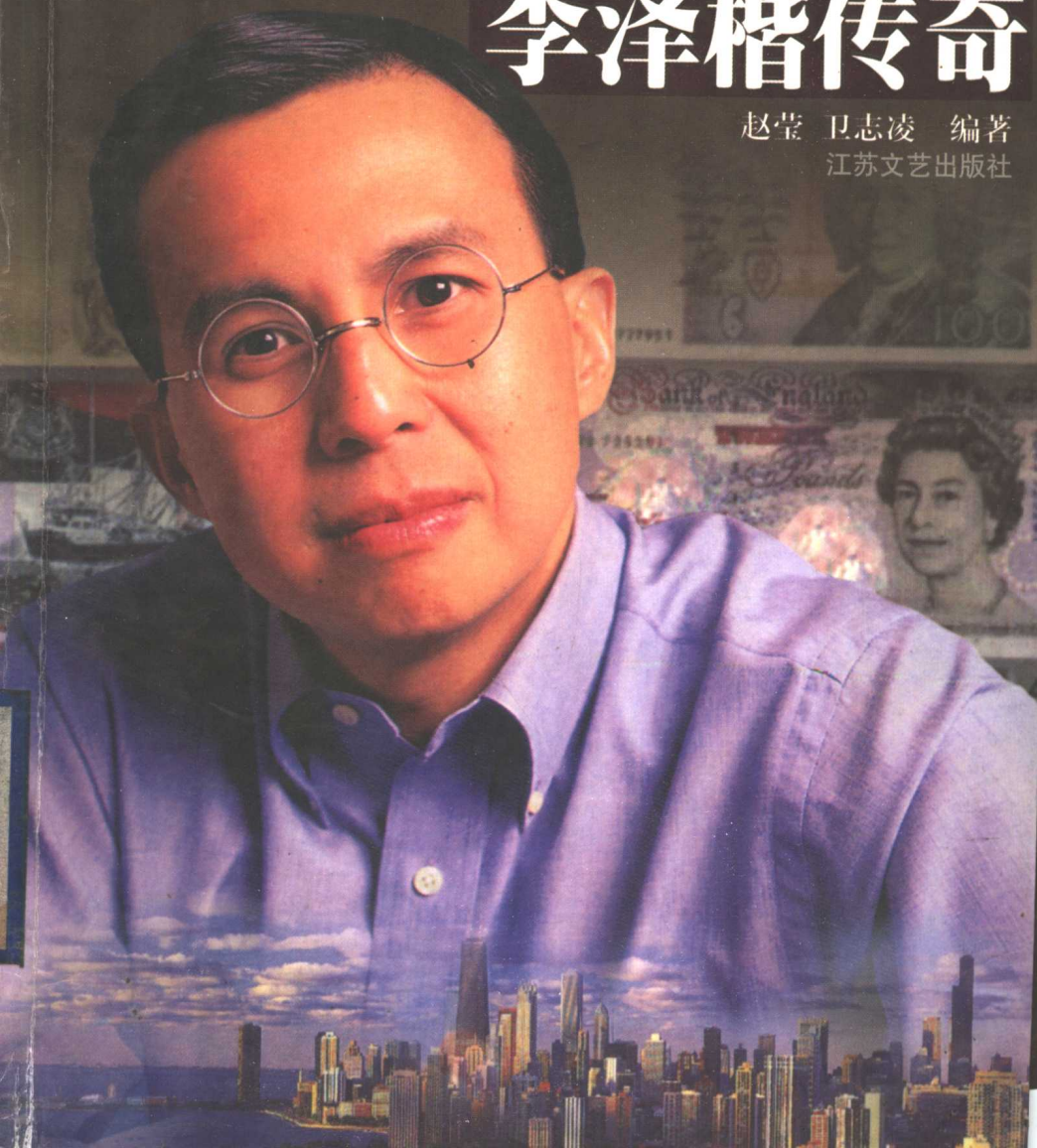
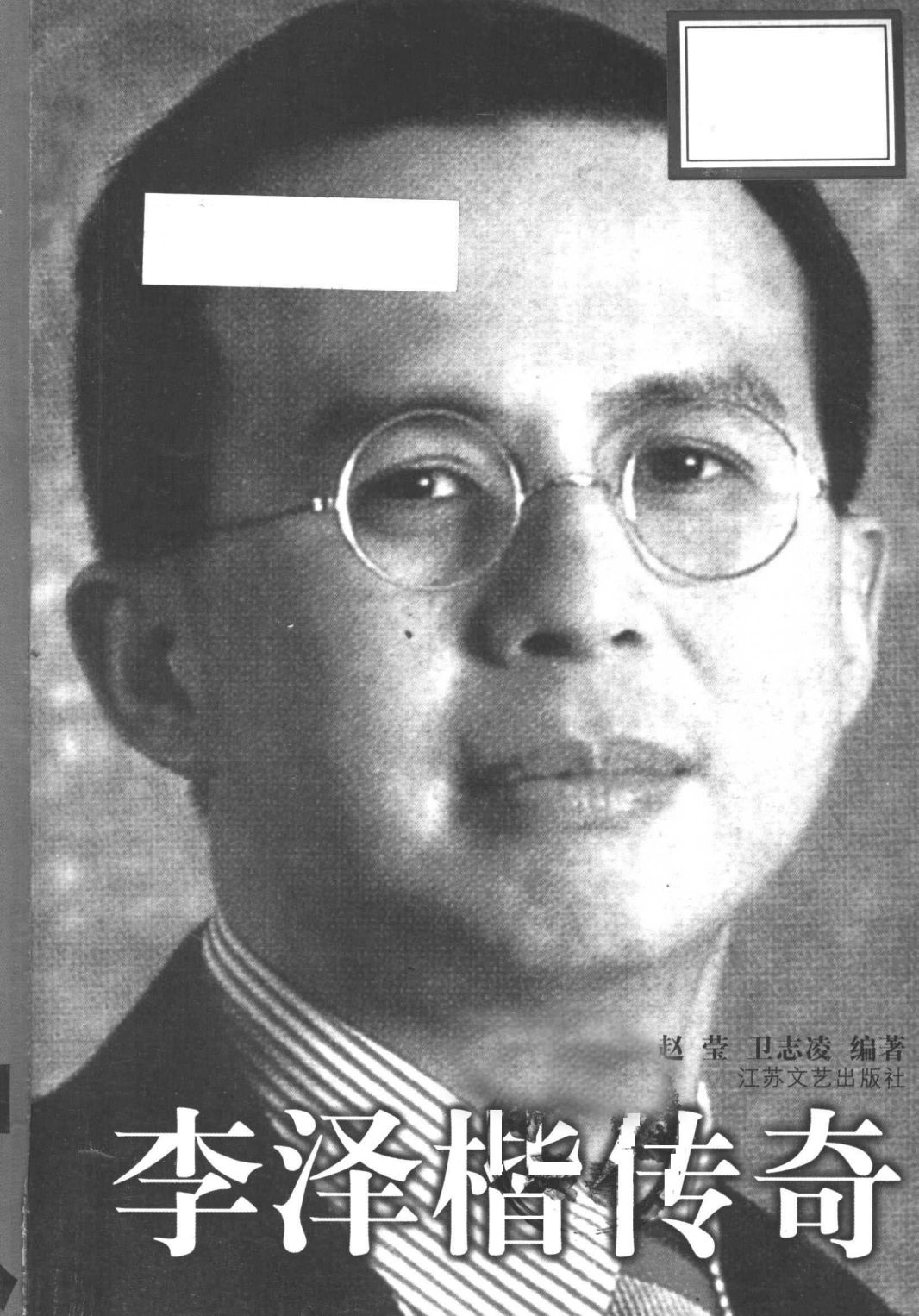


