

在希望的田野上

龙新民 郑守廷 主编



京华出版社



90150039

京华群英丛书

在希望的田野上

龙新民 郑守廷 主编

145

145



京华出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

在希望的田野上/龙新民, 郑守廷主编. —北京: 京华出版社,
1996. 11

(京华群英丛书; 15)

ISBN 7-80600-168-9

I. 在… I. ①龙…②郑… III. ①报告文学—中国—当代
②农村—干部—先进工作者—生平事迹—中国 IV. I25
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 20649 号

京华出版社出版发行

(100832 北京阜成门外大街 34 号 8 号楼)

北京孙史山印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所经销

*

787×1092 毫米 32 开 4.5 印张 90 千字

1996 年 11 月第 1 版 1996 年 11 月第 1 次印刷

印数: 1—4000 册 定价: 4.50 元

总 序

劳动创造世界是永恒的真理。

1995年“五·一”前夕，北京市和全国相继隆重召开了劳动模范和先进工作者表彰大会。这是对劳动的赞颂，也是对劳动者的优秀代表——劳动模范和先进工作者的讴歌。

工人阶级是我们国家的领导阶级，全心全意依靠工人阶级是我们党的根本方针。全心全意依靠工人阶级，这在任何时候，任何情况下都不能动摇。建国以来，在中国共产党领导的建设社会主义的伟大事业中，首都各条战线上的工人、农民、知识分子，胸怀全局，立足本职，以高度的主人翁责任感，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩，涌现出了数以万计的英雄模范人物。他们的崇高思想和先进事迹展示了我们的时代风采和工人阶级的精神风貌，显示了工人阶级和劳动群众作为历史的创造者、改革开放和现代化建设的主力军的伟大作用。他们不愧是历史发展的先驱，不愧是社会的中流砥柱，不愧是党和国家的宝贵财富。

榜样的力量是无穷的。江泽民总书记在1995年庆祝“五·一”国际劳动节暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会上的讲话中指出：“我们要大力宣传他们的主人翁责任感和艰苦创业精神，强烈的开拓进取意识和创新求实精神，良好的职业道德和爱岗敬业精神，充分发挥他们的骨干、带头和桥

梁作用，努力扩大他们在全社会的积极影响，以激励广大干部和群众进一步弘扬中华民族的爱国主义精神和中国工人阶级的优秀品质，战胜前进中的各种困难，为我国社会主义现代化建设做出新的更大的贡献。”首都各条战线上的工人、农民、知识分子，都应把他们为楷模，虚心向他们学习，向他们看齐，使学先进，赶先进，人人争当先进的活动蔚然成风，推动首都的物质文明建设和精神文明建设。

中共北京市委宣传部和北京市总工会组织几十名作家和新闻工作者编写的这部《京华群英》丛书，是奉献给全市人民的一幅以浓墨重彩绘制的群英谱。丛书把全市建国以来到现在，在各条战线上涌现出来的最有代表性的二百多个英雄模范人物和模范集体的崇高思想和先进事迹，编成三辑，十五分册。丛书既有老劳模的优良传统，又有新一代的时代风采；既体现了历史的连续性，又有鲜明的时代特点。

《京华群英》丛书的出版，对于深入进行爱国主义、集体主义、社会主义教育；对于造成新生、学习、爱护劳动模范的良好社会风气；对于促进首都的改革、发展和稳定，都必将产生积极作用。我们相信，这部丛书一定会受到劳动模范和先进工作者的肯定，受到广大人民群众欢迎，受到社会各界的关注。这就是我们作者和编者的初衷和期望。

《京华群英》丛书编委会

1996年1月

前 言

改革开放为农村这块充满希望的田野，注入了盎然的生机与蓬勃的活力。一大批敢于在市场经济的海洋中，劈风斩浪的“先行者”们，带领着父老乡亲们，满怀信心地奔向了“小康”之路。

这些被称作“举旗人”、“领头雁”的农村优秀领导者，大多数是基层党组织的负责人。他们将自己的根基，牢牢地扎在人民群众这一肥沃的土壤之中，在希望的田野上，播种着明天的希望。

