

出類拔萃叢書

深圳有個萬豐村

程賢章
廖洪浩



上海文藝出版社出版

萬豐小學

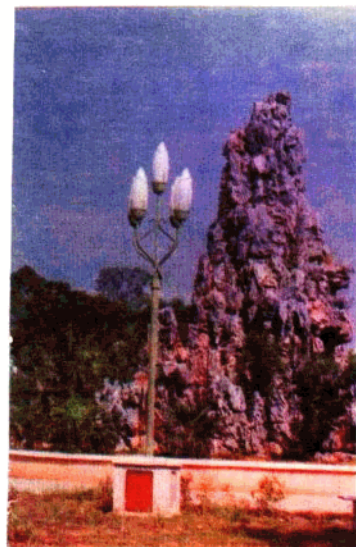
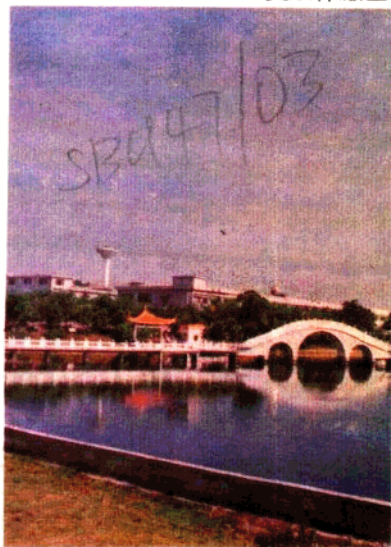


公園亭台一角



萬豐敬老院

美景伴廠區



公園內假山

萬豐公園大門牌坊



園林式廠房一角



萬豐實業(集團)
公司辦公大樓



廠區一瞥



萬豐酒店



酒店中餐廳一角



美麗富饒的萬豐村

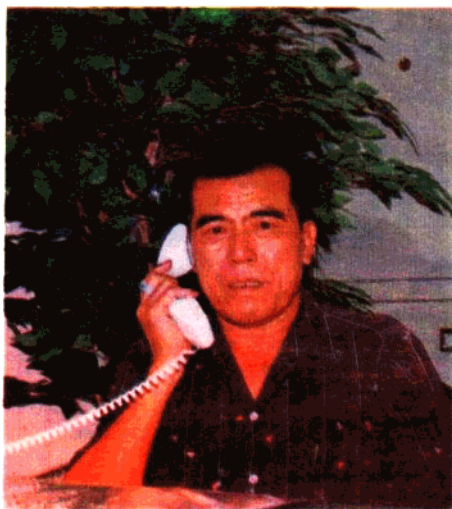




深圳市寶安沙井萬豐實業(集團)公司董事長

潘強思

深圳市寶安沙井萬豐實業(集團)公司總經理
潘九根



深圳市寶安沙井萬豐經濟發展公司執行經理
潘植壽



《出类拔萃丛书》编辑委员会

名誉主编 秦 牧

主 编 陈国凯

编 委 蔡运桂 饶芃子 杨干华 黄培亮

欧阳翎 关国栋 程贤章 余松岩

吕 雷 廖红球 熊 诚

编辑部主任 熊 诚

目 录

深圳有个万丰村·····	程贤章 廖洪浩
——记深圳宝安万丰实业集团公司董事长潘强恩	
潘强恩给记者留下的第一印象·····	1
石头夹缝中长出的一枝劲草·····	3
向贫困挑战、为富裕呐喊的叛逆者·····	5
甜糖引蜂蝶，吸引外商港商来料加工·····	7
他想当个新欧文·····	9
太阳，每天都是新的·····	12
乡村里的都市·····	伊 斌
小引·····	14
一 万丰村巨变·····	15
二 心心相印·····	24
三 位卑未敢忘忧国·····	35
四 精明强悍·····	45
五 人人是股东·····	55
六 崭新的分配制度·····	58
七 体恤民众·····	62
八 充实文化·····	68
附录一：潘强恩论文五篇	
从万丰村的实践 看社会主义的优越性·····	76

对社会主义公有制的再认识.....	88
试论社会主义的剩余价值.....	95
谈谈股份公司.....	101
谈谈股票.....	105

附录二：潘强恩中篇小说一篇

沧桑.....	111
---------	-----

企业一怪.....	程贤章
-----------	-----

——关于潘强恩和他的创作(代跋)

深圳有个万丰村

——记深圳宝安万丰实业集团公司董事长潘强恩

程贤章 廖洪浩

潘强恩给记者留下的第一印象

1989年第3号热带风暴即将袭击广东沿海的前一天，我们赶到深圳，准备去宝安县沙井镇采访万丰实业集团公司董事长潘强恩。

我们先挂电话到万丰实业公司找潘强恩，好运气，一挂电话就找到了他。

潘强恩在电话里说：“我们这里正布置各单位抗击台风，忙乱得很，再说，我明天又有商务去香港，你们不要来了，就在旅店等我。香港时间晚上8时，我准时找你们。”

