

秦
翰

左文襄公在西北

商務印書館印行

秦翰才著

左文襄公在西北

商務印書館印行

中華民國三十四年四月初版

(* 84004 渝熟)

左文襄公在西北一冊

渝版熟料紙

定價國幣肆元

印刷地點外另加運費

著 者

秦 翰 才

發 行 人

王 雲 五

印 刷 所

商務印書館

發 行 所

商務印書館

版 翻 權 印 所 必 有

目錄

弁言——作者之緣·····	一
和文襄公的緣——和西北的緣——寫成本書的緣——本書的旨趣	
一 左公是怎樣一個人·····	五
(甲) 家世·····	五
家庭的寵物——清苦的生活·····	五
(乙) 家風·····	六
樂善好施——崇儉廣惠·····	六
(丙) 師友淵源·····	七
賀熙齡和賀長齡——陶澍和林則徐——黃冕、魏源、和王柏心	
(丁) 學問·····	一七
地學——農學——水利、荒政、田賦、和鹽政	
(戊) 性行·····	三
誇大狂——個性強——事必躬親——忠介	
(己) 功名·····	六
鄉試擅而復中——會試三度不售	
(庚) 到西北前的事業·····	一七
參加鄂湘督撫戎幕——督師贛皖浙閩粵——與太平軍相終始	

- (辛) 賢內助……………一八
- 唱隨之樂——閨中知己
- 爲甚來到西北……………二〇
- (甲) 糜爛之局……………二〇
- 太平軍和捻入陝甘——陝甘回漢樟聲——新疆南路之變——新疆北路之變
- (乙) 癥結所在……………二四
- 政治腐化——武力腐化
- (丙) 下劣於應付……………二六
- 陝甘勦撫均無成——新疆無形放棄
- (丁) 最後由左公來收拾……………二九
- 滿清借重漢人——左公由閩浙調督陝甘
- 怎樣經營西北……………三一
- (甲) 一番抱負……………三一
- 挑下陝甘重擔——早年對於新疆的懷抱——嘉道間研究西北史地的風氣和影響——一篇八股文中的自我表顯
- (乙) 幾點認識……………三四
- 兵餉糧運四種困難的連環論——不分漢回只分良善的剿撫論——要恢復中華民族發源地的文化——要鞏固西北國防線
- (丙) 湘軍的歷史和特色……………三五
- 湘軍的派別——針對綠營的弱點而樹立的優點——行軍必然——要護老百姓