希望，总是萌发于现实；希望，需要付出脚踏实地的不懈拼搏。

《在希望的田野上》这一分册，收录了 11 位全国和市级劳动模范的先进事迹。这些模范人物，全是靠着艰苦奋斗的实干精神，带领乡亲们去摘取“希望”的桂冠。

希望，终于变成了现实，尽管这种现实与大家美好的理想还存有一定的距离，但终归是朝着既定的宏伟目标，大踏步地向前迈进了。

步伐，是铿锵有力的。

道路，是曲折而富有希冀的。

走下去，必定迎来一个光辉灿烂的新天地。

《在希望的田野上》一书的作者，得到了各级党政领导和

一些宣传部门同志的大力支持与协作，采撷到许许多多感人至深的“希望”花朵，将《京华群英》这块园地，装点得更加绚丽多彩了。

在本册书出版之际，我们谨向给予我们帮助和热情鼓励的同志们，表示最为衷心的感谢之情。

《京华群英》丛书编辑部

目 录

总 序 前 言

- 〔1〕 农民的儿子
——记全国劳动模范、房山区窦店村党委书记仇振亮
..... 师永祥
- 〔23〕 沃野丹心
——记全国劳动模范、房山区韩村河村党委书记田雄
..... 闻方
- 〔35〕 田野上的希冀
——记全国劳动模范、通县大稿村党总支书记邢仲山
..... 卢琪荣
- 〔48〕 龙骨山下举旗人
——记全国劳动模范、房山区南韩继村党支部
书记孙书新..... 师永祥
- 〔64〕 身残志坚 奋斗不息
——记北京市劳动模范、昌平区小汤山村党支
部书记冯祥瑞..... 鲁来顺
- 〔78〕 腾飞的“蓝龙”
——记全国劳动模范、门头沟区龙泉镇蓝龙实

- 业总公司经理李德荣…………… 张栓柱
- 〔87〕老骥伏枥 志在千里
——记北京市劳动模范、顺义县后沙峪乡马头
庄村党支部书记周庆申…………… 于 日
- 〔102〕小康路上的领头雁
——记全国劳动模范、密云县密云镇滨阳村
党总支书记许志华…………… 张素平
- 〔107〕为了集体的事业
——记全国劳动模范、海淀区东升乡大钟寺村
党总支书记陈宝元…………… 于 日
- 〔118〕奋斗的足迹
——记北京市劳动模范、昌平区崔村乡真顺村
党支部书记张启明…………… 鲁来顺
- 〔127〕靠山吃山 靠科技发展
——记北京市劳动模范、门头沟区雁翅镇太子
墓村党支部书记彭德荣…………… 张栓柱
- 〔136〕后 记

农民的儿子

——记全国劳动模范、房山区窦店村党委书记仇振亮

1993年1月22日，旧历大年除夕的傍晚，一辆面包车从中南海缓缓驶出，沿着京石公路，风驰电掣直奔房山窦店村。

车里头排坐着江泽民总书记和窦店村党总支书记仇振亮，后排坐着其他中央领导同志。江总书记等中央领导同志在仇振亮的陪同下，专程到窦店村慰问，给农民拜年，和农民一起欢度新春佳节。

这对窦店村，对一个农民的儿子，对一位当了40年的农村党支部书记的确是一种难得的殊荣，而这种荣誉却又是走过了一条多么不寻常的路才得到的呀。

这条路是仇振亮带领窦店村人民走过的，是一条社会主义现代化新农村之路。

窦店村在北京西南，京石公路边，是隋末农民起义领袖窦建德建过都城的地方。

窦店是个有汉、满、回、壮四个民族共居的村落，是1131户，4200多口人，5200亩耕地的大村庄。

窦店村，自古以来就有个“破街烂镇穷窦店”的称号。这

个村，三教九流，五行八作，什么都有，可就是极少有人从事农民赖以生存的农业。

解放以后，窰店村像全国所有那些解决不了温饱的乡村一样，花钱靠国家的救济款，吃饭靠国家的救济粮。

1956年，28岁的仇振亮被选为这个“破街烂镇穷窰店”村的党支部书记。年轻的村支书，看着这个人口众多的大村，这么贫穷落后，他心疼，他决心要改变这种状况。他无论如何也不能允许窰店村“顶天立地男子汉不如母鸡下个蛋”的这种贫穷落后状况持续下去了。

