

● 牟崇光 主編

● 亞洲出版社 · 香港

泉城企業薈萃

● 亞洲企業叢書 ●

泉城企業薈萃

主編 牟崇光

泉城企業薈萃

主 編 牟崇光

出版者 香港亞洲出版社

(香港葵涌大連排道 144-150 號
金豐大廈 2 期 21 樓 S 座)

發行者 香港亞洲出版社

承 制 香港創藝影版印刷中心

版 次 1990年8月第一版 1990年8月第一次印刷

開 本 787×109²mm 1/32

印 張 4

國際書號: APCS900042

定 價: 20 元港幣

版權所有 翻印必究

目 錄

山東省冶金工業總公司	一
中國重型汽車工業企業聯營公司	一二
中國烟草總公司山東省公司	二二
濟南鋼鐵總廠	三二
濟南輕騎摩托車總廠	四三
濟南卷煙廠	五五
濟南啤酒廠	六六
濟南市服裝六廠	七五
濟南刺綉廠	八七
濟南市清河電梯廠	九七

濟南玉泉酒家	· · · · ·	一
濟南泉城電腦公司	· · · · ·	二

中國 山東

山東省冶金工業總公司

總經理：馬俊才

法人代表：馬俊才

地址：濟南歷山路122號

電話：648531（總機）

電報掛號：8432

電傳：39126 SMC inch

傳真：43403 642087

郵政編碼：250013

山東省冶金工業總公司

比起鞍鋼、武鋼、寶鋼、首鋼等鋼鐵工業的大家族來說，山東省冶金工業總公司也許還是個小弟弟。然而，在全國地方鋼鐵工業中，她確是一個佼佼者，成為全國第一個，目前也是唯一突破二百萬噸鋼的省份，並實現鋼產量九連冠的高水平，而且躋身于強手如林的全國

重點鋼鐵企業大家族中，也是位于前十名的鋼鐵家族了。用總公司經理馬俊才的話來說：「這是自我加壓、爭創一流、團結奮鬥的結晶，是個真正了不起的業績。」

山東省冶金工業總公司廣為世人所知，確切說來不只是改革十年中，她成為中國的行業承包之皇。她那誘人的悠久歷史和人傑地靈之浩氣，更為她增添了耀眼的光彩。之所以聞名于世，大概這三點便是其中的奧秘吧。

人傑地靈，當然便是優越的地理位置、方便的海陸交通、豐富的物產和燦爛的歷史文化。以金、銀、銅、鐵、鋁、耐火粘土為主的六十多種礦藏，儲量豐富，質量高。已探明的金礦蘊藏量占全國的三分之一，居各省市區之首，產量占全國的四分之一。鋁土礦也以其藏量多，質量好，平均含氧化鋁百分之五十五左右，因而在全國保持明顯的優勢。位于人類發源地的黃河流域下游，古以齊魯之邦、孔孟之鄉譽之，更賦予這裏的人們以靈氣和浩氣，而閃爍着耀眼的古文明風彩。

憑借豐富的礦藏，山東冶金工業歷史悠久，而且昌盛不衰。從「大汶口文化」、「龍山文化」的原始社會末期，山東境內已經出現了昌盛的「青銅時代」。春秋戰國之際集中記載青銅冶鑄的專著《考工記》，對合金配比的經驗性科學總結，實屬世界之最。始于春秋時期的冶鐵業，至明朝歷代不衰，其生產規模和產品產量，在全國都具有重要地位。西漢時期，全國共設鐵官四十九處，而在山東竟占十二處。安丘出土西漢晚期的犁鏡，是國內僅見最早

的六物。滕縣宏道院東漢畫像石上的「煉鐵圖」，更是聞名國內外的文物。明朝初年，全國年產鐵一千八百四十七點五萬斤總量中，山東三百一十五點二萬斤，約占六分之一。興旺景象可見一斑。

