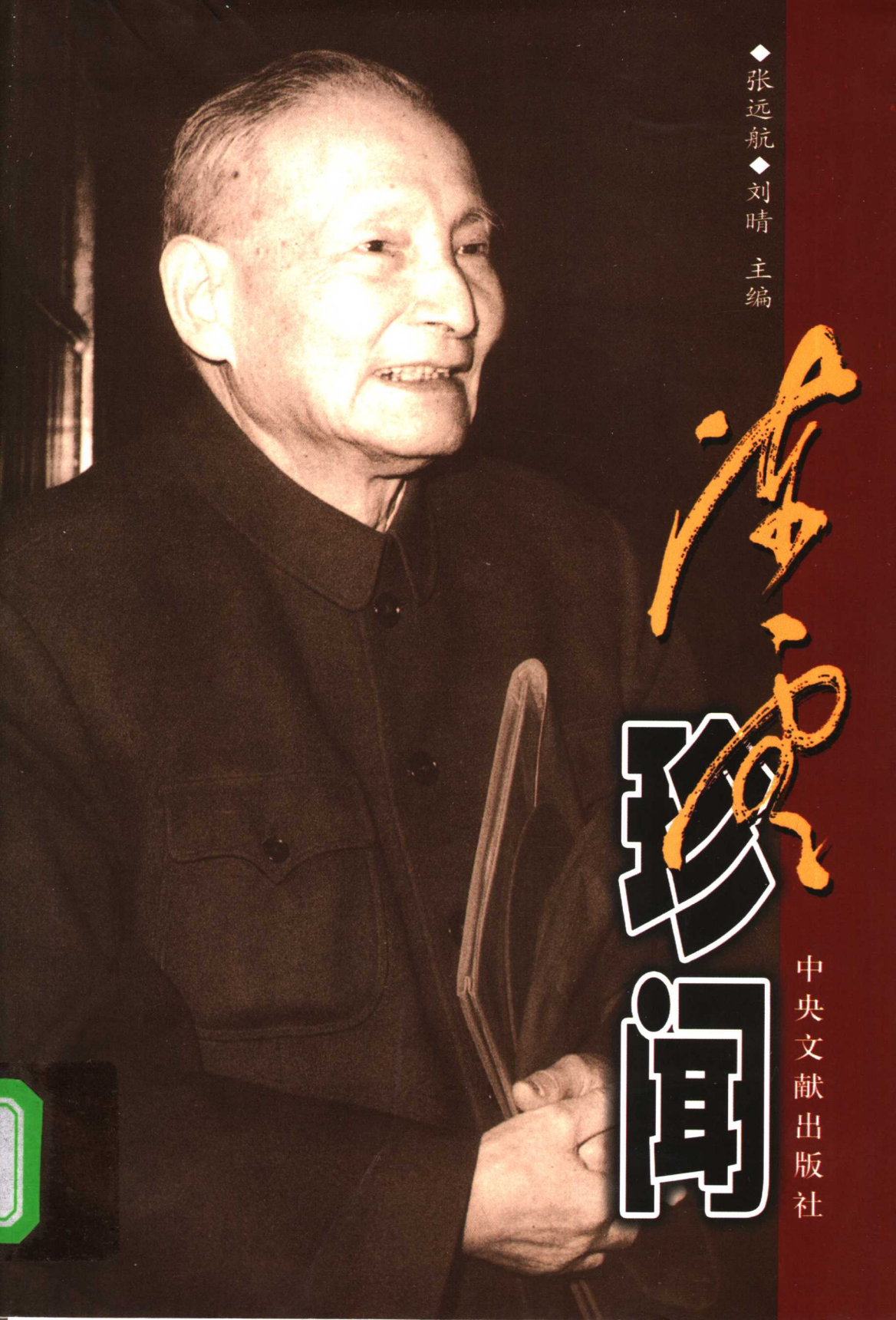


◆张远航◆刘晴 主编

革命 珍闻

中央文献出版社



陈云珍闻

张远航 刘 晴 主编

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

陈云珍闻/张远航,刘晴主编. —北京:中央文献出版社, 2005. 4

ISBN 7-5073-1875-3

I. 陈… II. ①张… ②刘… III. 陈云(1905~1995) —纪念文集 IV. K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 035728 号

陈 云 珍 闻

主 编/张远航 刘 晴

责任编辑/李庆田

封面设计/张 戈

版式设计/寇 炫

出版发行/中央文献出版社

地 址/北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编/100017

经 销/63097018

排 版/北京方方激光照排中心

印 刷/北京新魏印刷厂

680×960mm 16 开 46.5 印张 700 千字

2005 年 4 月第 1 版 2005 年 4 月第 1 次印刷

印 数: 1—3000 册

ISBN 7-5073-1875-3 定价: 69.00 元(上下册)

