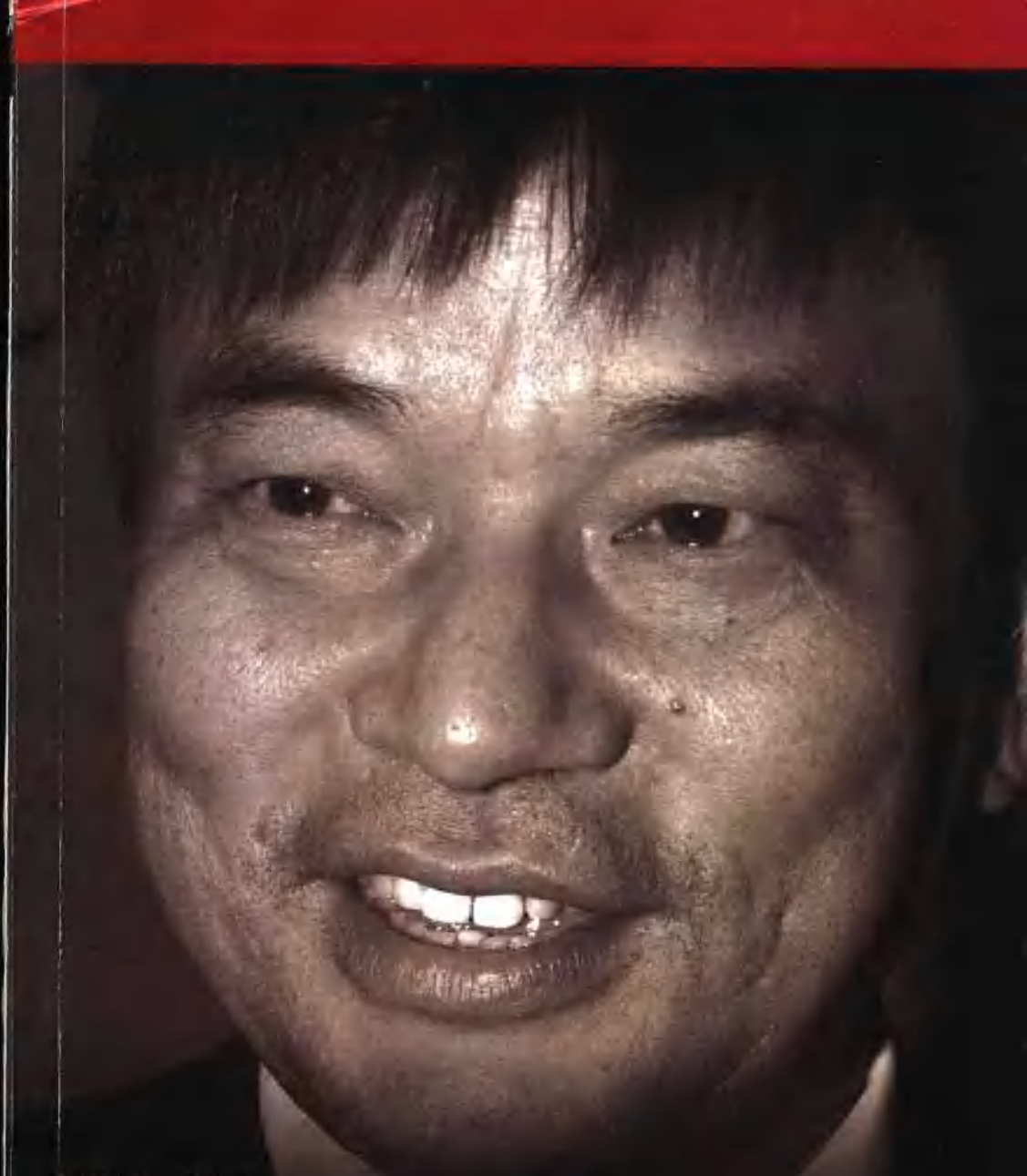




部分图片提供: PHOTOCOME

财智英雄

刘永好

CAI ZHI YING XIONG 民营巨匠独占鳌头的成功奇智

刘永好

——民营巨匠独占鳌头的成功奇智

李津 编著 *Li Jin Bian Zhu*



Series Of The Heroes Of
Wealth And Intelligence

财智英雄书系

中央编译出版社

图书在版编目(CIP)数据

刘永好/李津编. - 北京:中央编译出版社,2005.6

(财智英雄书系;5)

