

插图本

曾国藩

从古帝王将相，无人不由自强自立做出；即为圣贤者，亦各有自立自强之道，故能独立不惧，确乎不拔。
——同治元年五月二十八日致沅弟季弟

成大事的

殷秀军等/编著

三种力量

因时而变的自驱力——把行动提升到理想的高度
义无返顾的执行力——把理想落实到信仰的境界 拓展大局的领导力
把信仰延伸到未来的时空

「获得一种力量 成就一番大业」

中国华侨出版社

曾国藩

殷秀军
宿岚等 / 编著

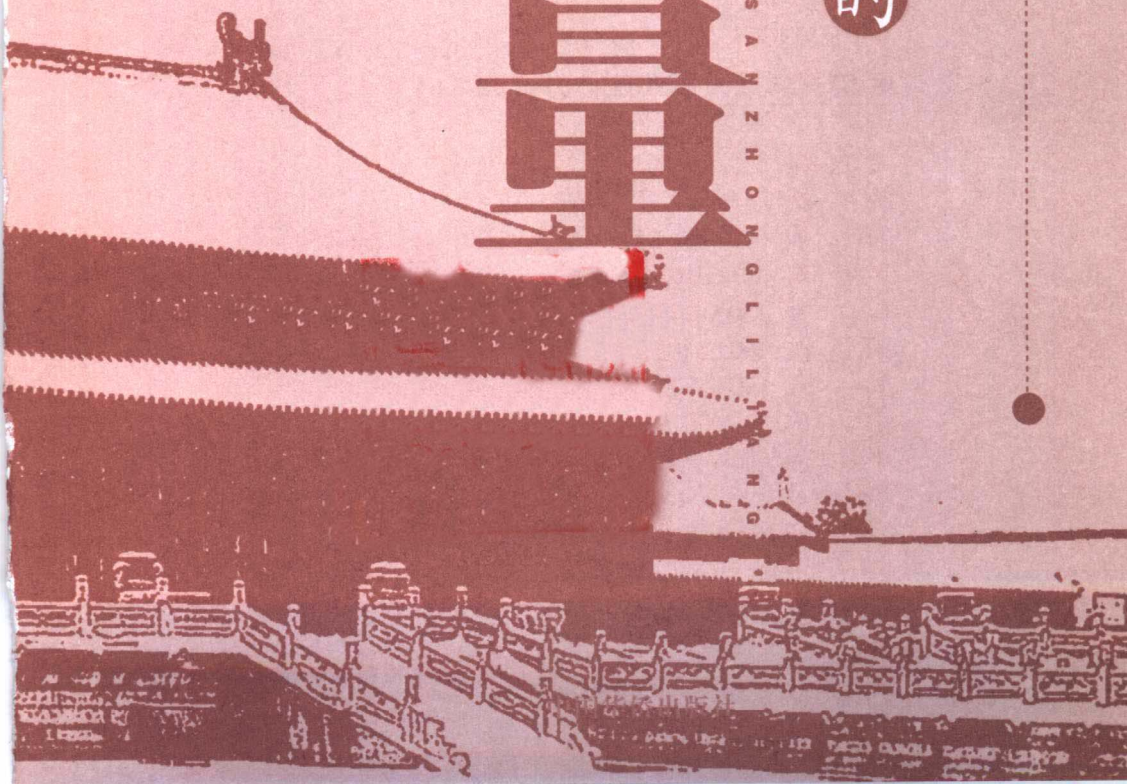
成大事的

三种力量

ZENG GUO FAN CHENG DA SHI DE SAN ZHONG LI LIANG

从古帝王将相，无人不由自强自立做出；
即为圣贤者，亦各有自立自强之道，
故能独立不惧，确乎不拔。

——同治元年五月二十八日致沅弟季弟



图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成大事的三种力量/殷秀军 宿岚岚等编著.—北京:
中国华侨出版社,2005.4

ISBN 7-80120-963-X

I.曾… II.殷… III.曾国藩(1811-1872)—
人生哲学 IV.K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第036524号

● 曾国藩成大事的三种力量(插图本)

