

李○嘉○诚

给年轻人的95个建议

数十载打拼的人生感悟，上百亿财富的人格源泉。

我常常都想能列出我个人认为成功一生缺一不可的素质：坚毅、勇气、有志、有识、有为、诚恳、可靠、有礼、宽容、公平、正义、洞察、智慧、尊重、正直、和善、大方……你在追求财富、荣誉之前，必须首先检视在这些素质中自己还缺少什么。

李 昊◎编著



Give 95 suggestions to the youngman

中国商业出版社

李 ○ 嘉 ○ 诚

给年轻人的 95 个建议

数十载打拼的人生感悟，上百亿财富的人格源泉。

我常常都想能列出我个人认为成功一生缺一不可的素质：坚毅、勇气、有志、有识、有为、诚恳、可靠、有礼、宽容、公平、正义、洞察、智慧、尊重、正直、和善、大方……你在追求财富、荣誉之前，必须首先检视在这些素质中自己还缺少什么。

李 昊◎编著



Give 95 suggestions to the youngman



中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚给年轻人的 95 个建议 / 李昊编著. —北京: 中国商业出版社, 2005.4
ISBN 7-5044-5378-1

I. 李 ... II. 李 ... III. 人生哲学—青年读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 036068 号

责任编辑: 唐伟荣

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)
新华书店总店北京发行所经销
北京星月印刷厂印刷

*

640×960mm 1/16 15 印张 200 千字
2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
定价: 23.80 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

FOREWORD



“萧瑟秋风今又是，换了人间。”21 世纪的今天，在国际、国内形势发生重大转变的情况下，“社会发展靠科技、科技进步靠人才”已经逐渐被今人所认同——未来国际的竞争将是人才的竞争，人才的好坏直接关系着国家的命运。真正的人才不仅要有较高的文化知识水平，还要有丰富的社会实践能力。对此，国家特别实施了“素质教育”，以适应新形势的需要。

目标虽然容易制定，但具体的实施则需要一个过程。面对新的形势、新的挑战，年轻人正朝思夜盼地期待着有人能为他们在新世纪的成长中指明方向。他们寻寻觅觅、寻寻觅觅，在苦恼与焦急之中努力找寻着……

李嘉诚先生是闻名世界的华人首富，他的成功经历是一个令所有年轻人艳羡和激动的个人奋斗的传奇。在这里，我们把李先生的点滴心得和感悟予以系统化，并以李先生对年轻人的建议与忠告的形式推介给希望找到成功捷径的年轻人。

李先生不仅是一位德高望重的企业家，更是一位循循善诱的好老师。他自幼由于父亲去世早，家庭经济条件拮据，没有接受过高等的学校教育，为此常常感到后悔。为了满足自己的心愿，在他事业有成之后，一直把教育视为最重要的事业。他致富不忘祖国和家乡的建设，捐资建立了汕头大学，对于汕头大学的建设和祖国的教育事业他都给予了无私的关怀。

对于 21 世纪的年轻人，李先生不仅关心他们的学习，更重要的则是对他们的综合素质的关注。汕头大学的学生们也将李先生视为良师益友，每当遇到问题的时候，总是情不自禁地以李先生的教诲自励。

这里所记下的就是李嘉诚先生在数十年的社会与人生体验中积累而成的精华感悟，同时它也凝聚了李先生为事业付出的心血和汗水。这些建议内容紧扣当代年轻人的心理、为人处世态度、创业目标等，分别从不同的角度进行拓展，进而为那些站立在十字路口，不知道该何去何从的年轻人指明了一条成功之路。

编者
2005 年 4 月

目



第一章 成功不能复制 \ 1

- 建议一:必须争分夺秒地去抢学问 \ 2
- 建议二:知识本身不会直接引来财富 \ 4
- 建议三:把学历转化为能力 \ 6
- 建议四:信念让人顶天立地 \ 7
- 建议五:要做事,先立志 \ 9
- 建议六:给自己确定一个切实可行的目标 \ 11
- 建议七:自信是获取成功的利器 \ 14
- 建议八:把困难当成必需的磨砺 \ 16
- 建议九:不必怨恨失败 \ 18
- 建议十:一屋不扫,何以扫天下 \ 20
- 建议十一:脚踏实地,才能有所成就 \ 22
- 建议十二:只要肯努力一点,就可以赢多一点 \ 23
- 建议十三:不要做一个为薪水工作的职员 \ 25
- 建议十四:勤奋是走向成功的坚实基础 \ 28
- 建议十五:做事不能见异思迁 \ 30
- 建议十六:不要相信更不要依靠运气 \ 33
- 建议十七:要成功就要敢于冒险 \ 35
- 建议十八:没有健康的身体就没有人生的成功 \ 37
- 建议十九:结合自身情况谋求发展 \ 39