资本大玩家

李泽楷传奇

赵莹 卫志凌 编著
江苏文艺出版社





赵莹 卫志凌 编著
江苏文艺出版社

李泽楷传奇

图书在版编目(CIP)数据

资本大玩家—李泽楷传奇/赵莹,卫志凌编著.-南京:
江苏文艺出版社,2000.5

ISBN 7-5399-1463-7

I. 资… II. ①赵… ②卫… III. 李泽楷-生平事迹 IV. K825.3

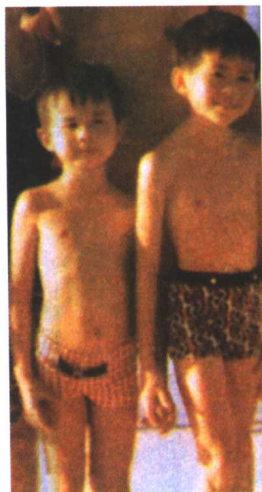
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 23994 号

书 名 资本大玩家—李泽楷传奇
编 著 赵 莹 卫志凌
责任编辑 李仲明
责任校对 白 客
责任监制 赵光明 胡小河
出版发行 江苏文艺出版社
印 刷 盐城市印刷厂
经 销 江苏省新华书店
开 本 850×1168 毫米 1/32
印 张 7.25
插 页 4
字 数 13.5 万
版 次 2000 年 5 月第 1 版第 1 次印刷
印 数 1—10,200 册
标准书号 ISBN 7—5399—1463—7/I·1371
定 价 12.00 元

