

国事忆述

国事忆述

陈锦华 / 著

中共党史出版社

陈锦华

国事忆述

陈锦华/著

中共党史出版社

国事忆述

图书在版编目(CIP)数据

国事忆述/陈锦华著. —北京:中共党史出版社, 2005. 7

ISBN 7—80199—228—8

I. 国… II. 陈… III. 中国—现代史—史料

IV. K270.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 048966 号

书 名: 国 事 忆 述

作 者: 陈锦华

责任编辑: 刘荣刚 汪文庆 吴 江

责任校对: 邹祖兴 龚秀华 王玉娴

责任印制: 谷智宇

出版发行: 中共党史出版社

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编: 100080

经 销: 新华书店

印 刷: 北京中科印刷有限公司

开 本: 16(787×1092)

字 数: 320 千字

印 张: 27.75

印 数: 1—10000 册

版 次: 2005 年 7 月第 1 版

印 次: 2005 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 7—80199—228—8/K · 172

定 价: 48.00 元(平装)

此书如有印制质量问题, 请与中共党史出版社发行部联系

电话: 82517249, 82517244

自序

在中华人民共和国的发展史上,党和政府作出过一系列重大决策,其中我有幸参与实施的有:20世纪70年代初的新中国第二次大规模引进成套技术设备,1976年10月粉碎“四人帮”后中央派出的上海工作组,20世纪70年代末的第三次大规模引进成套技术设备和建设上海宝山钢铁总厂,1983年为用好国内石油资源而成立的中国石油化工总公司,1992年决定的实行社会主义市场经济体制,1993年为制止经济过热而实行的宏观经济调控,1999年菲律宾、日本、澳大利亚前政要倡议在中国海南省成立博鳌亚洲论坛等。在这些重大决策中,第二次、第三次大规模引进的成套技术设备,突出体现了历届中央领导,特别是周恩来、邓小平关于发挥社会主义制度优越性、集中力量办大事的战略思想,体现了他们的治国宏图,对于中国的工业现代化和建设强盛国力,都产生了深远的影响。我在参与这些重大决策的实施过程中,亲身感受到它们的巨大物质力量,目睹了这些举措给中国带来的历史性变化。

中共中央党史研究室要我忆述这些重大决策的实施情况,我经过长时间的考虑,同意了他们的建议。我想,这可能对研究中国共产党的执政史,研究中华人民共和国的发展史有积极意义。作为众多亲身参与过这几十年发展史的见证人之一,忆述有关决策的来龙去脉、实施情况和巨大成效,研究它们在中国现代化事业中的重要作用与深远影响,也是一种历史责任。

从20世纪70年代初到本世纪初,这30多年的共和国发展史,

是中国共产党执政史上的光辉一页。这30多年的创业史，充满了光荣与梦想、胜利与曲折、奋斗与艰辛。今天，尽管历史已经翻开了新的一页，但共和国仍然面临着加快发展的艰巨任务。她仍然需要艰苦创业，需要拼搏精神，需要人们到生产建设第一线去建功立业。本书所述的各项活动表明，正是靠着成千上万的充满献身精神的人，才改变了历史的面貌，推动了中国的发展。中国还处在工业现代化的中期，要全面建设小康社会，要达到本世纪中叶基本实现现代化的目标，还有很长的路要走，还需要继续长期奋斗。要奋斗，就要有追求，就要借鉴前人的经验。历史是继承的，发展的。中国需要发展，同样需要继承，需要借鉴上一代人的经验。

研究中国共产党在发展各项事业中的领导核心作用，研究共和国的发展史，本书提供的亲历感受，可以作为深入研究的参考。现在，研究共和国发展史的著作多起来了，其中有些著作有见地，有深度，但作为亲历者的记述还不多见，本书可以作为一个补充。在我已见到的著述中，还发现有些史实表述不够准确，有的数字也有差错。我在记述中，根据亲身经历作了实事求是的表述，有些重要史实，我查阅了相关档案，请教了有关的同事、知情官员、学者和专家，务求史料真实，表述准确，对共和国发展史的研究工作不产生误导作用。

