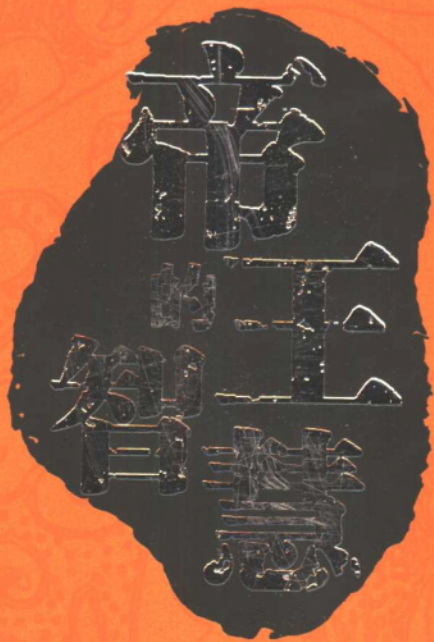


中国历代名家智慧



◎叶舟\ 编著

历史是舞台，帝王是主角  
成为帝王前，他们纵横天下，征服天下  
成为帝王后，他们谋略天下，治理天下  
帝王时代的历史，天地江山、世间万物莫不烙印着帝王智慧的遗迹  
学习帝王获得成功的谋略和经验  
是敲开智慧大门和事业成功的捷径

 中国长安出版社

## 中国历代名家智慧

- 帝王的智慧
- 圣贤的智慧
- 名臣的智慧

ISBN 7-80175-297-X



9 787801 752970 >

ISBN 7-80175-297-X/C · 105

(全三册) 定价：75.00元

中国历代名家智慧

# 帝王的智慧

◎叶舟\编著

历史是舞台，帝王是主角  
成为帝王前，他们纵横天下，征服天下  
成为帝王后，他们谋略天下，治理天下  
帝王时代的历史，天地江山、世间万物莫不烙印着帝王智慧的遗迹  
学习帝王获得成功的谋略和经验  
是敲开智慧大门和事业成功的捷径

 中国长安出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

帝王的智慧/叶舟编著. —北京:中国长安出版社,2005.6

(中国历代名家智慧)

ISBN 7-80175-297-X

I. 帝... II. 叶... III. 帝王—谋略—中国—古代  
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 064345 号

**帝王的智慧**

叶舟编著

---

出版:中国长安出版社

社址:北京市东城区北池子大街14号(100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: [ccapress@yahoo.com.cn](mailto:ccapress@yahoo.com.cn)

发行:中国长安出版社 全国新华书店

电话:(010)65271800(编辑部)65270593 65270433(发行部)

印刷:北京晨旭印刷厂

开本:640×960毫米 1/16

印张:15

字数:200千字

版本:2005年7月第1版 2005年7月第1次印刷

印数:1—5000册

---

书号:ISBN 7-80175-297-X/C·105

定价:75.00元(全三册)

(如有印装错误 本社负责调换)

# 代序

## 帝王智慧的缩影

纵观中国历史，古代帝王谋略天下、治理天下是人世间最为耀眼的奇观。辗转时空，天地变化，江山大地，世间万物莫不烙印着帝王智慧的遗迹。辗转时空，帝王身影朦胧了，仿佛似缕缕青烟飘浮在无风的宫殿楼群之上，留下的只是回忆……

历史就是一个舞台，帝王就是主角，他们的演技各具特色，是完全的实力派偶像，老百姓看戏看疯了，一生都在为帝王感动，心碎了……都哭了……帝王演得太好了！

帝王有上天赐予他们统治天下权利？

帝王自称皇帝，是上天之神？是龙子龙孙？

看一看浩如烟海的史书就知道了，这是假的！吹牛皮的，就是欺骗咱老百姓的。

其实帝王跟人一样，有嘴有鼻有眼睛有耳朵，会说话会听话；帝王有七情六欲，会吃喝玩乐，也会琴棋书画，充满爱也充满恨；最关键的问题是帝王和普通人一样会吃饭，而且吃得很不错；最大的毛病是绝大多数的帝王光会吃饭不会做饭，说白了就是人们常说的白吃白喝的主子；说最简单一点就是帝王跟普通人一样，也是一个人！