编 著 殷秀军 宿岚岚等

责任编辑 杨 郁

经 销 新华书店

开 本 640×960毫米 1/16 印张20 字数296千字

印 刷 北京银祥福利印刷厂

印 数 15000册

版 次 2005年6月第1版 2005年6月第1次印刷

书 号 ISBN7-80120-963-X/G·463

定 价 30.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

编辑部 (010) 64443979 64443056

发行部 (010) 64443051 传真:(010)64439708

【插图本】

天下事，在局外呐喊议论，总是无益，必须躬身入局，挺膺负责，乃有成事之可冀。

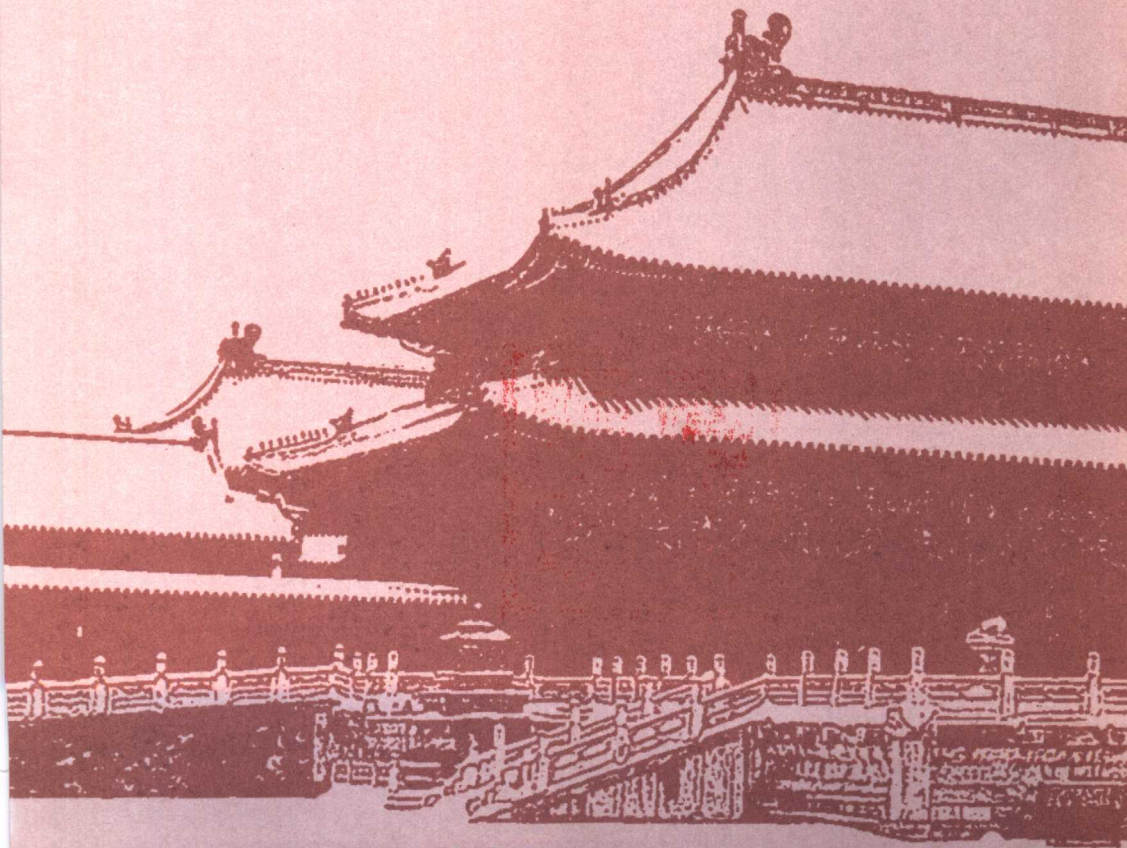
——曾国藩（转引自吴永·庚子西狩丛谈）

苟能发奋自立，负薪牧豕皆可读书；不能发奋自立，即清净之乡神仙之境皆不能读书。

——曾国藩（道光二十二年十月二十六日京寓致诸弟）

细思为政之道，得人、治事二事并重。得人不外四事，曰广收、慎用、勤教、严绳。治事不外四端，曰经分、纶合、详思、约守。操斯八术以往，其无所失矣。

——曾国藩（同治元年四月十三日·日记）



前言

不管是崇拜他的人，还是诋毁他的人，都不得不承认他是一个厉害的人物，这个人就是曾国藩！他绝对是中国近代史上的一个异数！

想当年，青年毛泽东“指点江山，激扬文字，粪土当年万户侯”，何等气派，出于对曾国藩的崇拜，情不自禁地说：“愚于近人，独服曾文正公。”随着时代沧海桑田的变化，毛泽东已经“坐地日行八万里，巡天遥看一千河”，指挥着 960 万平方公里的神州大地，曾国藩已经成为了没落阶级的代表，可是毛泽东还评价说：“曾国藩是地主阶级最厉害的人物！”

