

金泉 主编

百战奇谋

百战奇谋

锦囊里凸现的是一个又一个深谋远虑的人物
锦囊里显现的是一段又一段风云际会的历史
锦囊里展现的是一种又一种高瞻远瞩的智慧

锦囊三部曲

锦囊三部曲



湖北人民出版社

百战奇谋

金 泉 主编
李道武 绘图

锦囊三部曲



湖北人民出版社

鄂新登字 01 号
图书在版编目(CIP)数据

百战奇谋/金泉主编. —武汉:湖北人民出版社,2003.9
(锦囊三部曲)

ISBN 7-216-03786-3

- I. 百…
- II. 金…
- III. 军事—谋略—世界
- IV. E0-059

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 033188 号

锦囊三部曲

百战奇谋

金 泉 主 编

出版:湖北人民出版社
发行:

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:湖北安陆鼎鑫印务有限责任公司

经销:湖北省新华书店

开本:850 毫米×1168 毫米 1/32

印张:7.25

字数:191 千字

插页:3

版次:2003 年 9 月第 1 版

印次:2003 年 9 月第 1 次印刷

印数:1-5 000

定价:15.00 元

书号:ISBN 7-216-03786-3/E·16

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>



1. 奇绝的谋划:孙臧计诛庞涓 / 1
2. 赵括纸上谈兵:范雎巧施离间计 / 4
3. 平原君求救魏国:信陵君智窃虎符 / 6
4. 张仪间楚:尉繚智破六国联兵 / 9
5. 刘邦明修栈道:暗渡陈仓 / 12
6. 四面楚歌败项羽:楚汉相争刘邦胜 / 15
7. 陈余不纳左车言:韩信背水一战成功 / 18
8. 攻心为上:兵不血刃 / 21
9. 分化瓦解王敦势力:司马昭的奇谋 / 24
10. 不落井下石,图美名慕容垂:伺机复国 / 26
11. 以真示真感敌:元英撤兵 / 29
12. 元英轻敌惨遭败:避实就虚 / 32
13. 牛驴践踏敌军:杨义臣退敌解围 / 35
14. 李密高见陈三策:杨玄感错用三策 / 38
15. 萨水之战的教训:乙文德诈降 / 41
16. 李世民虚张声势:不战而解雁门围 / 44
17. 李密设下圈套:张须陀师败丧生 / 47
18. 匠心独运显才能:李靖险中取胜 / 49
19. 创明朝功不可没:刘伯温一计定天下 / 52
20. 徐达攻取太原:扩廓贴木儿兵败逃亡 / 56
21. 骄兵必败:李文忠以少胜多 / 59
22. 廖永忠出奇制胜:明升帝开城投降 / 62
23. 朱元璋运筹帷幄:平蜀夏统一天下 / 65
24. 范文程巧杀袁崇焕:崇祯帝错杀良臣 / 68
25. 钱谬兵屯“八百里”:黄巢避绕临安城 / 71
26. 朱裕瓮中捉鳖:朱珍骄傲轻敌丧师 / 74
27. 吴用智取生辰纲:七豪杰麻翻梁府兵 / 77

