

山東人在台灣

工商篇

孔德成題

民國八十四年
三月

主編 于孫陳 宗希 先震沼

財團法人吉星福張振芳伉儷文教基金會

山東人在台灣

工 商 篇

主 編

于 孫
陳

宗 希

先 震
沼

孔
總成題



財團法人吉星福張振芳伉儷文教基金會

《山東人在台灣》叢書編輯委員會

主任委員：孫震

副主任委員：（以姓氏筆劃爲序）

于宗先	于秉溪	于春艷
于豐仁	于衡	于王曾才
巴信誠	尹衍樑	史錫恩
白萬祥	衣復恩	朱炎
宗成志	宗成道	邵先鵬
苑覺非	李宗正	李雲漢
李瞻	周孚厚	周宣頻
苗育秀	柴啓宸	周郎萬法
殷先芃	馬玉山	馬紹進
張玉法	張臨生	張家驥
陶子厚	崔玖	賀鳴玉
楊其銑	漢寶德	翟醒宇
盧毓鈞	顏世錫	韓浩然

榮興珠三序生昌熙源世勤沼生印康昌
人振敏民春育經昭仲柏希新紹月德
王王井任李呂金孟高孫張陳黃楊潘魏

敏樂中甯方文夫斌華宇春華惠源慶波
克自濟西在勗哲治德惠大祖英恩國金
于王王朱李李金法袁高張陳陶楊齊盧

倪輔巖宗東章修玉陶新傑興鼎祥生先法瞻
廷桂正昇恒繼仲學浴春惠致儒孝玉
員：丁王王朱牟李宋季徐高時張莊黃趙潘張李

委

輯：長：

編行

總執

山東人在台灣：工商篇

叢書出版審議委員會

召 集 人：于宗先

委 員：史錫恩 李 瞻

孫 震 張玉法

工商篇編輯委員會

主 編：于宗先 孫 震 陳希沼

委 員：陶英惠 李 瞻 周宣頻

翟醒宇 趙儒生

執行編輯：李 瞻

編輯出版體例

- 一、本叢書題名《山東人在台灣》，內容主要記述原籍山東省和青島市的人士，或為第一代，或為第二、三代，幾十年來在台灣各行各業所做的一些事蹟。讓讀者知道，並留傳子孫。
- 二、本叢書依資料性質，分冊編印。分別題名《法律篇》、《文學篇》、《學術篇》、《社會篇》、《警政篇》、《工商篇》、《農業篇》、《新聞篇》、《黨政篇》、《醫學篇》、《藝術篇》、《教育篇》、《軍事篇》、《演藝篇》等。並無先後次序，先完成先出版。
- 三、本叢書雖題名《山東人在台灣》，但對五十年來台灣在各方面的歷史發展，皆有論述。表明山東籍人士係在不同行業的不同環境中，依個人不同的專長與興趣，點點滴滴做想做和應做的事。
- 四、本叢書所搜集到的有關山東籍人士之事蹟，由於調查困難，缺漏甚多。以《學術篇》為例，寄發調查表六百多份，收到不足二百份；而六百多份姓名和地址資料，與實際學者人數，又不知相差凡幾。為彌補缺漏，請閱讀本叢書的讀者，盡量主動補提資料，俾出版「補篇」。
- 五、本叢書各篇章節以下分項之標準，在形式上應力求一致，節下分：壹、貳、參、……；一、二、三、……；(一)、(二)、(三)……；1、2、3……；(1)、(2)、(3)。