——復舊工作——不時從新整軍的用意

(丁)用兵謹慎……………四四

留心前後路——認真偵探——注意當前敵將——精密計算糧和運——準備到周密境界後的神

明變化——細心檢校軍書——復地不容再失

(戊)御下恩勳……………四五

和士卒同甘苦——誠信不欺——解衣推食

四 用兵陝甘的準備……………四八

(甲)軍隊的部署……………四八

南軍西征問題——馬隊的募練——車營的創設——部隊數量的估計

(乙)軍實的籌劃……………五三

軍火和當地製造——軍裝和當地製造——軍糧的來源、限價、和採購——軍費和協餉

(丙)軍運的組織……………五九

省際運輸（東南、西南、東北、邊外）——省內運輸（潼關和西安關——蘭州和秦州間）——

層遞接運——以往開發西北航運的嘗試——減輕人民差役苦累——後方勤務人員的鼓勵

五 平定陝甘……………六五

(甲)用兵次第……………六五

預定五年成功的方略——入關途徑——籌劃河防——削平西捻——削平土寇——收復董志原

——南北分兵的佈置——金積堡之役——河州之役——西寧之役——肅州之役

(乙)所遇的困難……………七三

同事間割撫意見的歧異——肅軍的障礙——哥老會的紛擾

(丙)善後.....七七

陝西回安插甘肅——河西回安插河東——安插的辦法——變更甘肅郡縣建置——陝甘軍事的綜述

六 用兵新疆的準備.....八三

(甲)幾番曲折.....八三

當前的局勢——勇敢的建議——中央的決策

(乙)糧運.....八五

計算標準——來源(河西、口北、就地、俄邊、屯產)——給養線路的爭執——存糧的數量

運輸的方法——關外宜用何種運輸工具的爭執——糧臺地點的爭執——減輕老百姓負擔

各地區間運輸工具的支配

(丙)軍費.....九三

財政困難下塞防與海防之爭——收支估計

(丁)支配出關部隊.....九六

精兵主義——慎選將領和部隊——出關順序——出關線路

七 收復新疆.....一〇〇

(甲)緩進速戰.....一〇〇

用兵對象——平定北路——平定吐魯番——平定南路——閃電戰的規模——新兵器的利用

——外人的評論

(乙)國際交涉.....一〇八

中心問題之伊犁——中亞圖數諸國維護阿古柏——帝俄嫉惡阿古柏——英國維持阿古柏——

張儀維持伊犁——武力收復伊犁的布置——奕訢收復伊犁成功——帝俄的侵略——主戰派的左公——各國覬覦的新疆

(丙)建置行省.....一六

初奏建省——再奏建省——三奏建省——四奏建省——五奏建省——建省實現——和台灣的比擬

八 軍事設施.....一二一

(甲)恢復制兵.....一二一

清代制兵的通病——甘肅制兵的腐敗——化勇爲兵的順序——先決問題的遣散勇營——爲恢復制兵作準備的募練士勇——恢復制兵的办法——糾政陝甘軍職的擬議

(乙)舉辦屯田.....一二四

西北屯田的來歷——西征中的屯田政策——樹之先聲的哈密屯田——新疆屯田的績效——西北屯田的困難——屯兵要農夫出身——足食還要靠民屯——兵農已分不能復合——反對興屯特設機關

(丙)築路.....一二八

秦代馳道的回溯——西征中的築路政策——由東而西的築路規模——沿路設備——沿路各地種樹——甘南北的築路規模——新疆的築路規模——沿路驛遞——沿路官店

(丁)築城.....一三四

西北城郭的特色——興修蘭州外城——興修蘭州四邊堡——興修嘉峪關和安肅兩城——興修甘南重鎮的幾個城郭——建立隴東新設的幾個郡縣的城郭——建設陝西各縣堡寨——興修新疆幾個大城

(戊)製造新兵器

陝西鑾造局——甘肅製造局——蘭州火藥局——兼造抽水機和滅火機——一個機械化的總兵

——新疆鑾造局和火藥局——合理化的蘭州火藥局墻垣

九 財政設施

(甲)西征經費的分析

總數的比較——細數的比較——從大量運費的支出見到運輸的艱難——積欠的軍費和協餉

(乙)整理田賦

不合理的甘肅田賦——局部清丈和厘正賦等——鼓勵墾荒——奇特的新疆田賦——重定徵收

辦法

(丙)整理鹽務

甘鹽產地——整理的三種方法——統制蒙鹽

(丁)整理茶務

過去的茶馬交易——崩潰中的甘肅茶務——改引為票——減輕茶商成本——裁制私茶——茶

事發行——甘茶入新——華茶銷俄

(戊)整理厘金

厘金的創始——辦厘要則——甘肅厘金的整頓——新疆厘金的整頓——擬在湖南加徵西征厘

金

(己)舉辦捐輸

捐輸職史——捐輸種類的分析——變通辦理的捐輸——甘肅的捐輸網——甘肅所得捐輸統

計

(庚)舉辦外債.....一五四

第一次——第二次——第三次——第四次——第五次——最後的籌劃——債息的弊竇

(辛)整理幣制.....一五七

甘肅圖法的敗壞——收攬錢鈔——以捐餉錢救錢荒——改鑄新疆銅錢——改鑄新疆銀圓

十、民政設施.....一六〇

(甲)用人之道.....一六〇

用人論——用人標準——以廉幹衡量人才

(乙)整飭吏治.....一六二

糾正甘肅官場惡習——甘肅吏治績效——刷新新疆吏治——指示陝西吏治良窳得失——制裁

土豪劣紳——察吏——訓吏——恤吏——裁革陋規

(丙)振作政風.....一七一

正躬率屬——去貪尚廉——崇實黜華——公私分明——公而忘私——以書牘爲工具

(丁)荒政.....一七五

荒政在農桑國之重要性——三百年來有的大旱——振濟的先導綢繆——振糧的採運——振費

的籌措——辦賑的人選——救荒必先治匪——粥廠的無限創傷——救人命同時救耕牛農具

——辦辦義倉

(戊)禁煙.....一七九

西北煙禍——殘害健康與志氣——減少糧產——籌聚移植西北的歷史——禁種的辦法——寧

夏弛禁的大處分——嚴禁的禁運——善意的勸戒——效率的檢討

(己)惠民之政.....一八二

開鑿蘭州飲和池和挹清池——善治平涼暖泉——濬治肅州酒泉——開放陝甘總督署後花園
十一 經濟設施.....八五

(甲)開渠鑿井.....一八五
西北水利的重要性——以機器治涇水上源——修復寧夏渠道——引狄道抹那河水關渠——
修復河西渠道——其他地方的渠工——鑿井運動——哈密水利——新疆各地渠井——南路西
四城水利