她的真正崛起，並為世人廣知，當屬改革開放的十年時間裏。特別是一九八一年成立山東省冶金工業總公司，實行了經濟承包，象一陣旋風驟然刮起于北京、山東，猶如拂面的春風擦開人們眼前的霧紗。頃刻間，人們驚奇地發現，在齊魯大地上，一顆中國的行業承包之星正在冉冉升起，高高的，令人矚目。一九八五年十一月七日，國務院代總理萬裏來山東視察，對山東省冶金工業總公司實行上繳利潤遞增包干五年來的巨大的變化，給予了極高的評價。廣東、湖南、河北、吉林、陝西、天津、福建等省市冶金同行們紛涌而至。西德、日本、美國、澳大利亞等國外商，為山東省冶金工業總公司由于承包而帶來的重大變化而驚嘆不已。她日益成為山東一個重要的產業部門，在國民經濟建設中發揮着十分重要的作用。

二

生產力的發展水平，主要內涵當是生產力要素的擁有量、生產力要素的組合形式和生產力的總體運行狀況三位一體。山東省冶金工業總公司正是以堅實的獨立的較為完整的冶金工業體系、優秀的十萬產業大軍和總體運行的至臻至美而引為驕傲。

建國前，由于遭受帝國主義的破壞，山東冶金基本上是一片空白。建國四十年來，黨和政府領導全省人民和冶金系統廣大干部職工艱苦努力，由小到大，逐步發展形成了獨立的較

為完整的冶金工業體系，成為山東省國民經濟建設的重要基礎工業。全公司二十八個冶金企業事業單位，以鋼鐵工業為主，有色工業為次，形成了濟南、青島、萊蕪三個不同品種的鋼鐵生產基地，淄博、萊蕪兩個鐵礦石生產基地和煙台地區的黃金、淄博地區的鋁及耐火原材料生產中心，並基本形成了從地質、采礦到冶煉軋材，從黑色金屬、有色金屬到機焦、耐火、輔料，從設計、施工、機修到科研、教育等門類比較齊全的冶金工業體系。全公司擁有固定資產原值二十五億元，煉鋼轉爐十座一百四十六公稱噸，煉鋼電爐十八座六萬零三千伏安，連鑄機四套十流，大中型製氧機十二台二萬一千五百五十立方米，煉鐵高爐二十一座三千三百一十立方米，鋼材各種軋機五十一套（台），機焦焦爐十座三百一十八孔。主要冶金產品的生產能力，鋼達到一百八十萬噸，生鐵達到二百萬噸，鋼材達到一百二十萬噸，焦炭達到一百三十萬噸，鐵礦石達到二百二十萬噸，煅燒耐火原料四十萬噸，耐火製品二十萬噸，有色金屬冶煉七千噸，並具有與生產設施相配套的動力與機加工能力。

全公司確立「科教興冶」的發展戰略指導思想，科技與教育並舉。已有職工大學和電視大學十所，在校生七百多人。普通中專和職工中專三所，在校生八百多人。技校七所，在校生一千九百多人。職工學校二十八所，普通中學六十多所。一九八一年以來共培養大專畢業生二千四百多人，中專畢業生二千四百多人，技校畢業生二千多人，車間主任崗位培訓已占全部車間主任的百分之三十，班組長培訓已占全部班組長的百分之八十五。中級技術培訓完成「七五」培訓任務的百分之七十。工人中大中專文化程度的比例由一九八一年的百分之一

點二八上升到百分之四點五三，小學文化程度的比例由百分之四十一點九四下降到百分之三十點一八，文盲由百分之三點七四下降到百分之零點八。全公司十點四萬名職工，其中具有高級技術職稱的五百九十一人，中級技術職稱的二千六百零九人，初級技術職稱的七千一百九十四人，工人技師三百一十六人。僅一九八六年至一九八八的三年間，通過技術鑒定項目一百一十三項，其中有二十項達到國際水平，十八項填補國內空白，獲得國家專利十三項。這樣一支優秀的技術業務骨干，成為科技進步的重要力量。

