

中国管理通鉴

要著卷

● 总主编 苏东水

● 本卷主编 王龙宝

● 总主编 苏东水

中国管理通鉴

● 本卷主编 王龙宝

浙江人民出版社

卷 著 要

责任编辑：蔡玲平 何成梁

封面设计：王义钢

责任校对：张振华

中国管理通鉴·要著卷

总 主 编 苏东水

本卷主编 王龙宝

浙江人民出版社出版发行

(杭州体育场路 347 号)

上海市印刷七厂印刷 上海巨锋装订厂装订

(上海永明路 153 号) (上海沪太路 2016 弄 55 号)

开本 850×1168 1/32 印张 23.125 插页 5 字数 57.2 万 印数 1—3500

1996 年 3 月第 1 版 1996 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 7-213-01144-8/F·180 定 价：42.80 元

《中国管理通鉴》编辑委员会

顾问 袁宝华 马 洪

总主编 苏东水

编委 (按姓氏笔划为序)

马立行 王龙宝 方君吉 许一经

苏 勇 苏东水 李邦君 芮明杰

张 震 张重庆 陈 绛 陈笃平

陈炳权 周止礼 袁 闯 屠修德

《中国管理通鉴·要著卷》作者名单

主 编 王龙宝

撰稿人 (按姓氏笔划为序)

王小刚 王龙宝 王东杰 冯 郁

朱 锋 朱海滨 关东杰 刘元根

苏东水 苏宗伟 李舒瑾 李福长

吴为善 何志毅 余光胜 张有春

陈荣辉 武 军 赵志伟 赵振夷

赵路平 林全民 罗日军 俞 进

姜 杰 钱 皓 徐培华 殷南根

高建秀 黄 华 董龙凯 戴志祥

序

中国是一个有着几千年历史的文明古国。经过千百年历史的积累，那浩如烟海的古籍，记载着中华民族的灿烂文化，而博大精深的传统思想体系，则反映出当时人们对于政治、经济、军事和科学文化的认识和实践，凝聚着先人的智慧，是一笔宝贵的财富，它的作用，正在全世界范围内引起越来越多的重视。尤其是中国传统管理思想这一珍贵遗产，被许多国家的企业家结合本国的具体情况，在实践中加以灵活运用，收到了良好效果。

作为一种解决现实世界中各种矛盾、各种问题的方法和手段，一个国家、一个民族所遵循的管理思想和方式，都深刻地反映出它所赖以生存的文化渊源。现代管理科学的研究者都注意到，各国所采用的管理，从基本哲学到具体方式往往都具有很大的差异，这是因为各国所处的文化背景不同。作为一种文化的体现，每一国家所采用的现代管理方法，都有其文化上的继承性和延续性。但尽管如此，由于人类社会在其发展过程中，都往往会面临同样的问题，有着相似的经历，因此各民族在自己的发展过程中所总结出的管理智慧，对于其他国家和民族，也有着十分重要的借鉴作用。

中国传统管理智慧，其内涵非常丰富，涉及行政管理、经济管理、军事管理、文化管理等多方面，从宏观到微观、从人的管理到物的管理皆有涉及。在中国传统管理思想中，提出了一系列重要观点，例如重视人的因素、强调人才的重要性，崇尚节俭、反对奢侈，强调从政者的个人品德修养、廉洁奉公，以及重视倾听

群众意见等，对我们今天治理国家依然有着极强的现实意义。而早在春秋时代便已提出的掌握经营时机，根据供求规律来判断市场形势等经济管理思想，对现代经营者依然有着重要的指导意义。