不说他从湖南农村的一个偏远地方一直走到京师，“学而优则仕”，名登金榜，也不说“书生带兵”、“屡败屡战”的血雨腥风和几十年官场上的摸爬滚打，我们只说他死后的“经历”，就足以令人拍案惊奇：他几起几落，时而被后人捧为圣人，时而又被当成妖孽。无论毁誉如何，曾国藩还是曾国藩。

近些年来，关于曾国藩的图书汗牛充栋，关于曾国藩的论文连篇累牍。“当官要学曾国藩”，几乎成了流行语，《曾国藩全集》出了不少版本，就是依据南怀瑾一句“曾国藩流传下来的学

ADF61/03



曾国藩 三种力量

问有十三套”编撰的《曾国藩十三经》，版本就有数种，可谓浩渺大海，有风浪百丈，无风也浪三尺。

这是为什么？是因为曾国藩有其存在的合理内核！

记得当年南京大学校长匡亚明教授说：孔子是打不倒的，因为他的思想里充满了中国文化的精髓，拥有人类最本质的东西。是不是可以说，曾国藩也是很难打倒的，因为他的一生也是用中华民族文化造就的，也具有人类最本质的东西？

曾国藩的这些东西是什么呢？

这就是：

因时而变的自驱力——把行动提升到理想的高度；

义无反顾的执行力——把理想落实到信仰的境界；

拓展大局的领导力——把信仰延伸到未来的时空。

在曾国藩的著作里，在很多关于曾国藩的书里，我们随处都可以发现这些东西。可是，这些东西往往被冠上了所谓的谋略，曾国藩因而也变成了一个在官场上玩尽权术、在交往中难以琢磨的人物。事实上，这都是不准确的！

曾国藩之所以能够成大事做大局，是因为在他的身上有中华民族文化的精髓，有人类最本质的东西！简单地说，这些就是曾国藩的合理内核，这就是曾国藩成就大事的三种力量。

获得一种力量，成就一番大业！



【壹】

因时而变的自驱力

把行动提升到理想的高度

凡成就大事的人,都有一种不断进取的冲动,而冲动的根本原因就在于把行动上升到了理想的高度。这种人,在顺境面前虚怀若谷,在逆境面前迎难而上。世间只有没有理想的人,没有做不到的事:有志者,事竟成!只要自我不断驱动,喜马拉雅山就在你面前,珠穆朗玛峰就在你脚下!

1.志存高远:自驱力的原始冲动 3

只要人肯立志,都可以做得到的。

自驱力之立志训练 15

2.艰苦卓绝:自驱力的拼搏精神 17

无师无友,挺然特立,作第一等人物。

自驱力之发愤训练 23

3.持之以恒:自驱力的加油站	26
于进德则持之以“敬”,于修业则贞之以“恒”。	
自驱力之恒心训练	37
4.专心致志:自驱力的方向盘	40
学诗读总集不如读专集。	
自驱力之专一训练	57
5.勤俭廉洁:自驱力的护身符	59
以勤俭自持,以忠恕教子,要令后辈洗净骄惰之气。	
自驱力之勤廉训练	79
6.自强独立:自驱力的必然要求	81
即为圣贤者,亦各有自立自强之道。	
自驱力之自强训练	89

【 贰 】

义无反顾的执行力

把理想落实到信仰的境界

崇高的理想,不是坐而论道的高雅,而是义无反顾的拼杀。没有挺身入局的倔强,没有赤胆忠心的血诚,不讲究刚柔并用的技巧,稳扎稳打,临机应变,理想就不可能落到实处,更不用说达到信仰的境界。只要敢于“打落牙和血吞”,就能“养活一团春意思,撑起两根穷骨头。”继而杀开一条血路,最后开创一番大业!