山東省冶金工業總公司把生產力整體發揮得趨向合理，致使生產力的總體運行狀況出現了較好的局面。一九八一年以來，總公司企業完成固定資產投資十五億元，新增固定資產十三點六億元，比建國以來到一九八零年前三十年翻了一番。新增生產能力，鋼九十三萬噸，是一九八零年的一點四倍，生鐵三十八萬噸，是一九八零年的百分之二十八，鋼材四十七萬噸，是一九八零年的百分之七十五。目前，以中小骨干企業為主體的黑色冶金工業，在全國地方鋼鐵工業中名列前茅，包括部屬企業在內的有色冶金工業，成為全國有色工業的重要生產基地之一。

三

實力雄厚的山東省冶金工業總公司，在全國冶金工業中占有一定的位置。自一九八一年以來，鋼鐵產品產量大幅度增長，鋼產量九年蟬聯全國地方鋼鐵工業之冠，產品結構和質量有很大改善，能源消耗顯著下降，多數經濟技術指標好於全國地方骨干鋼鐵企業水平，不少

指標名列前茅，對國家的貢獻日益增加。

解放前，山東手無寸鐵，只生產少量的鐵礦石和耐火材料，也都運往外地。一九四九年，全省只生產鋼一百零五噸，鋼材六百三十四噸。直到一九五七年濟南鐵廠流出第一爐鐵水，鋼鐵工業逐漸得到發展，特別是改革開放以來發展迅速。一九八零年，全公司完成工業總產值七點七一億元，生產鋼七十六點五七萬噸，生鐵一百一十四點三三萬噸，鋼材六十二萬噸，能源消耗總量二百一十九萬噸標煤。到一九八九年，全公司完成工業總產值十七億元，生產鋼一百八十一點二萬噸，生鐵二百一十二點四萬噸，鋼材一百三十三點八萬噸，能源消耗總量三百零四點五萬噸標煤，就是說，九年時間，工業總產值、鋼、生鐵、鋼材都翻了一番多，全公司承包九年共產鋼一千零二十九點七萬噸，比一九八零年前建國三十年鋼產量總和還多，平均每年生產一百一十四點四萬噸，共產生鐵一千三百二十二點九萬噸，平均每年生產一百四十七萬噸，共產鋼材八百零七點一萬噸，平均每年生產八十九點八萬噸。鋼、生鐵、鋼材產量每年均遞增百分之十左右。而能耗總量僅增長百分之三十九點零四，噸鋼綜合能耗由一九八零年的二點二二六噸標煤下降到一點四七三噸標煤，噸鋼可比能耗由一九八零年的一點五七五噸標煤下降到一點二二二噸標煤。特別是「七五」頭四年，總公司增產鋼七十八點一萬噸，占全國地方鋼鐵工業增產總量的百分之十五以上，成為鋼產量和增長量的大戶，山東占全國鋼產量的比重也由「六五」期間的十分之一，現在達到三十分之一。鋼材、生鐵產量也居全國地方鋼鐵工業第二名。普通低合金鋼比由一九八零年的百分之

三點九二提高到百分之十二，按國際標準組織生產的鋼材產量率達到百分之五十二，優質產品率達到百分之四十八，比一九八零年翻了二番多。濟南鋼鐵總廠的資金利稅率等八個主要經濟技術指標，在全國同類企業中名列前茅。在全國有鋼無鐵同類企業中，青島鋼鐵總廠的噸鋼綜合能耗居第一名。在全國有鐵無鋼同類企業中，濟南鐵廠噸鐵綜合能耗居第一位。萊蕪鋼鐵總廠第一鐵廠和濟南鋼鐵總廠高爐利用系數，在全國同類企業中分別為第一和第二位。濟南鋼鐵總廠和萊蕪鋼鐵總廠的煉鐵綜合焦比，在全國同類企業中分別占第三和第四位。總公司「六五」期間向社會提供的鋼材平均每年七十萬噸，「七五」期間比「六五」期間平均每年增加五十萬噸。這些產品，作為基礎原材料，對山東省的經濟發展起到了很大的作用。尤其是山東冶金工業已經形成相當的基礎和整體抵御困難的能力，在當前十分困難的條件下，仍然呈現出發展的趨勢，這在全國各省區也是名列前茅的。

