

LangShuoZhuYuanZhang

狼说朱元璋

狼不是因为懒惰而挨饿，而是环境实在太恶劣，正是困境磨炼了它们的生存能力，使它们终成草原枭雄。

明太祖 做事的 非常手段

【困境成大事的头狼猛志】

自古能军无出李世民之右者，其次则朱元璋耳。

——毛泽东

插图本

杨明兆 / 解译

中国华侨出版社

LangShuoZhuYuanZhang

狼说朱元璋

狼不是因为懒惰而挨饿，而是环境实在太恶劣，正是困境磨炼了它们的
生存能力，使它们终成草原枭雄。

明太祖 做事的 非常手段

【困境成大事的头狼猛志】

杨明兆/解译

24B24112

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

明太祖做事的非常手段/杨明兆解译—北京:中国
华侨出版社,2005.7

(点化历史人物丛书/杨明兆主编)

ISBN 7-80120-917-0

**I . 明… II . 杨… III . 朱元璋(1328—1398)—
谋略 IV . K827=48**

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第048660号

明太祖做事的非常手段(插图本)

从书主编 杨明兆

丛书策划 玉 林

解 译 杨明兆

责任编辑 杨 郁

责任校对 陈利兰

版式设计 刘晓丽

经 销 新华书店

开 本 640×960毫米 1/16 印张18 字数268千字

印 刷 北京银祥福利印刷厂

版 次 2005年7月第1版 2005年7月第1次印刷

书 号 ISBN7-80120-971-0/G·471

定 价 26.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

编辑部 (010) 64443979 64443056

发行部 (010) 64443051 传真:(010)64439708

前 言

时势造英雄，英雄也在造时势！

可是，像朱元璋这样由社会的最底层爬到社会最高层的，可谓凤毛麟角，屈指可数。

有人认为，汉高祖刘邦与明太祖朱元璋都是从平民走向皇帝的杰出人物，两人都有极为不平凡的经历。朱元璋的出生地位比刘邦更低，所受的苦难比刘邦更多。从起事开始算起，刘邦至少也是沛公出生，而朱元璋不过一个小兵而已。刘邦小时候，清贫都可能算不上，因为他至少衣食不愁，还养成了游手好闲的习气，当过小亭长，有县衙里的一帮朋友。而朱元璋一来到这个世界上，注定就是受苦的命，衣不遮身，食不果腹，饿得嗷嗷叫，饱尝人间的磨难……

就是这样一位无依无靠的农家子弟，放过牛的孩子，化过缘的沙弥，最终居然登上皇帝的宝座……

这到底是凭什么？

归纳起来就是：想干事的原始冲动、能干事的卓越才能、敢干事的超常勇气、会干事的非常权智。

俗话说：穷则思变！

朱元璋已经到了山穷水尽的地步，要么坐地等死，要么奋起一搏，除此以外，别无选择。一个人被逼到如此地步，生存的原始冲动

极大地激起了他天不怕地不怕的勇气，所以他勃发而起，为活命奋起一搏！

可是，在朱元璋的时代，像他那样必须奋起一搏的人少吗？为什么只有他能够干出如此惊天地泣鬼神的大事？这就是能干事的卓越才能。一个人，不管遇到什么样的机遇，如果自己是个窝囊废，是猪赶到北京还是猪，也不可能干出什么大事；如果是金子，放在什么地方都会发光。朱元璋是一块金子！

有其能是否有其胆，这是能否做出大事的重要因素。朱元璋人小胆大，胆大包天，小孩童敢杀牛，小和尚敢罚神……试想，没有这样的胆量，怎么能够舍掉身家性命去干开创天下的大事呢？

除了以上三点，朱元璋还不足以当皇帝，而他最终当上皇帝，与他的非常手段、非常权智密不可分！他有拔剑而起的勇气，也有忍气吞声的韧性；他有悲天悯人的善心，也有滥杀无辜的歹毒；他有思贤如渴的冲动，也有大杀功臣的恶行……