(乙)振興農牧蠶桑.....九三
區田和區種的倡導——蠶地鋪沙的倡導——推廣種稻——推廣種棉和織布——貸款牧羊——
大規模的倡導蠶絲業

(丙)創辦機器織呢.....一九八
織呢初試——向德購機——愚公移山式的建設——織呢局的規模——英商的注意——紬呢局
的變遷

(丁)採金.....二〇一
德技師在文殊山勘測金鑽——玉門煤油礦的化驗——官辦土法淘金——以採金救濟糧賤

十二 教育設施.....二〇三
(甲)興辦書院.....二〇三
獎助蘭山書院——添設新書院——恢復舊書院

(乙)興辦義學.....二〇六
擴充蘭州省城義學——外縣創設義學——為回民專設義學——嚴禁軍隊佔用學舍

(丙)刊發書籍.....二〇八

刻書的組織——刻書的種類——頒發書籍的約計——從刻書中見到的興學方針——請發官書

(丁)甘肅分關鄉試與分設學政……………二二二

西安合關鄉試足以阻塞甘省文風——蘭州創建貢院——甘肅第一次鄉試——補助與試士子

——規定甘肅鄉試中額——甘肅專設學政後的歲科試——各郡新設貢院

結論——左公經營西北的總檢討……………二二六

一個大事記——軍事上的成就——河州之役釋疑——國防武力的盛衰關係西北治亂——政治

不能大成就的原因——繼任缺乏人才——國防的西北——國以民爲本——流亡的原因和結果

——充實人口的要著（民以食爲天，民非水火不生。）——運輸的苦痛和需要改進——建設

西北須出中央決心並由國庫負擔——四種困難（交通艱阻、物資缺乏、財力薄弱、人口鮮

少。）——自古障礙著西北建設的完成——大量和長距離運輸交通工具的首要——政治清明爲先

決條件——左公經營西北的四種因素的作用（認識的作用、人格的作用、前後方圓滿配合的

作用、內外一致的作用。）

左文襄公在西北

弁言——作者之緣

這本書可說是成於一個緣

我最初知道左文襄公，在二十多年前讀了陽湖史氏家藏文襄公手札以後。其中有一篇跋，對於文襄公不無微詞。後來又讀了文襄公家書，覺得和曾文正公家書別有一番氣味。又後來讀到文襄公年譜，讀到文襄公詩文集，對於文襄公，認識也漸多，那詩文集是在武昌冷攤發現的。民二十六年，抗戰軍興，我從上海而杭州，而南京，而南昌，撤退到長沙。一天晚上，有一個偶然的機會，見到了文襄公的遺宅。那地方就是南宋詞人辛棄疾練兵所在，寨名飛虎，橋名司馬。這使我興奮，我想再讀些文襄公的書。第二天，僱訪十多家書肆，知道有一部文襄公全集，是一部一百數十冊的巨著。因為去了香港，沒有買。從香港回到長沙，住了幾時，終於在漢口的前兩天，買了下來，還買得了一部影印的文襄公給陳漫的手札。可是才到漢口，又要撤退，來不及翻檢。二十七年秋天，撤退到重慶，方得開始閱讀。爲了客中獨居無伴，就把閱讀所得，隨手記出，作爲消遣。已而發生了一個野心，想編成一本記述文襄公的書。二十八年夏天，又到了香港，仍不斷做這消遣工作。三十年冬天，總算把全書寫成，包括年表，敘傳，嘉言錄，軼事篇，和第外文等五部份。更幸見到文襄公一位子孫，承他允許我再向他家中找些材料。不料太平洋戰爭爆發，倉皇步行至東，回，只得把這部十多年的稿子和數百本苦心搜集的參考書，丟在香港。在桂林過了半年，得知這部稿子已承一位朋友想法運到上海，不覺出望外。這是我和文襄公之緣。