本社图书如存在印装质量问题,请与本社联系调换。

版权所有 违者必究

目
录

下 册

第六编 十年探索 艰难行进

三个主体，三个补充”(397)

陈云在中共八大上提出的“三个主体，三个补充”的构想，是陈云在社会主义改造基本完成后指导中国经济工作继续前进的一个总纲，它代表了党在这个时期探索的正确方向。

“反冒进”与“反反冒进”(401)

陈云说：“现在马跑得很危险。这样骑下去，后年，大后年更危险。”“有些问题，没有把握宁可慢些，多考虑一下，其缺点是慢，但如果做错了，那就是失败。慢和失比较起来，慢比失要好。”

“全力支持你，支持到底”(404)

中央决定恢复中央财经小组，由陈云当组长。陈云一再谦让，刘少奇说，大家都同意你当，你就当，就我个人而言，全力支持你，支持到底。

救民于死亡线上(408)

“大跃进”和“反右倾”引发的灾难，首先是粮食生产受到严重破坏，饥荒严重。陈云冲破禁区，提出进口粮食，渡过难关。他还提出每人每月供应三斤大豆、半斤鱼、半斤肉。他告诫大家：目前，这样的问题，是国家大事。

2000万城市人口下乡(411)

解决粮食紧张问题，陈云提出了四条措施，其中特

别强调说，动员城市人口下乡这一条是必不可少的，非采取不可。

调整建设规模要“伤筋动骨”……………(414)

陈云主张对 1962 年计划要做相当大的调整，要准备对重工业、基本建设的指标“伤筋动骨”。重点是“伤筋动骨”这四个字。

不忘自力更生……………(417)

党的八大二次会议期间，沈鸿给毛泽东写了封信，提出我国应当自己建造三台万吨水压机。毛泽东、党中央批准了他的建议，并责成他主持上海这一台的制造工作。陈云到上海视察时把沈鸿找去，关切地问他到底有没有把握。

为子孙后代做好事……………(422)

陈云说：“血吸虫病是旧中国遗留下来的一大祸害，对人民群众的危害很严重。我们共产党要关心群众疾苦，消灭血吸虫病，为子孙后代做好事。

除洪涝之害，兴灌溉之利……………(423)

陈云说：“在农业的灾情中，水灾多于旱灾，涝灾又多于洪灾。”又说：“灌溉是农业增产最可靠的办法之一。”他强调：治涝不是简单地把水导入海，而是要同扩大灌溉面积结合起来，除洪涝之害，兴灌溉之利。

关心重工业基地建设……………(425)

陈云两次到齐齐哈尔重工业基地视察，他说：“过去齐钢为国家的建设立过功，今后还要多做新贡献。我们国家要想工业大发展，赶上世界先进水平，不仅要搞好钢铁工业，还必须抓好电子工业。”

视察武钢……………(429)

陈云视察武钢，叮嘱武钢人：你们要把武钢建设好，武钢是我们国家 156 项重点工程中的重点，因为钢铁工业是一个国家建设的脊梁，脊梁啊……

“百年大计，质量第一”……………(436)

杭钢合金钢车间厂房倒塌事故，使中央震惊。为扭转只要速度不讲质量的偏向，陈云来到杭钢，发表重要讲话。中央批转了陈云的讲话，强调指出：“提高工程质量，这是一



件必须引起全党严重注意的大事。”

真理往往在一个人手里……………(440)

针对干部不敢讲真话的情况，毛泽东说他就赏识陈云，他这个人是很勇敢的，犯错误勇敢，坚持真理也勇敢……他这个同志还是经验比较多一点。真理往往在一个人手里。

国难思良将，家贫思贤妻……………(441)

