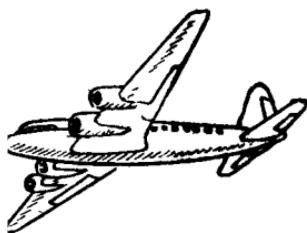


的中換轉



二之書叢社版出報商

轉換中的北平

民國三十八年二月十二日初版

民國三八年三月三日再版

二版定價：金圓券四百元

作者：唐季平

商報出版社

再版紀念仁愛基金會圖書館報社之書出版

前言

本報記者唐季平君因首都人民和平代表團飛平的機緣，得獲在新的故都之邊緣逗留上若干時日。歸來後，就所得到的資料，並諸所體驗，為本報讀者綜合報導了一些故都之新印象。篇分六節，各成段落，因為所報導的是整個故都之各方面的片段，故以『轉換中的北平』冠其文。

目 次

前 言

故都靜態

北平行腳

貨幣與兌換

金融業務

企業接管

物資與物價

工人與工資

學校與學生

後 記

六二

四六

三一

二四

一八

一二

五

二

一

故都靜態

北平是世界著名的文化古城之一，舊稱北京，遼、金、元、明、清等朝均曾在此建都。城分內外兩城，外城在南，周圍二十八里，內城在北，周圍四十里，爲全國第二大城。全市擁有人口二百餘萬，與最近易手的天津，同爲北中國的政治、經濟、文化化的中心。北平位於河北省的西北部，長城蜿蜒於北，西爲永定河，東臨白河，東南爲一望千里的大平原。平漢、平綏、平承、北甯四條鐵路都以此爲起點。北甯路東通瀋陽。平綏路西北經張家口、大同、歸綏而達包頭。平漢路南經石家莊、鄭州抵漢口，與粵漢路相接，爲貫通我國南北的主要幹線之一。平承路北經古北口而達承德，與錦（州）承路相接。城內外學校林立，有清華大學、北京大學、師範學院、燕京大學等專科以上院校十三所（東北大學，山西大學臨時遷來者不計在內）。中學九十餘所，大中學生合計約五萬餘人。北平圖書館，藏書數百萬冊，其他的重要文化教育機關有：北平研究院、地質調查所、農林試驗場、工業試驗場等。北平的重工業有石景山鍛鋼廠、門頭溝煤礦、冀北電力發電廠等。輕工業有：火柴、造紙、釀酒、玻璃、製藥、製冰等百餘家。各行業商號萬餘家。北平手工藝著名全國，有刺繡、磁鄉、景泰藍、雕漆、地氈、玉器、銅器等二十餘種，最盛時工廠達一千一百餘家，產品銷行海外，有工人一萬二千餘賴此爲生。

北平行腳

爲了求取和平，首都人士組織人民和平代表團，趕赴北平，與中共當局接觸，新聞記者六人隨行。

二月一日，專機由南京出發，因連絡未妥，曾在青島勾留六天，在三日與六日間，代表團曾四次與北平當局通無線電話，聯合辦事處代表周北峯將軍，每次都說：「請記者先生慢慢來，以後再招待你們。」使代表團，尤其記者們處境極爲尷尬。

代表團在無可奈何中，依然同意記者去平，但自六日起飛前，北平當局仍堅持請記者止步，故使部份代表改變初衷，認爲記者隨行，將影響代表團之任務，主張暫留青島，但記者們有另一種考慮：（一）此行目的主要是去北平，決不在逛青島海濱，（二）隨團記者決尊重代表團意見，如代表團不堅決反對，記者們有勇氣前往，並把希望減低，只要去在北平上空嗅到故都的氣息，俯視故都的風光，即引爲滿足。

六日下午二時，中航一三一號專機，由青島起飛，四時即抵達北平上空，並由五千英尺降至二千英尺，盤旋城垣，準備降落，突來轟隆之聲，機座激烈震動，並聞強烈火藥氣，迅即發現右翼已穿有一個洞，同座代表記者及駕駛員共廿人，均感生命已到千鈞一髮，悲慘的叫連呼大定。但幸駕駛員之技術高超，沉着應付，並檢查飛機之主要部份油箱

引擎輪胎軸，尙無損壞，故將飛機由三千英尺直升至一萬英尺，並速與機場電台聯絡，詢問究竟，幸獲機場答覆云：「剛才係誤會，可即行降落。」於是駕駛員即徵得代表團同意，毅然下降，此時為四時卅分，北平易手後第一架中航機，終於安全的降落在西郊機場。