话又说回来，帝王时代的天下要是帝王不管，谁又来把天下管好呢？

没人管的天下，人们都会自觉遵守社会的秩序吗？

这一切都是人类历史的必然！

古代和现代是两个完全不同的历史，帝王能做到国富民强就是

伟大壮举。帝王留给世人的无价智慧宝藏，那就是谋略天下、治理天下的策略，是千千万万的劳动人民用血汗换来的经验和教训，在今天或者未来都是无价之宝，是国家和人民永不消失的财富。

不要去问谁征服了天下，谁天下无敌？

历史证明，天下是人民的，不是帝王的，人民才是天下无敌的！

这是一本帝王智慧的缩影。

这是一本帝王谋略天下、治理天下的经典小集。

学习帝王获得成功的谋略和经验，是敲开智慧大门和事业成功的捷径……

帝王

# 目 录

## CONTENTS

- 第一章 纵横天下 ..... (1)
1. 项羽破釜沉舟 ..... (2)
  2. 刘邦敬鬼招魂 ..... (4)
  3. 刘邦装“好人” ..... (7)
  4. 曹操不是无能之辈 ..... (9)
  5. 跟人打仗不如找人帮忙 ..... (12)
  6. 真打不如假打 ..... (14)
  7. 曹操不傻 ..... (16)
  8. 刘裕翻脸不认人 ..... (18)
  9. 杨坚“修理”手下看时间 ..... (20)
  10. 李渊“忍术”过人 ..... (23)
  11. 能骗敌人算高人 ..... (26)
  12. 武则天立太子看人 ..... (28)
  13. 唐宣宗心中有数 ..... (30)
  14. 擒贼先擒王 ..... (32)
  15. 柴荣攻城不如攻心 ..... (34)
  16. 朱元璋杀“回马枪” ..... (36)
  17. 朱元璋“诡计多端” ..... (38)
  18. 朱棣巧设包围圈 ..... (41)
  19. 让奸细送情报 ..... (43)

20. 乾隆用兵,又打又吓·····	(45)
<b>第二章 征服天下</b> ·····	(48)
1. 郑庄公先礼后兵·····	(49)
2. 用粮食消灭敌人·····	(52)
3. 魏文侯给人脸面·····	(54)
4. 刘邦走险路不走弯路·····	(56)
5. 曹操“做秀”·····	(58)
6. 曹操认英雄不认狗熊·····	(61)
7. 刘秀不信邪·····	(63)
8. 杨坚“修理”儿子·····	(65)
9. 李渊带兵“大小不分”·····	(67)
10. 用人不疑,疑人不用·····	(70)
11. 武则天爱打“擦边球”·····	(73)
12. 赵匡胤显露皇帝本色·····	(75)
13. 成吉思汗夸射伤他的人有本事·····	(77)
14. 皇太极做“榜样”·····	(81)
15. 康熙帝以德服人·····	(83)
16. 别跟我玩虚的·····	(85)
17. 乾隆出兵不利先示威·····	(89)
<b>第三章 法制天下</b> ·····	(91)
1. 帝王学当老百姓·····	(92)
2. 燕昭王招人想苦方·····	(94)
3. 王法大过人情·····	(96)
4. 当帝王要虚心·····	(98)
5. 帝王教老百姓学礼仪·····	(100)
6. 刘邦用人不分场合·····	(103)