建國初期，山東冶金工業基礎薄弱。一九四九年，全省冶金工業只實現利潤三萬元。到五十年代，發展態勢較好，經濟效益直線上升。進入六十年代和七十年代前期，由於社會的原因，出現了較大且又反覆的虧損局面，最高年景虧損七千多萬元。七十年代后期，特別是總公司成立以來，山東冶金工業徹底摘掉了虧損帽子，出現了經濟效益持續大幅度增長好勢頭。一九八零年總公司實現利稅一萬零八百三十七萬元，一九八九年達到六點七億元，翻了兩番多。一九八一至一九八九年年間，共實現利稅一十九億元，上交國家利稅十七億元。承包九年與承包前的「五五」期間相比，國家不僅不再倒貼，而且每年實際多收入二點五億

元。不僅如此，總公司還用企業積累的資金，九年為國家新增固定資產十三點六億元。把上交的利稅和新增的固定資產加在一起，相當于由一九八零年的一個總公司變成三個總公司。

多么驚人的業績，多么壯麗的詩篇！這是一條極不平凡的路，在這條閃爍着繽紛光彩的路上，有冶金戰線老領導老同志留下的足跡，也更是總公司經理馬俊才辛勤勞動的結晶。這個剛強的沂蒙山硬漢子，錚錚鐵骨，以其對事業的專著和對祖國的愛，把自己的全身心都獻給了鋼鐵事業。他帶領十萬名冶金職工走過了曲折反覆、坎坷不平的道路，付出了巨大的代價，取得了無可否認的輝煌成就，走出了一條前人沒有走過的道路。反思過去，鑒往知來，他們堅持實事求是的思想路線，一切從實踐出發，按照經濟規律辦事，講求綜合平衡與綜合經濟效益，不急于求成，不片面追求產值、產量、高指標、高速度，保證冶金工業持續穩定、協調發展。他們立足于現有基礎，按照實際承受能力，統籌規劃，合理安排，有計劃有步驟地進行挖潛改造、配套、擴建，走以內涵為主擴大再生產的路子，不隨意鋪攤子，不盲目上項目，他們堅持「一個中心、兩個基本點」的基本路線，全心全意依靠工人階級，以改革縱攬全局，以發展生產力為目的，以提高經濟效益為中心，兩個文明建設一起抓，堅定企業的社會主義方向。他們堅定不移地沿着企業集團、規模經濟的路子走下去，充分發揮總公司的優勢，堅挺地立于商品經濟之林。

四

山東省冶金工業總公司的總部設在泉城濟南，位于濟南名勝——千佛山腳下，所屬企業

主要分布在津浦、膠濟鐵路沿線和青島、煙台兩沿海城市。海運、鐵路、公路交通運輸便捷，具有發展進出口貿易的優越條件。他們高度重視國際經濟交往和技術交流，擴大進出口業務，引進世界先進的技術和設備，不斷提高裝備水平，促進技術進步，成為山東重要的進出口企業。

總公司生產的主要產品有生鐵、鋼材、耐火原料、耐火製品、冶金焦炭、金屬製品、有色金屬等。生鐵，以製鋼鐵和鑄造鐵為主，煉鋼能冶煉普通炭素結構鋼、優質炭素結構鋼、低合金鋼、合金鋼等一百六十多個品種，鋼材可以生產型材、板帶、鋼管、線材、管坯、方坯等二千五百多個品種規格，金屬製品可以生產高、中、低炭鋼絲和鋼絲繩，有造型美觀、性能優良的鋼製板型散熱器系列產品，還有品種繁多、規格齊全的標準件及鐵釘等；有色金屬可以生產不同規格的型、排、管、棒、線和異型材及絞線、鋁窗紗網等；焦化可以生產冶金焦、鑄造焦，並回收加工焦油、苯、萘、瀝青、黃血鹽鋼等二十余種化工產品；耐火原料產品有硬質粘土熟料、高鋁礬土熟料、冶金鎂砂、輕燒鎂砂、合成鎂質白雲石砂等；耐火材料有質地優良的不同材質的耐火磚、特種耐火製品和不定型耐火材料，可廣泛應用於冶金、建材、電力、化工、機械製造等行業的工業窯爐。