當完成這驚險的旅行後，代表團的心境是慶幸而愉快的，相反的，記者們的內心却是新奇而沉重，當飛機引擎停止轉動，即從窗外看到戴皮帽子穿美式制服，亦分不出官長與士兵的一大羣，打開機門，即跳上一個卅多歲瘦長而穿皮領大衣的軍人，首即自我介紹為聯合辦事處交際處長王拓，係代表北平人民政府葉劍英歡迎各代表，對剛才高射砲誤會轟擊，再三致歉意，並解釋謂：因今日中午，國民黨蚊式機二架掃射機場及頤和園，故武裝同志們極為憤慨，致對貴代表團專機，一時未能區別，以致險闖巨禍，希能予特別諒解。寒暄畢，代表團十人即由王拓點名下機，原有女記者一人，臨時列入代表團祕書，擬隨同下去，即遭王氏拒絕，理由為代表團名單中，無此名字，故仍舊退入新聞記者行列。其時首席代表邱致中即提出，記者們既隨機同來，能否予以通融，與代表團共同入城，王氏謙和的表示，彼係奉命負責歡迎代表，對於記者們的意外來平，彼無權處理，於是請記者們暫留機座，而代表團一行已分乘小汽車入城。

中航公司原來之計劃，是將代表送抵北平後，隨即返青轉滬，以不妨礙營業，待代表團事畢後，再派機相接。記者們亦估計着「強人所難」，事實上亦不可能，如北平當局堅持拒絕，則準備隨原機南返，但任何事情往往不如理想那樣發展，飛機既留停機場，則何時起飛，須得到北平軍督會的許可，同時代表團亦堅持將飛機暫停北平，併能事畢隨時返

京。

在這種情況下，記者們的窘境是可以想像的，欲進不得，欲退不能，唯一的辦法祇有「等待」，但是我們內心倒很鎮靜。

約十分鐘後，王拓請記者們下機，隨同進入飛行員休息室，並發表簡短而誠懇的談話。略謂：各位記者先生，此次冒很大危險，不遠千里來到解放區觀光，照例應歡迎之不暇，惟這次時機與場合很不巧，如早來（指北平正式接收前）或遲來（北平接收完成後），都竭誠歡迎參觀並招待一切，但目前這偌大的北平市剛獲解放，各項除舊工作千頭萬緒，各機關各部門都在逐步審慎的接管階段，一切尚未步入正規，同時市內特務份子還潛伏得相當多，故目前北平軍管會鄭重決議請記者先生慢慢來平，實有種種的原因，這一點諒各位亦能想像得到的。接着說，現在各位毅然到來，吾人事先未有若何準備，但既來之，當然得好好的招待，惟礙於決議，祇能委曲一點，暫時留住機場，並答應在可能範圍內，如書報雜誌等精神食糧，儘量設法供給。

這種措施與遭遇，記者們並不感到失望與意外。因抱着「到北平總比不到北平好，住上幾天總比馬上回去好。」能留下總有若干收穫的。於是記者在耽平六天內（十一日南返），盡可能地搜羅着各種資料與佐證，除了易手初當地見到的報章書籍外，另外參以與中共人員談話時的資料及代表團在城內的見聞，以下是記者發表在商報二月十五日以後的分篇敘述。

一 貨幣與兌換

假使馬哥孛羅遲來中國六百五十年，則他帶回去的印象：可能為中國不是遍地黃金，而係獨多鈔票。匪特發行數量多，並且發行種類多，真是蔚為大觀。

近月來，在金圓券領域裏，居然有人「昧於中央銀行的實力」（二月十一日本報載，劉政芸語）提出各省發行地方券，以謀自保，湖南既一馬當先，「銀元券」已流行三湘，穗商會尙嫌以港幣單位來計算物價之不敷散布而提出「商庫券」，反正，有例可援，東望台灣，西屬新疆，看齊有對象，分割有大樣！

「那面」呢？北人望南，輕輕地把金圓券冠上一個「僞」字，而「於上年十二月一日開始由人民銀行發行新幣，作為西北，華北，華東，三大解放區的統一貨幣，」（新華社陝北一月十一日電）並且，該項通貨與軍政人員同時進駐了華北二大都市的平津，這是一件劃時代的大事，今後「人民券即將在華北完全替代金圓券的任務。」（合衆社香港二月十一日電引香港遠東經濟評論週報語）