- 六、年代採民國紀元，每節第一次出現之年代，可用括號註明公元紀年，如民國八十四年（一九九五）。行文中之數字，用中文或阿拉伯數碼；統計表中之數字，均採用阿拉伯數字為原則。
- 七、各篇介紹有關人物，可附二吋黑白或彩色照片，置於姓名上方。人物介紹之內容應包括原籍貫（縣市）、性別、出生年月日、學歷、經歷、重要事蹟、成就、榮譽與貢獻等。人物介紹應包括已逝世而有貢獻之鄉長。每人字數，力求平衡，以一千字以內為度；對有特殊成就鄉長之介紹，不在此限。
- 八、本叢書內文照一般學術慣例，人名下不加先生、鄉長等尊稱，但必要時可加職銜。
- 九、本叢書出版設審議委員會；參考資料，盡量註明出處，必要時可附參考書目，並做名詞索引。
- 十、各篇除內封頁外，首刊本叢書編輯委員會名單，次刊該篇編輯委員會名單，次刊本叢書編輯出版體例。名單均以姓名筆劃為序。
- 十一、各篇均刊本叢書編輯委員會主任委員孫震序、本叢書審議委員會召集人千宗先序、本叢書出版執行長李瞻序、以及該篇主編序。
- 十二、本叢書採二十四開本、橫排電腦打字印刷，格式、紙張、字型等力求一致；封面統一設計，均採精裝，力求美觀大方。

總序

夢醒無處尋覓

民國三十八年，政府對中共的戰事全面失利，自大陸撤退來台。同年和以後的幾年中，跟隨政府渡海東來的軍民，大約有一百五十萬人左右；加上光復以來自大陸來台灣的居民，前後約有兩百萬人。民國三十五年底，台灣的人口總數為六百零九萬人。因此我們大致可以說，民國三十年代後期，自大陸來台軍民的人數約為光復之初台灣人口的三分之一。

台灣由於受到戰爭的影響和破壞，其生產的能量，一直到民國四十年代初期才恢復戰前的水準。人口在短期間大量增加，加重了物價膨脹的壓力，然而在長期中，則從供給面提供了成長的潛力。尤其因為這批移民，有較一般為高的教育水準和工作經驗，使台灣在戰後從事經濟發展之初，即在人力資源方面，具有較當時一般所謂「經濟落後」的國家有利的條件，使台灣在年期各國經濟發展的競賽中，得以脫穎而出。

最先注意到這個因素的經濟學家是1971年諾貝爾經濟學獎得主哈佛大學顧志耐(Simon Kuznets)教授。顧志耐教授在討論台灣的經濟成長與結構變動時，有下面一段分析：

當時日本人撤離，台灣的人口大約有六百萬人強，增加這一大批文化與歷史背景相同，但社會與經濟經驗不同的人口，對於後來經濟與社會的發展，是一項重要的因素。可惜我們對構成多數之本島人和構成少數之大陸人的社會與經濟特性，都缺少資料與分析。我們對大陸人之中一小部分在政府工作，在專業方面居於高級之職位，且以後負責經濟成長決策之人士，尤其感到興趣。然而我們對他們的背景和經驗，所知更為有限。^①

中央研究院經濟研究所的劉克智教授在一篇討論台灣人口問題的論文中指出，1940年代末期大陸來台的平民人口之中，大約三分之二「……為具有特別技術專業或行政訓練的青年男子，其中若干並攜有為數可觀的資金。」^②

根據戶籍統計，民國三十五年底，台灣人口總數中受過高等教育的人口所佔的比率只有0.3%，民國三十九年底增加到1%。光復之初，直到民國三十九年，台灣的高等教育學府只有一所大學，三所獨立學院和三所專科學校；學生的

① Simon Kuznets, "Growth and Structural Shifts," in Walter Galenson, ed., *Economic Growth and Structural Change in Taiwan*, Ithaca: Cornell University Press, 1979, p.28.

② Paul K. C. Liu, "Economic Development and Population in Taiwan Since 1895: An Overview," in *Essays on the Population of Taiwan*, Institute of Economics, Academia Sinica, Nankang, Taiwan, 1973.