毛泽东同王任重谈话，说道：国难思良将，家贫思贤妻。陈云同志对经济工作是比较有研究的，让陈云同志来主管计划工作、财经工作比较好。

视察抚顺……………(443)

陈云在调查研究的基础上，提出了抚顺矿务局总体改造的基本指导思想：合理利用地下资源，发展地面重工业，搞好综合利用。

视察宣化……………(446)

陈云视察了烟筒山矿、四方台矿、庞家堡矿后说：“你们这是大洋吃小洋啊！现在的基本矛盾是大洋钢厂建立在小洋铁厂的基础上。高度机械化的钢铁厂和手工业的矿山有矛盾。要提质量、提高产量，不在冶炼那一头，而是在矿山那一头，搞机械化的矿山、选矿、洗煤、炼焦。”

两条好建议……………(449)

困难时期，陈云有两点建议：一是给干部增加点保健营养品，以便保证工作；二是清仓，有些物品能拍卖可拍卖，将所得用于急需。

要自力更生发展化肥工业……………(451)

陈云说：“真正增产粮食还要靠化肥和水，因此，中央一致意见是多搞、快搞化肥。”

主持召开煤炭工业座谈会……………(455)

由陈云主持的煤炭工业座谈会于1961年10月14日，在北京香山召开，共开了21天。陈云在听了六个矿务局及有关同志的汇报后，经过深思熟虑，提出了18个专题。

“农民有了自留地，我就放心了”……………(458)

陈云很带感情地说：农民有了自留地，我就放心了，不会饿死人了。农民没有粮食吃呀。中国的农民真好，饿死人

不想起来造反。中国历来农民造反，都是在粮食问题上造反。有自留地，农民就安定了。自留地要留足！

“你是好人”(461)

在小蒸乡，陈云风趣地问大家：“我是好人，还是坏人？”群众说：“你是好人。”他接着说：“我虽是好人，结果办了错事情。”陈云在座谈会讲话时，都说这么几句：我是国务院副总理，现在把你们搞得没有饭吃，犯了错误，对不起老乡们。

“没收不对，发还才是对的”(463)

陈云问老农：“把你们的猪没收对，还是发还对？”一个老农作了一个很有意思的回答：“上面说没收、发还都是对的。”陈云又问：“你们现在敢不敢养猪？”老农回答：“还不大敢，说不定哪一天又是没收对了。”陈云说：“没收不对，发还才是对的，以后不会再没收了。”

为什么市场上看不到活鱼？(466)

青浦县渔民的鱼不准在上海卖，必须卖给县水产公司，再由县水产公司运到上海去完成供应任务。多次来回运输，把活鱼运成死鱼。陈云叹息：现在商品流通是按行政区划来管理的，不合理，可是又改不过来。他说：“我一个党中央副主席，连这样一个小问题都解决不了，实在对不起人民。”

“我看陈云同志行”(468)

毛泽东对陈云很器重，称陈云是理财能手，“比较公道”，“比较稳当”。

“有钱难买反对自己意见的人”(472)

陈云说：“我们的干部，特别是高中级领导干部，能够交一点敢于反映真实情况的知心朋友，多听到些真话，是有些好处的……用通信、谈话的形式，多向知心朋友了解情况，好处是‘真、快、广’。”

“陈云同志真会过日子”(475)

周恩来对邓颖超说：“陈云同志真会过日子，我们应该向他学习……”

对领导和群众都一视同仁(477)



陈云说：中央、国务院文件的规定，对中央领导和普通群众都一视同仁，不能有任何特殊化，不能在执行中任意打折扣。

“开门七件事——柴米油盐酱醋茶”……………(479)

陈云常说两句话，一句是“民以食为天，食以粮为主”；另一句是“开门七件事——柴米油盐酱醋茶”。

淡泊名利……………(484)

陈云常写的一个条幅是：“个人名利淡如水，党的利益重如山。”

“淡泊以明志，宁静以致远”……………(486)

于若木说：在陈云身上，既集中了我们党的优良作风，又继承了我们民族的传统美德，“淡泊以明志，宁静以致远”，作为他一生的写照是恰当的。

从业余爱好者到专门家……………(488)