ISBN 7-80211-120-X

I. 刘... II. 李... III. ①刘永好-生平事迹②私营
企业-企业管理-经验-中国 IV. ①K825.38 ②
F279.245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 044907 号

出版发行:中央编译出版社

地 址:北京西城区西直门内冠英园西区 22 号(100035)

电 话:66560272(编辑部) 66560273 66560299(发行部)

网 址:<http://www.cctp.com.cn>

E-mail:edit@cctpbook.com

经 销:全国新华书店

印 刷:廊坊京华万圣印刷有限公司

开 本:960×640 毫米 1/16

字 数:150 千字

印 张:105.25

版 次:2005 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

定 价:160.00 元(全八册)



CAI ZHI YING XIONG

刘永好

1951年9月，生于四川省成都市。

1982年，刘永好同三位兄长一起辞去工职，用筹集来的1000元开始了创业。

1988年，积累了第一个1000万元。

1992年，注册成立希望集团。

2001年度的《福布斯》个人财富排行榜上，刘氏四兄弟以80亿人民币个人财富位居排行榜榜首，成为大陆首富。

序 言

昨天与前天相同，今天与昨天相似，时光在默默地流逝，时代在逐渐地演变，一个时代的诞生意味着会引发一场革命，它将延续一百年甚至几百年。

纵观历史，我们可以发现，不同的时代产生了不同的风云人物，他们推动了时代的变迁，而时代的进步又提升了他们的变革。尤其是我们工作及生活的时代，由于科技的迅猛发展，推动了时代的巨大变革，因此产生了一个又一个传奇式的英雄人物。

他们以其聪明的智慧，取得了令人瞩目的成功，到达了事业上的巅峰，获得了巨额的财富，同时改变了人们的生活方式，推动了社会的进程。这些我们可以统称为财智英雄的人物代表了主流社会，拥有巨大的影响力，具有前瞻性和独创性，更多地代表了未来的发展方向。

他们是社会事件后面那一双双翻云覆雨的手，他们是这个商业时代最稀缺的资源，他们具有超凡的远见、变革的雄心、卓越的管理理念和巨大的影响力，他们是洞察并改变世界的真正的先行者。

英雄们促进了时代的巨变，而时代的巨变又呼唤新的英雄。无疑，站在这个新时代的起点，我们每个人都面临着机遇和挑战！争取时代的弄潮儿，做个对历史进程推波助澜的英雄是历史赋予我们的使命！谁如果感受不到这一点，谁就会被时代遗忘。锁定你身边的人和事，明天的百万富翁、千万富豪和引领潮流的成功者，其实他今天与你站在同一起跑线上。

古人云：以铜为鉴，可以正衣冠；以人为鉴，可以明得失；以史为鉴，可以知兴衰。《财智英雄书系》正是形成于此。我们特意读者从众众多的行业里面，从不同国度不同时代的千千万万的成

功人物之中，精挑细选出来 8 位风云人物，分别为比尔·盖茨、胡雪岩、李嘉诚、刘永好、乔·吉拉德、松下幸之助、山姆·沃尔顿、曾国藩。

这些贯穿古今、横亘中外的财智英雄，或是某一领域的佼佼者，或是某个历史时期的推动人，或是闻名海外的巨商富豪……作为一个个鲜活的个体，他们以不平凡的人生经历和丰富有力的人格魅力感染着众多读者；同时作为一个群体，在他们身上，集中体现着这个国家、这个民族几十年的沧桑巨变。

此套《财智英雄书系》共分 8 册，每册内容如下：

《比尔·盖茨》一书主要介绍了美国微软帝国的伟大领袖、位居世界首富的电脑天才比尔·盖茨的起家经过及盖茨的相关介绍。

《乔·吉拉德》一书主要介绍了 3 个闻名世界的最伟大的推销员：世界顶级售车大师——乔·吉拉德、世界级的保险推销之神——原一平以及世界一流售房、训练大师——汤姆·霍普金斯。本书除了简短介绍了他们的身世之外，还详细介绍了他们在推销过程中不断累积下来的宝贵经验。

《松下幸之助》一书将带你走近日本松下电器的经营之神、誉满全球的东方之子松下幸之助，带你领略这位“造物先造人”的伟大领袖。

《山姆·沃尔顿》一书中的沃尔顿则是全球著名连锁零售帝国——沃尔玛的缔造者，他使得身受制造业控制的零售业摆脱了必要的束缚，走上了世界首富之林，如此辉煌的成就也打破了人们多年的生活习俗。

