搜扬侧陋〔要留意察举地位低微的贤能之士〕	
……………	(225)
秦穆公拜相百里奚……………	(226)
汉武帝识拔霍去病……………	(226)
拔犀擢象〔要注意破格提拔特殊人才〕……………	(227)
周文王拜师吕尚……………	(228)
萧何月下追韩信……………	(229)
知人下士〔要善于识别人才并能屈己尊人〕……………	(230)
韩信师礼李左车……………	(230)
曹操尊或败袁绍……………	(231)
弃瑕取用〔勿对人才求全责备而应加以任用〕	
……………	(232)
子思智虑荐苟变……………	(233)
刘邦惜才用陈平……………	(233)
用其所长〔任官用人要据其长处而定〕……………	(235)
孟尝君用鸡鸣狗盗……………	(235)