28. 耿升声东击西:借子之矛攻子之盾 / 81
29. 勾践“卧薪尝胆”:夫差养虎为患 / 83
30. 破釜沉舟事可成:项羽智杀上将军 / 86
31. “二士”争功巧者胜:邓艾以迂为直取胜 / 89
32. 谈笑净胡沙:谢安处变不惊 / 91
33. 先声夺人的战例:不给敌人喘息之机 / 93
34. 先发制人的范例:赢得时间才能取得胜利 / 96
35. 宁死不为辱军之将:非利不动顾大局 / 99
36. 临危而战必胜:田单临危复国 / 101
37. 魏绛劝谏晋悼公:居安思危常备无患 / 103
38. 安不忘危的典范:平静掩盖着狂风恶浪 / 105
39. 以逸待劳:常备不懈 / 108
40. 李朔巧用鹅鸭:以声掩蔽制胜 / 110
41. 以声势夺人:故意显示自己强大的将才 / 112
42. 以患为利的战例:两败俱伤时赛毅力 / 114
43. 投饵钓鱼的启示:利用人性的贪婪 / 116
44. 关羽大意失荆州:卑而骄之行偷袭 / 118
45. 子玉惨败的教训:不自制必被人制 / 120
46. 弱晋胜强秦:混水摸鱼乱中取胜 / 122
47. 范蠡雪耻灭吴:内紧外松常备战 / 124
48. 刘邦智取尧关:虚张声势布疑兵 / 127
49. “狼来了”寓言的启示:虚虚实实让人难以捉摸 / 129
50. 周亚夫按兵不动:出奇谋以静制胜 / 131
51. 兵不厌诈:朱元璋用诈大败陈友谅 / 133
52. 兵贵神速:司马懿兼程赴庸城 / 135
53. 奇兵掩杀疲劳之师:游击战的“十六字”经 / 138
54. 狗急跳墙的启示:兔急咬人穷寇莫追 / 140
55. 诱饵后面有铁钩:曹操弃鞍胜袁绍 / 142
56. 制造假象行韬晦:孙臧装疯脱虎口 / 144
57. 刘备种菜瞒大志:巧借迅雷掩饰 / 147
58. 因形用权:巧用对联退兵 / 149
59. 郑成功远征台湾:出其不意乘间击瑕 / 151

60. 以虚示虚度险关：“闪电”战术 / 153
61. 虚实相兼迷惑敌人：造成敌人错觉以取得战机 / 155
62. 邓小平巧计渡黄河：隐蔽自己的真实意图 / 158
63. 第四次中东战争的反思：麻痹带来失败 / 160
64. 互相安插内间：美苏两国的情报战 / 162
65. 谣言是不带血的武器：言间造成敌人内部分裂 / 165
66. 合乎道义当仁不让：梅汝璈争位 / 167
67. 唇枪舌箭针锋相对：有力回击变被动为主动 / 170
68. 徐向前知难而退：红四军放弃攻安庆 / 173
69. 苏军主力金蝉脱壳：孙悟空棒打石头 / 175
70. 因势利导顺水推舟：顺佯敌意就坡骑驴 / 178
71. 战胜不复军事常规：刘伯承破禁用兵连伏击 / 180
72. 敌进我进釜底抽薪：造成敌人后顾之忧 / 183
73. 冒名顶替隐真示假：乔装改扮迷惑敌人 / 185
74. 树上开花：陈赓的“牵牛战术” / 187
75. 捉迷藏的游戏：藏藏打打对敌欺、扰、诱 / 189
76. 消耗杀伤的破袭战：削弱敌人是取胜的保障 / 192
77. 让敌人团团转的蘑菇战：放弃延安的英明决策 / 194
78. 黄盖的苦肉计：取得敌人的信任 / 196
79. 使敌人生疑而不妄动：空城计的心理战术 / 198
80. 拿破仑的激将术：遣将不如激将 / 200
81. “关门打狗”的应用：敞开“布袋”诱敌深入 / 202
82. 宋太宗利用僧间：李煜崇佛亡国 / 205
83. 调动敌人的文间：使敌如获至宝，上当受骗 / 207
84. 军事上的无所不间：广开情报来源 / 209
85. 伐交的威力：以外交手段达到军事目的 / 212
86. 用众务易：充分利用地形 / 215
87. 克格勃在阿富汗的活动：欺骗、暗杀、阴谋制造混乱 / 217
88. 三管齐下锁定拉登：看不见的战斗 / 220
89. 沙龙的“移花接木”：布什从天上跌下来了 / 223
90. 布什“先发制人”：萨达姆不会坐以待毙 / 226



奇绝的谋划：孙臆计诛庞涓

藏锋不露，制造假像迷惑敌人，骄敌之心，诱其轻敌冒进，然后一举歼灭。

公元前341年，魏国攻打韩国，韩国求救于齐国，齐威王此时已死。齐宣王以田忌为主将、孙臆为军师，率兵直捣魏都大梁（在今河南开封）。魏将庞涓得报，立即下令班师回保魏都。这样，在孙臆和庞涓之间展开的一场智斗，就此拉开了序幕。