正因为这些因素，他成为九五之尊！

从人性的角度说，他有些兽性，就像一匹荒原上的饿狼：挣扎、拼杀、嗜血，最终成为头狼；同时，他也有不少人性，就像一位潦倒人物：拼搏、算计，建功立业，最终开创明朝，对中国历史和中国文化做出了杰出的贡献。

因此，我们认为，时势造英雄，英雄造时势，朱元璋是中外历史上一位身兼“三杰”的罕见奇人：辉煌业绩足以与汉唐开国英主媲美；政治谋略和军事才能足以与张良、韩信比肩；“文明通达，博古通今”足以与魏武曹操争胜。

目 录

第一章 头狼动力

朱元璋做事的原始冲动

人生道路上的苦苦挣扎，练就了朱元璋吃苦的本领和生存的能力，使他“猝然临之而不惊，无故加之而不怒！”

第一节 头狼拼命挣扎能持久，穷人不怕吃苦长才干 3

狼生存的环境是非常残酷的，或者说，环境对狼的生产能力要求太苛刻，有时候，狼会一连好几天没有食物吃，但狼却凭着坚强的意志存活下来。

贫穷不光带来饥寒，还能造就英雄	4
做游戏练胆子，学机灵编故事	15
天降大难无路走，皇觉寺里当行童	19
倔劲起发配菩萨，闯四方能屈能伸	24

第二节 靠磨难开拓眼界,交朋友积聚人才 29

一些狼之所以成为饿狼,那是无数的艰难险阻使得它们无法饱食,而不是懒惰,它们的奋斗精神是令人敬佩的。

朱元璋极不情愿地开始了自己人生的第一步,云游四方让他更加了解百姓的疾苦,通过自学使他气度不凡,而广交朋友结下的情谊,成了他事业的根基。

云游四方知天下	30
该出手时才出手	37
自学成材垫根基	45
超凡气度上前台	57
遇事不慌乱,临变有机谋	63

第二章 头狼资本

朱元璋办事的卓越才能

生活的磨难不仅锻炼了朱元璋的意志,还开拓了他的视野。他有用人之谋,办事之策,只待时机成熟,他就会一飞冲天!