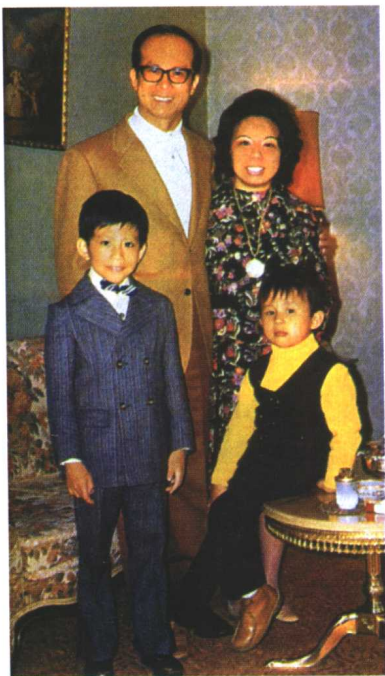
江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换



2 岁时的李泽楷。



6 岁时和哥哥泽钜(右)在海边。



全家福(右前为李泽楷)。



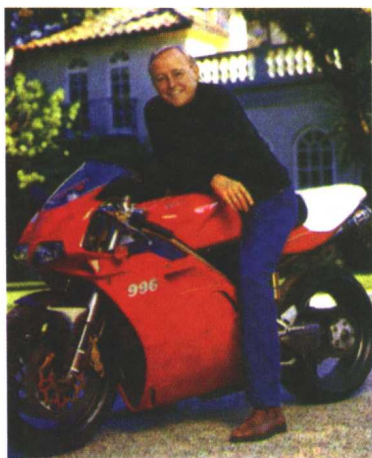
9 岁时的李泽楷，已颇有一副绅士模样。

长大玩学

李泽楷传奇



Intel 行政总裁 Craig Barrett(左)，是李泽楷最重要的生意伙伴。



Jim Clark 是李泽楷最景仰的人。



美国斯坦福大学，是孕育李泽楷走上科技之路的门槛。



与美国前国务卿基辛格在一起。

网
本
大
玩
家



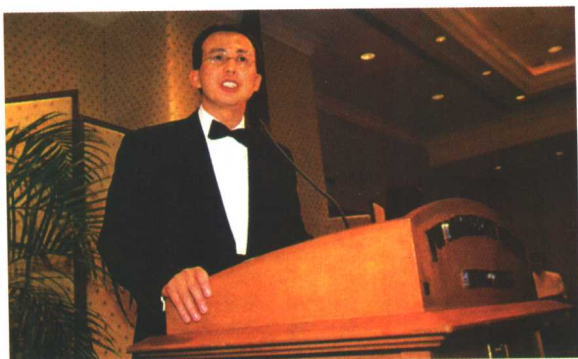
卫视时代的李泽楷，似乎还不像今天这般老成。



李嘉诚最感欣慰的，是两个儿子均事业有成(中为泽楷，左为泽钜)。



和新加坡内阁资政李光耀在一起。



出席《南华早报》商业成就奖颁奖典礼。

大本玩券

李泽楷传奇



一身便装的李泽楷，在洒脱和随意中仍有一种掩饰不住的自信。



联想集团与盈科数码动力有限公司结成策略性联盟(右为联想老总柳传志)。



李泽楷与女友经常就餐的尖沙咀天香楼。



与女友 Karen 在一起。



序 篇

2000年2月29日是新千年的第一个闰日,这一天,世界的目光聚焦在东方之珠一个年轻而充满活力的小伙子身上,就是他,领导着一家成立时间只有10个月的公司“吞”掉了一家历史超过100年、总市值超过2000亿港元而且盈利稳健的香港老牌大企业;就是他,主宰了一次亚洲历史上迄今规模最为庞大的并购活动;就是他,创下了300天身家爆增近千亿的神话,他,就是香港人新一代的偶像——李泽楷。

这个今年只有34岁,年轻得还没来得及结婚的小伙子,接二连三施展大动作。就在2月29日,香港电讯正式表示,愿意被李泽楷掌握的盈科数码动力并购,这一天,盈动终于以359亿美元的股份加现金成功并购香港电讯54%的股权,合并后新公司市值超过700亿美元。此役,李泽楷打败了由李光耀的次子李显扬掌门的新加坡电信公司,成为全亚洲以至全球商界的风云人物。

据盈动 1999 年的中期业绩报告显示,盈动亏损了 3970 万港元,而香港电讯每股的盈利为 1 港元,市盈率为 20 倍。这宗注定要被写进 MBA 教程的并购案引起了巨大震动,香港经济界将之誉为“小蛇吞大象”的奇迹。