1.挺身而出:执行力的先决条件	93
必须躬身入局,挺膺负责,乃有成事之可冀。	
执行力之入局训练	103
2.坚韧顽强:执行力的倔强风格	105
心明力定,则成败可知。	
执行力之倔强训练	121
3.血诚:执行力的赤胆忠心	123
君子之道,莫大乎以忠诚为天下倡!	
执行力之血诚训练	132
4.刚柔:执行力的弹性技巧	135
天地之道,刚柔互用。	
执行力之刚柔训练	151
5.谨慎:执行力的保险绳	154
惟谨慎谦虚,时时省惕而已。	
执行力之谨慎训练	167
6.权变:执行力的调节器	169
藏之不密,则放之不准。	
执行力之权变训练	188

【 叁 】

拓展大局的领导力

把信仰延伸到未来的时空

创业容易守业难,做大做强容易做久难。
凡成大事者,都是相马的伯乐,他们都有完善

的品德,都有超人的领导能力。这样的人,能把事业不断做大,能把自己的影响传向未来。一人思天下,万人打天下。拿破仑之所以能够站在阿尔卑斯山上自豪地说“阿尔卑斯山就在我脚下”,就是因为他后面跟着一群所向无敌的士兵。

1.综合鉴人:领导力的基础工程	193
惟为政之要,首务得人。	
领导力之鉴人训练	211
2.用人如器:领导力的支撑系统	213
细思为政之道,得人、治事二者并重。	
领导力之用人训练	243
3.百年挺人:领导力的战略规划	245
古之成大事者,规模远大与综理密微,阙一不可。	
领导力之挺人训练	267
4.道德修炼:领导力的形象塑造	269
为众所附者,全凭“忠义”二字。	
领导力之品德训练	281
5.功成身退:领导力的保本术	283
当局则迷,旁观则醒;事前易暗,事后易明。	
领导力之身退训练	296
6.完善人生:领导力的高境界	298
与人争名争利,这是正人君子所不齿的。	
领导力之淡泊名利训练	309
曾国藩大事年表	311

【壹】

因时而变的自驱力

把行动提升到理想的高度

凡成就大事的人，都有一种不断进取的冲动，而冲动的根本原因就在于把行动上升到了理想的高度。这种人，在顺境面前虚怀若谷，在逆境面前迎难而上。世间只有没有理想的人，没有做不到的事：有志者，事竟成！只要自我不断驱动，喜马拉雅山就在你面前，珠穆朗玛峰就在你脚下！



曾国藩语录

譬诸树木，志之不立，本则拔矣。是知千言万语，莫先于立志也。

——道光二十三年正月 日记

人苟能自立志，则圣贤豪杰，何事不可为？何必借助于人？

——道光二十四年九月十九日 致诸弟



曾国藩像

曾国藩仅存于世的相片：1871年，摄于两江总督府；1873年，李鸿章加洗后分赠曾门弟子。

1. 志存高远：自驱力的原始冲动

同治二年十二月十四日曾国藩在给曾纪瑞的信中说：“凡将相无种，圣贤豪杰亦无种，只要人肯立志，都可以做得到的。”

清嘉庆十六年（1811）十月十一日（11月26日）戌时（21时—23时），曾国藩出生在湖南省双峰县荷叶镇天坪村白玉堂。白玉堂之后就是高耸的高嵎山，高嵎山左面是白虎山，右面是金凤山，两山环抱，前左面有印子山，按照风水先生的说法，这是一处绝好的阳宅。