人數，大學部包括獨立學院共有五千三百餘人，專科學校有一千二百餘人，研究所只有五人；畢業的人數，大學只有一千餘人，專科只有五百餘人。因此，民國三十年代末期台灣受過高等教育的人數大量增加，主要是大陸人口大量移入的結果。

我在過去的一些作品中，曾將這種情形和三國時代的蜀漢相對照。東漢末年，黃巾之亂雖然平定，然而北方群雄並起，戰禍連年，陝西、河南、山東一帶的人士紛紛南下避難，劉表所轄的湖北地區成為重要的聚集之地。《資治通鑑》記載，劉表在荊州，「愛民養士……關西、兗、豫、學士歸之者以千數。」西元201年劉備投奔劉表。我們可以想像他在這裏並無繁忙的政務，必然有時間結交很多才智豪傑之士。諸葛亮就是從山東避難來此為劉備「三顧茅廬」所延攬。西元208年，曹操南擊劉表，劉備率眾南下，追隨他的百姓有「眾十餘萬人，輜重數千輛。」由於行軍遲緩，所以有當陽長坂之敗。當時有人勸劉備「宜速行，保江陵。」劉備回答說：「夫濟大事必以人為本，今人歸吾，吾何忍棄去！」這次戰役雖敗，但劉備終於以這些人力資源為基礎，東聯孫權，大敗曹軍於赤壁；又西取巴蜀，北收漢中，與曹魏、孫吳形成鼎足而三的局面。諸葛亮在後出師表中有這樣一段話：「此皆數十年之內，所糾合四方之精銳，非一州之所有。若復數年，則損三分之二也，當何以圖敵！」我們由此也可以知道，為甚麼諸葛亮雖自知並無必勝的把握，但仍然於匆

忙之間，六出祁山。

民國三十年代末期，跟隨政府來台的人士，正如諸葛武侯所說的一樣，不是一州之所有，而是四方之精銳。其中最大的一個族群是山東人。山東到台灣的人口特別多，有下面幾個主要的原因：

第一，山東人對政府忠貞，反對共產主義及共產黨為實施共產主義、鞏固政權所採取的殘酷手段。山東在抗日戰爭期間成為淪陷區，很多善良的百姓不願做亡國奴，紛紛毀家紓難，揭竿而起，組成抗日武力，與強敵周旋。而中央政府遠走四川，很少有力量照顧這些敵後的抗日部隊。他們在抗戰期間既少得到政府的恩澤，戰後所受到的待遇毋寧是歧視和羞辱。然而他們對代表國家的政府則一直忠貞不貳，從來沒聽說對自己的權利有所主張，更不必說要求自己的福利。山東人的性格正如梁寒操先生的詩句：

「只知盡責無輕重，最恥言酬計短長。」^①

民國三十七年，政府對共軍的戰事節節失利。九月，山東的省會濟南淪陷；我曾經在這裏念過半學期初一。十一月，東北全部落入共軍之手。三十八年一月徐蚌會戰失敗，繼而天津淪陷，華北剿共總司令傅作義以北平降共。避難在青島的山東人，眼看大陸不保，想盡各種辦法，千辛萬苦，輾

① 梁寒操，「驢德頌」，全文如下：本訥無言貌肅莊，一生服務為人忙，只知盡責無輕重，最恥言酬計短長，絕意人憐情耿介，獻身世用志堅強，不尤不怨行吾素，力竭何妨死道旁。

轉來到台灣。其實他們對台灣究竟能不能自保，並不是很有信心。記得先父決定東渡來台的時候就曾說：「我們這次去台灣，必須有背起包袱下南洋的決心。」

第二，民國三十八年六月，第十一綏靖區司令官負責保衛青島的山東名將劉安祺，得到已於年初引退下野的蔣中正總統的支持，調集所有可以動員的軍民船艦，將衛戍青島的十萬大軍，願意追隨政府南遷的百姓，以及可以帶走的物資，搬運來台。使這些山東幸運的百姓，得以逃過共產黨清算鬥爭的劫難，在寶島台灣重建家園，教養子女；他們的辛勤努力，也是形成後來世人所稱道的「台灣經驗」的重要因素。

鄉前輩李夢九先生在他的一本大作中，記述他稍早離開青島的情形：

當我站在那艘船的甲板上，依依難捨，大陸國土，故鄉的親友族人，抗戰剿匪的同志，留在青島市的諸多親人，一直再二再三的遙望，直到再也望不見青島市了，才轉身入艙，連坐的氣力都沒有了……^①