仇振亮自小是信仰父亲给他讲述的“清真”的教义，1955年他参加共产党，是因为信奉六个字：共产党，为人民！

为了改变窰店村的落后面貌，为了让窰店人都过上富裕的日子，他决心要把自己一生的心血都泼洒在窰店村这片土地上。

可是，仇振亮领着窰店人干了三年，不但没有改变窰店村的落后面貌，而且连温饱也没有解决。

这除了天灾人祸的原因外，造物主在创造窰店村的时候，遗留下太多太多的难题，绊住了他们的双脚。

在众多的难题当中，到底先解决哪些？最先解决哪几个大问题，才算抓住了窰店村的关键？并且由此使窰店的落后而貌得到彻底改变？

贫穷到了头儿，就要背水一战，置之死地而后生。他想到了毛主席说的一句话：水利是农业的命脉！他想：窰店靠天吃饭，老天下点儿雨，就多收两斗，老天不下雨，只好饿着肚子抱着头，一天到晚穷发愁！

此时的仇振亮坚定了打井、平地、抓农业的决心。

仿佛是一位战略家，仇振亮 20 年走了三步妙棋——打井、平地和改革耕作制度。

窦店村，自古以来，旱涝难保收，靠天赐水。仇振亮带领村民 4 年打了 57 眼井，旱田变成了旱涝保收的水浇地。

窦店村，5000 多亩土地，有一半以上是偏坡溜岗，经过 8 年坚持不懈地平整，变成了一马平川的绿洲。

选用优良种子，科学种植，改三种三收为两茬平播，窦店村全部实现了机械化，解放了 95% 的劳动力，转移到了工副业战线上。

二

1982 年，北京市贯彻中央有关文件，实行联产承包责任制，大多数村子把土地分到各户承包经营。中央的文件，说的是全国各地应根据自己的具体情况创造性地执行，要搞集约化经营，搞多种形式的责任制，不搞一刀切。仇振亮体会，要搞多种形式，就不是一种形式；不让搞一刀切，就是要根据不同情况，因地制宜。窦店的土地分不分？究竟怎样改革才能既符合中央精神，又符合窦店村的实际？仇振亮很费心思。他首先召开全体群众大会，原原本本地传达了中央有关文件。文件传达以后，让群众充分讨论。大家说：“咱们村具备了三条：第一，有了一定的物质基础，群众不愿分，到 1981 年底，全村农业机械化投资已达 97 万元，大型的拖拉机、收割机全部配上了套；第二，全村已有 18 个村办企业，劳动力正在从农业向村办企业转移；第三，党员们决心带领广大群众走共同富裕的道路。”他们说：“如果分地，我们不要。”根

据这种情况，窦店村决心不分地了。

总支委员会做出不分地的决定后，也有少数人说怪话。有的说：“不分地，要是秋后减了产，看老仇怎么交待？到那时，他人不人，鬼不鬼，还得分！”一些支持党总支的群众说：“改革过程中，要多听听群众的意见。但对有些人的怪话可得进行分析。”话虽这么说，仇振亮仍然感到身上的担子很重，睡不着觉。他把《邓小平文选》找来，读了一个多月。一篇题目叫《关于农村政策问题》的文章说，“凤阳花鼓”中唱的那个凤阳县，绝大多数生产队搞了大包干，一年翻身，改变面貌。又说，可以肯定，只要生产发展了，农村的社会分工和商品经济发展了，低水平的集体化就会发展到高水平的集体化，集体经济不巩固的也会巩固起来。下面讲了达到社会主义集体化高级阶段的四个条件，即机械化程度较高，具备一定管理水平，集体经济比较巩固，集体分配比重较高。看了这篇文章，仇书记用红笔圈了又圈，画了又画，一夜没合眼。第二天，他召开总支委员会，学习《邓小平文选》。学完以后，有的同志说：“中央的政策，《文选》讲得很清楚，我们村的实际情况符合集体化的基本条件。”总支委员一班人统一了认识，下了决心：地不分了。但是，这并不等于不改革了，不能还吃“大锅饭”。于是，他们研究出来一个改革方案：决定实行以“专业承包，联产计酬”为主要形式的生产责任制。农业实行了“联产到组”、“包干到组”、“小段包工”的责任制，畜牧业实行了以“两定一奖惩”为主的责任制，工商企业实行“定额承包、超产按比例分成”的集体承包责任制。随着经济的发展，窦店又着手改革原有的“三级所有，队为基础”的管理体制，把14个生产队改为14个农场，实行