历史是一面镜子，它应当如实反映客观实际情况。本书记述的各项重大决策的实施情况，并不都是一帆风顺的，它们经历过曲折，发生过反复；有欢乐，也有痛苦；有正确，也有失误；有成功，也有挫折。我认为，它们的宝贵之处也正是在这里。我以自己的亲历、亲闻，记述有关决策实施中的曲折和反复，反思其中的经验教训，这是实事求是，是向人们提供一份履行职责的历

史记录。

我历来认为，一代人只能做一代人的事情，尽一代人的责任。清代著名学者赵翼写过一首著名的诗：“李杜诗篇万口传，至今已觉不新鲜。江山代有才人出，各领风骚数百年。”在历史的长河中，不同时代的人只能各领风骚，各写自己的历史一页。我们这一代人有幸赶上20世纪后期的风云际会，时代的潮头把我们推到历史舞台的重要位置上，扮演着不同的角色，书写各自的历史。要讲成就，实事求是地讲，是历史的机遇，是赶上了好日子；要讲走弯路，工作失误，说是历史的局限，似也不能算是诿过。用这样的视角来审视过去几十年的短暂历史，我的心态是平和的。同样，读者如果也能用这样的视角来看待那段历史的峥嵘岁月，心态也会是平和的。

目 录

自 序 /1

第一章 新中国第二次大规模引进成套技术设备 /1

- 一 决策背景 /3
- 二 引进计划的扩大与确定 /10
- 三 项目的落实和建设情况 /20
- 四 重大作用和深远影响 /32

第二章 粉碎“四人帮”后中央派出的上海工作组 /41

- 一 中央派出工作组的背景、工作组的组成和
主要任务 /43

- 二 揭批、清查“四人帮”及其余党的罪行 /70
- 三 整顿领导班子和落实党的各项政策 /75
- 四 抓革命、促生产、促工作、促战备 /86

第三章 新中国第三次大规模引进成套技术设备和建设上海宝钢 /93

- 一 引进时的宏观经济环境和规划实施情况 /95
- 二 宝钢的决策背景、建设历程和示范效应 /102
- 三 本次引进工作的巨大成就和经验教训 /145

第四章 用好国内石油资源和成立中国石油化工总公司 /152

- 一 十个部级干部负责组建的公司 /154
- 二 事情的由来 /157
- 三 路怎样走 /170
- 四 从中国石化总公司到石化集团公司和股份制改制 /184
- 五 中国国有大企业可以做强做大 /195

第五章 中国社会主义市场经济体制的建立 /205

- 一 总书记深夜打来的电话 /207
- 二 计划经济从理论到实践 /211
- 三 中国以“市场为取向”的改革，在争论和反复中水到渠成 /219
- 四 突破市场化改革的重点和难点 /230
- 五 邓小平理论的成功实践和对撒切尔夫人的回答 /245

第六章 1993年宏观经济调控的来龙去脉和“软着陆”成功 /255

- 一 出任国家计划委员会主任 /257

- 二 中国经济再度过热 /260
- 三 宏观经济调控的酝酿、决策和实施过程 /264
- 四 抑制通货膨胀,确保经济社会稳定 /277
- 五 调整经济结构,转变经济增长方式 /286
- 六 成功实现“软着陆” /293

第七章 九届全国政协的四次常委视察团活动和四次访问非洲 /300

- 一 参加全国政协是我多年的愿望 /302
- 二 常委视察团是高层次的“参政议政” /306
- 三 中国经济社会研究会的国际活动 /322
- 四 四次非洲之行 /333

第八章 中国企业联合会的由来及功能演变 /354

- 一 学习外国先进经验成立的中国企业管理协会 /356
- 二 从中国企业管理协会到中国企业联合会 /360
- 三 代表企业参加国家协调劳动关系的三方机制 /366
- 四 代表中国业主参加国际劳工大会和国际雇主组织 /371
- 五 同国际著名组织的合作与对外交往 /376
- 六 中国迫切需要规范、成熟的社会中介组织 /382

第九章 博鳌亚洲论坛与中方首席代表 /385

- 一 从马尼拉倡议到博鳌亚洲论坛宣言 /387
- 二 天上掉下个东屿岛 /394
- 三 四次大会,声名远播 /398
- 四 亚洲的未来与区域经济合作 /407