吴宗锡说，陈云对评弹的整个历史和现状，对评弹的艺术规律，对从事评弹工作的干部、群众都有着深切的理解……陈云同志实际上已从一个业余爱好者变成一位专门家了。

“新书三分好就鼓掌”……………(493)

陈云说：“对老书，有七分好才鼓掌；对新书，有三分好就鼓掌。”

亲朋故旧的来信……………(495)

陈云亲朋故旧的来信中，要求解决的问题，有公事，也有私事。对于公事，根据党的政策、原则，该怎么办就怎么办。对于私事，陈云指示，不要因为是他的亲朋故旧就特殊照顾，应当按处理人民来信一样，一视同仁。

第七编 “文革” 遭难 不忘忧国

“黑帮这个词可不能随使用啊”……………(501)

学生污蔑袁血卒是“反革命黑帮”，陈云说：“黑帮这个词可不能随使用啊！”

“文革”中被抄家……………(502)

陈云被抄家，周恩来派秘书赶到现场说：陈云是中央常委，他的档案不是一般的档案，是党和国家的机密，任何人不许动。至于评弹，是苏州一带的文化艺术，不能作“四旧”破。

“钱由我出，就这样定了”……………(503)

陈云下放，购置了一些生活用具，按制度规定是可以报销的。可陈云说：“不用到机关报销了，我看买这些东西也用不了多少钱，我还出得起，就由我来出吧。”

“书是精神食粮，好东西”……………(504)

陈云说：“书是精神食粮，好东西。我从北京到江西什么东西也没有带，只带了三箱书，读书就是我的工作。”

“我是来向江西人民学习的”……………(505)

陈云谦虚地说：“江西是革命老区呀！我多次到过这里，这次是奉令来蹲点搞调查研究的，是来向江西人民学习的。”

班组里的中央首长……………(510)

陈云深入车间、班组，参加学习，现场看工人操作，了解生产情况，和工人促膝谈心。

宝贵财富……………(513)

陈云和工人们的谈话，给人们留下了一份宝贵财富。他说：“不研究生产不是马克思主义。马克思认为，一个民族不能一天停止生产。工厂就是要搞生产，如果只谈革命，不搞生产，那我们吃什么？”

车间里的笑声……………(515)

陈云和一位工人老师傅互致“拱手礼”后，笑着说：“现在年轻人虽然文化程度高，但他们不懂得这种旧时的拱手礼节啊！”大家听了，都笑了起来。

“要理直气壮地抓生产”……………(517)

陈云在江西化工石油机械厂“蹲点”期间，十分关心生产。他说：“要理直气壮地抓生产，把生产抓上去。”并对抓好生产作了一系列重要指示。

情意浓浓拉家常……………(523)



陈云平时言语不多，但他一有空就主动与身边人员拉家常。有一次，他与沈玉贵谈起了生活哲学。

惊人的记忆力.....(524)

陈云见过一次的人，就能叫上名字。他说：“我年轻时能一口气背出几百人的名字。”

企业管理是一门科学.....(529)

对工厂实行军事建制，陈云说，企业管理是一门科学，内容包括很多，简单地把军队那一套搬到工厂是行不通的，工厂的生产组织，要适应生产力的发展，各个工种要互相配合。

“你们是工人阶级家庭”.....(532)

陈云到龚火生家里去看望，跟他聊家常。陈云听说龚火生的爱人也是工人，而且同在一个车间工作，幽默地说：

“好呀！你们是工人阶级家庭。”

两只折叠凳子.....(535)

工人为陈云做了两只折叠凳子，他把一只送给了老表，把一只带回了北京。他说：“我要把这只凳子带到北京去，给毛主席看看，告诉他这是工人师傅为我做的……”

一顶草绿色军帽.....(537)

陈云戴上草绿色军帽说：“过去，在毛主席的领导下，我们戴着这个帽子，武装夺取政权成功了。现在，戴上这种帽子，心里觉得很舒服。”

除夕会餐.....(538)

陈云草草吃过饭，来到除夕会餐的大厅，双手抱拳连连摇动：“大家请我没有来，对不起、对不起！新年来了，祝同志们春节好！身体好！”

考察南昌县农村.....(539)