孙臆听到庞涓回师魏都的消息，便对主将田忌说：“魏军素来自恃骁勇，轻视齐国，急于同我军主力进行决战。善战者就是要利用敌人的这种心理，因势利导，引诱他中计。兵法说，长途奔袭百里以上，战线长，给养难以跟上，便有折损上将的危险；倘军队拉开距离，超过五十里，部队首尾接应不上，也就只有半数兵力能够参战。眼下魏军正处在班师的路上，我们何不装出胆怯的样子，第一天造十万人煮饭用的灶，第二天减半，第三天就只造三万人用的灶，假装我们的军队正在溃散，以此引诱迷惑他们呢？”田忌依计而行，避开魏军锋锐，逐日减造宿营地的军灶，造成敌人的错觉。

庞涓率军日夜兼程，赶回魏国，不料齐军尚未交手就掉头

东撤了。他当即下令全军追赶。一连跟踪了三天，庞涓发现齐军的锅灶一天少似一天，便以为齐军士气不振，逃亡惨重，不禁喜上心来。他丢下步兵和笨重的军需物资，带领一部分轻骑部队，马不停蹄，穷追不舍。

孙臧计算着魏军的行军里程，估测庞涓当在天黑时能到马陵道（在今河北大名县东南）。马陵道的地形是两山夹一谷，谷中道狭，山上则树多林密，是一个伏击歼敌的好所在。于是孙臧命令士兵在马陵道边的一棵大树上，剥去一段树皮，露出白木，写上“庞涓死于此树之下”八个大字。又挑选了射箭能手一万人，分头埋伏在两旁的树林里，交代说：“夜里见有火光，你们



▲ 庞涓发现齐军的锅灶一天少似一天，便以为齐军气不振。

就一齐放箭。”

傍晚时分，庞涓率领的轻骑兵果然到了马陵道。眼尖的士兵看到剥皮的大树，立即报告庞涓。庞涓命人燃起火把，借着火光，他看清了树上所写的字，不由大吃一惊，方知中计。就在这时，两旁的齐军看到了火光，立刻万箭齐发。魏军轻骑猝不及防，顿时乱作一团。身负重伤的庞涓自知中了孙臧设下的计策，智穷力竭，失败已成定局。他不无感慨地说：“孙臧功成名就了！”说完自刎而死。齐军乘胜追杀，魏军覆没。

马陵之战，孙臧以其超绝的谋划，使齐军大获全胜，他自己也因此名扬天下。



赵括纸上谈兵：范雎巧施离间计

无实战经验，只会纸上谈兵。这是赵括全军覆没，从此一蹶不振的惨痛教训。

战国后期，在兼并中崛起的秦国，打败了南方劲敌楚国，然后就掉转矛头，将战火烧到北方。秦昭襄王四十七年（公元前260年），秦王鲍率军进犯韩国，与援韩的赵国军队相遇于长平（在今山西高平）。

赵国派驻长平的统帅，是勇冠诸侯的大将廉颇。面对来势凶猛的秦军，廉颇没有出战，而是采取了坚守壁垒的防御对策。秦军多次到壁垒下挑战，他就是按兵不动。双方相持了一个多月，秦军无可奈何。

秦军攻不进壁垒，丞相范雎脑筋一转，施出了反间之计。他暗地派人来到赵国，重金收买了赵孝成王左右权臣，散布流言说：“秦国最怕由马服君的儿子赵括来统领赵军，廉颇倒易于对付，你看他只守不战，可能快投降了！”马服君是赵孝成王的父亲赵惠文王给本国名将赵奢所加的封号，十年前，赵奢曾率军在于与（在今山西和顺）大破秦军。他的儿子赵括，虽然从小熟读兵书，也善于谈兵法，可是没有一点儿实际经验。范雎就是想让赵括替下廉颇，然后打败赵军。