“统一经营，分级管理，专业承包，独立核算”，劳动力由 1200 个减到 180 个，每个单位的领导班子由 7—9 人减为 1 人，剩余的人全部转移到企事业上去。方案公布后，大多数群众拥护，也有个别人说怪话，干部中也有人劝仇振亮多加小心，担心粮食减产。仇振亮思想上压力也很大。但是经过一年的努力，粮食每亩增产 50 斤，年产值增加 480 万元。这一年，仇振亮有意识地给群众多分点，人均分配增加了 204 元，每个劳动力增加 500 至 700 元。有些原来说怪话的人，也不说了，思想统一了，事情就好办了，窦店村的改革，就是这么起步的。

1977 年，“臭老九”还未香的时候，窦店村就请来了北京市农林科学院和县农科所的科技人员。他们进村后，连白面都吃不上，一天三顿都吃棒子面。老仇有点过意不去，他们却说：“我们是搞科学实验来了，不是来吃的，也不是来要钱的。”

1977 年，他们帮助窦店搞了 40 项实验。仇振亮向科技人员提出，你们能不能按照农业机械化的要求，帮我们进行耕作制度的改革。他们提出，不要搞三种三收，只搞两大茬。前茬种小麦，合理密植，把 70 厘米宽的大埂改为 39 厘米宽的小埂，占地面积就可以减少。在不增加水的条件下，单产增加 16% 到 20%。后茬是收罢麦，马上平播玉米，每亩种 4080 棵。当年 3 月，农林科学院的同志运来一大车“京单 403”良种，老仇见了就要动手卸。他们说：“你别卸，这是给我们两个正式试验点上的，给你这里就是这一小塑料袋。”仇振亮一听寒心了：原来附带搞的与正式试验点有这么大的区别！附带搞的科技人员可能随时走。老仇暗自下决心：走不走在你，

留不留在，我要用实际行动，让你留下来。

那时，大队长抓生产，老仇抓科学试验，天天跟着科技人员下地。老仇把他们运来的这点种子当宝贝，带尺点种，7寸一棵，行距70厘米，一亩地4080棵，年纪大的人见了就骂：“我们种了一辈子地，也没有见过你们这样儿的，这地种到什么年头才能种完呢？”到了收获期，村里请来了农科院院长、县委和公社党委的书记、老农和各队队长，进行测产比较：京早7号单产895斤，京单403号单产1010斤。大家有些服了，但还要看第二年会怎么样。按科技人员要求，仇振亮马上派人去海南岛租地，繁育亲本。第二年，从海南带回优良品种种子，大面积播种，秋后获得大丰收。小麦、玉米两季的收成加起来，1978年单产增加到1232斤，总产517万斤，比上年增加173万斤。当年超额交给国家100万斤，人均口粮由400斤上升到500斤，从此结束了社员吃返销粮、对国家没有贡献的时代。这一下，干部和群众受到了很大的教育。1988年，窦店村粮食单产1600多斤，总产翻了一番，主要靠的是科学种田。1989年，窦店村被列入国家科委星火计划。