7. 刘邦讲规矩得天下 ..... (105)
8. 汉武帝不认亲戚 ..... (107)
9. 曹操讲义气 ..... (109)
10. 刘秀搞活经济 ..... (112)
11. 李世民不讲人情 ..... (114)
12. 李世民“借人才” ..... (116)
13. 柴荣要强兵不要残兵 ..... (118)
14. 赵匡胤好说好商量 ..... (120)
15. 为罪人找理由 ..... (123)
16. 皇太极降低用人的门槛 ..... (125)
17. 康熙帝“修理”太监 ..... (127)
18. 康熙故意挑“毛病” ..... (129)
19. 雍正不骄傲 ..... (131)
20. 乾隆“修理”台湾 ..... (133)
- 第四章 容纳天下 ..... (136)**
  1. 表扬敌人,关爱敌人 ..... (137)
  2. 晋明帝当“侦探” ..... (139)
  3. 李世民“包装”自己 ..... (141)
  4. 武则天“玩花招” ..... (144)
  5. 孝文帝迁都找借口 ..... (147)
  6. 萧衍玩的是心跳 ..... (150)
  7. 赵匡胤“知书达理” ..... (153)
  8. 赵匡胤对人“玩感情” ..... (156)
  9. 赵匡胤要良心不要野心 ..... (159)
  10. 朱元璋办事讲人情 ..... (163)
  11. 朱元璋除奸讲方法 ..... (165)
  12. 打仗不是乱杀人 ..... (168)

13. 朱元璋读书不分场合····· (170)
14. 明宣宗有点良心····· (173)
15. 崇祯给魏忠贤招魂····· (175)
16. 康熙不让人给他挂“招牌”····· (177)
17. 乾隆给雍正“补面子”····· (180)
18. 乾隆一心二用····· (182)
- 第五章 交际天下** ····· (185)
  1. 齐桓公不计较私仇 ····· (186)
  2. 齐王跟楚襄王玩猫腻 ····· (188)
  3. 秦穆公“背黑锅” ····· (190)
  4. 勾践“吃屎” ····· (192)
  5. 张良给刘邦“打气” ····· (195)
  6. 汉武帝用人不认人 ····· (198)
  7. 曹操用人不看人 ····· (200)
  8. 刘备“假心假意” ····· (202)
  9. 刘备哭着送“敌人” ····· (204)
  10. 李世民最怕有人没饭吃····· (206)
  11. 赵匡胤不摆“架子”····· (208)
  12. 朱元璋搞外交····· (210)
  13. 中西合璧的康熙····· (212)
  14. 好钢用在刀刃上····· (215)
  15. 康熙治国“耍手段”····· (218)
  16. 铁打的江山流水的官····· (220)
  17. 出兵找借口····· (224)
  18. 乾隆三招摆平阿睦尔····· (227)
  19. 该出手时就出手····· (229)

# 第一章 纵横天下

纵横天下，惟我独尊！

胜者成王，败者为寇！

这是帝王的座右铭，这是帝王一生追求的目标。

真正的帝王不但要有千军万马中无敌的英雄气概；更重要的是要有纵横天下的谋略；要能忍受常人不能忍受的事情、要想常人想不到事情、要做常人不敢做的事情；纵横驰骋时经常身怀旷世绝学，在最关键的时候总能将强大的对手击败。