当前，我国的经济发展正处于一个非常重要的时期。丰富和发展我国的管理理论，逐步形成具有中国特色的社会主义的现代化管理科学，是历史赋予我们的一项光荣任务，而认真研究和继承中国传统管理思想中的精华，是其中一项不可缺少的重要内容。《中国管理通鉴》一书的编写者们，本着学习、继承、发展的原则，从浩瀚的古籍中，整理出传统管理思想中的精华部分，编成人物、要著、名言、技巧四大卷，对传统管理思想精华既分门别类作了系统的和较为详尽的介绍，又在融会贯通的基础上，从现代管理学的角度进一步加以阐述，我认为这是一项很有意义的工作。它有助于我们更好地发掘前人的管理理论和实践经验，在当前的实际工作中创造性地加以应用。

研究中国传统管理思想的工作，近年来受到国内外学术界的广泛重视，已有一批成果问世。《中国管理通鉴》的出版，又给这一研究领域增添了一项重要成果。我相信，经过各方面的进一步努力，中国传统管理思想的精华，将会发出更加璀璨夺目的光彩。

袁宝华

1995年12月16日

前 言

中国文化是世界文化宝库中的瑰宝，也是人类不可多得的精神财富。在中国文化的各个组成部分中，都含有丰富的管理哲学思想、涉及管理的著作言论以及许多生动的管理技巧事例，更涌现出许多著名的管理思想家、著作家和实践家。目前，国内越来越多的学者、企业家和美、日以及东南亚各国不少人士对中国传统管理思想与实践表现出浓厚的兴趣，而散居于世界各国的华人，更是希望了解中国传统的管理思想和方法，以优秀的华夏文化来促进自己事业的发展。鉴于海内外还没有一部系统、全面反映中国历史上各时期管理思想与管理实践精华的大型研究性工具书，因此，我们深感能够编写一部中国管理的“通鉴”，系统地对中国文化中有关管理方面的各部分进行发掘、整理、研究，对弘扬中国优秀传统文化，扩大国际文化交流，建立中国特色的管理体系，促进经济发展，提高中华民族在世界上的地位，具有十分重要的意义。于是，我们在1992年初着手组织有关专家、学者通力合作研究，编写出了中国第一部这方面的著作——《中国管理通鉴》。

本书编写力求忠实于历史，全面反映中国历史上各时期的管理遗产；应用于现实，用传统文化精华来促进当代中国经济的发展；着眼于未来，从哲学的高度去发掘中国管理宝库，探索融中国传统文化精华与现代管理理论于一体的中国管理新模式，使本书具有长久的生命力。

本书具体编写方针是：全面系统，尊重历史，科学论述，语言典雅。编写中力求贯彻科学性、知识性、理论性、实用性、可读性等原则。

本书由中国国民经济管理学会会长、复旦大学经济管理研究所所长、博士生导师苏东水教授主编，特聘袁宝华、马洪等领导同志任顾问。同时成立了编委会，主持全书编写工作。

《中国管理通鉴》全书由四卷组成：

第一卷：中国管理通鉴·人物卷。本卷按历史顺序，大致以1949年为限，介绍中国历史上各时期在管理思想和管理实践方面作出重大贡献的历史人物近200名，包括生平事迹、著作、在管理思想或实践方面的重要贡献、影响等。

第二卷：中国管理通鉴·要著卷。本卷介绍中国历史上各时期在管理诸方面有影响的近200部（篇）著作，包括作者、写作背景、出版或发表日期、主要观点、地位影响、目前通行版本等。

第三卷：中国管理通鉴·名言卷。本卷收录中国历史著作中有关管理的名言、佳句千余条，按分类编排。每一条目包括原文、出处、释文、点评等。

第四卷：中国管理通鉴·技巧卷。本卷收录中国历史上著名管理故事近100则，按分类编排。每一条目通过对故事的叙述，分析其中成功的管理技巧。

《中国管理通鉴》全书编写历时三年。参加编写的有复旦大学、华东师范大学、上海社会科学院、上海对外贸易学院及北京、上海、福建等地有关高等院校、科研单位与实际部门的教授、专家、博士、硕士、经理等。