曾国藩有这样一首描写家乡的诗：

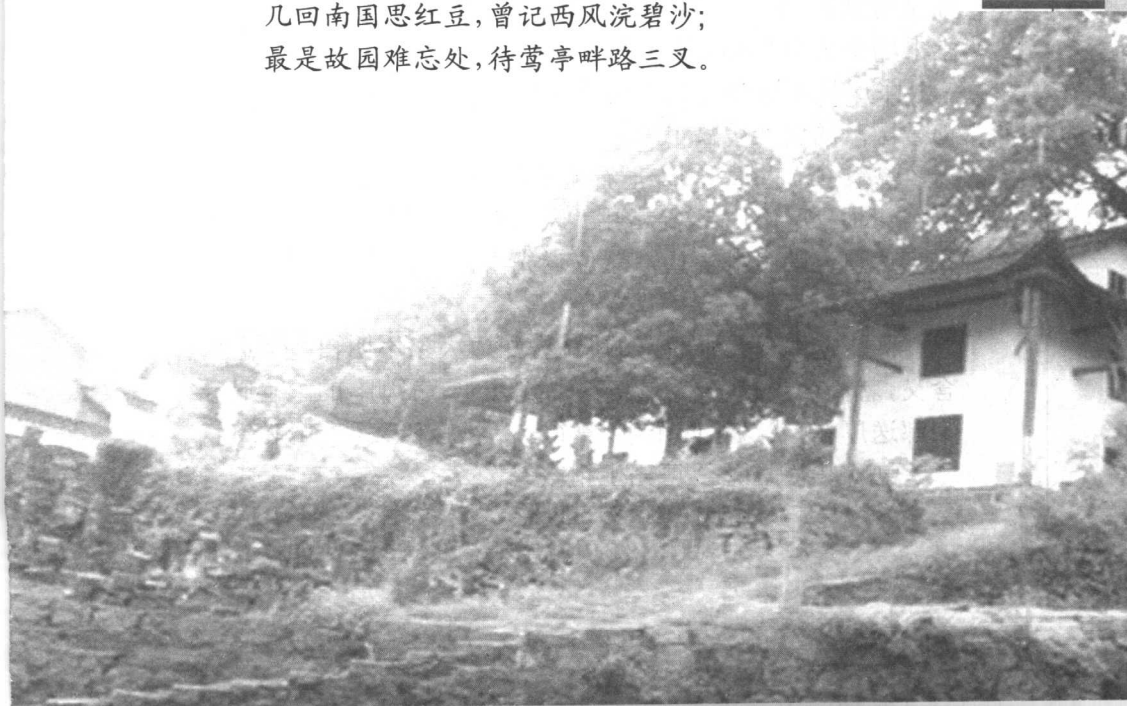
高嵎山下是侬家，岁岁年年斗物华；
老柏有情常忆我，夭桃无语自开花。
几回南国思红豆，曾记西风浣碧沙；
最是故园难忘处，待莺亭畔路三叉。

曾国藩故居

位于湖南省
双峰县荷叶镇。

因时而变的自驱力

壹





曾国藩出生时有这样一个广为流传的故事：

那时，其曾祖父曾竟希年近古稀，老早就上床睡觉了，刚一入睡，得一奇梦：只见满天乌云滚滚，远处雷声隆隆。在云雾雷声之中，一条巨蟒从中蜿蜒而下。这条巨蟒磷光闪闪，双目如炬，昂首蹲踞，龙游腾跃，飘飘然进了曾家的大门，老人因而被惊醒。

此时家人来报：“添曾孙了！”

曾竟希大喜，叫来曾国藩的祖父曾星冈、父亲曾麟书，把梦说了一遍，并叮嘱说：“是子必大吾门，当善视之！”

正因为这一个梦，曾家对这个刚出生的孩子寄予了厚望。祖父曾星冈上去衡阳，下走湘乡，四处请客报喜，还要大办“三朝酒”。

“三朝”那天，亲朋都来祝贺，所带礼物花样很多，项圈手镯，鞋袜衣帽，鸡蛋米酒，应有尽有。

看看到了中午时分，客人准备入席了，此时一位私塾先生，身着马褂，手捧大红包一个，可谓姗姗来迟。此人是曾麟书的老朋友，衡阳大界人氏，年纪较大，虽然后到，可“后来居上”，被推为上座。

收礼的账房先生看到这位老先生送来如此一个大红包，不知是何重礼，出于好奇，擅自把红包打开。一看，只有一块红绸，上书四个大字“风吹花长”。

账房只不过会写几个毛笔字而已，不知其中深意，就直接去问曾国藩的父亲曾麟书。

曾麟书读过很多书，一看就觉得不对劲。湖南湘乡有这样的风俗习惯：买了小猪，经常用“风吹夜长，日长千斤，夜长万两”来表达自己的良好愿望。这位老先生把自己比作“小猪”，实在有些匪夷所思。

私塾先生一看曾麟书的脸色，知道大家不明白“风吹花长”含义，就高声说：“今天是曾麟书兄儿子‘三朝’的大喜日子，大家都送厚礼，我送这四个字，算得上‘礼轻仁义重’吧！”

曾麟书急忙说：“请先生指教？”