劉安祺將軍將這些平民和物資載運到基隆後，又奉調海南島，繼而馳援廣州，參加廣州保衛戰，將當時聚集在廣州的中央民意代表載運來台，對於國民大會和立法院後來得以在台灣運作，維護中華民國的法統，有很大的貢獻。劉安祺

① 李夢九、《山東鄉民對日抗戰暨反共紀實》，台北：華岡書城，民國70年8月，P.232。

將軍在抗日和剿共兩方面都有戰功，可是他生平最引以為傲的，可能是將聚集在青島和廣州的人才搶運到台灣，蔚為國用。劉將軍字壽如，山東的同鄉都以壽公相稱。壽公晚年，每當華誕，同鄉的一些晚輩常有機會參加他的壽宴，談到對他當年接運來台的感念，壽公雖然謙遜不迭，然而他呵呵的笑聲，顯示內心的欣慰。

壽公後來在金門炮戰期間，接替胡璉將軍擔任金門的防務，屏障台海的安全，後累升為一級上將。另外一位山東名將，後來歷任參謀總長、國防部長、晉升一級上將的高魁元將軍，則於民國三十八年十月奉命率領他的十八軍，由汕頭船運金門，擔任金門島東守備區任務。十月二十五日零時後，共軍乘夜渡海來攻，高將軍得到授權，統一指揮島上部隊，經過兩天三夜奮戰，盡殲來敵，共軍從此不敢越雷池一步。這就是有名的古寧頭大捷。山東同鄉對於高魁元、劉安祺兩位一級上將對台海安全的貢獻，覺得與有榮焉！

第三，來自山東各地中學的流亡青年，遍歷大半個中國的土地，輾轉到達廣州，再由廣州被運送到澎湖的馬公。他們原來希望在政府統治的土地上，繼續求學。然而當地的指揮官卻為了充實自己的兵力，強制年齡較長、身材較高的男生當兵，女生和年齡較輕的男生繼續讀書。兩位帶領他們萬里流浪、相信政府會給予照顧的校長，張敏之和鄒鑑，因為反對這樣的安排，被扣上通匪的罪名，押解來台，判刑槍決。若干有抗爭表示的學生也因此獲罪或深夜失蹤。然而可能

由於對國家的大愛，掩蓋了對個人亂世不幸際遇的怨恨，這批當年在馬公的流亡青年，不論後來發展如何，都是政府最忠心的擁護者。

這些當年的流亡學生，後來在不同的崗位上，為台灣的安定和發展，都做出很大的貢獻。軍人當中有一位後來晉升為上將，就是李楨林、王文燮和王若愚。八十二年和八十三年我擔任國防部長時，恰值李楨林上將為陸軍總司令，王文燮上將為聯勤總司令，王若愚上將是軍管部和海防部司令。我甚以和他們共事為榮。民主國家，人皆可以被任命為部長，然而從列兵到上將，要經過多少歷練，當中有很多條件，很多要求，很多功勳，不能有半點差錯。他們表現了山東人吃苦耐勞，勤奮好學，樸實無華的美德，我要在這裏表達敬意。

關於來到台灣以後的山東人在各行各業的成就和貢獻，《山東人在台灣》的各書中，會有一般性和個別性的敘述。我在這裏想要再引用李夢九鄉前輩的一段描述，藉以顯示一個典型的山東人，如何在艱難中維持家庭，教育子女。夢九先生是家鄉地方上的名人，來到台灣以後，放下身段，做了十八年賣豆漿和燒餅油條的生意。我覺得下面一段文字，在今天的台灣，特別具有教化的意義。

在我決定賣豆漿之前，對於家庭生計，子女的教育，曾經深加考慮，與再三的假設，若僅靠我一個人，找份普通工作，以薪俸所得，實難維持全家六人吃飯穿

衣，三個孩子讀書等最低生活，而且只是按時拿錢回家花費，我和孩子們的聚會時間也減少，孩子們自然看不到我夫婦的為人，更不曉得賺錢之不易。……我住居在羅斯福路房屋的格局，對孩子們的起居、衣著、飲食、早出晚歸，同學來往，自修作功課等生活常情，統統看在我夫婦眼裡，隨時指正與勉勵，我夫婦的刻苦勤儉，一絲不苟的做事，謙恭待人，人前人後說一樣的話，毫無虛偽不實，前後數十年，孩子們由耳濡目染自然養成忠厚傳家。^⑤