第二章 处世之道是做事业的根本 \ 41

- 建议二十:人品是一个人的立身之本 \ 42
- 建议二十一:知恩图报,以善从商 \ 44
- 建议二十二:做人的前提是诚信 \ 46
- 建议二十三:做生意要有所为有所不为 \ 49
- 建议二十四:对原则问题从不马虎 \ 51
- 建议二十五:了解下属的希望 \ 52
- 建议二十六:保持低调 \ 54
- 建议二十七:拥有最多朋友、最少敌人 \ 55
- 建议二十八:犯了错一定要勇于承认 \ 57
- 建议二十九:给人面子就是给人一份厚礼 \ 60
- 建议三十:必须保持某种程度的礼节 \ 62
- 建议三十一:专心致志听人讲话最重要 \ 64
- 建议三十二:忍耐是一种以屈求伸的深谋远虑 \ 65
- 建议三十三:编织一张尽量大的关系网 \ 67
- 建议三十四:进行感情投资 \ 69
- 建议三十五:感情投资应该是经常性的 \ 72
- 建议三十六:用关爱使自己变成吸引朋友的磁石 \ 74
- 建议三十七:说场面话是一种应酬的技巧和生存的智慧 \ 76
- 建议三十八:超越固执 \ 78

目录



第三章 创业没有捷径可走 \ 81

- 建议三十九:到大世界走走 \ 82
- 建议四十:与其去找工作,不如自己创业 \ 84
- 建议四十一:他细勾画创业宏图 \ 86
- 建议四十二:为创业做好社会关系的储备 \ 90
- 建议四十三:交往的重点应该是对事业有重大影响的人 \ 92
- 建议四十四:从自己熟悉的行业开始 \ 93
- 建议四十五:不要往人多的地方挤 \ 95
- 建议四十六:想做大事必须从身边的小事做起 \ 97
- 建议四十七:打好创业的根基 \ 98
- 建议四十八:创业之初要避免财务隐患 \ 100
- 建议四十九:行动谨慎稳健才会少吃亏 \ 101
- 建议五十:从经济方面入手,从政治角度着眼 \ 103
- 建议五十一:用变化的眼光看市场 \ 106
- 建议五十二:善于把握机会 \ 108
- 建议五十三:用对方意料不到的底牌 \ 110
- 建议五十四:商战胜在一争,以和为贵 \ 112
- 建议五十五:小心谨慎,避免上当 \ 114
- 建议五十六:钱要用在值得用的地方 \ 116
- 建议五十七:更大的挑战还在后头 \ 119



CONTENTS

第四章 领导艺术是必修课 \ 121

- 建议五十八:善于让下属们服从和敬重 \ 122
- 建议五十九:你越可靠,别人就对你越有信心 \ 125
- 建议六十:领导者就是一个榜样 \ 126
- 建议六十一:对所有的下属一视同仁 \ 127
- 建议六十二:表示谦逊 \ 129
- 建议六十三:从大处着眼,从小处着手 \ 131
- 建议六十四:善于利用每日的 24 小时 \ 132
- 建议六十五:以积极的态度对待属下 \ 134
- 建议六十六:抚慰情绪低落的下属 \ 136
- 建议六十七:多为员工考虑 \ 139
- 建议六十八:恩威并施 \ 141
- 建议六十九:吸引、培养人才 \ 143
- 建议七十:亲人不一定是亲信 \ 145
- 建议七十一:新老交替,起用新人 \ 147
- 建议七十二:找“客卿”帮助你 \ 149
- 建议七十三:计划就是排列工作优先顺序的办法 \ 150
- 建议七十四:知识为最重要的资本 \ 152
- 建议七十五:指挥千人不如指挥一人 \ 154
- 建议七十六:与人坦诚沟通 \ 156



第五章 找到自己的快乐方式 \ 159

- 建议七十七:学会热爱自己所做的工作 \ 160
- 建议七十八:吃点亏不必太计较 \ 162
- 建议七十九:得意不忘形,失意不气馁 \ 164
- 建议八十:推陈出新 \ 166
- 建议八十一:钱可以用,但不可浪费 \ 168
- 建议八十二:知足就是真正的富有和快乐 \ 170
- 建议八十三:培养自己寻找快乐的能力 \ 172
- 建议八十四:不能让小事破坏了我们宁静的心情 \ 174
- 建议八十五:比他们要求的做得更好 \ 176
- 建议八十六:应该对家乡有所贡献 \ 177
- 建议八十七:来自社会,用于社会 \ 179
- 建议八十八:伸出援手 \ 181
- 建议八十九:爱自己的国家 \ 183
- 建议九十:知识改变命运 \ 185
- 建议九十一:消除别人的痛苦,自己也能得到快乐 \ 187
- 建议九十二:献上一颗慈善博爱的心 \ 189
- 建议九十三:做善事要发自内心 \ 191
- 建议九十四:一家人开心最重要 \ 192
- 建议九十五:让心理年龄保持年轻 \ 194