一月十五日天津易手，人民銀行天津分行十七日就正式辦公，即日開始按照規定比率兌換，而金圓券定於二月四日停止流通。

北平共軍在一月卅一日中午進駐，軍管會在一月二日即佈告「僞金圓券兌換辦法」規

定到二月二十二日起停止流通。

至此，我們先得追溯一下，「那面」的鈔票迄現在止也是種類繁多，其原因爲了：「在抗日戰爭時期，我解放區處於敵人嚴重的分割封鎖環境下，在貨幣制度上不得不採用分區發行，分區流通的方針。」「日寇投降後，各個解放區隨着自己內部地區上的逐漸連成一片，經濟往來日益密切，即逐步地進行了本區貨幣的整理統一工作。」（新華社陝北一月十一日電）

中共的「本區貨幣的整理統一工作」，如：「華中區以華中幣統一了鹽阜，江淮，淮南淮北，江南等五六種地方貨幣……。」（同上電）這樣逐漸整理的結果，在去年十二月一日人民券發行前，我們參閱本年一月二十六日本報第三版「金圓券與人民銀行鈔票」一文所引上年十二月十四日港地出版的經濟導報一〇一期所載之「新華社陝北十二月五日電文」，大要可分爲東北區有東北銀行，發行東北幣，冀察熱遼邊區之長城銀行發行長城幣，晉察冀邊區銀行發行晉察冀邊幣，晉冀魯豫解放區之冀南銀行發行冀南幣，晉綏邊區有西北農民銀行發行西北農民銀行鈔票，陝甘寧邊區的陝甘寧邊區銀行發行陝甘寧邊幣，中原區的中州銀行發行中州幣，華東區的北海銀行發行北海幣。

迨人民券問世，即陸續劃一比率整理，誠如一月十一陝北電說的：「一年來，解放區已在貨幣制度方面，初步完成了統一工作。」人民券一元等於冀南幣或北海幣一百元，等於晉察冀邊區銀行鈔票一千元，等於西北農幣二千元，等於長城幣一千元，等於東北券一千元。等於帶冀熱遼字樣之冀察邊區銀行券鈔票五千元。

人民券由廣大農村走入普通城市，更大踏步前進到大都市，有如軍事上由「相持階段」轉入「進攻階段」，人民券亦步亦趨地展開了新的姿態。

新的姿態是什麼？具體的內容我們在此地一字不易地抄錄了下面一張佈告：「中國人民解放軍北平市軍事管制委員會佈告：金字第一號，國民黨反動政府所發行之偽金圓券，即將隨着整個國民黨反動政權的崩潰而成廢紙。北平業已解放，本應立即禁用偽幣，但為減少人民的損失，安定人民生活，茲特規定兌換辦法如下：（一）自佈告之日起，偽金圓券暫准繼續流通二十天，但在此期間，市民仍有拒用及議定比價之自由。（二）工人，學生，獨立勞動者，工廠職員，學校教職員，城市貧民，可按規定之辦法與優待比價，每人各兌換偽金圓券五百元，其限額以外及其他市民所持偽金鈔，一律按銀行掛牌進行兌換，或自行封包出境。（三）確立以中國人民銀行發行之鈔票（簡稱人民券）為本市本位幣，一切公私會計與交易，均須以人民券為計算單位。並確定暫以冀南銀行發行之鈔票（簡稱冀鈔）及東北銀行發行之流通券（簡稱東北券）為輔幣。上述各幣之比價為：人民券一元等於冀鈔一百元，等於東北券一千元，其他各解放區所發行之各種地方幣，均不准在本市流通，但可持向中國人民銀行北平分行所設立之兌換所兌換。仰我全體市民一體遵照，此佈！主任葉劍英，副主任譚政。中華民國三十八年二月二日。」

〔附：偽金券兌換辦法：一，工人，工廠職員，學校教職員（以上均包括家屬在內）及中等以上學校學生（只限本人），可持舊有之戶口單與「國民身份證」并工廠學校證明文件，到中國人民銀行北平分行所設偽鈔兌換審查組檢驗登記，領取兌換證，憑證到各委

託兌換所，按照優待比價（人民券一元兌換僞金券三元）進行兌換，此項優待兌換自本月四日開始進行。二，獨立勞動者，及城市貧民（均包括家屬在內）可持舊有之戶口單與「國民身份證」，向區政府工作組審查登記領取兌換證後，依上述辦法按優待比價進行兌換。上項優待兌換自本月六日開始進行。三，一般市民所持之僞鈔，及工人，學生，獨立勞動者，工廠職員，學校教職員，城市貧民，所持限額以外之僞鈔，可直接至各委託兌換所，按照人民銀行規定之比價，進行兌換，不再經過審查及檢驗手續。此項兌換自本月六日開始進行。四，封包出境，數額在十萬元以上者，須至本市工商局辦理出境手續，十萬元以下者，可逕至中國人民銀行北平分行領取攜帶證。五，兌換牌價，審查組及委託兌換所之地址，由中國人民銀行北平分行另行公佈。」

