

中国电子商务第一人

王峻涛如是说

# 多情应笑我



老榕 著

文化艺术出版社

# 多情应笑我

DUOQINGYINGXIAOWO

文化艺术出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

多情应笑我:中国电子商务第一人/老榕著.

—北京:文化艺术出版社,2002.1

ISBN 7-5039-2130-7

I.多… II.老… III.随笔-作品集-中国-当代 IV.I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 087851 号

## 多情应笑我

——中国电子商务第一人王峻涛如是说

著 者 老 榕

责任编辑 向 宏 仲 江

版式设计 刘宝华

装帧设计 黄金田公司

出版发行 文化艺术出版社

地 址 北京市丰台区万泉寺甲 1 号 100073

网 址 <http://whysbook.yeah.net>

电子邮件 whyschs@126.com

电 话 (010)63457556(发行部)

经 销 新华书店

印 刷 九州财鑫印刷有限公司

版 次 2002 年 1 月第 1 版

2002 年 1 月第 1 次印刷

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 9.5

字 数 160 千字

书 号 ISBN 7-5039-2130-7/I·955

定 价 18.00 元

---

版权所有,侵权必究。印装错误,随时调换。

## 目 录

**老榕独白**（代前言）/1

### **老榕评球**

大连金州没有眼泪/13

球迷老榕如是说/23

四年前的北风犹在耳边/33

红旗出租大吉大利/35

——西安观球记

和小范泡吧遭遇杨晨与米卢聊天/39

飞驰千里看球去/45

五里河，五百里欢乐的河/47

——看球日记

球迷、人生、快乐/56

今夜，让我们留点时间回忆/60

梦回金州/76

卡塔尔、保平争胜和换人/84

真英雄也！/87

——评中印之战杨晨表现

几十万笑脸！这就是收获/89  
出线，到底带来了什么？/94  
男人怎么可以不谈论世界杯呢？/100  
女性、“小孩子”和足球/103  
怎么看亚洲足球/106  
足球的一半是女足/109  
温情霍顿/112  
周末有足球，真好/119  
球迷与网络的缘分/122  
日益成熟的中国网上足球社会/126  
走近王俊生/133  
——一个悲剧人物  
我突然想向你们介绍一下我的家/142  
答《华夏时报》记者问/145

## 老榕言商

资本意志与网络业动荡/151  
“大海捞针”一样网聚用户/158  
——只有 B2C 能做到  
B2C，绝地大反击三招见效/162  
2000 年全球“财富论坛”亲历记/169  
财富，流畅的中文行书/179  
“财富论坛”会场外的人和事/183  
中国 B2C 电子商务有什么特别/189