赵孝成王听信了左右的议论，传令将长平军队的统帅权交给赵括。赵括一到长平，就改变了廉颇原先的策略，率领士兵大举进攻秦军。

秦王见赵王中了计，暗自高兴，便也偷偷换下主帅王龇，改由能征善战的名将白起统领秦军。白起正面佯败退兵，暗地里又悄悄布置了另两支奇兵，迂回抄袭赵军的后路。赵括不知是计，误以为秦军不堪一击，就带兵猛追到秦军壁垒之下。秦军坚守阵地，赵军不能攻入。这时秦军派出精兵，25000人断了赵军的粮道；另派5000人直捣赵军壁垒，把赵军切为两断，首尾不能兼顾，赵军军心立刻大乱，白起又正面出击，赵军屡败，只好临时筑垒固守，以待援军。秦昭王听说赵军已断了粮道，便亲往河北征集15岁以上的男子，全部送到长平，去阻绝赵国的援军和粮食。赵军被困，断粮40多天，出现了士兵人人相食的惨景。赵括兵分四队，轮番突围，可是没能成功，最后他只好亲率精锐与秦军搏杀，死于混战之中。

史家说：“长平一战，秦军大获全胜。被俘的40万赵军，除年幼者240人被放归赵国外，其余全被白起活埋。赵国从此元气大伤，一蹶不振。”



▲ 赵孝成王果然听信了流言，传令将长平军队的统帅权交给赵括。



平原君求救魏国： 信陵君智窃虎符

虎符，即是兵符，此符是调兵遣将的
信物。

公元前 257 年，秦昭王在取得长平之役的胜利后，乘胜追击，又派兵来攻赵都邯郸。赵国丞相平原君的夫人，是魏国公子信陵君魏无忌的姐姐，在这国难当头的时刻，平原君便致信魏无忌及魏安王，请求魏国援赵抗秦。魏安王派出大将晋鄙带领十万兵马正待出发，秦昭王的使者就来到了魏国，他威胁魏王说：“秦灭赵是早晚之事，谁敢救赵，秦国就先调兵来消灭谁！”魏王害怕引火烧身，就只好命令晋鄙率军在赵、魏交界处的邺城（今河北临漳县）驻扎，坐以观变。

平原君见魏王不肯进兵，便又写了封告急信给魏公子，说：“请公子看在您姐姐的情分上，速发援军救赵。”魏无忌看完来信，就去见魏王，请求进兵救赵。魏王仍有顾虑，始终不肯下令。魏无忌说服不了魏王，便毅然决定自己带上门客去赵国，准备与赵国共存亡。

在魏无忌的几千名门客中，有个叫侯赢的，原是魏都大梁

看门的小官，年已七十有余，家里很穷。信陵君魏无忌听说他很有见识，就接他到府上做食客，常常和他商讨一些重大事情。这次信陵君要去与秦军拼一死战，就去向侯嬴告别。侯嬴却一反常态，淡淡地说：“公子保重，老夫不能跟随你去了。”信陵君出城后一直纳闷：我平时待他不薄，如今有难，他怎地就如此冷淡？于是又回来见侯嬴。

侯嬴见信陵君回来了，就说：“公子厚恩，我岂敢不报？我就知道你还要回来的。”接着他贴近信陵君的耳朵，低声说道：“公子带这点人马去拼秦王的十万大军，岂不是白白送死吗？我听说您帮助魏王的宠妃如姬报过杀父之仇，而魏王调兵的兵符就



▲ 信陵君听了侯嬴的话，便去找如姬，如姬当天晚上就将兵符交到了信陵君手里。

放在她的卧室里。您何不去找她帮忙，窃出兵符，带上晋鄙的十万大军？”信陵君听了这话，便去找如姬。当天晚上，如姬就将兵符交到了信陵君手里。

侯嬴见兵符已拿到手，便又向信陵君荐举了一位名叫朱亥的屠夫，说：“我的这位朋友，力气大，有胆识，可以助您救赵。”