帝王随时面临着生存的挑战，时常遭遇适者生存游戏！

帝王总是爱拿生命赌明天！

真正的帝王总是以弱对强，在生存困境、权位之争的关键时刻体现出超常的智慧。该出手时就出手，宠辱不惊，生死不惧，时刻体现出多谋善变的超人智谋……

这绝对不是一个玩笑，这是帝王最让世人感动的时刻！

这就是帝王展示本领的最好时机，帝王有没有智慧，一看就知道了。

谁都想纵横天下？

谁能让天下太平？

只有在这个时候，帝王心里才明白打天下太难了……

# 帝王

## 1. 项羽破釜沉舟

——项羽在千军万马中绝对是个盖世英雄，纵横驰骋、破釜沉舟、生死无谓的气概震撼着敌人的魂魄，一看他就是个英雄！

帝王的智慧

秦末，由于秦二世的暴政，陈胜、吴广等率先在大泽乡起义。随后，各地豪杰纷纷响应，揭竿同抗秦朝，全国大乱，烽烟四起。

项燕的后代项梁、项羽为光复楚国，也趁机起事。

项羽自幼胸怀大志，气势超群，又英勇善战，因此屡败秦军。

然而在定陶，他率大军与秦朝名将章邯相遇，却被素有秦朝支柱之称的章邯打得大败而归。项羽的叔父项梁也被章邯乱箭射死。

章邯一战大败楚军之后，认为楚地已不存在忧虑，便渡过黄河攻击赵国，赵王与其大将张耳、陈余等被秦军围困在巨鹿。

当时大家推举的领袖是楚怀王，他命宋义为上将军、项羽为副将率楚军救赵。

宋义带军到安阳，却按兵不动一个多月。

他想坐山观虎斗，让秦赵激战后两败俱伤，自己好坐收渔翁之利，但是他忘了如果章邯击败了赵国，那全国抗秦局势将为之大变，形势会万分危急。

当时恰遇天下大雨，士兵又饥又冷，困苦不堪。

项羽屡次进言宋义，劝他兵渡漳水击秦，以解巨鹿之围。

宋义不听劝言，每日大宴宾客。秦军连日猛攻巨鹿，赵国已无力抵抗，形势更加危急。

项羽当机立断，闯入宋义帐中，提刀杀了宋义。

然后，他提着宋义的头号令全军，说宋义谋反，自己奉了楚王之命杀掉他。众将都慑服于项羽威严，于是拥立项羽为上将军。

项羽掌握指挥权以后，当即派英布和薄将军率军两万横渡漳水，直扑巨鹿，自己率全军随后跟进。

项羽渡河之后，号令全部士卒，砸漏军锅，只带三日粮食，凿沉战船，烧掉行军的营帐。发誓说：“此去不胜，誓不生还。”全军都为主帅的气概所感染，一时士气大振，人人都欲争先杀敌。

果然楚军一遇秦军，由于没有了退路，个个奋勇苦战，以一当十。项羽九战九捷，杀苏角、掳王离，使得围困巨鹿的秦军闻风而逃。

巨鹿之战以后，项羽又挺进漳南，同章邯激战。

公元前 207 年章邯兵败被杀，项羽共杀秦军 20 余万，自此，秦军主力遂告瓦解。

人们只知项羽的勇猛，却不知他的智谋。“智者不惑，勇者不惧。”项羽见宋义毫无击秦之心，便当机立断，杀掉他而警示全军。破釜沉舟，把自己同士兵们置于死地，与全军兵士共存亡，表率的作用是非常大的，众兵士们见主帅有必死之心，难道自己还怕死吗？

在战场上，项羽是人人敬重的英雄，争夺天下时，败在刘邦手下正是“英雄”惹的祸，项羽和刘邦各有不同，但人们往往喜欢项羽，这是后世人的心里话。

# 帝王

## 2. 刘邦敬鬼招魂

——刘邦敬鬼招魂，号召天下人拿起刀枪，打倒项羽！这是一种取得民心的办法。如果刘邦不是真正的为百姓做事，敬鬼招魂也是没用的！

帝王的智慧



ZHONG GUO LI DAI MING JIA ZHI HUI



刘邦率领其苦心经营的一支大军东向讨伐项羽，决心与西楚霸王一争天下。

队伍走到洛阳新城，忽然被一个老人拦住。

老人自称董公，82岁。是新城乡的“三老”。他拉住汉王刘邦的马头，问道：“暴虐的秦朝已经被推翻了，汉王为什么还要兴师动众？为什么还要去和西楚霸王打仗？岂不是涂炭生灵吗？”

刘邦一时语塞，心里直埋怨老头多管闲事，脸上露出了不快的

神色。

董公却不管这些，自问自答道：“老臣记得过去有这么几句成语，现说与你听，一句是‘顺德者昌，逆德者亡’，一句是‘师出无名，事做不成’，还有一句话是‘明其为贼，敌乃可服’。出兵打仗，最要紧的是名正言顺，这样才能战无不胜，攻无不克。”