那位私塾先生是这样解释这四个字的：

风——风磅礴麒麟子；

吹——吹到贵府来；

花——花童年十五；

长——长大坐八台。

原来私塾先生玩的是“藏头诗”把戏，在现在的读书人看来，可能闻到一股酸味儿，可是在当时农村，算得上是上佳之礼物了。老先生以奇取胜，赢得了阵阵喝彩！

正是这一系列的“吉祥”之兆，曾家对曾国藩寄予了深深的厚望，给曾国藩取个乳名叫宽一，名子城，字伯涵。子城的意思就是“望子成龙”。

父亲希望曾国藩“成龙”，这是很自然的，可是直接把孩子的乳名采取“谐音”的方式来寄托自己的愿望还是不多见的，并且因为曾祖父梦见麟而取这样的名字自然是大有深意了。

曾国藩对此也是颇为精心的，为了磨练自己的志向，曾两次改名。

道光十年（1830），曾国藩 20 岁，到衡阳唐氏宗祠读书，师从汪觉庵。一年后转入湘乡涟滨书院。21 岁，他改号为“涤生”。

道光二十年（1840）六月初七日他在日记中这样解释“涤生”：

忆自辛卯年，改号涤生。涤者，取涤其旧染之污也；生者，取明袁了凡之言：从前种种，譬如昨日死；以后种种，譬如今日生也。改号至今九年，而不学如故，岂不可叹！

晋人傅玄有“人皆知涤其器，而莫知淡其心”，这就是“涤”字的取意来源。“涤生”就是“见善思齐，有过则改”。

豪杰之所以为豪杰，圣贤之所以为圣贤，就是因为他们能够



因时而变的自驱力

壹

把行动提升到理想的高度



道光帝像

(1782—1850),道光帝绵宁是清朝入关后的第六代皇帝,在位30年,终年69岁。庙号宣宗,葬慕陵。他是发现曾国藩的伯乐,亲自将曾国藩第三名擢升为第二名,使曾国藩十年七迁。

严于解剖自己,时时反省,为自己确定远大目标。

道光十八年(1838),曾国藩28岁,在会试中第38名贡士。在中举的鼓舞下,他改原来的名字“子城”为“国藩”。“国藩”的意思就是“为国藩篱”。

在接着的殿试中,曾国藩中三甲第42名,赐同进士出身;朝考时,列第一等第三名,道光帝破格为第二名,授翰林院庶吉士。从此,他步入了“贵人”的道路。

曾国藩进入了翰林院,自知前途无限,春风得意,更有锐意进取之意,决心做一个藩屏国家的忠臣。此时,他已摆脱了“学而优则仕”的封建科举束缚,开始认识到读书的第一个先决条件,就是要“志大人之学”。

曾国藩给自己立了一条座右铭:

不为圣贤,便为禽兽;
不问耕耘,只问收获。

曾国藩常常在诗歌中抒发自己高远的志向,希望有一天能成为国家的栋梁,其中《感春六首》最能表现他的雄心:

荡荡青天不可上,天门双螭势吞象。
豺狼虎豹守九关,厉齿磨牙谁敢仰?
群鸟哑哑叫紫宸,惜哉翅短难长往。
一朝孤凤鸣云中,震断九州无凡响。

.....

虹梁百围饰玉带，螭柱万石枳金钟。
莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。

曾国藩坚信，终有一天，自己会像云中展翅的孤凤一样不鸣则已，一鸣则天下震动；如同生长在深山中的巨木，有朝一日定会成为国家的栋梁。

道光二十五年(1845)，在给好友刘蓉的信中，曾国藩更为明确地表示了自己的宏图大志：

故凡仆之所志，其大者盖欲行仁义于天下，使凡物各得其分；其小者则欲寡过于身，行道于妻子，立不悖之言以垂教于宗族乡党。其有所成与，以此毕吾生焉；其无所成与，以此毕吾生焉。

后来又在写给诸弟的家信中说：

君子之立志也，有民胞物与之量，有内圣外王之业，而后不忝于父母之生，不愧为天地之完人。

曾国藩按照儒家传统的内圣外王之道来要求自己，他坚信，只要立志不移，经过奋发图强，一定可以实现宏伟志向。

为了实现目标，曾国藩坚持刻苦学习，广泛涉猎。尤其是在翰林院、詹事府时，精心研究了历代的典章制度和治理

《翰林院署》图

日本于文化二年（清嘉庆七年，1802年）出版《唐土名胜图绘》。