第一节 头狼的资本是嚎叫,做事的资本是号召力 71

狼是最善于交流的食肉动物。它们不仅仅依赖单一的交流方式,而是随意使用各种方法。它们嚎叫、用鼻尖相互

挨擦、用舌头添，使用包括唇、眼、面部表情以及尾巴位置在内的复杂精细的身体语言，还利用气味来传递信息。

朱元璋在磨难中练就的本领终于有了用武之地，过人的智谋，对能人贤士的重用，果断而不拖泥带水的行事风格，都散发着人人为之着迷的魅力……

寻找机会展示自己，设定目标一往无前	72
用诚心感人，用理想召才	83
先站稳脚跟再出手打人	93
用霹雳手段推行方针政策	101

第二节 因饥饿才想饱食，有雄心方能成事 106

草原的生态指标是狼的存在，没有狼，草原也就没了魂。狼是草原生物链的一个重要环节，没有了这个环节，草原就会退化。

人亦如此，做事没有理想和欲望，只能是小孩子玩家家，图一时的享受和欢娱，都是没出路的……

把眼睛睁得大大的，把基础打得牢牢的	107
屏障倒塌，“议和”为谋	120
造天大的舆论，做天大的事业	126
志存高远，深谋远虑	134

目 录



第三章 头狼胆识

朱元璋行事的超常勇气

要和强大的敌人周旋，不仅需要勇气，还需要智慧，更需要一大群人的共同努力。

第一节 是狼就要嚎叫，披着羊皮还是狼 143

狼在饥饿无力的时候，即使面对一头乖巧的羊，也不会仰天长啸，疯狂捕捉，而是以静制动，引蛇出洞，置敌于死地。

古人说：“用兵之道，示之以柔而迎之以刚，示之以弱而呈之以强，如之以歛而应之以张，将欲西而示之以东。”朱元璋成功地采用了这种策略。

钓什么样的鱼就用什么样的饵	144
耐得住寂寞，经得起喧嚣	150
遇着羊披羊皮，碰到人脱羊皮	162
敛锋芒减少对手，备后路未雨绸缪	166

第二节 整合天下力，同心创大业 173

狼在地球上生存已经超过 100 万年了，它们时刻面临着人类的猎捕、陷阱，还要经历与其他动物的生存竞争。在人类繁盛之前，狼曾是世界上分布最广的野生动物。当其他

动物为个体的利益各自为战、尔虞我诈时，狼却从来没有忘记族群存继的根本——合作、交流、忠诚和坚韧。正是这种生存本能使狼在优胜劣汰的自然界得以繁衍生息。

高筑墙，广积粮，缓称王	174
瓜熟蒂落，登基称帝	176
休养生息，安民为本	183
整顿吏治，惩贪奖廉	194



目 录

朱元璋成大事的非常权智

取得天下后，朱元璋对这份用心血换来的事业非常看重，决不允许有人践踏！为了让自己的事业千秋万代，他使出了非常手段，无所不用其极。

第一节 刚柔并济，内方外圆	203
---------------------	-----

狼是一种极具耐性的动物，在他们捕猎的时候，如果一次不成功，他们就要进行第二次、第三次……直到捕到猎物为止。

表面上看，朱元璋的很多做法是柔软的，似乎不合乎一头狼的品性，但是，狼知道如何用最小的代价，换取最大的回报。狼也很想当兽王，但狼知道自己是狼不是老虎。所以，

他的方法又是有弹性的，柔软和弹性结合起来，无懈可击，并能出奇制胜。

三思而后行，做诀而不做绝	204
勤政节俭，稳固城池重发展	208
广纳天下言，大开议政门	218
大处着眼，要处着手	224

第二节 心狠如狼：为的是江山永固 229

狼是一种复杂的动物，他兼具很多品性：野、贪、残、暴，狡猾、狠毒、阴险，狼子野心，狼心狗肺、引狼入室，狼披着羊皮还是狼，狼行千里吃人.....

朱元璋这匹饿狼，虽然他表现过仁慈，也虚怀纳谏，同样也重视众狼一心，但是，当江山坐稳之后，他心如饿狼的本性暴露出来，文字狱，杀功臣.....

心狠如狼，手硬如刀	230
废除宰相，独揽大权	243
密布情报网，用小吏管大官	247
从严治官，依法治国	251
草木皆兵，大兴文字狱	258
满脸豪气，一把清泪	264

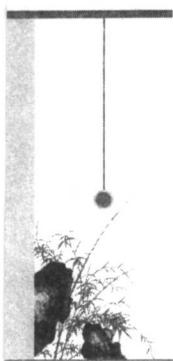
大事年表 275

第一 章 头狼动力

朱元璋做事的原始冲动



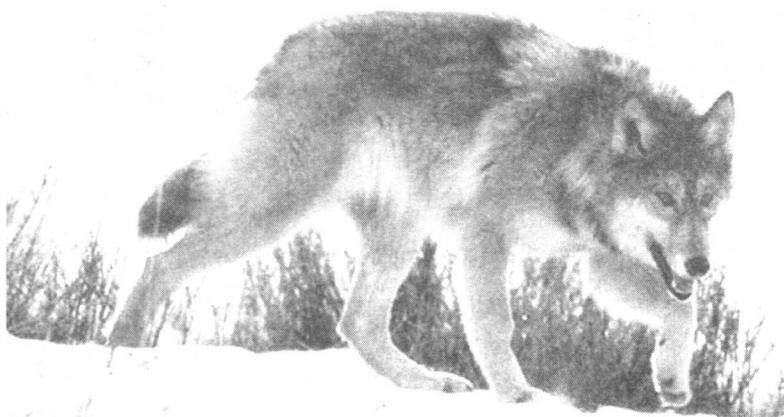
人生道路上的苦苦挣扎，练就了朱元璋吃苦的本领和生存的能力，使他“猝然临之而不惊，无故加之而不怒！”