《胡雪岩》一书主要分析聚财无数但仍如履薄冰的红顶商人胡雪岩的坎坷一生以及他游走于官商两道的深谋大略。

《李嘉诚》这本书则剖析了白手起家打造商业传奇的华人首富李嘉诚的传奇一生及他被人津津乐道的经商、做人、用人之道。

《刘永好》这本书主要介绍了刘永好抓住机遇、借改革之东风迅速崛起成为大陆首富的非凡经历。

《曾国藩》一书主要披露了晚清中兴第一名臣曾国藩的修身、处世、治家、识人、用人、为官之智。但是,我们也决不能否认,曾国藩作为封建帝王的臣子,其所维护的必然是封建王朝的利益,因此,对他的认识,我们必须辩证地看,既要看到他作为晚清名臣,其成功的地方;同时,也要看到他作为封建道德的维护者,其对历史的阻碍作用。

我们以探究成功之路、解读成功关键、剖析成功原因作为本书的目的。因此,我们更关注这些财智英雄人物的行动,更关注他们的见地、思考,以及他们给我们这个时代及个人带来的方法论上的意义。因此,我们在编著过程中,主要把影响和改变人物思想、性格、成功谋略的细节放大,力求挖掘出不同人物传奇的人生经历、动人的情感故事、跌宕的成功历程、战胜命运的谋略,以参读者。

编者

2005年4月

目 录

第一章 走近民营巨匠 / (1)

- ✓ 刘永好简介..... (3)
- ♪ 刘永好的创业之路..... (6)
- ♪ 中国“头号新好男人”..... (20)
- ✓ 平凡富翁的生活..... (27)

第二章 解密大陆首富 / (31)

- ✓ 刘永好的成功秘籍..... (33)
- ♪ 刘永好的经营之道..... (50)
- ♪ 刘永好的用人绝学..... (60)
- ✓ 刘永好的待财理念..... (70)

第三章 披露战场风云 / (77)

- ✓ 千元起家,投身饲料..... (79)
- ♪ 多元发展,投资金融..... (83)
- ♪ 稳步前进,涉足房产..... (93)
- ✓ 谁与争锋,进军乳业..... (99)
- ♪ 打造胜地,挥师旅游..... (106)
- ♪ 调整战略,步入零售..... (110)



第四章 刘永好如是说 / (115)

- ／ 新经济时代带来的机遇(访谈录)..... (117)
- ／ 刘永好:抓住机会,做好准备..... (130)
- ／ 民营企业生存发展之道:
 摆正生产经营与资本经营的关系..... (133)
- ／ 转型时期的民营企业(摘要)..... (140)
- ／ 刘永好:细说投资冲动..... (144)
- ／ 刘永好访谈实录..... (154)

附录一 希望集团及新希望集团大事记 / (165)

附录二 光彩事业大事记 / (181)

第一章 走近民营巨匠

刘永好的传奇经历使其成为中国最有名的一个企业家，更因为其倡导的光彩扶贫事业被评为中国最有社会责任感的富豪之一。谦虚、平和、不事声张是刘永好的行为准则。

刘永好简介

刘永好先后荣获中国十佳民营企业家、中国改革风云人物、中国十大扶贫状元、中国企业管理杰出贡献奖、中国房地产十大风云人物。

姓名:刘永好

年龄:53

出生地:四川新津

教育:大专

主要公司:新希望集团(www.newhopegroup.com)

公司总部:四川成都

注册资本:5.3 亿元

总资产:48 亿元

上市情况:深圳—000876 新希望(1998 年 3 月)

上海—600016 民生银行(2000 年 12 月)

主要行业:饲料、金融、房地产、化工和乳制品

刘永好,男,生于 1951 年 9 月,四川省成都市人,大专文化,高级工程师,一个拥有着众多头衔的风云人物:全国政协常委,全国政协经济委员会副主任,新希望集团董事长,希望集团总裁,中国民生银行副董事长,中国饲料工业协会副会长,西部乳业发展协作会首席主席,另外还有全国工商联副主席、中国乳业协会副会长、全国光彩事业促进会副会长等职务。