以 2000 年 3 月的平均股票价格计算,盈动与香港电讯的市值总和达 6000 亿港元,这个数字仅次于在香港上市的中国电信和汇丰银行,名列第三,经此一役,李氏家族已全面控制香港股市市值的 28%,超过 13000 亿港元。对港股恒生指数影响最大的 5 只龙头股中,李家控制了 3 家,对恒生指数的影响力超过 33%。李泽楷的身家当然也随着并购水涨船高,达到 1800 亿港元,成为全港第四大富豪,直逼他的父亲、有“超人”之称的香港首富李嘉诚。而事实上,香港人已经不满足于拿李泽楷和他的父亲比较,在他们看来,李泽楷的身家超过其父仅仅是一个时间问题。他们更愿意拿他跟世界首富比尔·盖茨相比。

在香港的普通市民中,依稀记得那个总是站在父亲和大哥背后的毛头小伙子的人已经不多,今天的李泽楷已是风光无限,超兄赶父。他体现了一个科技新英雄再创奇迹的梦想,成了才俊出少年的象征。当一个无名小子突然间跃将出来,成为无数的企业家们既恐又惧的“黑马”、“英雄”时,很自然地,人们就想起比尔·盖茨,想起这一帮一次又一次地震惊世界的年轻人们。世界是年轻人的,小伙子们引领风骚。

虽然李泽楷的身家现在还比不上盖茨,但他致富的速

度却远远地超过了盖茨：微软的股价在 2000 年 3 月之前的 26 个月里劲升 16 倍，平均 1 个月升 0.6 倍；而盈动的股价在盈动借壳上市以来的 9 个月里上涨了 50 多倍，平均 1 个月涨 5 倍多。

李泽楷在私下里把日籍的孙正义作为自己的赶超对象，他多次表示，要让盈动超过孙正义的软件银行（SOFT-BANK），软件银行因投资雅虎而日进斗金，现在市值大约合 7000 亿港元。这个软件银行和另外一家日本公司光通信横在盈动之前，使李泽楷在称盈动为亚洲最大的高科技企业时，每每都不得不遗憾地加上一个括号——除日本之外。但在并购香港电讯之后，盈动的实力大大地增强，成为亚洲最大的互联网企业似乎已经是指日可待的事了。

李泽楷，这位香港“超人”李嘉诚的次子，卫星电视（StarTV）的创办人，替比尔·盖茨《未来时速——数字神经系统与商务新思维》香港中文版写序的信息红人，英特尔（Intel）在亚洲的重要合作伙伴，更是《时代》周刊选出的全球 50 位科技精英中的第三十位。

这是一个充满激情和梦想的时代，时代不曾亏待过年轻人，也不曾亏待过李泽楷。新贵诞生，旧主老去。总裁们越来越年轻，创业者愈来愈年轻，科技和网络使一切看似不可能的梦想，转眼间就化为现实。

身材瘦小，头发剪得极短，戴着黑边眼镜的他，虽然其貌不扬，却总是笑面迎人。虽然他在香港商界打滚也就刚满 10 年，但从出道的时候开始，他的一举一动就已经吸引

着世人的目光。一开始,人们只是像关心香港其他夜夜笙歌的“二世祖”般关心着这样一个超级富翁的次子,直至李泽楷创办卫星电视、取得香港“数码港”信息园区开发权、在香港借壳上市、身家暴增百亿时,人们才开始不得不打心底里佩服这个确有真才实学而又不受传统约束的“小超人”,而在香港电讯并购战尘埃落定之时,“李泽楷”三个字已不但代表他自己,更代表着富有创造力和冒险精神的香港新一代富豪。

李泽楷一次又一次地创造的神话吸引了世界的注目,但大多数媒体在介绍他的时候都免不了在他的名字前冠以“李嘉诚儿子”的定语,而这偏偏又是李泽楷最讨厌和最介意的。虽然,李泽楷当之无愧地“青出于蓝胜于蓝”,但没有其父的悉心栽培和与众不同的家庭环境,又怎会有李泽楷的今天呢?