附录一:李嘉诚谈领袖之道 \ 197

附录二:李嘉诚袒露胸襟 \ 206

附录三:李嘉诚演说词精选 \ 213

附录四:李嘉诚传略 \ 225



CONTENTS

第一章 成功不能复制

俗话说，经验大于学问。对于成功经验，长于理论而短于实践的大学生应当更加看重。然而，李嘉诚毕竟只有一个，首富也只代表某阶段的财力水平。你必须抓住成功中最核心的东西，结合自身的特点，把自己塑造成一个具有成功特质的人，才能取得属于自己的成功。因为，经验无法照搬，成功不能复制。



李嘉诚
给年轻人的
95个建议

LI JIACHENG

Give 95 suggestions
to the youngman



李嘉诚

LI JIACHENG

Give 95 suggestions to the youngman

给年轻人的 95 个建议

建议一：必须争分夺秒地去抢学问

科技世界深如海，当你懂得一门技艺，并引以为荣，便愈知道它深如海，而我根本未到深如海的境界。我只知道别人走快我们几十年，我们现在才起步追，有很多东西要学习。所以，我们必须争分夺秒地去抢学问。

有不少同学，总是希望靠着运气，寻找到若干个机会，就此功成名就。当然，机会总会有的。当机会来临之时，我们便可以在众多竞争者中夺取机会，进而发展我们的事业。但机会是等它从天而降，还是凭借我们自身的努力、自身的表现去争取呢？纯粹的机会主义者往往从来没有想过要用知识去武装头脑，而是蹲在树桩旁等着兔子来撞，顺手捡个便宜。李嘉诚一直认为：机会是有的，关键是看你有没有实力去把握。

我们不妨这样设想：假如一个老板，手下有两位员工。一个热爱学习，喜欢向别人请教疑难问题，不断提高自己的能力，而另一个却自以为了不起，厌恶学习，不思进取，以为自己的头脑已经是一个“百宝囊”了，不需要再去学习其他的知识。如果有个升职的机会，可以断定：那位老板一定会提升那位勤学好问的员工。只有热爱学习的人，才能有更多的机会。

曾经有个大学生问李嘉诚，“今天你拥有如此巨大的王国，靠的是什么呢？”

李嘉诚毫不犹豫告诉他，“靠学习，不断地学习！”

在知识经济时代，如果你有资金，但是缺乏知识，没有最新的

讯息，无论何种行业，你失败的可能性都较大；但若你有知识，没有资金的话，小小的付出也能够有回报，并且很可能达到成功。现在跟数十年前比，知识和资金在通往成功路上所起的作用完全不同。

我们要把握机会，就不能与时代脱节，也不可以裹足不前。21世纪的竞争，是知识的竞争。时代的车轮不断地在滚滚前转，竞争日趋激烈，要在千百万人当中脱颖而出，成为出类拔萃的一类人物，是件不易的事。作为学生，一个不可缺少的条件就是：不断学习、不断进步、不断创新。一个人倘若没有正确的学习观，不能够做到与时俱进，那他的事业也就不会成功。

前些年，曾经有些人认为：读书无关紧要，一生没有读过多少书的人，同样能干大事业。这种观点显然是不对的。现今社会，毕竟许多事物都需要足够的知识和较高的文化水平才可以应对。

李嘉诚自始至终都认为，知识是充实个人头脑的最佳“补品”。他的父亲是一位教师，在家庭环境的影响下，他自幼就认识到学习的重要性。父亲去世后，为了家计，李嘉诚只好走上社会工作，不能继续上学，但他还充分利用业余时间买书、买报，常常读到更深夜半，以此来充实自己。因为时间太重要了，时间就是生命！

抢学问需要勤于向他人请教，学会虚心求问。书本上的知识固然可贵，但要想学到人生经验、工作经验以及技术经验，那就需要向人学习，将知识一点一滴地积累起来，以备后用。

一个人如果只是学习，而不去思考已学的东西，那将会迷惑而无所获。相反，一个人如果只顾思考，朝思暮想，而不去用功学习，那将会精神疲倦而无所获。所以，学习离不开思考，思考同样离不开学习，两者相辅相成，不可分割。

学习是成功必经的过程。但如果仅仅是学习，不假思考的话，就会对书本中所讲的知识茫然无知，或者只不过是略知一二。做学问很多时候除了靠自己努力学习外，还要自己花费心思去不断思考，