刘永好成功



Wealth and
Intelligence's
Heroes

刘永好先后荣获中国十佳民营企业家、中国改革风云人物、中国十大扶贫状元、中国企业管理杰出贡献奖、中国房地产十大风云人物。

2001 年度的《福布斯》个人财富排行榜上，刘氏四兄弟以 80 亿人民币个人财富位居排行榜榜首；2002 年被评为中国十大金融人物并入选美国《商业周刊》评选的“2000 年亚洲之星”；2003 年刘永好入选搜狐新民企领袖；2003 年 10 月大陆百富榜第 5 名；2003 年 10 月刘永好以 7.67% 的得票率高居搜狐财经评选的 10 大最有社会责任感的富豪榜首。同时获选的还有万向集团董事长鲁冠球，中信泰富董事长荣智健，搜狐公司董事长兼 CEO 张朝阳，网易创始人丁磊，东方希望集团董事长刘永行，娃哈哈集团董事长宗庆后，绿城集团董事长宋卫平，力帆集团董事长尹明善，世茂集团董事长许荣茂。

2003 年 10 月 28 日刘永好、丁磊、张瑞敏、柳传志、李东生、王石、杨元庆、张朝阳、史玉柱、马蔚华等 10 位企业家，被评为“最受中国 MBA 尊敬的十大企业家”。

2004 年 9 月刘永好、刘永行、刘永美、刘永言四兄弟被聘为中国农业大学 MBA(工商管理硕士)项目的兼职教授、MBA 导师；2004 年 12 月 2 日刘永好受聘成为西南财经大学兼职教授。

虽然现在的刘永好风光无限，但是在 20 多年前，他还是一个默默无闻的人。

1982 年，刘永好与三位兄长一道，辞去公职，到四川成都新津县农村创业。他们靠变卖手表、自行车等家产，筹集了 1000 元人民币，从种植、养殖起步，经过 6 年时间，积累了 1000 万元。并在 20 世纪 80 年代末期转向饲料生产。1992 年注册成立希望集团。1995 年，希望集团被中国饲料工业协会评定为中国 100 家最大的饲料生产企业的第一名，同时被中国国家工商局评选为全国 500 家最大私营企业第一名。

刘永好的传奇经历使其成为中国最有名的一个企业家，更因为其倡导的光彩扶贫事业被评为中国最有社会责任感的富豪之一。谦虚、平和、不事声张是刘永好的行为准则。



刘永好认为,对自己而言,再多1个亿和多几百块钱没什么区别,因为当足够满足自己生活所需后,钱已经不是追求的最终目标。支撑一个人不断前进的是不断地追求、奋斗。在与兄弟们“分家”后,刘永好在多元化的道路上开始急驰,饲料、金融、化工等行业都留下了刘永好的身影。2003年,刘永好首次涉足公用事业,收购深圳燃气10%股权。2003年10月,新希望集团的“新希望”牌牛奶摆上了超市货架。业内人士表示,这是新希望集团的刘永好在2002年控股或参股12家乳品企业后,打造的第一个品牌,在乳业竞争日趋激烈的今天,刘永好异军突起,不能不让人刮目相看。刘永好毫不掩饰地表示,希望成为像伊利和光明那样的乳业巨头。



第一章 走近民营巨匠

Wealth and
Intelligence's
Heroes





2

刘永好的创业之路

每个人的一生都有许多改变命运的关键时刻和关键事件，我们把它称作关键点。问及刘永好的关键点是在什么时候？他回答说是在1993年。他说这一年命运对他格外的垂青，他站上了一个更高、更宽、更广的学习平台。

千元起家成为千万大王

“22年前，你们4兄弟凑了1000块钱开始创业，如果用做投资，大概相当于现在的10万元。假如现在你的财富突然间一夜蒸发，你认为你还能东山再起，再度成为中国首富吗？”

面对《人力资本》记者提出的这个问题，刘永好轻轻抿了抿嘴，沉吟片刻，然后挺直身子，直视着对方，一字一句地说：“其实，这20多年的磨练对于我来说，拥有了多少财富并不重要，重要的是，我拥有了创造这些财富的能力！假如我这个企业什么都没有了，我的所有财富都消失了，但是我的自信还在，我的见识还在，我的这种经历和能力还在，我可以重头再来。对于我来说，自信和勤奋是无价的。”