陈云考察南昌县农村，对大队干部说：“农村主要靠发展生产来提高社员生活水平。要发展生产，关键是你们这些在座的人要带好头。”

秧歌与教学.....(544)

陈云说：“教书应该像扭秧歌。秧歌舞向前走两步，然后退一步，扭起来很好看。教书要形象生动，你花了大量时



间向学生讲课，也要给时间让学生消化所学的知识，还退一步，就是让学生自己复习，巩固课堂上所学的知识。”

钢城之行(545)

陈云到新渝考察，用他自己的话说：“没有什么事，下来走一走，看一看。”

视察萍乡、安源(554)

陈云视察萍乡、安源，接待的人感慨万分地说：“陈云同志生活俭朴，和普通老百姓一样，没有半点特殊，可以说是中国共产党最优秀的代表，是一尘不染、为政清廉的楷模。”

陈方的婚礼(559)

陈云说：“今天，我儿子结婚，没有酒席，买点烟、水果糖，大家在一起玩玩。”

给女儿发工资(560)

陈云对女儿说：“我们都是共产党员，没有去上班，没有工作，就不能白拿工资。”

告别(560)

1972年4月22日，陈云与工人们一一握手：“谢谢工人师傅们，我要回北京了，再见了。”

“这是国民党的阴谋”(561)

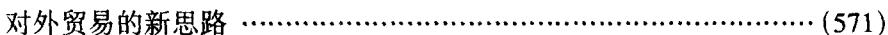
江青等人利用国民党伪造的“伍豪启事”攻击周恩来，陈云指出：“这件事我完全记得，这是国民党的阴谋。”

父亲的两封信(562)

陈云于1970年和1973年给女儿陈伟华写了两封信，谆谆教诲女儿说：“哲学是马列主义根本中的根本”，“马克思、恩格斯、列宁的著作很多，但我看来，只要10本到15本就可以了。”

对资本主义要很好地研究(568)

陈云说：和资本主义打交道是大势已定了。我们对资本主义要很好地研究。列宁讲过：到共产主义时代，会用金子修一些公共厕所。现在离那个时候还远。不研究资本主义，我们就要吃亏，不研究资本主义，就不要想在世界市场中占有我们应占的地位。



“金窝，银窝，不如草窝” (576)

机关行政部门要给陈云拆掉旧房，另建新房。陈云说：“我一进北京就住在这里，到现在已有二十多年了，俗话说：‘金窝，银窝，不如草窝’，我还舍不得离开这里呢！”

拨乱反正.....(581)

粉碎“四人帮”之后，陈云率先公开提出邓小平复出问题，积极争取平反冤假错案和解放老干部。同时，他还为在经济领域中冲破“左”的束缚献计献策。

再次出掌经济工作 (590)

陈云同李先念联名上书：国民经济比例失调严重，必须进行调整！邓小平和李先念请陈云再次出掌经济工作。

探索计划与市场的关系 (603)

陈云预言：今后经济调整和体制改革，计划经济和市场经济两种经济的比例调整将占重要地位。

“这是我的第一任秘书” (607)

刘家栋去看望陈云，向陈云诉说满肚子的委屈。临别时，陈云说，有什么问题，或者遇到什么困难，可以来找我。

“唯实是求，珠落还起” (611)

浙江的一个刊物上，刊登了陈云打算盘的照片，还配发了赵朴初的诗。

“要充分重视陈云的意见” (611)

在 1979 年 4 月召开的中央工作会议上，陈云和李先念经济调整的意见，被概括为“调整、改革、整顿、提高”



八字方针。邓小平对这些意见非常赞成。他强调：“要充分重视陈云的意见。”

潘汉年案件需要复查.....(616)

陈云要做结肠癌手术，手术前，姚依林问陈云有什么事需要交代。陈云只谈了一件事：潘汉年案件需要复查。

“出人、出书、走正路”.....(622)

陈云提出了“出人、出书、走正路”这句振兴评弹事业的名言。他说：“出人，就是要热心积极培养年轻优秀的创作人员和演员，使他们尽快跟上甚至超过老的。出书，就是要一手整理传统的书目，一手编写反映新时代、新社会、新事物的书目，特别是要多写多编新书。走正路，就是要在书目和表演上，既讲娱乐性，又讲思想性，不搞低级趣味和歪门邪道。”