目 录

序 篇 (1)

第一篇 香江俊彦出少年 (1)

1966年。那是深秋的11月8日,天气开始转冷,枯树秃枝,黄叶遍地,景色有点儿萧瑟,但在香港富豪李嘉诚的大宅内,却充满一片欢愉的气氛。李嘉诚之妻庄月明诞下了一个男婴。这个呱呱坠地的男婴就是34年后在香港叱咤风云的李泽楷。

第二篇 卖卫视一鸣惊人 (23)

“小超人”威名席卷香江,李泽楷把没有可观利润的卫视卖了个好价,赢得各界赞赏。《财富》杂志在1993年曾将李泽楷誉为亚洲一颗年轻的新星。从账面上计算,他用了两年时间经营卫视,卖卫视一役,已赚了8.25亿美元,也就是一年赚4.12亿美元(约32.17亿港元)。即使是一间业绩良好的上市公司,也未必有如此可观的利润,可见李泽楷的财技高超,“绝对是吃大茶饭之材料”。

第三篇 创盈科自立门户 (47)

李泽楷以4亿美元闯天下,成立盈科拓展集团,开始了南征北战的创业之路。在1999年更夺得香港“数码港”发展权,威名远播。自此,他坐上了数字号快车的头等厢。

第四篇 攀高峰盈动上市 (77)

1999年,李泽楷创造出网络时代的股市神话,使他成为香港叱咤风云的人物。其一手创办的盈科集团成功在香港借壳上市,股价一天狂升23倍,李泽楷一夜之间赚了400多亿港元,身价百倍,成为香港第四大富豪。

第五篇 购电讯再创神话 (121)

争拗了一个月的香港电讯收购战尘埃落定。盈动与英国的大东电信局达成协议,盈动以现金加股票方式,收购大东所有的54%香港电讯股票,涉及金额约359亿美元,从此结束了这场亚洲历史上最大的并购活动。

第六篇 私生活多姿多彩 (153)

近来,李泽楷出入公开场合,均以轻便的装束出现,基本搭配是宝蓝色恤衫、卡其色西裤,加上一对啡色的皮鞋,不打领带,这种打扮被时装界统称为“Preppy Look”(雅皮一族),在欧美国家极为流行,配合他越剪越短的造型,不知不觉间成为香

港中上层年轻人的打扮潮流。

第七篇 亲兄弟不露锋芒…………… (173)

虽然李嘉诚过去总是说：“谁做接班人的问题，目前不考虑，他们兄弟俩，我一样对待。”但按当时的情况来看，李泽钜起步高，跑得快，而李泽楷的卫星电视还处于半红不黑的阶段，成败还是未知数，按照香港人的说法，“李泽钜明显跑赢李泽楷半个马位”。大太子接班已经呼之欲出，难道这就是亲兄弟各走各路的主要原因？

第八篇 “李家王朝”显峥嵘…………… (195)

在新千年，李嘉诚所控制的上市王国总市值已经高达 27287 亿港元，若扣除长和系所控制的内斯曼及美国的 VOICE STREAM 等海外资产，单是在香港，李嘉诚直接控制的本地上市公司市值便达到 7840 亿港元；加上李泽楷盈科集团旗下的盈动、香港电讯、盈科保险及新加坡盈科拓展的 5807 亿港元的总市值，综合市值达 13400 多亿港元，占香港股市总市值约两成八。“李家王朝”如日中天。

附录一 李泽楷接受《亚洲时代周刊》采访实录

附录二 李泽楷接受香港电台采访实录

附录三 李泽楷大事年表

第一篇 香江俊彦出少年

1966年。那是深秋的11月8日，天气开始转冷，枯树秃枝，黄叶遍地，景色有点儿萧瑟，但在香港富豪李嘉诚的大宅内，却充满一片欢愉的气氛。李嘉诚之妻庄月明诞下了一个男婴。这个呱呱坠地的男婴就是34年后在香港叱咤风云的李泽楷。

第一章 家有严父

34年前,即1966年。深秋的11月8日,寒风渐起,枯树秃枝,黄叶遍地,景色有点儿萧瑟,但在香港富豪李嘉诚在深水湾的三层大宅内,却充满了欢声笑语,就连李家的工人们都喜形于色,因为这所本来就有点寂寞的大宅又添了一个新生的生命。

这一天,李嘉诚之妻庄月明诞下了一个男婴。两年前,李嘉诚已一索得男,虽然庄月明一直希望这次能添上一位“千金”,但现在再得一子,也正好为李嘉诚添上左右两翼。兴奋的李嘉诚暂时抛开了繁重的工作,忙于进出医院照料妻子,以及回家为这个新生命的到来打点一切。

这个呱呱坠地的男婴就是34年后在香港叱咤风云的李泽楷。当年,李嘉诚只有38岁,但已是城中有名的富豪。李嘉诚以生产塑胶花起家,从创办长江实业,到后来收购和记黄埔,李嘉诚白手起家成为香港公认的“地产大王”,被人们誉为香港“超人”。而其时,他掌管的长江实业仍未上市。