MY8848 辞职瞬间/194

《21 世纪》专访王峻涛/199

——自绝生路求脱困

西湖日记/204

2001：从头再来/209

王峻涛印象/214

## 老榕谈情

真实的老榕/227

爱拼才会赢/249

激情与稳健/254

——苏启强、吴铁与连邦

求伯君和他的中国梦/266

邓丽君 摇滚 80 年代/270

轻飘飘的旧时光不容易溜走/273

读《中国.com》：就是不一样/276

心灵家园中关村/279

今天我想了很多/282

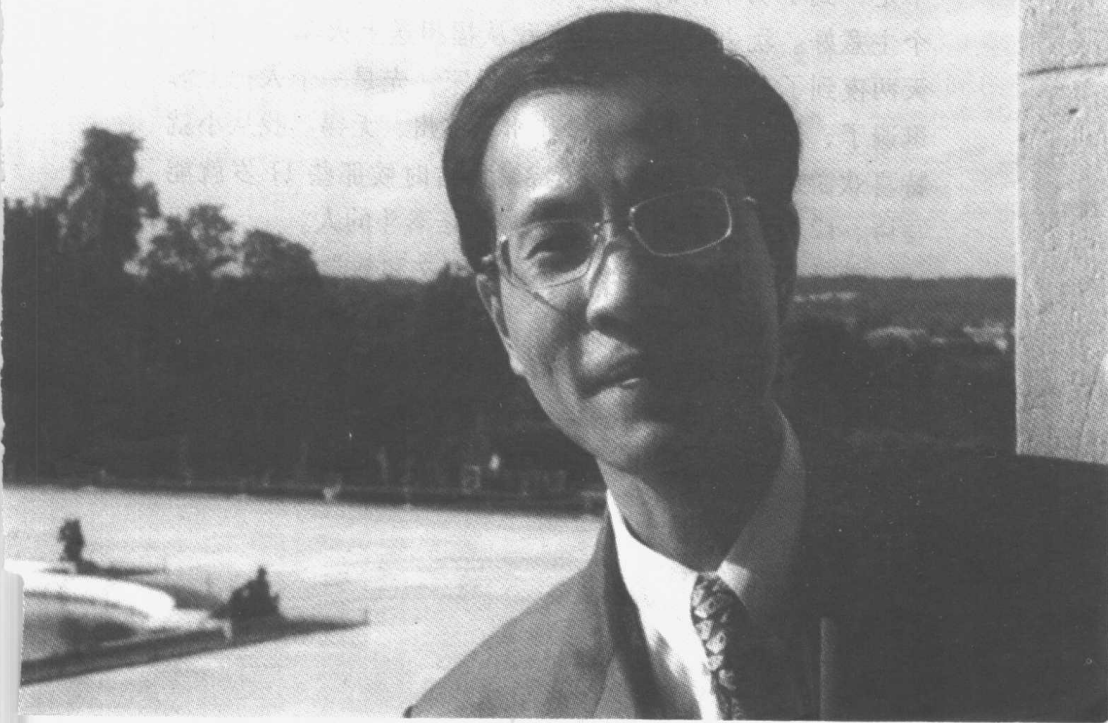
和平，我们永恒的希望和“泡沫”/286

洪水冲不垮爱心构筑的网络/288

我，双儿和梦颖/291

## 老榕独白(代前言)

初次在这里和朋友们见面，想不好如何自我介绍。干脆先推出一个小段子——我这人很在意品牌，电脑自不用说，就是穿衣服都只选一个牌子的，而且从袜子到衬衣到西装全是这一个牌子——什么牌就不说了，别给它做广告。不久前，刚到北京的一天，我就这样一身名牌装扮地上了一辆出租车。在车上我问司机：“你看我像干什么的？”司机仔细打量了我一番后，很有把握地说：“你像



个中学教师，教物理的。不过，我看你穿得还不错，说话也还算聪明，好好干，估计再过两年你就能当校长了。”想想，觉得像个老师蛮不错的——轻松、高尚。可实际上，我现在是个商人。

## 小学四年级我出了趟远门

我出远门最早是 11 岁多的时候。为什么呢？因为我小学四年级没念。为什么四年级没念呢？还不是因为成绩太好嘛！上到小学三年级，老师问我：“要不然你跳一级算了。反正我看你上课也是无精打采的，挺没劲的。怎么考你也考不住。”我一想，别介呀！那么早念完小学也没意思，还不如我出去玩一趟。为了说服父母，我仔细研究了一下那时的铁路规则，说是 1.2 米以下可以买  $1/4$  票，我一量，正好到了，就跟我爸说：“我就去玩一年吧？再不走，到了明年你们可就亏大了。”我爸一听：“嘿，这个主意好。玩去吧！”父母把我从福州送上火车，坐了一天两夜到了上海，我自己找到祖母家，先是一个人把上海逛遍了，然后又一个人去了苏州、杭州、无锡。我从小就特喜欢游山玩水。我那时候特崇拜古时候那些 11 岁就能写诗、12 岁就当宰相、15 岁就成文坛泰斗的人。

哎呀，想想也怪，我那时候的语文和数学怎么就那么好，简直就是好得不能再好了（嘿嘿，反正说的都是小时候的事嘛）。我上小学五年级的时候，语文好到了登峰造极的地步，一般我就不再写作文了，而是帮老师改作文了。特别绝的是，我上了初中以后，居然在初中的课外读