LI JIACHENG

李嘉诚 Give 95 suggestions to the youngman

给年轻人的 95 个建议

将书本中的概念应用于现实当中，这正所谓理论联系实际，如果要真正的学到知识，学到有用的知识，就需要思与学同时并进。

学习是做一切事情的基础，青年学生将来要想在事业上有所建树就必须从做学问开始，并且抓住一切时间去抢学问。抢到了学问，你也就等于抢到了将来把握机遇的资本。

建议二：知识本身不会直接引来财富

知识本身不会直接引来财富，除非你能有心地加以组织，并以实际的行动计划来精心引导，才能达成累积财富的目标。

通常，知识有两种：一是一般性的知识，二是专业知识。但不论一般性的知识为数有多庞大，种类如何繁多，在累积财富的过程中，却往往只有一小部分知识在适当的时候能有用处。大学里的教授集各种基础知识于一身，但大多数教授却没有多少财富，他们专精于传授知识，但是将知识应用于实践、并在实践中变知识为财富则不是他们的特长。

知识是“潜在”的力量。一个大学生从学校和书本中学到的知识是其生存必备的文化素质，而文化素质只是决定其在市场竞争中个人能力发展的一个因素。良好的文化素质是一个人接受、学习、精通和创新专业知识的基础。

如果你想让知识化为对应的财富的话，那么之前你必须先取得相应的专业知识。

你需要哪一类专业知识？你人生的主要目标，你努力的方向，

是帮你决定需要知识的重大成因。解决了这个问题，你的下一步，是要有正确的资讯，你就可以知道哪些知识更有实用性。

学习知识的时候，必须懂得加以组织和利用，并以务实的计划达成确切目标。除非知识能针对某个值得努力的目标应用而获益，否则知识本身是没有价值的。

假如你想要多读一点书，那么你必须清楚的一点是，你寻求知识的目的何在？

每个行业的成功人士都不会停止学习与其行业、主要目标及生意相关的专业知识，一般说来，成就是让人有机会学习取得实用知识的方法，如此而已。

很多大学生从学校毕业参加工作以后，又发现有必要再接受点训练。这也是很多老板会优先考虑录用专业知识扎实的毕业生的原因之一。这些老板自经验中得知，胸怀大志、愿意割舍闲暇、花时间在专业知识上的人，内心非常喜欢他的专业，并会尽力将工作做到最好。他们的专业知识开启了步步高升的坦途，一路上消除了许多障碍，并引发有办法提携他们的人拉他们一把的兴趣。

我们不要幻想做一个全才，也不要有什么十八般武艺样样精通的野心，而是专注于学习和发展自己专业方面的才能，并且充分利用这项才能。这样，你比那些多才多艺的同学更容易集中精力。你不必经常担心自己能否同时做好其他事。要取得成功，必须专心学好你的专业知识，这样才有利于把知识转化为财富。

有一个大学生打定主意研究法律，但在研究法律之前，他还要先做另外一件事情。世界上不知有多少年轻人被这种想法耽误了！

对大多数人来说，精力正在白白地消耗掉，如同小水坝的裂缝里流失的水一样。注意力不集中、对琐事过于关心、焦虑和猜疑等消极情绪都在消耗我们的精力。要学会把精力集中到关键事物上，就像让小水坝里的水流集中到水轮机上成为动力，不让它白白消耗。



LI JIACHENG 李嘉诚 Give 95 suggestions to the youngman 给年轻人的 95 个建议

一个人在年轻时没有学到精通的专业知识，就很难在任何事情上取得显著的成功。当一个人试图在同一时间去做过多的事情而又一事无成时，精力的浪费实在令人可惜。

建议三：把学历转化为能力

商场和战场都需要兵家的谋略、战士的勇敢、斗士的坚毅、侠客的重义轻利和一诺千金，商业竞争可以说是名副其实的“商战”。商战，表面上是商业竞争，实质是能力的较量，从制造、生产到经营直至占领市场，无不是人们智慧的结晶。而最有力的武器就是——把学历转化为能力。

有些学生认为：高学历就相当于高能力，学历高的人成功就会很容易。一旦他们拥有了高等学历，成功也将会伴随而至。这其实是一种错误的看法，学历往往不能代表能力。

虽然说高学历对你的事业成功会有所帮助，但真正的成功与高学历之间并不完全相等。不要认为有较高的书本知识，就能顺利走向成功的殿堂。有一部分大学生便是由于有这种想法，才高攀不成、低不愿就，从而自毁前程。能够进入高等学府深造，只能证明你对书本知识掌握得较好，并不能说明你在社会上就一定能够取得成就，这是两个截然不同的概念。在学校里面学习成绩好的人，未必能够在商战中运筹帷幄，尤其是那些读死书、死读书的“书痴”们。目前，在商场上谁也不能够保证一个有硕士学历的人能胜过一个初中生，也没有人能够保证一个科学家在商场上可以稳操胜券。

书本知识只是你在潜意识里的学问，如果要真正获得书本以外