支持编新书、说新书.....(628)

陈云对评弹演员汪雄飞说：“《林海雪原》小说现在再版了。你的《林海雪原》为什么不说？可以拿出来再演呀！”

谈毛泽东.....(629)

陈云就起草《关于建国以来党的若干历史问题的决议》和邓力群谈话时说：“从遵义会议到抗日战争胜利，毛泽东同志的一个无可比拟的功绩，是培养了一代人，包括我们在内的以及‘三八式’的一大批干部。”

关于整理古籍的指示.....(631)

陈云说：“整理古籍是一件大事，得搞上百年。”陈云关于整理古籍的指示的确发挥着百年大计的作用，意义深远，功在千秋。一位教授由衷地说：“要向陈云同志行九叩之礼。”

心中有群众.....(637)

陈云看到反映中年知识分子生活、工作负担重，工资收入低，很多人健康水平下降的报告后，当即致信中央常委，指出：“这是国家的一个大问题，确实要下大决心，在今明两年内解决，不能再按部就班地搞。”

“鸟”与“笼子”的比喻.....(638)



在听取宋平、柴树藩关于全国计划会议和当前经济情况的汇报时，陈云说：搞活经济是对的，但必须在计划的指导下搞活。这就像鸟一样，捏在手里会死，要让它飞，但只能让它在合适的笼子里飞，没有笼子，它就飞跑了。“笼子”大小要适当，但总要有个笼子。

整顿党风·····(642)

陈云说：“执政党的党风问题是有关党的生死存亡的问题。因此，党风问题必须抓紧搞永远搞。”

成千上万地提拔中青年干部·····(644)

陈云提出了要建立党的第三梯队的思想。他说，老同志要真心诚意地帮助、培养年轻干部，主动地给他们让位，“把他们扶上马，再送一程”。

与烈士子女一起过春节·····(646)

陈云亲切地对大家说：“中国有句老话：‘每逢佳节倍思亲’。你们的父亲就是我们党的亲人，是我们民族的亲人，今天把你们请来，共度春节。”

“夏令营是一种有益的活动”·····(650)

陈云说：“夏令营是一种有益的活动，对于提高我们民族的素质很有好处，值得提倡。”

“你是全国有名的教授了”·····(651)

陈云称赞侯宝林：“你是全国有名的教授了。”侯宝林笑着回答：“我是党培养出来的教授。”

关怀中国北方曲艺学校·····(652)

陈云非常赞成中国北方曲艺学校的建立，他亲自为中国北方曲艺学校题写了校名，还把《陈云同志关于评弹的谈话和通信》一书的稿费全部捐赠给了曲校。

“我们合作得很好”·····(654)

陈云会见了前苏联部长会议第一副主席阿尔希波夫，他感慨地说：“在我们制订和实施第一个五年计划的过程中，你作出了积极的贡献，我们合作得很好。”

云栖竹径杭州情·····(655)

陈云曾多次讲，不到云栖就等于没到杭州。有一年，他一连去了云栖九次。陈云还亲笔题写了“云栖竹径”四个大

字，并在云栖亲手栽下了三棵香樟树。

治理污染，保护环境……………(658)

陈云致信李鹏、姚依林说：“治理污染、保护环境，是我国的一项大的国策，要当作一件非常重要的事情来抓。”

怎样才能做到实事求是……………(660)

陈云把“不唯上、不唯书、只唯实，交换、比较、反复”的条幅赠送给李泽民。他说，这十五个字，前九个字是唯物论，后六个字是辩证法，总起来就是唯物辩证法。

悼念李先念……………(662)

李先念常常对人说：“我一生有两个教师，一个是徐帅，教会我打仗；一个是陈云，教会我管经济。”而陈云也对李先念非常敬佩。李先念逝世后，陈云发表悼念文章，表达自己对老战友的深情。

对警卫员的关怀……………(664)

“峨眉山月半轮秋，影入平羌江水流，夜发清溪向三峡，思君不见下渝州。书赠赵天元，陈云八十八”。

情系故乡……………(668)