第十章 俄、日、古、美首脑访华记闻 /410

- 一 叶利钦急切要求会见邓小平 /412

- 二 细川护熙关心中国赠送朱鹮 /416
- 三 卡斯特罗高度评价中国的社会主义事业 /419
- 四 戈尔热心信息技术和环境保护 /430

后 记 /433

第一章

新中国第二次大规模引进成套技术设备

决策背景

引进计划的扩大与确定

项目的落实和建设情况

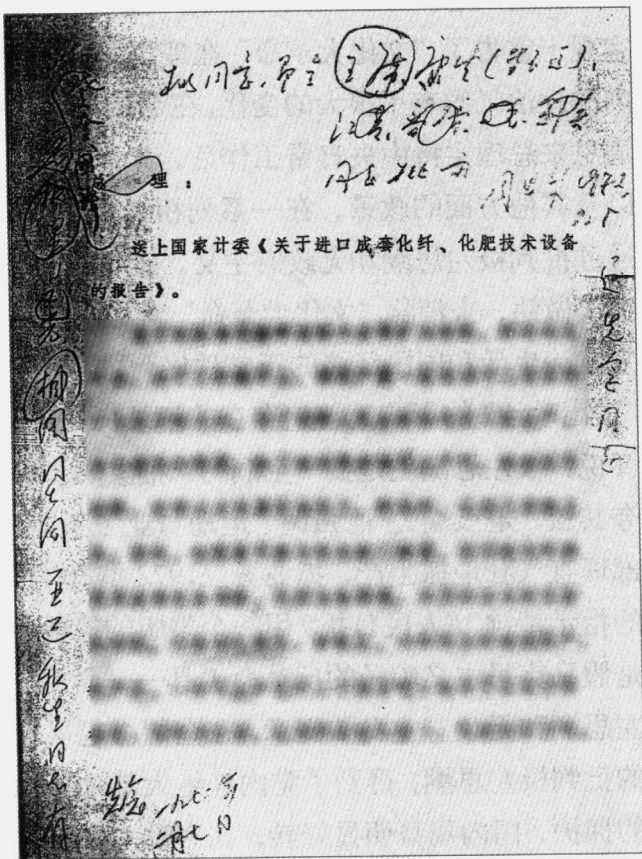
重大作用和深远影响

20世纪70年代前半期，在毛泽东主席的支持下，由周恩来总理领导，国务院业务组直接筹划和组织，中国对外经济工作开拓出一个新的局面，掀起了自50年代从苏联、东欧国家大规模引进技术装备之后，新中国历史上的第二次大规模成套技术设备引进高潮。这次成套技术设备的引进，对解决中国“国民经济中几个关键问题”，促进相关产业加快发展，缩短与世界先进水平的差距，对建立和发展同西方发达国家的经贸合作关系，以至对后来的对外开放和参与经济全球化的合作与竞争，都起到了承前启后、率先开拓的作用。

我当时是轻工业部（1970年7月，由纺织部、一轻部、二轻部三个部合并组成）计划组副组长，并兼任轻工业部成套设备引进办公室副主任，直接参与了新中国第二次大规模成套技术设备的引进工作。这次成套技术设备引进，对外实际签订的项目共26个，我直接参与领导、组织实施了5个，它们是：上海石油化工总厂、辽阳石油化纤总厂、四川维尼纶厂、天津石油化纤厂和南京烷基苯厂。这5个项目均属于20世纪70年代初的世界先进水平，投资额占26个项目全部投资的35.39%。加上解决吃饭问题的13套化肥项目，共18个项目，在“四三方案”中，用于解决吃穿用问题的投资共计136.8亿元，占全部投资的63.8%。“切切实实地解决国民经济中几个关键问题”的原则，得到了认真而卓有成效的贯彻。

一、决策背景

1972年1月初，我正在京西宾馆参加全国计划会议。有一天，国家计委顾秀莲同志找我说，中央决定引进化纤和化肥的成套技术和设备，要我代起草个报告。轻工业部部长钱之光当即召集曹鲁、焦善民、李正光、王瑞庭等同志一起研究，认为这是非常重要的决定，应当尽快把这件事情办起来。报告起草以前，李先念和华国锋专门组织了讨论，我在他们讨论的基础上起草了《关于进口成套化纤、化肥技术设备的报告》，交给了顾秀莲。1月22日，报告由国务院业务组李先念、华国锋、余秋里3位署名上报。2月5日，周总理很快作了批示：拟同