我有一位伯父，在蘭州住上八九年，起先在他老師甘肅學政 翁寶先生屬下的幕府，後來遷了他友人陝甘總督升吉甫先生允的幕府。他會密給我們果丹皮、葡萄乾、杏仁、杏脯。那時，我年七八歲。這是我第一次喫到西北的物。在我十五歲上，伯父回來了，帶著兩個當差的，其中一個是回教徒，還有一個丫頭，都是甘肅的土著。這是我第一次見到西北的人。我祖母在我祖父棄養後，也遠遊到了蘭州，這時康強無恙的重返家門，他常在飯後茶餘，告訴我們許多西北的情形，當時最感興趣的是：羊皮筏子，黃河冰橋，土坑燒馬糞。伯父跟着老師按試各屬，走遍了甘肅各府廳州，他說有幾處不遜的文章令人看了笑歪嘴。他又說什麼「金張換銀武威」是甘肅最富的地方。這是我第一次聽到西北的風土人情。伯父和他老師都是研究碑版的，在他行裝中，有許多名貴的拓本，還有一位六朝婦人的墓碑，石色紅潤如瑪瑙；更有一塊白石，有兩塊煤磚大小，說是和關進來，中含寶玉。這又是我第一次賞鑑到西北的珍異。升督在任，做得不少事業，有些教伯父托人在南中代辦。記得一次採辦了大批圖書，其中包含着嚴復的天演論，羣學肄言等，梁啟超的飲冰室書，林紓的譯本小說。蘭州官錢局的鈔券，是上海時中書局印的，記得印錯了一個字，有十幾麻袋的廢鈔運存在吾們家裏。蘭州文廟的樂器，是在蘇州照那邊夫子廟的規模特製的，記得那僧生穿的藍袖袍子，又是在我們家裏履裁縫做的。這一切使我對於甘肅，覺得並不是一個陌生地方。於是民三十一年秋天，承沈君怡先生招我到甘肅水利林牧公司服務，我就很高興地接受。有些朋友說：那邊路太遠不便，生活太苦，不要去吧。但是我想祖母以六十五歲的高年，在四十年前交通艱阻情形下，還能作萬里壯遊，爲甚我就不能呢，我決心走了。這是我和西北之緣。

在我正要到蘭州以前，中央發動建設西北，於是埋沒了六十三年的文襄公的事功，引起人們的回憶，大家爭着研究文襄公。我到了蘭州，因君怡先生的介紹，見過甘肅省政府谷主席紀常先生，主席留心文襄公的志業，知道我寫過關於文襄公的一本書，要我對於文襄公生平，作幾個有系統的講演。自覺短於口才，不願使文襄公這樣一個偉人，在我笨拙的辭令下，說成一個庸人，所以敬謝不敏。後來相商把文襄公在西北的一段事蹟，寫成一本小冊子，供給一般的參考。實在拙筆也不夠負起這個使命，不過要我對於文襄公一些認識，表

白出來，自問手寫比口說要便利些，不妨勉力試爲之。於是在把體裁和要目大體議定後，就於三十二年四月開始工作，每一篇脫稿，先商承君怡先生指示修正，再請紀常先生核定。甘肅建設廳張鹽長心一先生也常殷勤地給我指導。由於他們不斷的鼓勵和協助，使我不得不奮力卒爲之，幸得於十月完功。這又是我寫成左文襄公在西北之緣。

我在以往寫文襄公轍傳，已極感資料的缺乏。這時，我僅有的一些參考書，既在香港，更覺無從着手。虧得紀常先生借給我一部文襄公全集，甘肅教育廳楊視導拔英先生借給我一部文襄公家書，又得趙敦甫先生給公司搜羅的幾十種陝、甘、寧、青、新五省地方志和還有一些於我有用的書，再憑我過去編輯前書所記憶的多少事實，才得整理出一個頭緒。我到蘭州，原希望能多得些關於文襄公在西北的資料，以備日後補正我的舊稿。不料爲本書開始搜集時，很使我失望。雖然有些資料，爲我以前所沒有知道，或雖知而有錯誤的；但也有在我以前所知而這裏竟找不到；至於我所未知而欲知的，這裏也是沒有。因爲在我伯父的文集中，見過一篇代升督擬的甘肅新通志序，我早知道這新通志修成於光宣之間，料度其中必有許多文襄公在西北事業的記錄。不料一經檢查，未免感覺詫異。譬如文襄公變更甘肅兵制，我知道有大概章程十條，外辦章程四條，我渴欲得到這兩種章程，但在新通志中，只載著一篇空論的奏疏，對於那些具體辦法，反隻字未載。又如文襄公創辦甘肅織呢總局，是西北建設上的一件大事，但在新通志中，竟絲毫沒有提到。當時新通志的主纂，正是文襄公賞識的弟子安維峻，卻對於文襄公有價值的事業，不能作有價值的記載，不免辜負文襄公一番知遇了。就是文襄公用機器治涇水上源，無論成功失敗，總是很有意義，然而找了許多書，沒有發現一些資料，問人家也不知道。文襄公經營西北，雖說武功多於文治，實在文襄公對於文治也很有一番作爲。如今就只是關於文治的資料最不完備。我現在只把零星記載，排比成篇，不能認爲滿足。希望以後續有所得，再爲補充。並求讀者見有脫漏錯誤之處，盡量指示，使文襄公在西北的一番事業，完全地和準確地傳佈於後人。