轉瞬之間，我們來到台灣就要五十年了。不同時代從大陸不同地方來到台灣的中國人共同的努力，在這美麗的寶島上建立了新的文化，而大家也融入這個新的文化。光復之初，台灣的平均每人所得不到一百美元，現在已經超過一萬二千美元，正向已開發國家的境界邁進。昔日跟隨父母來台或遠離雙親來台的少年，如今已經進入六十之年。故國的家園雖然常在夢中，然而已經成為另外一個陌生的世界，有醒來無處尋覓之感。而在富裕中成長的下一代，他們的情感之中，並無長輩們夢裏的山河和親友，也不記得甚至根本未曾經歷前人艱困辛酸的歲月。為了為過去將近五十年山東人在台灣的努力和貢獻，留下一段歷史的見證，也為了讓後代子孫知道前人在戰後台灣發展中的貢獻和成就，最重要的是他們

⑤ 李夢兒，《骨肉情深》，台北：華岡書城，民國 78 年 2 月，PP. 124-125.

所表現的山東人傳統的忠貞、誠懇、樸實、不屈不撓、奉公守法的精神，我們決定出版這套《山東人在台灣》叢書。不過由於山東人謙讓、不自誇的性格，我們只能指望本書是以保守的態度，述說山東人在台灣的一小部分故事。

經過三年多的努力，本書的學術篇、法律篇、文學篇和社會篇即將付梓，其他各篇或接近完成，或尚在積極撰寫當中。我要藉著寫這篇序文的機會，感謝最初發起寫這樣一套書的同鄉友好的苦心和創意，使很多鄉賢在台灣努力的事蹟、成就和貢獻，至少一部分，得以在歷史上流傳下來。我們要特別感謝于宗先、史錫恩、李 瞻和張玉法，他們無私的心，只為別人的成就奉獻，從來不計較自己的利益和付出。我要感謝本書各篇的作者，他們在沒有金錢報償、缺乏人手幫助的情況下，蒐集資料，述說眾多鄉賢過去將近五十年的努力和成就，是何等辛勞和困難的工作。我也要感謝很多我們素所敬重的鄉長慷慨捐助，包括鄉前輩吉星福、張振芳伉儷，聯華實業的苗育秀鄉長，福特六合的孫照臨鄉長、宗成志鄉長，立青基金會的衣復恩鄉長，翟醒宇鄉長和陶子厚鄉長。吉星福鄉前輩和吉伯母定居美國加州，李 瞻兄向他們報告在台北的同鄉有撰寫《山東人在台灣》之議，立即慨捐美金五萬元，成為本書第一筆捐款，也給了我們很大的鼓勵。如今吉伯父已於去年三月在帕拉阿圖(Palo Alto)去世，李瞻兄和我親往弔祭。想到老人家一生對國家的忠愛，對故鄉的眷戀，和對同鄉晚輩的愛護與幫助，不由得十分感傷。陶

子厚鄉長抱病籌畫捐款，並親自負責《工商篇》初始的工作，我要致上特別的敬意。我相信很多事業上有成就而又熱心公益的鄉長，由於我們尚未向他們求助，而不知如何伸出援手，我也表示歉意和感謝。

孫 震 敬識

民國 86 年 1 月 25 日於台北

本文五校之後，在翟醒宇鄉長的熱心聯絡下，我們繼續收到多位鄉長的捐款；他們的大名，都列入書末《山東人在台灣》叢書贊助出版芳名錄之中。我代表編輯委員會敬申感謝之忱。老友傅安明先生讀過這篇序文，以「山東人之友」的身分，捐助出版費用美金五百元，並賜信說：深感「山東精神」與「台灣奇蹟」密不可分。安明兄的高誼，我十分感激。

孫 震 謹誌

民國 86 年 3 月 11 日