毛泽东等中央领导关于引进成套设备的批示

意，即呈主席等批示。毛主席和其他中央领导同志很快圈阅。两天后，即2月7日，李先念就把报告退余秋里、钱之光、白相国（外贸部部长）办。

为什么在1972年初决定从国外引进成套技术和设备，并且一开始把重点放在成套化纤技术设备上？当时的背景是：

第一，政治气候的变化和政策调整。1970年8月31日，毛泽东主席在党的九届二中全会上写了《我的一点意见》，揭发陈伯达的问题。之后，在全国开展了“批陈整风”运动。1971年9月13日，林彪叛逃。“九一三事件”是“文化大革命”中的重要转折，客观上宣告了“文化大革命”在理论和实践上的失败。从此，国内的政治气候有了很大的变化。在毛泽东的支持下，1971年10月，周恩来总理主持中央日常工作后，着力调整干部政策、经济政策以及其他方面的政策，在一系列相继召开的全国性专业会议上，通过批判极左思潮和无政府主义，包括对外工作中一些“左”的错误做法，来消除“文化大革命”对经济方面的破坏性后果，恢复政治生活和国民经济的正常秩序。周总理针对由于受林彪鼓吹“突出政治”的影响而普遍存在的不敢抓生产、抓业务的倾向，批评说：极左思潮就是搞“空洞的、抽象的、形而上学的东西，夸夸其谈，走极端”。他强调“运动与业务不能对立”，鼓励各级干部理直气壮地抓生产，抓业务。1972年10月14日，根据周总理的指示精神，《人民日报》用一个整版的篇幅发表了《无政府主义是假马克思主义骗子的反革命工具——学习笔记》等3篇批判极左思潮和无政府主义的文章，在全国引起很大反响。周总理领导的批判极左思潮，得到了党内外绝大部分干部、知识分子和群众的拥护，国内局势明显好转。在当时“四人帮”动不动就扣政治帽子，批判“洋奴哲学”、“卖国主义”的情况下，周总理领导的

批判极左思潮和调整政策,对引进成套技术设备创造了必需的工作环境。

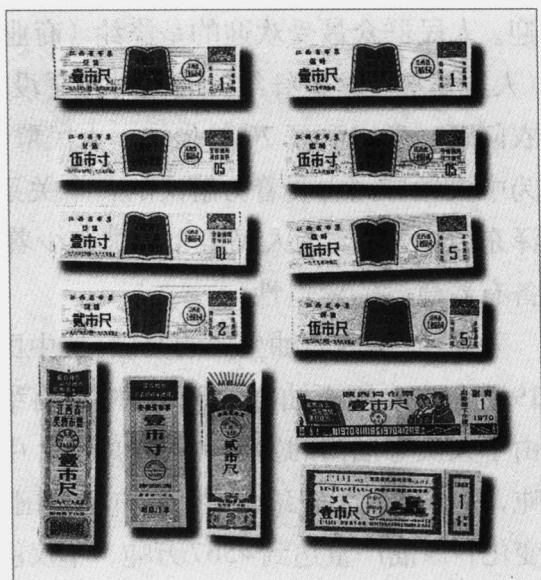
第二,中国国际交往的恢复和扩大,西方发达国家急于同中国做生意。1971年10月,联合国第26届大会以压倒多数通过决议,恢复中国在联合国的一切合法权利,接纳中国为安理会常任理事国,这是“文化大革命”发动以后中国国际环境改善的一个重要方面。另外一个重要方面,就是1972年2月美国总统尼克松的访华,打破了两国关系间20多年的坚冰,中美关系正常化进程正式启动。在此基础上,中美两国不断扩大、加深彼此间的交往。毛泽东在会见尼克松的时候,批评了“文化大革命”中中国对外贸易领域闭关自守的错误做法,他说:“你们要搞人员往来这些事,搞点小生意,我们就死不肯。十几年,说是不解决大问题,小问题不干,包括我在内。后来发现还是你们对,所以就打乒乓球。”中美上海公报明确提出“平等互利的经济关系是符合两国人民的利益的”。双方“同意为逐步发展两国间的贸易提供方便”。中国恢复联合国的合法席位和中美关系的缓和,大大改善了中国的国际环境,推动产生了中国对外建交的又一次高潮,特别是日本、加拿大、西欧一些国家等西方发达国家纷纷同中国建交。外交关系的突破带来了对外经贸合作关系的新契机。进入70年代以后,西方发达国家面临着严重的经济危机,生产力过剩的矛盾更加突出,产品、设备、技术都急于找出路,对同中国做生意十分感兴趣,这就为中国引进成套技术设备创造了有利条件。