全书由苏东水教授总纂定稿。由于本书仅是一部初探性的著作，加上编者水平有限，书中难免有失误之处，敬请读者指正。在此，我们要特别感谢袁宝华教授为本书序写；同时还要感谢浙江人民出版社为出版此书付出的辛勤劳动。

苏东水

1995年10月28日于上海
复旦大学经济管理研究所

凡 例

一、本卷按历史顺序，介绍先秦至近代各时期重要著作一百七十五部（篇）。

二、被介绍著作入选的原则是，在我国管理史和管理思想史上有重要地位或有较高知晓度。

三、有公认作者的著作署上作者名，将同一作者的著作集中排列，并在首篇中介绍作者生平。

四、有些著作的内容涉及面较广，本卷一般择其管理方面的内容作重点介绍和评析，并以经济管理为主。

五、引自非被介绍著作中的原文，一般以夹注形式注明其出处，但为避免行文累赘，少数不甚重要的引文出处恕不一一注出。

目 录

《尚书·洪范》	1
《尚书·无逸》	6
《国语·周语·周景王铸大钱》	11
《国语·周语·周宣王不籍千亩》	14
《国语·齐语·管仲对桓公问》	18
《周易·系辞》	21
《左传·子产相郑》	27
《老子》	33
《论语》	38
《孟子·梁惠王》	44
《孟子·公孙丑》	49
《孟子·滕文公》	53
《考工记》	56
《墨子·兼爱》	63
《墨子·七患》	66
《墨子·节用》	68
《商君书·垦令》	73
《商君书·去强》	77
《商君书·外内》	82
《庄子·天地》	84
《管子·牧民》	88

《管子·治国》	91
《管子·乘马》	95
《管子·海王》	100
《管子·八观》	103
《管子·国蓄》	107
《春秋穀梁传·初税亩》	111
《荀子·荣辱》	115
《荀子·富国》	120
《韩非子·五蠹》	126
《韩非子·奸劫弑臣》	130
《韩非子·难二》	135
《韩非子·诡使》	139
《韩非子·六反》	143
《孙子兵法》	147
《吕氏春秋·上农》	156
《吕氏春秋·任地》	161
《礼记·礼运》	164
《战国策·齐策·冯谖客孟尝君》	168
《史记·货殖列传》	172
《史记·平准书》	178
《淮南子·本经训》	182
《淮南子·齐俗训》	185
《论积贮疏》	188
《治安策》	191
《谏除盗铸钱令》	195
《论贵粟疏》	198

《募民徙塞下疏》	202
《限民名田疏》	204
《盐铁论》	208
《汜胜之书》	214
《汉书·王莽传·王田令》	218
《汉书·王莽传·论钱法》	221
《汉书·食货志·六管令》	225
《汉书·食货志》	228
《越绝书·计倪内经》	235
《潜夫论·务本》	238
《潜夫论·爱日》	241
《政论》	243
《四民月令》	248
《昌言》	252
《前汉纪·论除民田租》	258
《申鉴》	261
《中论·民数》	265
《务农禁侈疏》	268
《列子·杨朱》	272
《收田租令》	275
《便宜十六策》	277
《检商贾》	282
《平赋役》	286
《安民》	289
《废钱用谷帛议》	293
《齐民要术·序》	296

《均田疏》	300
《晋书·食货志》	303
《十渐不克终疏》	308
《通典·食货志》	312
《钱货议状》	315
《同州奏均田状》	317
《平赋书·序》	318
《货泉议》	322
《论兼并之家私敛重于公税》	325
《圯者王承福传》	329
《答元饶州论政理书》	332
《贞观政要》	334
《论和籴状》	341
《旧唐书·杨炎传》	344
《平土书》	348
《富国策》	352
《国用》	357
《论茶法奏状》	363
《梦溪笔谈》	366
《乞制置三司条例》	369
《陈政事三条》	372
《营造法式》	376
《应诏言朝政阙失事》	380
《田制》	383
《均户口》	387
《救荒活民书》	391