董公接着道：“项羽不顾道义，驱杀义帝，这是犯了忤逆不道的大罪，乱臣贼子。大王应当公开为义帝发丧，兴仁义之师，伐有罪之人。如此，天下军民必然群起响应。这正是过去商汤王和周武王所以成功的奥秘呀！”

刘邦一听，恍然大悟，立即滚鞍落马，扶住董公，满脸堆笑，连声说：“好！好！多谢先生赐教！多谢先生赐教！”

刘邦重重赏了董公，立即传令：大军就地驻扎，搭设灵堂，为义帝发丧。

丧仪举办得非常隆重。

汉王刘邦头戴孝布，身披麻衣，袒露左臂，跪在义帝的灵牌前，放声大哭，部下将士，一律素衣素服，连续三天，汉军大张旗鼓地为义帝扬幡招魂。

刘邦赶忙又让人撰写了一份讣告，派人送往各地。讣告中说：“义帝是诸侯们议立的天下共主，我们大家都是他的臣属。如今项羽竟然冒天下之大不韪，恃强把义帝逐出彭城，又派人追杀到江南；如此行径，天理不容！寡人激于义愤，亲自带领关中全部精锐，征集三河（河北、河南、河内）壮士，沿长江、汉水而下，向逆贼项羽问罪。愿各位诸侯团结一致，伸张正义，共同为冤死的义帝报仇雪恨。”

讣告所到之处，诸侯纷纷响应，刘邦势力大增。

这时的项羽，已深深地陷入另一块阵地。

汉王刘邦趁此机会，对部众做了一番调整：大将军韩信留守关中，协助丞相萧何经营好后方根据地；以部将曹参、樊哙、周勃、灌婴及赵国陈余之兵为北路军；刘邦自率夏侯婴、卢绾、靳歙、司马欣、董翳及殷王司马卯、常山王张耳、河南王申阳、韩王信、魏王豹等诸侯为中路；以将军薛欧、王吸、王陵等为南路。三路大军浩浩荡荡，齐头并进，约好在彭城会师。

楚军的后防异常空虚，反楚联军除在阳夏、曲遇、定陶等处经历几次战斗，基本没有遇到什么阻力，几十万人马顺顺当地进抵彭城城下。

“自古彭城列九世，龙争虎斗几千秋”，如今这一切都成了刘邦的囊中之物。

常言道：“顺德者昌，逆德者亡。”刘邦正是听取了董公的谏言才以为义帝报仇为名，名正言顺地攻打项羽，天下诸侯信服，遂轻而易举地拿下了彭城。

如果刘邦真的不听老人言，而一味地去攻打项羽，那么正如古语说的“名不正则言不顺，言不顺则事不成”，他是根本没办法打败楚霸王的。





### 3. 刘邦装“好人”

——刘邦受伤之后装“好人”，这种假动作不但要勇气，更需要一种超常的智慧。特别是在“无人敌”项羽面前，这个举动显得比项羽更英雄！

可谓是势均力敌，秦末，楚汉相争持续了三年，进入中期时，双方一直对峙着，谁也占不到一点便宜。

项羽急功近利，认为必须在短时间内打败刘邦、夺得天下，才为上策，于是派人给刘邦下战书说：“自秦灭以来，天下纷扰不宁，百姓生灵涂炭，路有尸骨无数，皆是因为你我相争天下的缘故。现在，我愿与你找个地方，单枪匹马决一死战。不要再让天下百姓受战火煎熬之苦了。”

刘邦看完战书，哈哈大笑道：“武夫就是武夫，依他所言，天下早已平定，还用带什么兵马呢？”

刘邦又对来使说道：“回去转告你家大王，我只斗智，不斗力。”

项羽听了下书人的回话，大怒道：“这市井小儿，欺我太甚。”

于是，项羽领兵隔着广武涧与刘邦对话。

刘邦先是揭露了项羽自反秦以来的残暴不仁，又列出了他对天