第三,国内纺织工业原料供应不足的矛盾日益突出,导致纺织品产量上不去,人民群众的穿衣问题长期得不到解决。当时,中国纺织工业的原料主要是天然纤维,而在天然纤维中又主要是棉花,但棉花的产量长期停留在年产4000多万担的水平上。毛泽

东曾经讲过：“解放这么多年，吃饭和穿衣问题还解决不好，怎么向人民交待？”他指示：必须把粮食抓紧，必须把棉花抓紧。70年代前后，每年都要召开棉花会议，各级干部参加，把主要产棉县的县委书记、县长也找来，周总理亲自主持，给大家做工作，要求各地多种棉花、多卖棉花给国家。我记得有一次棉花会议，周总理对到会的重点产棉县的县委书记一个一个问情况。当问到常熟县委书记的时候，周总理还考了考他，问他：你们常熟有个翁同龢吗？常熟县委书记说知道，翁同龢是清朝光绪皇帝的老师。周总理接着又问：翁同龢有一个很有名的对联，你知道吗？常熟县委书记说不知道。周总理就讲：当时有一个讽刺清政府大官的对联，上联是“宰相合肥天下瘦”（宰相指的是李鸿章，安徽合肥人），下联是“司农常熟四方荒”（翁同龢先后任户部侍郎、尚书，江苏常熟人）。这看起来好像是周总理随便讲一个对联，讲一个掌故，实际上周总理有很深的用心，他是利用这个机会对干部进行教育，要干部一定胸怀四方，不能只看到自己，要看到国家，要看到天下，不能肥了自己的田就忘了别人的地，以此动员干部多种棉花。即使这样，实际上1971年中国的棉花产量才4300万担，比1970年减产7.6%。4300万担，扣除农民自己用的棉花，再扣除军用和城市居民用的絮棉，能够用于纺织的只有3100万担。种棉花有一个粮棉争地的问题，如果增加棉花产量，就要扩大棉田面积，势必减少粮田，进而引起吃饭问题，那就会影响到全局，毕竟粮食还是最重要的。棉花生产的困难，导致纺织工业不能多生产，影响了人民群众的穿衣问题。

从1954年9月国务院第224次会议通过《关于棉布计划收购和计划供应的命令》开始，到1983年宣布取消布票，中国实行了长达30年发布票的政策。至于每年发多少布票，则要经过反

复计算，由党中央、毛泽东主席最后批准，以中央文件的形式来规定。根据气候冷暖的不同，各地发布票多少稍有差别，大体上就是16尺、18尺、20尺的样子。我现在工作快60年了，一半生涯是在纺织工业部门工作的，先后担任过部长秘书、研究室主任、计划组副组长等，我深深感到穿衣问题对



老布票

家家户户的牵动。现在年轻人不能理解这样的事情，什么叫“新三年，旧三年，缝缝补补又三年”，“老大穿新的，老二穿旧的，老三穿补的”，现在哪有这种事情，都成了历史故事了，但是当年就是这样过来的。所以穿衣问题的解决，上面牵动到中央，下面牵动到家家户户。当时世界上已经实现工业化的国家，它们解决穿衣问题的出路，都是走发展化学纤维工业、以工业原料代替农业原料的道路，化学纤维占它们纺织用原料的比重达到40%甚至更大。为了解决中国纺织业的原料问题，进而解决穿衣问题，纺织工业部曾借鉴工业化国家的经验，专门向中央写报告提出“实行天然纤维和化学纤维并举”的“两条腿走路”的方针。中央批准了这个报告。但化学纤维主要是合成纤维的技术问题国内解决不了，只能发展纤维素纤维，即粘胶纤维。后来发展了一些维尼纶纤维，由于纤维质量不好，品种适应面很窄，不受群众欢