總公司設有對外經濟貿易處和冶金、有色兩個進出口公司。近幾年來，總公司注重學習引進國外的先進技術、裝備和管理經驗，多次派員出國考察，聘請國外專家學者和客商來公司交流技術和洽談合作項目，增進了與國外同行的友誼，建立了良好的合作關係。據初步統

計，已引進國外先進設備生產線一〇條，大多數已投入生產，開始發揮效益。他們還注重軟件的引進，取得了較好的成績。總公司的國際交流廣泛，在利用外資和中外合資方面，也有很大進展。萊蕪鋼鐵總廠的利用外資改擴建項目正在進行中。與美國現代公司合資的濟南普美軋鋼機械工程有限公司，年承製能力為零點五至一萬噸軋鋼機械設備及諮詢服務等。濟南鐵廠與中國技術轉讓（香港）有限公司、美國玉嘉國際公司、香港喜多來有限公司四家合資經營的山東球墨鑄鐵管有限公司，是山東省目前最大的中外合資企業之一。該公司從美國引進離心機，國內配套其他設備，利用濟南鐵廠生產的優質生鐵，採用高爐——工頻爐雙聯節能新工藝，生產銷售球墨離心鑄鐵管，年產五萬噸，將填補山東省空白。

總公司的出口創匯勢力雄厚，形式多樣。出口產品主要有鋼材、生鐵、耐火原材料、焦化、螢石粉、有色金屬等，年創匯能力一千多萬美元以上。特別是有色金屬產品出口創匯，在山東省占有重要地位。螢石精礦粉、氧化鐵紅、鉛材、銅、銅材等產品，銷往美國、日本、英國、法國、意大利等國，享有較高信譽。一九八九年以來料加工的貿易方式同澳大利亞和通過香港客戶簽訂的鐵礦石來料加工三項合同，共計進口鐵礦石六十二萬噸，返銷生鐵、銅材十七點二五萬噸，進出口貿易額達四千五百萬美元。同時，與美國、西德、日本、澳大利亞、南朝鮮等五十多個國家和地區的外商進行直接貿易，初步建立了自己的貿易網絡。

山東省冶金工業總公司具有美好的發展前景，通過現有企業的挖潛、改造、配套、擴

建，到一九九五年可形成年產鋼二百六十萬噸、生鐵二百八十萬噸、鋼材二百一十萬噸、鐵礦石二百五十萬噸、焦炭一百九十萬噸、電解鋁二萬噸、電解銅二千噸、工業總產值二十三億元、的相當大的生產規模。此外，東南沿海建有石臼所深水港，有兗（州）石（臼所）鐵路與津浦鐵路連接，溝通腹地，港岸地勢平闊，水源充沛，是興建大型鋼鐵聯合企業的理

想。

（鄭煥德 撰文）

總公司與國內外各界人士共同攜手，竭誠合作，發展冶金工業，為繁榮經濟做出積極的

中國 濟南

中國重型汽車工業企業聯營公司

總經理：紀保祥

法人代表：紀保祥

地址：濟南市無影山東路36號

電話：553270

電掛號：3330

傳真：39124 CNHTC CN

電真：552412

郵政號碼：250031

中國重型汽車工業企業聯營公司

作為國民經濟支柱產業的重型汽車工業，不僅是汽車工業的重要組成部分，而且在整個國民經濟和社會發展中占有舉足輕重的地位。

由於歷史的原因，中國重型汽車工業的發展與世界先進水平有着較大的差距，與國民經