说完，他摊开一个很大的笔记本，记下了这个问题，脸上露出敦厚的笑容。这是刘永好的习惯，无论和谁交谈，身边都不离一个本子一支笔，碰到有用的东西就往上记。

在刘永好身上，有两项特质：第一，他非常爱学习，刘永好认

为只有好好学习、天天向上,方能不断进步,方能跟得上社会大环境和企业小环境的变化,有能力和知识面对来自外部和内部的挑战;第二,他非常专注,主业一直专注于农业,并在这个领域内做深、做广。中国有9亿农民,他帮助农民兄弟挣钱,然后再挣农民的钱。这两项特质最终成就了这位内地首富,然而,成就内地首富的道路并不是一帆风顺的。

20岁之前的刘永好没有穿过一双像样的鞋子,没有一件新衣服。

1966年,作为年仅15岁的红卫兵小将,刘永好为了跟着老师去北京接受毛主席检阅,特地挑了一件家里最好的呢子衣服。衣服是父亲1949年土改的时候在地摊上买来的,据说还是英国进口的毛料,在父亲和三个哥哥手中辗转了17年后到了刘永好的手中,早已看不出原来的颜色,样式也改了不知道多少遍,刘永好把它当成了宝贝。

见到了毛主席,刘永好渴望着赶快进入共产主义。因为母亲告诉他,只要到了共产主义,“一周吃一次回锅肉,两天吃一次麻婆豆腐”的理想生活就可以实现。但这种理想生活却显得遥遥无期。

两年后,17岁的刘永好插队到了成都市郊的新津县古家村,当地没水没电、缺医少药,连一条完整的公路都没有,老乡们都认为这里是一个“兔子都不拉屎”的地方。刘永好一天的工分是1角4分钱。

许多年以后,刘永好在和名牌大学的MBA座谈时谈到了这段经历:“我当了4年零9个月的知青,我觉得非常荣幸,因为这段经历锻炼了我的意志,锻炼了我的心态,锻炼了我的身体。在农村能够学到很多东西,使我了解了中国的农民,了解了中国的市场,懂得了艰苦创业,我觉得这是非常重要的一课,是一定要上的。”

1980年春节,二哥刘永行为了让自己4岁的儿子能够在过年的时候吃上一点肉,从大年初一到初七,在马路边摆了一个修理电视和收音机的地摊。短短几天时间,他竟然赚了300块钱,相当



第一章
走近民营巨匠

Wealth and
Intelligence's
Heroes





刘永好成功



Wealth and
Intelligence's
Heroes

于10个月的工资！

这一做法如同一颗重磅炸弹在兄弟们的心里炸开了花。刘氏四兄弟一商量：“既然能靠修理无线电挣那么多钱，我们是不是可以办一家电子工厂呢？”

中国历来就不缺乏有想法的人，但是却极度缺乏将想法付诸实践的人。说干就干，这是刘氏兄弟一个很重要的特点。对于学计算机的老大刘永言、学机械的刘永好以及会修理家用电器的刘永行来说，生产电子产品并不是难事。很快，中国第一台国产音响横空出世，这台音响的名字叫“新意音响”。

刘永好拿着音响来到乡下想和生产队合作，他们出技术和管理，人家出钱，工厂一人一半。没有想到，这个事情报到公社之后，公社书记一句“集体企业不能跟私人合作，不准走资本主义道路。”就让刘氏兄弟们的美梦胎死腹中。

24年后，在向《人力资本》记者谈及这档子事时，刘永好仍然感到无限惋惜：“我们失去了一次机会，我们的音响只能成为了我所在学校校办工厂的一个产品。后来，这个产品为学校创造了一定的价值，居然还被评为省级科技成果。如果当时我们做音响的话，现在我们有可能成为中国的电器大王，说不准的。”

音响虽然没有做成，但是，创业的强烈愿望却被点燃了。当“万元户”成了刘永好的新理想。那是1982年，这个时候能做什么呢？搞音响投资大，何况还有那么多条条框框；而搞养殖业不需要很多投资，技术含量低，自己也熟悉，那就从养殖业开始做起。于是，在左邻右舍鄙夷不屑的议论声当中，刘永好和兄弟们在自家的阳台上养起了鹌鹑。

鹌鹑越养越多，下的蛋也越来越多。每天下班回家，刘永好和二哥刘永行就骑着自行车沿街叫卖，偶尔碰到自己的学生，难免面子上有些挂不住，但钱包毕竟鼓了起来。刘永好兄弟们一商量，干脆去古家村办一个良种场吧。

别的问题可以毫无顾忌，但是政治觉悟一定要有。为了确保自己不是“走资本主义道路”，没有“拉社会主义后腿”，刘永好跑到县里找到当时的县委书记钟光林，问回乡创业“要不要得？”