陈云接见家乡代表，一再嘱咐县镇领导，一定要重视农业的基础地位，把农业抓好。他说：“有粮吃与要粮吃味道不一样，有粮吃主动权在自己手里。”

为“剪刀博物馆”题写馆名……………(670)

“剪刀博物馆”，展示中国剪刀的发展史，反映张小泉剪刀厂的厂史。陈云应邀为杭州张小泉剪刀厂建立的“剪刀博物馆”题写馆名。

“睡眠第一，吃饭第二”……………(671)

医生对陈云说：“您以前说‘睡眠第一，吃饭第二’是对的，不过，现在您患肺炎，为了您早日康复，能不能改一下说法？把它改成‘咳嗽排痰第一，睡眠第二’这样行不行？”

在上海华东医院……………(675)

陈云对医务人员说：“不管是什么人，哪一种疾病，你们的治疗计划不要做得太长。有长计划当然很好，但还要根据病情的不断变化做短安排，随时改进，稳步进行，才能收



到良好的治疗效果。”

“现在的字有飘逸感了” (678)

陈云从 80 岁开始，一直到 90 岁，十年如一日练习书法。事上无难事，日久见功夫，陈云的书法日臻进步。他看着写出的字感觉比较满意，高兴地说：“现在的字有飘逸感了。”

陈云的晚年是充实的。

对全党的嘱托 (681)

在以邓小平为核心的第二代中央领导集体向以江泽民为核心的第三代中央领导集体的过渡中，陈云发挥了重要作用。

最后的日子 (685)

陈云于 1994 年 5 月 25 日因肺炎住进北京医院，到 1995 年 4 月 10 日去世，他在医院里度过了一生最后的 321 天。

附 录 (693)



在工商业经营方面，国家经营和集体经营是工商业的主体，但是附有一定数量的个体经营。这种个体经营是国家经营和集体经营的补充。至于生产计划方面，全国工农业产品的主要部分是按照计划生产的，但是同时有一部分产品是按照市场变化而在国家计划许可范围内自由生产的。计划生产是工农业生产的主体，按照市场变化而在国家计划许可范围内的自由生产是计划生产的补充。因此，我国的市场，绝不会是资本主义的自由市场，而是社会主义的统一市场。在社会主义的统一市场里，国家市场是它的主体，但是附有一定范围内国家领导的自由市场。这种自由市场，是在国家领导之下，作为国家市场的补充，因此它是社会主义统一市场的组成部分。

陈云在中共八大上提出的“三个主体，三个补充”的构想，是陈云在社会主义改造基本完成后指导中国经济工作继续前进的一个总纲。它强调保留个体经营，突破了一大二公的旧模式；它主张计划经济下发挥市场作用，尊重价值规律，突破了大一统的计划模式，使企业拥有一定生产经营自主权；它允许一定范围内自由市场存在，突破了国家垄断模式。它作为“一个比较完整的富有创见的构想”，既不同于苏联只有计划、没有市场的高度集中的计划体制，也不同于中国后来片面追求的“一大二公”的模式，它代表了党在这个时期探索的正确方向。陈云在中共八大上提出的这一构想，与刘少奇在八大政治报告和周恩来在八大所做《关于发展国民经济的第二个五年计划的建议的报告》中提出的改革思路是完全吻合的。这一构想是对毛泽东《论十大关系》的丰富和发展，并被八大决议所吸收。在中共八大上，陈云当选为中央委员会委员，又在八届一中全会上当选为中央副主席和中央政治局常委。毛泽东在八大召开前提名陈云为副主席时说：陈云同志比较公道、能干、稳当，看问题有眼光。后来，邓小平在讲中共第一代领导集体形成的历史时说：我们党的领导集体，是从遵义会议开始形成的，也就是毛刘周朱和任弼时同志，弼时同志去世后，又加了陈云同志。到了党的八大，成立了由毛刘周朱陈邓六个人组成的常委会，后来又加了一个林彪。这个领导集体一直到“文化大革命”。在“文化大革命”前很长的历史中，不管我们党犯过这样那样的错误，不管其成员有这样那样的变化，始终保持了以毛泽东同志为核心的领导集体。这就是我们党的第一代领导。中共历史表明，在这个领导集体中，陈云对中国革命和建设事业的贡献是重要而特殊的。

(赵士刚)