物上发现了本人小学时的作文。问题是我还要拿那个当课文再念书。数学呢，每次考试没被扣过一分。这也不能全怪我人聪明，那时的课本也太简单！

说我不是先天特别聪明，有点小天才，那可能是。但要说天分对后天的发展能起多大作用，我倒真觉得也没有太大作用。我觉得关键其实不是天分，拿我来说，我觉得影响我以后成长的很重要的一点是，我这个人从小就对什么都感兴趣，见到什么自己没见过的、不懂的，都要去问个“为什么”，一定得把它搞明白了才罢休。

### 初中我碰到一位重要的人

初中的时候，我碰到一位很重要的人。他是我的班主任，教数学的。才上了一个月的课，他就发现我什么都会了，就对我说：“我教你更深的吧？”我一听，不错，反正闲着也是闲着。于是，就把高中的数学学完了，把微积分也学了。这时就到了初二，1977年了，突然有一天在报上看到恢复高考了，哎呀，这可是好事。我就死活跟我的班主任说我也想去考考！他想了半天，说：“没这个先例呀，初中生去高考?! 有点儿不像话。问问校长吧。”校长我也熟，他在我们学校宣传队拉手风琴，我吹笛子，我们关系挺好。校长听了我的要求说：“那你参加高中毕业班的模拟考试吧。考进前三名，我就放你去参加高考。”结果一考，什么“前三名”，第一名！然后参加高考，没的说，当然是考上了。可是考了个化学系。我一看录取通知书，头就大了，我就不喜欢化学，一想：算了，不上了，

明年再考吧。这话现在听起来轻松，可那时候，理工大学的录取比例是146人里取一个。可我不去就不去了。过了半年，我又参加了1978年的高考，而且只填了一个志愿——国防科技大学的计算机系计算机软件专业。结果国防科技大学下属的3所大学同时给我发来了录取通知书。其中有少年大学生班的录取书，那时候少年班炒得很热嘛，我差一点就去了。幸亏长了个心眼儿，我问人家少年班和正规的学生有没有不一样？人家说，少年班要先念一年预科。我一听不干了，我好好考上了，干吗还要念预科？！结果说是哈工大不用念预科，我一看地图，从福州到哈尔滨那么远，我又从来没见过下雪。嗯，这里最好，就去了。

大学时继续发扬本人在中学时的精神——不好好上课。组织了诗社，没好意思出任社长，当了把主编，净写点儿风花雪月的诗。特别爱看电影，哈尔滨常常是冰天雪地的，可再远、再冷也去，那时候兜里要是有3毛钱算很富裕了，能请俩女同学去看一场电影呢！嘿！我干嘛不自己看三场呢？可能那会儿也缺点儿心眼儿。我记得看过《庐山恋》、《生死恋》什么的，觉得特好看。然后就开始写小说，大学毕业的时候我是当地文联的成员，差一点儿就成专业作家了。

### 我得感谢叶永烈

要说我怎么和计算机结上的缘？为什么高考的时候单单报了一个计算机系呢？这可不是我高瞻远瞩了。其实我

那时对计算机的了解只有一点点——这还得感谢叶永烈。我们念初中那会儿，真没什么科普读物，好不容易碰到一本《哥德巴赫猜想》，恨不得能背下来。嘿，叫我发现了一本叶永烈写的《电子计算机》，我现在还记得是蓝皮黄字，也就六七毛钱，买到这本书我是如获至宝，看得可仔细了，还有批注呢！就这么着，对计算机这玩艺儿发生了兴趣。

事实证明，我这个选择没错。不光大学念得好，工作之后也是热情不减。1982年大学毕业后我去了航天部工作。在那儿具体干的事儿至今还不能说。那时候非常愉快，白天黑夜地干，很刺激的。我们干的活儿属于尖端科研。1987年单位派我到美国硅谷从事计算机控制与网络技术的研究。1989年回国后，在深圳的中外合资企业担任技术主管，干了一年多后，我发现这种企业没劲，既不像国营、又不像民营，还不如我自己干呢。就和太太打了个招呼，准备去福州发展。那时福建有个政策，鼓励有高级职称的人去办企业，我能享受到很多优惠条件，惟一就是手头没钱。这又逗了，有段小插曲。深圳刚开始发行股票的时候，因为我刚从国外回来，知道这东西不坏，就把自己的万把块钱积蓄全部主动买了股票，买完了往箱子里一扔也就忘了。等到要离开深圳的时候，发现自己还有这东西呢，就赶快拿到交易所去卖。小姐看着我直发愣，说：“你现在还有这个？都已经配送了无数次了！”我说：“我不管那么多，我忙得很，你赶快给我卖了吧。”人家又问我：“你是要现金吗？”我说：“当然，我明天就去外地