文襄公家書有一段說：「士君子立身行己，出而任事，但求無愧此心，不負所學。名之傳不傳，聲稱之美

不美，何足計較。『吁嗟沒世名，寂寞身後事，』古人蓋見及矣。爾母在日曾言：我不喜華士，日後恐無佳作傳。我笑答云：自有我在，求在我，不求之人也。』（家書下卷三十六頁）那末，我如今寫這本書，文襄公有知，必覺得小子多事。不過我想以文襄公的豐功偉業，該有一本寫得十分精采的傳記，可惜沒有見到。除了雍正鈞編的年譜，除了清史稿中一篇官式的列傳和還有幾篇簡略的別傳小傳，只有一位美國人 W. L. Bates 給文襄公寫過一本全傳。作者是軍人，所寫偏於武功，且搜採資料範圍太窄。陳君其田用英文寫過一本傳，考證精詳，可惜只限於福建船政局和甘肅織呢總局等幾樁當初所說洋務的建設。此外卻又見到兩部小說：一部是左公平回，當然是荒誕不經，不知作者爲甚拈取這樣一個題材；一部是曾左彭，其中講文襄公的故事很多，可是有些是顯然的錯誤或不可相信，不知怎樣在那美國人的書中，也引了幾段。在我寫這一本書時，才知戴鶴真君新編了一本左宗棠評傳，雖作者自言「粗俗疏略，在所難免」，總是空谷足音，可以欣慰。我很希望由此能引起多方的研究文襄公的興趣，多方的搜求文襄公的資料，在不久的將來，更能讀到一部和這偉大的人物配合的傳記，那末，作者之緣更是非淺了。

最後須得聲明的：本書的編輯，只爲滿足下列幾種旨趣：（一）表揚左公經營西北的功業；（二）闡發左公認識西北的事實；（三）喚起今人研究西北的興趣；（四）鼓勵今人建設西北的精神；並不預備寫成一部嚴嚴的史傳。

一 左公是怎樣一個人

(甲) 家世

清仁宗嘉慶十七年十月初七日，湖南湘陰東鄉左家塢，有年將八十的老婦，夢見一神人從天空降落他家院子裏，自稱是「牽牛星」，不禁一嚇醒來，聽說他媳婦又生下一個孩子。同時，只見產婦房中一片白光，頓把燈燭形得黯淡不明，不多一會，天就亮了。這在神話中產生的孩子，便是五十五年後，在西北帶下一番偉大事業，結束了中華民國以前經營西域史，名宗棠，字季高的左文襄公。

文襄公有兩個哥哥，三個姊姊。但惟有他是祖父、祖母、父親、母親的寵物。在四歲時，從祖父上山遊玩，採了一把栗子回來，分給哥哥，姊姊，自己卻沒有吃。祖父便歡喜道：「這孩子從小能分物均勻，又能不貪，不自私，將來必能成一人物。」母親特別歡喜他，說他有萬里封侯的希望；至於那兩個哥哥，只能做教書先生。這些預言，六十年後都應驗了。

祖父和父親都是秀才，平日教幾個學生，有些少束脩收入。也有幾十畝田，每年可收租穀四十石。自己也種一些莊稼。這就是吾們在蘭州郊外常看見人家門上貼着「耕讀第一」一類半耕半讀的人家了。可是這清苦的收益，決不能養活一個有兩個五口之家。有一年田畝歉收，只好把糠屑充飢了。文襄公生下來時，當然雇不起乳母。母親又乳水不足，只好嚼米成汁來餵他。這是一件苦事，而這孩子還吃不飽，只是哭，把肚臍眼哭得突出。文襄公自己說，以後年長，就這樣腹大而臍不深。母親，父親病重時，沒錢買貴重的藥品，只買得幾錢的西洋參，高麗參，蒸得一羹匙。死後喪葬費用，極力張羅，只有二百幾十兩銀子。這筆債，還過了三、五年才付清。他受了這種深刻的刺激，在二十九歲自題畫像詩的第四首，表示他深切的沉痛：「十數年來一鮮民，孤