明太祖
做事的
非常手段

每逢风调雨顺的年景，草原上水草丰茂，草食动物饱食终日，一个个肥头大耳，于是狼们就可以轻而易举地吃个肚儿圆圆。可是环境恶劣，草食动物日渐稀少时，肥头大耳的狼们失去了往日的美餐，不得不拼命狩猎才能吃个半饱。经过自然淘汰，经受住了大浪淘沙的狼们，虽然也是皮包骨头，却成为了草原的精英，也就是我们所说的饿狼……

朱元璋就是这样一只饿狼，在人生道路上的苦苦挣扎，练就了吃苦的本领和生存的能力，使他“猝然临之而不惊，无故加之而不怒！”





第一节

头狼拼命挣扎能持久，穷人不怕吃苦长才干

狼生存的环境是非常残酷的，或者说，环境对狼的生存能力要求太苛刻，有时候，狼会一连好几天没有食物吃，但狼却凭着坚强的意志存活下来。

朱元璋在出生时那一道得意的“红光”之后，人生磨难接踵而至，帮人放牛、皇觉寺当沙弥、化缘为生……苦难步步紧逼。





做事的
非常手段

明太祖

贫穷不光带来饥寒，还能造就英雄

动物学研究发现，绝大多数饿狼都得到了发展，后代延续到今天。而那些饱食终日的狼，那些不思进取的狼，今天都灭绝了。饿狼的发展，得益于他们在艰苦的环境中不懈的抗争。

朱元璋生在贫寒的家庭，贫寒使朱元璋不得不抗争，朱元璋也应该感谢苦难……

公元 1328 年，距离现在已经很遥远了，可是在漫长的历史长河中，只能算是“弹指一挥间”，并不引人注目。在元朝的大事年表中，这是一个普通的年份。而对于后来的明朝，则可以在史书中大书一笔……



也孙铁木耳

元第十位皇帝，他继位之后，元逐渐走向衰落，社会矛盾日益激化，这个征服了半个世界的元帝国，从此埋下了被朱元璋征服的种子。

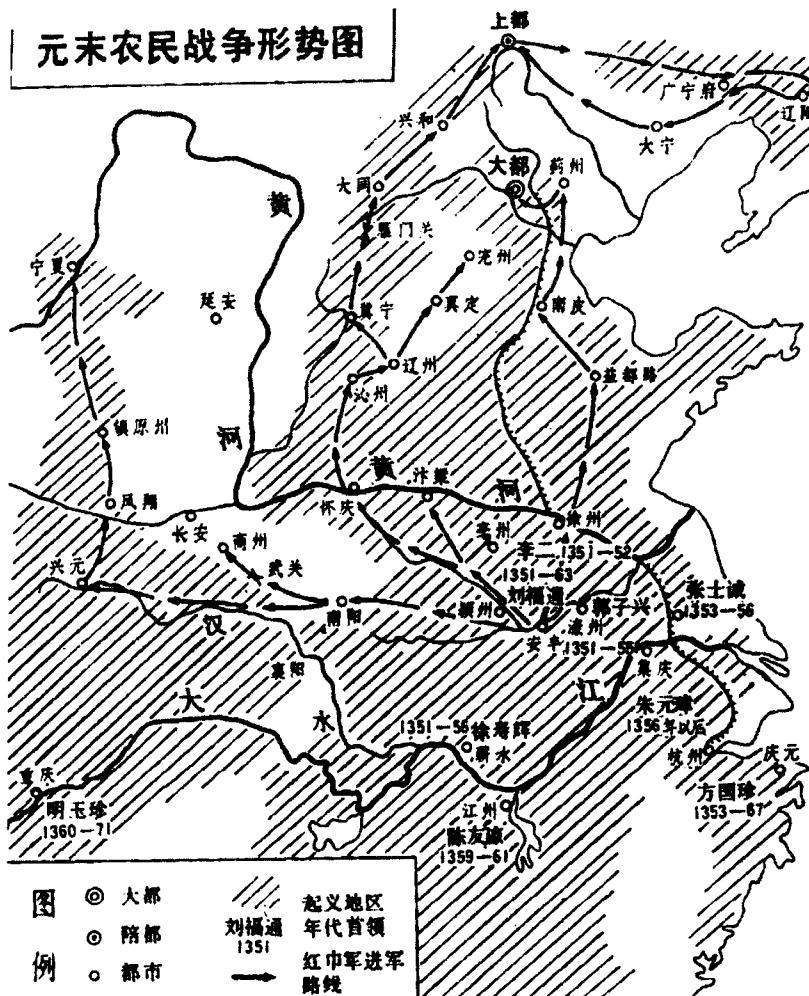
这年七月，元帝国第十位皇帝也孙铁木耳在大都（今北京）去世，不久，宫廷内部爆发了帝位之争。