第二天一早，信陵君带着兵符，就同朱亥一起来到了晋鄙的军营中。兵符乃调兵遣将的信物，是一个由青铜所制、形似老虎般的東西，它能分成左右两半，用兵时，一半交给带兵的将帅，另一半交由国王保存。要调动军队了，国王就将自己保存的这一半给带兵的将领，与带兵将帅手中的那一半相扣合。能合为一个完整的，就有调兵权了。信陵君将兵符与晋鄙手中的那半个合上，然后要求调兵。晋鄙却多长了一个心眼，他见信陵君带的人不多，不像来调兵的样子，就刁难说等派人去问了魏王以后才交兵权。这可把信陵君身边的朱亥给惹火了，只见他怒目圆睁，高声吼道：“兵符都已合上，救兵如救火！出了问题谁负责？”说着就从袖中取出四十斤重的铁锤，一锤就结束了晋鄙的性命。

信陵君从十万兵马中挑选了八万精干勇猛之人，然后就直奔邯郸。平原君在城内得到消息，也从城中率军杀出。秦军抵挡不住，只好撤军，邯郸之围解除了。



张仪间楚：

尉繚智破六国联兵

怀统一大志，舍财削弱对方势力兼
兼兼并对方，既得到版图又收回财物，有
尉繚远见，才有秦的统一。

秦惠文王执政后，消除了寥毒、吕不韦两个劲敌，巩固了自己的权力，随即出兵中原，加快了统一中国的步伐。山东六国慑于秦国的威胁，遂合兵御秦。秦兵一时受阻，势力顿减。秦王政遂召集群臣商讨退敌之策。

面对险峻的形势，朝廷内部分为主攻主守两派。

一派说：“自古兵来将挡，水来土屯。六国合兵，虽然力量超过我们，可他们的胜利必然不会长久。他们各自想保存实力，缺乏统一指挥，互相掣肘，而且在兵器的精良和粮草的运输上都不及我们。一旦战争扩大开来，六国就会分裂。弱国小国畏惧我国的攻势，会退出战场，有的大国也会主动请和。那时，我们再分而治之，不愁不胜。”

另一派说：“六国联兵，敌强我弱是很明显的。如果以弱示强，虽然胜少败多，过去智伯、夫差、湣王亡国就是先例。所以，

我们现在应转攻为守，与民休养生息，养精蓄锐，进一步富国强兵，然后才能对外用兵，行兼并之志。”

一直对六国虎视眈眈的秦惠文王对此不置可否。

这时，谋士尉繚说：“大敌当前，如果国土沦丧，又怎能富国强民？如果以弱示强，死打硬拼，又岂不是自寻死路？依臣愚见，我们现在应该设法破坏他们的联合，让他们不攻自乱，然后再各个击破。”

群臣听后都不以为然，纷纷说：“说起容易做时难。六国时时感觉到我们的威胁，他们合兵乃是出于共同的利益，我们又怎么能够破坏他们的联合呢？”



▲ 谋士尉繚说：“我们应破坏六国的联盟，让他们不攻自乱。”

尉繚献计说：“要引鱼上钩，必须舍得诱饵。人所追求的，不过‘名利’二字。我们只要派说客深入六国，以大量金银珠宝贿赂各国权臣，并许之以事成之后给他们封官晋爵，必然会使各国君臣内部对我们意见不一，矛盾迭起。那时，我大军所到之处，有敌国权臣作内应，取胜则易如反掌。我们不过拿出几十万两金银珠宝，就可以把六国各个击破，一举而得天下了。”

秦惠文王听后，深表赞同说：“正合孤意。”于是大遣说客，携带重礼，分别往六国贿赂权臣。后来，张仪游说楚国，买通权臣，离间了楚怀王与主战派大臣屈原的关系，遂使齐楚断交，怀王被拘，楚军惨败，楚国从此一蹶不振。齐楚是六国中力量最雄厚的国家，两国断交，意味着六国合纵政策的破产。自此，秦国分化瓦解六国君臣关系，远交近攻，分而治之，仅用十年工夫，就统一了中国。

堡垒最容易从内部攻破。当时的楚国地大物博，土地肥沃，物产丰富，国强民富，居六国之首，也很有希望统一中国。秦惠文王若不是采纳尉繚的计策，从内部瓦解了楚国政权，中国的历史也许就要重写了。