了。”这时候他们主任也跑出来了，问我：“您是一个人来来的吗？”我都急了：“你们怎么这么麻烦，快点行不行？”他们这才开始数钱，这一数就数给我20多万。还都是10块一张的，好大一堆呀。我特奇怪，跟小姐说：“怎么这么多呀？该多少就多少，你数这么多干什么？”小姐说：“这全是你的呀！”我这才明白，又打电话找人帮我取走，感觉像犯罪似的。这样就有了资金，在福州投入了一家企业。听起来我好像不大在意钱似的。说实在的，我平时在消费上是不太在意钱，说是对钱财很淡泊也行。但我是个商人呀，在我眼里钱可以用作消费，也可以用作资本，钱是干事业必需的一个材料。所以，我也得说，还是钱多好——钱多好多事嘛。

涉足网络是1994年的事儿。这还是因为叶永烈。他写了一篇怀念在国外上网的文章，勾起了我对自己在美国上网岁月的怀念。我也给我包的一家报纸的电脑专版写了一篇文章——《上网的电脑不一样》。

## 我做商人很实际

我做商人是很实际的，毕竟不是在写诗。我做企业有两点原则，这是我自己的观点，不见得人人适用啊——第一，我要干别人没干过的事情。跟着别人走，那多没意思，要选择新的领域。你选择的目标越有挑战性，你干活儿的兴致就会越高，那你成功的机率也就越大。第二，在企业决定选择什么项目可以做、什么项目不可以做的时候，我首先要想想我的公司中有没有能操作好这个项目的

人才，掂量一下自己在人力资源上有多大的把握。我不给企业提过高的要求，稳扎稳打。因为我觉得企业是一只木桶，这只桶能装多少水取决于最短的那一段。你这一段虽然可能很高，但那一段短就没办法。所以刚开始的时候，我们投入宣传的费用比收入还要多。到后来加入联邦软件全国销售连锁组织后，我也是很实际地埋头做自己的，没有想非要跟别的连锁企业比个高下。可谁知道做了半年，却接到通知说要到我们公司开个现场会，让我总结市场推广的经验。我当时真的很吃惊：“有没有搞错？那时全国有12个连锁企业呢！”可有什么办法，我的企业就是全国连邦外地专卖店的销售冠军。反正可以说我自办企业之后诸事顺利，年年赚钱，不断扩大。现在那边的具体事我已经不管了，两个月左右看看报表，一看都还在赚钱，嘿嘿一乐，完事。

当我发现网络进入中国之后，很开心。我一直觉得自己是个卖东西的好手，特想试试在网上卖东西。我也是个办企业的好手。如果能卖东西，能办企业，又能上网，与网络有关，就很完美了。于是今年就有了“8848”。当初起名字的时候很多人建议用“老榕”，我当然坚决反对了。一是我不太喜欢把业余和正业扯在一起，再有也怕让人觉得你前边闹了半天都是为这事做托儿呢。其实当初写那篇文章真是挺纯洁的。

### 关于老榕和那篇《大连金州不相信眼泪》

《金州不相信眼泪》那篇文章有那么大影响我是绝对

没想到的。到现在我还在纳闷儿是不是谁在背后人为炒作的？那篇帖子到后来因为流传甚广，连我都记住了，发贴时间是2点15分。那是我常规开始上网聊天儿的时间，不务正业呗。那天看球回到福州，心情很不好，先到公司处理一下公事，夜里2点多才回到家。上网瞧瞧吧，一开始没想写东西。可因为我去之前在网上问过大连的天气情况，所以有人在网上说，你不是刚看球回来嘛，快说说感受。我想那就写两句吧，一气呵成写了那么多，写完也没再看一遍就发送了。上边还有两个错别字，后来《南方周末》也照登不误，也不说给我改改。发完我就睡觉去了。两天之后一打开电脑，把我吓了一跳，怎么全在说这个帖子？！好多人在追问“老榕”是谁？我们报纸可不可以用你的文章？我一看，嘿，烦不烦呢，就发个帖子说：版权所有，翻印不究。要付我稿费，就给希望工程吧。不过后来上了《南方周末》我很激动，因为我是它最忠实的读者之一。