“啪！”不容你争辩，电话筒被他撂下了。

万丰实业集团公司是没有文字参考材料的单位。我真担心不能完成这次采写任务。

香港时间晚上8时，潘强恩从旅店大堂总服务台打来电话，说他按时来了。于是我转忧为喜，开门迎候这位我们约了足两个月都未能见面的大忙人！

他笑容满面走进来。中等个儿，微胖，头发稀疏。白皙的宽脸上，印堂饱满，眼光锐利。他衣着简单，衬衫，西裤，脚上穿着“人字拖”。既不是我想象中的农民企业家憨厚的外表，又不是那些提着密码公文箱，架着金丝眼镜的新一代特区人。总之，我觉得他象个知识分子——我们生活中经常见到的教师、医生这一类知识分子。

“你不象农民，也不象老板。”握手寒暄之后，记者以“挑战”的口吻道出见面的第一印象。我两眼依然上上下下把他打量。

“那么，在你眼中，我象什么？”他伸开双臂，表示很有兴趣让我猜想。

“象知识分子。”我直率地告诉他。

“没错！”他打了个手势。“我是个中专生，70年代的农村医生。那时有一部电影叫《春苗》，上年纪的人都记得。我就是那时候的‘春苗’。不过，我是个男士，人也不象李秀明扮演的春苗那样讨人喜欢。但我对医生这一职业一直非常热爱！”

果然，潘强恩是个知识分子，是个对本职工作非常热爱的乡村医生。尽管他已“腰缠万贯”，主持着33个企业的集团公司，但鸿儒之风依然犹在。

同是老九出身，难免“臭味相投”，话也投机，我们一谈就火热热，深夜仍不分手。谈话之间，记者才知道，潘强恩不但是个颇有成就的农村医生，而且还写过一部洋洋洒洒60余万字、反映第二次国内革命战争的长篇小说。可惜，记者还没得到潘强恩的信赖，不能对他的长篇处女作先睹为快。

他说：“我现在做生意了，管理30多间工厂和企业，没那

份心思考文学创作。但这个心念并没死去，总想有一天实现它，哪怕滥竽充数，去当墨客骚人也心甜。不过，我最熟悉的还是农村。照理，我应该写写养育我的故乡。但又怕自己水平不高，把握不准时代主流。文学历来是是非之地，加上办企业，这事便这样搁了下来。”

这下我真的找到知音了，话匣子一打开就象滚滚江河。但我的任务是写企业家的成长和他们的甜酸苦辣。跑题太厉害了，现在言归正传。

石头夹缝中长出一枝劲草

“粉碎‘四人帮’前，我差点当上了县卫生局副局长。幸而我作出了命运的抉择，坚决抛弃了那顶乌纱帽，甘心屈居农村。否则，我今天就当不上‘老板’，轮不上你冒着热带风暴的恶劣天气上门找我采访了。”

说到最后一句时，他伸开双臂，发出开心的笑声，神态令人不可捉摸。

“文革”期间，十年浩劫。“四人帮”在台上，肆意横行。知识被践踏，知识分子受尽迫害和摧残。潘强恩似乎是个幸运者。他躲到宝安沙井，当年沙井公社万丰大队。即现在沙井镇万丰村。这里是生他育他的故乡。沙井，傍着美丽的深圳湾，这里产的鲜蚝，不象香港工业区海域受到污染。沙井鲜蚝，即使在那个年代，也是香港人饭桌上极受欢迎的佳肴。不过，当年闭关锁国，一箭之遥的香港，被当作资产阶级的瘟疫防范。人民除了逃港，根本无法从那里导进一点人类繁荣发展的信息。

“文革”10年，农村也不是避风港。“以阶级斗争为纲”，其实也是一张铺天盖地的大网。但这里倒不比城市。农民不拿工资，靠工分吃饭。精明的潘强恩就是利用这一机会，给自己套上保护罩。热爱医生职业的潘强恩一方面提高自己的医疗治病水平，另一方面又办起简陋的“制药厂”，用中草药提炼药物，制成片剂、汀剂和针剂。“了哥王”、“鱼腥草”、“川心莲”等片剂针剂，通过潘强恩心灵手巧的技术，在沙井简陋的制药厂生产出来了。这不但提高了中草药的治疗效果，而且，也解决了医疗费短缺和缺医少药的严重问题。无疑，潘强恩的成绩得到社会的承认和上级的注意。就象石头缝中长出来的一根小草，虽脆弱，却又顽强。许多知识分子无法抗争的厄运，潘强恩却从容不迫地闯过九死一生的“华容道”。他被当时的领导树为典型。默默无闻的沙井，除了美味的鲜蚝，似乎又多了一个潘强恩。