《财计》	395
《宋史·食货志·会计》	400
《配丁田法》	404
《严茶》	407
《答王鉴川计贡市利害》	411
《水利论》	414
《生财有大道》	417
《天工开物卷·序》	421
《天下郡国利病书》	423
《论崇奢黜俭》	432
《甘薯疏·序》	434
《读通鉴论》	437
《潜书·富民》	444
《赋役议》	449
《明夷待访录·原君》	452
《书货殖传后》	457
《治平篇》	461
《生计篇》	465
《请开海禁疏》	469
《请安流民兴水利疏》	472
《查议银昂钱贱除弊便民事宜折》	476
《复议曾望颜条陈封关禁海事宜折》	479
《平均篇》	481
《农宗》	486
《说储上篇·前序》	490
《军储篇》	494

《钱钞议》	497
《钞币论》	503
《条议钞法折》	508
《医贫》	512
《刺奢》	515
《采西学议》	518
《制洋器议》	522
《名利说》	524
《试办台糖遗利以浚饷源折》	527
《与友人论仿行西法》	529
《置办外国铁厂机器折》	533
《论励精图治之益——为洋布局而发》	536
《大生崇明分厂十年事迹》	541
《减租琐议》	549
《劝学篇》	552
《理财》	563
《兴利》	567
《重民》	572
《商政》	575
《用机器殖财养民说》	579
《论公司不举之病》	582
《上李伯相言出洋功课书》	585
《复李伯相札议中外官交涉仪式、洋货入内地免厘禀》	587
《富民说》	591
《续富国策》	598

《交钞》	602
《变法十三》	605
《商战》	609
《商务》	614
《银行》	617
《上清帝第二书》	621
《上清帝第六书》	627
《大同书》	632
《理财救国论》	639
《〈史记·货殖列传〉今义》	646
《论审计院》	653
《敬告国中之谈实业者》	654
《原富·按语》	659
《仁学》	667
《试行印花税条说》	675
《创办〈矿学报〉公启》	678
《天朝田亩制度》	680
《资政新篇》	685
《孟子言三宝为当今治国要务说》	690
《读〈管子〉书后》	695
《定书籍》	699
《民生主义》	703
《建国方略》	707
《中国实业的现状 & 产业落后的原因》	712
《实业是不是这样提倡》	718

《尚书·洪范》

《尚书》是我国最早的一部历史文献。这部文献是春秋以前历代史官所收藏的政府重要文件以及政治论文的选编，是研究我国古代历史、文学、哲学不可缺少的重要资料。同时这部文献又是儒家经典之一，在封建社会中，它一直是封建士大夫们必读的教科书。《尚书》在先秦时代大约已有定本，但这部书在先秦究竟成于何时，为何人所编定，由于资料缺乏，已很难考其究竟了。

《洪范》是《尚书》的重要篇目之一，是研究我国古代历史，特别是研究我国古代哲学思想、政治思想的重要文献。它主要阐述了“洪范九畴”，即治国安民的九条法则。这九条法则概括地说就是：第一，五行；第二，做好五方面的事情；第三，办好八方面的政务；第四，根据日月运行来校定历法；第五，建立最高原则；第六，推行三种治理臣民的办法；第七，明辨是非，排解疑难；第八，考查各种征兆；第九，以五福劝人为善，以六极戒人作恶。全文可分为三个部分，第一部分通过周武王与箕子的对话，对洪范九畴的产生与传授作了说明；第二部分概述了洪范九畴的纲目；第三部分详述了洪范九畴的具体内容，是本篇的主要部分。

《洪范》带有较浓厚的神权迷信色彩，但它在本质上是属于治国安民的法规，是中国古代管理思想的重要文献，反映了我国先秦时代的统治者对治理国家的看法和主张。

为政之德

在治国安民的九条法则中，第二条是“敬用五事”，要求为政