最早猜出老榕是我的是求国君。因为我在金州看球那天，正好进场的时候他给我打了个电话，我没心思和他多聊，就说：“别聊了，我现在带着儿子在金州，正急着进场看球呢。”所以他看那个帖子——福州的，去了金州看球，还带一小孩，肯定是我了。其实很长时间大多数人都不知道老榕是谁。有一回我和另外两个朋友一起吃饭，不知怎么说到了老榕，一个朋友特认真地问我：“你是福州来的，你知不知道老榕到底是谁呀？”偏巧另外那位朋友知道我是老榕，他一口饭差点儿喷到门外去了！我这保密

工作正经做得不错吧！

后来挺让我感动的是，我发现人们对老榕特信任。这在网络上很难得，我就很珍惜，平时瞎聊天儿就不用它。

## 我还有个美誉叫“网上大侠”

我从小就特爱看武侠小说，现在办公桌底下就放着全套“金庸”。我身上也染上了那么点大侠的气质。去年我在网上看到一封求救信，一个女大学生得了一种奇怪的癌。网上有人就说：这事既然发生在福州，老榕你出来说句话，说说这事是不是真的，要是真的，我们就捐钱。我一看，这可不能瞎说。就费了半天周折自己想办法找到了这个女生，那天还下着大雨，我到医院见到了她，一看情况属实，回家赶紧发了个帖子，说这事是真的，我可以挑头儿为这件事筹款。后边的事儿就不用说了，热闹得一塌糊涂，一共捐了38万元。最最让我高兴的是这个女孩好了，上学期已经回校上课了。这有点儿像金庸笔下的人干的事吧。我也就又得了个“网上大侠”的美誉。其实类似的事儿我干的多了，我不说了，一说出来又成了事儿了。

可后来也怪这“大侠”气质，害得“老榕”暴露了身份。那就是今年的IP电话案。两位网友被告上法庭，上诉时法官不错，说：“什么是IP电话我也不知道，你们双方都请个技术专家当庭作证说说这个IP电话的作用吧。”他们俩走投无路在网上向我求助，问我能不能帮这个忙？我一看，没问题，我正经是高级职称，什么是IP电话保证说得清楚。于是就约定了开庭那天我一定去。那天去了我才

发现，“老榕”要露馅儿了。上了法庭你光说你是“老榕”不行啊，真实姓名，家庭住址，身份证号码一一报上，当时在场有一大批记者，这下全亮了相了。

## 我和儿子都是超级球迷

我从小就爱踢足球，一直踢到我上大学戴上眼镜，就不敢踢了。可还是狂热地爱看球，还特爱解说——当然我的解说比不上黄健翔了。不过我保证我从来没有故意引导儿子热爱足球。可能都在一个锅里吃饭，传染，我儿子也是个超级球迷。

那篇文章的中心人物是我的儿子。不过那篇文章对他的影响倒不是很大，我的儿子看完那篇文章轻描淡写地来了一句——“爸爸作文水平还行”，就该干什么干什么去了。对他影响大的那真正是足球。只要让看足球，叫他干什么都行。这多好，我好教育他呀。一段时间他不爱看书，没关系，家里的电视突然坏了，只能看《足球报》了，培养阅读兴趣。又有一阵不爱学外语了，但突然家里所有中文版的足球报纸都没了，只能看英文版的，这下谁比谁急？有个爱好就好办了，怕的是没爱好。为什么这么说呢？我教育儿子就主张尽可能宽松的启发式教育。别整天盯着人家作业写了吗？书背好了吗？那累不累？儿子也累，我也累。咱们来个启发式教育，启发他对任何事物都发生兴趣，兴趣是智力启蒙最好的老师，这有我自身的成功范例嘛。

# 老·榕·评·球