也孙铁木耳生前所立的皇太子阿速吉八，当时只有九岁，在上都开平（今内蒙古境内）正蓝旗。按理说，阿速吉八接位当皇帝是顺理成章的，可是燕铁木儿依靠武力拥立已故的武宗次子图帖睦尔在大都即位。

同时，丞相倒刺沙等人在上都立阿速吉八为帝。上都与大都形成了对峙的局面。经过一番激战，燕铁木儿获胜，攻入上都，附沙奉皇帝投降，阿速吉八不知所终。图帖睦尔就是历

第一章 头狼动力

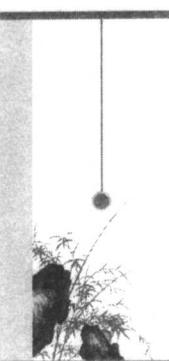
朱元璋做事的原始冲动



史上的元文宗，这一年即天庆元年。

历史而已，中国封建社会大都如此，开国的时候“民贵君轻”“休养生息”……出现一两个短暂的繁荣，历史上一般称什么“盛世”，而到后期，不约而同地出现暴乱，宦官专权，“天高皇帝远，民少相公多；一日三遍打，不反待如何！”

就在这个官逼民反的混乱年代，蒙古贵族统治集团为争夺最高权力打得不可开交，这一年，在安徽钟离县东乡（今安徽凤阳东北），一座破旧的二郎庙里，诞生了一位改朝换代的人物，他就是我



做事的 明太祖 非常手段



吴晗

(1909—1969)，中国历史学家。原名吴春晗，字辰伯。曾在清华大学讲授明史课，是研究朱元璋的权威专家，其代表作为《朱元璋传》。



们要说的饿狼——朱元璋。

著名历史学家吴晗在《朱元璋传》一书中，这样概括朱元璋叱咤风云的一生：

朱元璋出身穷佃户，做过游方和尚，从军以后和儒生文人接近，沾上书卷气，会谈古论今。又以出身微贱，故作神奇，

神道设教，吓唬老百姓，和道士和尚串通，假造许多事迹。

他会写散文，主张文章应明白显易、通道术、达务实。对历史尤其熟，跟宋濂读《春秋》、《左传》，陈南宾读《洪范》、《九畴》。

他执法极严，令出必行，事必躬亲，没有休息，也无假期，生活尚节俭，不肯穷奢极侈。

他智力极高，长于计谋，见得大处，当机立断，更善于接受好建议，不自以为是。

他的相貌不很体面，晚年尤难看，一脸凶相，曾找了许多画工，画像十分逼真，总不洽意。后来一个聪明人画的像，却一脸和气与慈祥，这才对了窍。

说到朱元璋的相貌，让我们想到了他流传至今的两张主要画像。

这两张画像形态各异，一张保存在北京故宫博物院；一张悬挂在南京明孝陵的享殿内。

朱元璋的两张画像为何形态各