窦店村坚定地贯彻中央提出的“无农不稳，无工不富，无商不活”的方针，农、林、牧、副业一齐抓。五业兴旺，一靠政策，二靠科学技术。比如养肉牛，没有科学技术养不好。村里养肉牛是从1980年开始的，从最初的23头发展到现在已达1万头。开始时，他们在科技人员帮助下，搞了肉牛易地育肥试验，使每头牛每天增肉量由7两达到3斤多，但提高牛肉质量的技术不过关，把牛肉送到建国饭店、长城饭店，人家不要，说牛肉没有外国的好。于是，他们同农科院的同

志商议，每年拿出1—2万元，决心探索科学养牛的规律和办法。养肉牛的关键在于加强科学管理和饲养。养普通牛，要喂20%的精料，80%的饲草；高档肉牛则要喂80%的精料，20%的饲草，这草还都要新鲜的。经过几年的努力，窦店的牛肉质量终于提高了。1988年，他们请来法国厨师对牛肉质量进行鉴定。他们把自己产的牛肉做了暗记，同外地的牛肉一起送去鉴定，厨师拿刀切开窦店村的牛肉时称赞道：“就这个好，有大理石花纹。”后来窦店产的牛肉参加评比，新西兰的被评为1.5级，澳大利亚的被评为3级，窦店的被评为4.5级，美国的被评为5级。5级便可以上国宴，他们再攻难关，就可以达到这个水平了。

1988年，窦店利用联邦德国的技术，建立了一座北京市最大的400立方米的沼气池，投产后，可供100到200户人家做饭用，还可以用来发电。用沼气渣制成饲料，可以喂养畜禽，经计算，每年可节约粮食100多万斤。用沼气渣作肥料，蔬菜长得特别好，西红柿一个一斤多。如今这种无公害的蔬菜已向日本出口。

窦店村是“靠政策撑腰，靠改革开路，靠人才发展，靠科学起家”。几年来，他们通过送出去、请进来的办法，培养了各方面的科技人才500多名。回乡的高中毕业生，开过两年拖拉机的，送到黑龙江军川农场学习3年，回来评上了一级、二级技术员。现在，窦店的汽车、大型农机具，大修都不出队。从1981年到1995年，他们为培养人才，在智力投资上共花了100多万元。为了鼓励人们学文化，学技术，他们要求村里的青年必须具备初中文化程度才能在本村安排工作。

窦店村的工副业发展也很快，全村建了大大小小 38 家企业。1994 年，全村总产值 2.56 亿元。工副业的发展也要靠科学技术，关键是落实党的干部政策，启用一批有一技之长的人。“文化大革命”中，北京市服装三厂一位副厂长被“轰”回窦店村。老仇看了一下他的情况，知道他有点历史问题，但他早就向组织交待了，便决定启用他，请他组织 17 个家庭妇女学习缝纫技术，给群众做衣服。他感动得直掉眼泪，尽心尽力教会 17 个人掌握了缝纫技术。1979 年下半年，市服装三厂为了做出口服装，主动把一批大衣交给窦店村服装厂来做。村服装厂从 17 人增到 80 人，用 4 个月时间做完了这批大衣，经人家验收，80% 不合格。老师傅带着 80 人经过两个月的努力，对大衣进行了改进，终于达到了要求。现在，这个服装厂技术上去了，产值也增加了。现在已经发展为有职工近 500 人的大厂，1988 年为联邦德国搞服装加工，仅一月份就创产值 8.6 万元。可见，只要党的政策真正落实到人头上，人的积极性有多大，简直难以估量。

窦店村的耕作制度从三种三收改为两茬平播以后，一直坚持把村办企业的大部分利润用于提高农业机械化的水平。

1979 年一年投资 43 万元，购进了“东方红 28 型”、天津“铁牛 55 型”拖拉机和东德“F512”收割机。

1985 年，窦店农机具全部更新，固定资产已达 97 万元，总量达 60 台件，基本适应了两茬平播机械化的要求。

田间作业的机械化，大批地解放了劳动力。

因为两茬平播粮食增产，1978 年的利润比 1977 年增加了 40.8 万元，除去给社员增加 20 万元的分配而外，那 20.8 万元都留下买农机。就这样，年年留积累，年年买农机，直