一切都出乎意料，县领导要他出任县卫生局副局长。有人当面恭喜他，祝贺他乘坐政治生涯的“直升飞机”，而聪明的小伙子却独自低头沉思：生活何故给他开了个大玩笑？福兮祸兮，谁能逆料？在人生的岔路口，他反复捉摸终于还是作出最后抉择：“不去！”

“你真有先见之明，有‘直升飞机’不坐，甘当赤脚医生，因此绕开了许多人生道路上的悬崖险滩。”

“我惹不起，但躲得起。”他幽默地说，自己情不自禁笑了。沉吟一阵，他又说：“有人说我幸运，命好，有人说我聪明，乖巧。我自己认为，他们说得不无道理，既是又不是。其实呢，我是一个现实主义者。那时突击提干，有一条规矩，叫‘提职不提薪，升官不发财’。县里征求我的意见时，我问：当卫生局

长一个月多少工资？负责向我征求意见的那位同志说：每月38.5元。我的天，这还比不上我在农村好。在家乡当赤脚医生，自己有房子，青菜自己种。可一到城里，连喝的水都得交费。于是，我铁下心，表示自己愿意扎根新农村，一辈子当赤脚医生。我找到一面躲藏自己的盾牌。这样，我又继续办我的‘药厂’，经营我的卫生站。我的经营意识，从那时就开始树立了。”

潘强恩这段经历，是一位普普通通的农村知识分子向命运抗争的一面镜子。他使人想起急流险滩中的放排工，无论航道多艰难，他都能找到自己通向目的地的运行轨道。

向贫困挑战、为富裕呐喊的叛逆者

潘强恩是1979年开始担任沙井镇万丰村党支部副书记、1982年担任支部书记的。尽管潘强恩是农村不可多得的好医生，但农村需要有他这样一个有经营意识的人作先锋，带领他们走富裕之路。要他当党支书是人民的选择，时代的需要。潘强恩摇头说，这是溢美之辞。他说：“我也有这个愿望，有这个要求，想干一番事业。”

闭关锁国的年代，凡事都“以阶级斗争为纲”。毗邻港澳的万丰村，一向被视为“阶级斗争特别复杂”的禁区。三中全会后，潘强恩从一箭之遥的香港看到了波涛汹涌的太平洋，看到了国家门口外部世界激烈的市场竞争。香港近20年的发展和繁荣，象一面镜子反照出我国农村贫困的原因，反照出我们经济体制的缺点和弊端。封闭性、单一化的生产模式，抑制和束缚了生产力。30年过去了，中国农村依然达不到温

饱水平。

改革开放后，潘强恩第一个变化是观念上的变化。他感到，人家在朝前赶朝前比的时候，我们总是喜欢朝后比。复杂的社会现状，似乎只要回忆对比，问题就解决了，心理就平衡了。潘强恩担任支部书记后，便断然宣布：全世界都在卷进经济竞争的今天，人们考虑的是以后10年、20年人们应该做什么，怎么办？他响亮提出：从今以后，我们不要老是现在和过去比，自己和自己比，这样会使人民思想麻木；而是应该和别人比，和家门前的香港比，看看人家是怎样繁荣经济的。

改革开放，第一步要做的就是这件事，转变人们的观念。这一观念转变，现在看起来何等平淡，可是，在当时，却是十足的“离经叛道”。

更严重的还不是嘴巴说说，他真的把外商港商请进来，到万丰村投资，办工厂、办企业。

“干部和农民都支持你这样做？”记者问潘强恩。

“不，”他摇摇头，皱紧了那两道剑眉，“无论干部和群众，总有些人不相信。有的怕犯错误，暗地里劝我：别老出风头，小心枪打出头鸟。我回答说，顾不得那么多个人得失了。我们党支部治理万丰村30年，只搞单一生产，最好年景全村收入也只不过60万元。人均收入才350元。可是，看一看对岸的香港，弹丸之地，没有资源，没有原料，500万人口挤在一块，寸土千金。可人家怎么10年间就繁荣富裕了？我研究过，我们起步的条件比香港当年起步时好得多。过去没给政策，我们想学也不允许。现在再错过时机，不但对不起党和国家，而且也对不起我们的子子孙孙。”

潘强恩说话时很富于感情色彩，回答问题一针见血。他

见识广，又善于归纳。这一段他简化得不能再简的复述，依然对记者有强烈的震撼力。在基层干部中，特别在新一代企业家中，他是一个口才不多见的演说家。确实，他是一个向贫困挑战和为富裕呐喊的叛逆者。他丢掉的是个人得失，获得的是冲破一切束缚生产力的体制，率领农民建设一个农、工、贸结合的综合经济。有潘强恩这样的党支书，万丰村就有了走共同富裕的带头人！