而中國人民銀行北平分行五日（即一般市民開始兌換原定六日現規定提前一日）通告：兌換比價「優待兌換為人民券一元兌僞金圓券三元」；一般兌換「暫定」人民券一元兌僞金圓券十元。」這一「一般兌換」的「暫定比率」，迄記者十一日中午離平，尚未有所變更。

我們就上項辦法來看，覺得有幾點可以提出來說明的：

一，人民券在去歲十二月一日已經發行，但是開始差別兌換——有優待率與一般率——是進入大都市後才特別予以強調起來。蓋大都市間貧富的懸殊特別巨大，用差別兌換，以示保障貧苦的利益。

我們回想去年六月英美勢力的西德區改革幣制及去歲蘇聯換發新盧布時，都有差額比率的規定，因為這樣對於社會游資及剩餘購買力，自然可以減少些，現在中共對於此次辦

法的採用，殊堪注意。

二、天津易手相隔半月，而一般比率由天津的一一六，變成北平的一一十，照理說，一月份下半月的物價漲勢，決不止百分之七十，即上海市的生活指數，半月來已漲起了百分之七十五，而物價漲勢，遠過此項數字者，殆無疑問。所以在中共已入城而未規定兌換率的二月一日，黑市爲人民券一元等於金圓券十三元（聯合社北平一日電）。但是隔幾天反而壓低到一一一十。此與優待比率並未因北平一般比率提高而按成提高其成數。即奉命改編的傅作義部隊，其軍官與士兵亦可按優待比率，這種毫末小節的顧到，在爭取民心軍心一點上，至少起着一部份作用的。

三、根據「兌換辦法」第一條：「在此期間，市民仍有拒用及議定比價之自由」，人民銀行暫行兌率雖爲一十一十，但市民對於金圓券因已非當地「主幣」而可以不用，同時可以議定比價，易言之，如認爲在此期內，金圓券貶值過速，可以議定爲一一二十，一一卅，這樣有一個作用，即市民們要儘先前往兌換。

四、根據「金圓券兌換辦法」第四條：滿十萬以上出境者，須至工商局辦理出境手續，十萬以下，至人民銀行領攜帶證，值此華北非解放區僅有太原，大同，青島，新鄉，安陽五個據點，且五地離平均甚遙遠，因此可以推想請求攜帶的不會太多，這裏倒連帶想起此次大上海輪的北駛，除了商品交流外，會不會外加金融直流，姑妄言之，立此存照。

五、根據「兌換辦法」辦法第三條規定：平市以人民券爲主幣，冀幣東北券爲輔幣，此外，別的地方幣，市上不准流通，必須要到人民銀行去兌換。誠如一月廿一日陝北新華

社電指出的：這是統一幣制更進一步的表現。

六，根據「兌換辦法」第三條，自佈告之日起（即二月二日）一切公私會計與交易，均須以人民券為計算單位，是以一切公司行號交易的記帳單位，都要改為人民券了，但是對於「固定資產」「存貨」「資本」等科目是否逕以一般比率折算改為人民券？同時關於營利事業資本額折算人民券變更登記的辦法等項，迄記者離開北平時，還沒有看到條文的頒佈。

此外，對於人民券與金圓券兌換後的具體後果，圈外人士，另有其圈外看法：

一，外人有外語：合衆社香港二月十一日電引「遠東經濟評論週報」的記載，它指出：「人民銀行收兌的金圓券，現已南流至最遠的廣州。」

二，市場有市聲：本報二月十三日第四版載有非君寫的生意經：「不過市場裏有一個傳說，謂此次物價急跳，原是政府預謀的經濟政策之一部，因為自平津被解放後留在該處之大量全國券，自亦原封易手，政府為防止這批金圓券跨過長江，到江南來套購物資起見，乃決定採取高價政策，使這批由北方而南來的游資，少拿一些物資去，於是物價就在短短的兩星期中，創造了空前高峯。」

關於兌換的情形，據人民銀行負責人在四日談稱：銀錢業以外同業公會，米店，車行，粉廠都代理着此項工作。至七日已收兌達二億多元。那末到底到「停止收兌」期可能收得多少散在民間的金圓券，現在不敢肯定地預測，但以七號發表數字來估計，那末十五億左右可能是有的，其他中央銀行庫有被接管去幾多？自屬非局外人所知道的了。