甜糖引蜂蝶，吸引外商港商来料加工

万丰是靠外商来料加工致富的。他们划出 400 亩旱地，投资建厂房，优化投资环境，再吸引外商引进设备，来料来样，然后把产品交回外商到海外返销。一个万丰村，从 1983 年起步，5 年时间，他们就用滚雪球的办法建起了 30 万平方米的标准厂房，办起了 30 多间工厂。足见，万丰村的经济的发展已处于腾飞的速度。

“办多少家工厂企业并不能说明什么问题。关键是企业的经济效益。”显然，潘强恩并不满足现有的成绩。他说：“办中外合资企业，或者办乡镇企业，绝对不能提合理亏损。凡亏损企业，没有经济效益的企业，都要查查原因，迅速转产或调换企业的负责人，有的应该倒闭破产，要采用铁腕手段，不能犹豫，不能怀疑。”

还兼任村党支部书记的万丰实业集团公司董事长潘强恩，承认党支部书记这一位置强化了他对企业的宏观控制和决策。潘强恩很自豪地说：“万丰村的实践证明，一切都不能脱离党的领导。万丰村改革取得的成绩，主要一条经验，就是

坚持四项基本原则。特别是坚持党的领导和社会主义道路。”记者非常欣赏万丰这条改革经验。

“三来一补”、“来料加工”，在深圳、珠海两个经济特区及整个珠江三角洲，已经成为对外开放的重要经济枢纽和渠道。但是，随着经济的发展和繁荣，无论深圳、珠海还是珠江三角洲，都开始建设了自己的工业区。它们拥有自己的产品，投进国际市场，参加国际循环。万丰村的30多家企业，几乎全是对外加工企业。还停在来料加工这一水平上。如何看待这一问题？潘强恩坚持说：“作为一个地区，一个城市，特别是经济特区，应该充分利用政策优势和毗邻港澳的优势，建立自己的工业区。但是，作为补充城市的广大村镇，似乎还没有力量也没有必要建立自己的工业区。”他强调自己的观点：“我一直认为：来料加工是对外开放必不可少的第一步。第一，我们拥有廉价的劳动力；第二，我们给外商提供了立即可以使用的标准厂房；第三，我们可以按照外商的意愿吸收资本主义的管理方法。总之，我们为外商提供良好的投资环境。这就是甜糖引蜂蝶。你这里没有花，就放点甜糖，蜂蝶不就来了吗？我现在还坚持这样看：从来料加工开始，可以解决大批的剩余劳动力。我看了一份报道，中国农村经济改革取得成功后，连台湾一位经济专家也看出：中国农村将面临一个现实问题：即怎样解决数以亿计的剩余劳力。从万丰的经验看，拥有不到2千人口的村子，现在已安置了8千多人就业。可见，来料加工是解决农村剩余劳力的好办法。”

停了一会，潘强恩又说：“办工厂一要厂房，二要设备，三要原料。厂房，我们可以建，可是进设备就难了，设备落后，产品没有竞争力；设备先进，你手里又没资金，没外汇。原料也

一样,特别是先进电子元件,我们还靠进口。搞来料加工这些问题都不用自己解决。我们得一份工缴费,得一份厂房租金。其中一部份改善员工生活,大部份依然投进扩大再生产。我们万丰就是这样富起来的。香港70年代中期,就是靠来料加工,引进世界各大财团的投资,促使经济腾飞和繁荣,列入亚洲‘四小龙’的。”

无须记者状人状物,妙笔生花了。潘强恩的切身体会和他深刻的见解,不难看出万丰村人如何脱贫致富,走共同富裕之路的轨迹,也可以看出这个铁腕人物对改革开放的新认识。可贵的是,他不是跟在人家屁股后一哄而起,也不是凭自己的热情随心所欲干一通,而是有理论指导,按经济规律办事,乘改革开放之风在故乡土地上营建富裕的金字塔。

他想当个新欧文

“我想当个新欧文,在万丰村建立一个理想的社会主义试验区——新‘乌托邦’的试验区。大胆探索中国农村发展的大趋势。”潘强恩带着天真而神秘的微笑,轻声对记者说。

记者先是吃了一惊,继而感到这是采访潘强恩预料不到的收获,便转惊为喜说:“我们赞成。确实,连探索都不敢,谈什么改革?”说实在话,中国农村将来会朝哪条道路走,总得有人去试验,去探索。

有必要列举万丰村的历史和现状。有些情况,是从《1986年万丰村经济年鉴》上摘抄的。1987年的经济年鉴。资料员不在家,无法取到。1988年的经济情况,由董事长潘强恩和总经理潘九根口头提供。