再說，如果以本報二月十一日三版所載劉攻芸總裁闡述當前金融問題提到的：「照黑市計算，二千萬美元即可全部收回金圓券。」那天黑市是一千五百元值一美元，則劉總裁等於說截至二月上旬止，發行總額約為三百億元金圓券，如果依記者主觀地蠡測，平市民間有金圓券十五億元的話，則平市民間存鈔即佔了發行總額的二十分之一。是乎？否乎？記者信筆至此，深感南北雙方金融貨幣的政策。正存在着一個矛盾而對稱的趨勢，即中共的幣制力求由分割到統一。而此地呢！正加速度的走到分割的路上去。我們的希望誠如本報一月二十六日「金圓券與人民銀行鈔票」一文所指出的：「和平告成，統一實現，有了健全的國家銀行，也有健全的統一貨幣，使它能負起統一貨幣應有之責任。」

（二月十五日商報）

摘錄〔聯合社北平二月二十二日電〕此間當局宣佈：金圓券兌換人民券於今日截止，約計已兌換十五億圓。

二 金融業務

人民銀行北平分行的負責人曾在二月四日發表談話：「對於金圓券之兌換，本行奉命以全力進行此項工作。」除了全市七十家銀錢機構辦理兌換外，連同業公會，米店，麵粉廠，車行等處，也都作為兌換的場所。所以，我們要說明轉形期中的北平金融，一句話：「一切的一切，以收兌金元券工作，作為第一要務。」易言之，即「配合新民主主義的經濟政策，如何以迅速的整齊的步驟來把人民券兌換出來，而在極短時間內完成市內通貨的一元化。」

譬如說：以銀行辦公時間來看，本來易手前北平銀行是上午九時到下午三時，現在為了符合擠兌者的需要，已改為上午八時起，並且在二月六日後再提早一小時，甚至時逾下午三時，兌換處仍舊接受擠兌者的收付審查工作。

現在承兌人民券的銀錢業有那幾家呢？據調查所得，共達七十家，為：「（一）中國人民銀行北平分行，（二）大中銀行北平分行及其東城辦事處西城辦事處，（三）大生銀行，（四）國華商業銀行北平分行，（五）上海商業儲蓄銀行北平分行及東城辦事處，（六）中南銀行，（七）大陸銀行北平分行及西單牌樓支行，東四牌樓支行（八）中國農工銀行北平分行及其東城辦事處西城辦事處，（九）浙江興業銀行北平支行，（十）中孚商

業銀行北平分行及其東城支行西城支行，（十一）中國實業銀行，（十二）中國銀行北平
支行及其東城辦事處西城辦事處北城辦事處，（十三）北平商業銀行總行，（十四）大同
銀行北平分行，（十五）正太銀行總行，（十六）中央合作金庫北平分庫，（十七）聯合
商業儲蓄信託銀行北平支行，（十八）郵政儲金匯業局及其東城事處，（十九）北平市銀
行總行，（二十）中國農民銀行北平分行，（廿一）河北省銀行北平分行及其東城辦事處
，（廿二）聚興誠銀行北平支行，（廿三）金城銀行北平分行南城辦事處北城辦事處，（
廿四）新華信託儲蓄銀行北平分行及其東城辦事處，西城辦事處，（廿五）北平交通銀行
及其崇文大街辦事處西單辦事處王府井辦事處，（廿六）啓明錢莊，（廿七）寶生錢莊，
（廿八）厚生錢莊，（廿九）大德通錢莊，（卅）祥瑞興銀號，（卅一）裕長厚錢莊，（
卅二）濟通錢莊，（卅三）峻興和銀號，（卅四）三聚源銀號，（卅五）永增合通記錢莊
，（卅六）仁發公錢莊，（卅七）福順德錢莊，（卅八）全聚厚錢莊，（卅九）萬義長錢
莊，（四十）寶豐盛錢莊，（四一）福生錢莊，（四二）春和錢莊，（四三）恆泰錢莊，
（四四）大餘亨錢莊，（四五）同元祥錢莊，（四六）大德恆錢莊，（四七）振大錢莊
，（四八）晉匯豐錢莊，（四九）普利錢莊，（五十）恆興錢莊，（五一）聚義錢莊，（
五二）德潤興錢莊，（五三）永泰成錢莊，（五四）榮長厚錢莊，（五五）仁昌銀號，（
五六）信成記銀號，（五七）福成錢莊，（五八）義生銀號，（五九）裕興中錢莊，（六
十）濟興錢莊，（六一）正通銀號，（六二）中源銀號，（六三）裕豐銀號總號，（六四
）隆裕銀號總號，（六五）永增錢莊總莊，（六六）裕發銀號，（六七）大泉錢莊，（六