

中共中央党校第七期  
县(市)委书记干部进修班学员谈：

# 怎样当好县委书记

(七)

虞云耀 主编



中共中央党校出版社

中央党校七期  
学员书记于都把毛泽东诗词

# 毛泽东诗词书记

（七）

朱德海 李海



中央党校七期学员书记

中共中央党校第七期县（市）委书记干部进修班学员谈：

# 怎样当好县委书记

（七）

上

虞云耀 主编

中共中央党校出版社  
·北京·

## 图书在版编目 (CIP) 数据

怎样当好县委书记 (七) / 虞云耀主编. —北京：中共  
中央党校出版社，2004. 6

ISBN 7 - 5035 - 2981 - 4

I. 怎… II. 虞… III. 中国共产党 - 县 - 党委 -  
工作 - 学习参考资料 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 059763 号

中共中央党校出版社出版发行

社址：北京市海淀区大有庄 100 号

电话：(010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编：100091 网址：[www.dxcbs.net](http://www.dxcbs.net)

新华书店经销

中共中央党校印刷厂印刷 河北三河南阳装订厂装订

2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月第 1 次印刷

开本：850 毫米 × 1168 毫米 1/32 印张：40.375

字数：1052 千字 印数：1—4500 册

(上、下册) 定价：68.00 元

责任编辑 何建东 王彩琴  
封面设计 孙超英  
版式设计 尉红民  
责任校对 王巧艳 王京京  
责任印制 郝全洪

## 胡锦涛同志在会见中央党校 县（市）委书记进修班学员时的讲话

（2001年1月4日，根据录音整理）

明天，我就要启程出访亚非五国。今天特地抽时间来看望大家。在新的一年、新的世纪开始的时候，我谨向同志们致以新年、新世纪的问候和良好的祝愿！

这期进修班，是按照中央关于面向21世纪加强和改进党校工作的决定，由中央党校举办的第一期县（市）委书记进修班。中央所以决心把全国县（市）委书记纳入中央党校的培训轮训范围，这是因为，县（市）一级在我们党的组织结构和国家政权结构中是直接面向基层的一个重要层次，是党的路线方针政策能否真正贯彻落实到基层的关键环节；我们党的县（市）委在县（市）的各种组织中处于领导核心地位，肩负着领导县（市）改革、发展、稳定的重要使命。中央直接抓对县（市）委书记的培训，既体现了中央对大家的重视和关心，也是为了帮助大家提高素质，带动县（市）领导班子和领导干部整体素质的提高。这对于加强和改善党的领导、加强和改进党的建设，提高领导现代化建设的水平和驾驭复杂局面的能力，确保新世纪发展目标的

实现和国家的长治久安，都具有重要的意义。

这次同志们在党校学习的时间虽然不长，但听说大家都感到很有收获。我对你们在学习中取得的成绩表示祝贺。希望大家回到工作岗位以后，把学习的成果运用到实际工作中去，努力作出新的更大的贡献，不辜负中央对你们的期望。

我们已经进入 21 世纪。新世纪、新形势、新任务，对县（市）一级党委提出了新的更高的要求。在新的历史条件下，要肩负起党和人民赋予的历史使命，必须切实加强领导班子的自身建设，努力把领导班子建设成为团结、务实、开拓、廉洁的坚强领导集体。首先，要坚持不懈地加强学习。要深入学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，认真学习贯彻“三个代表”重要思想，努力掌握领导现代化建设所需的各种新知识，坚持理论联系实际，做到学以致用。第二，要勇于开拓创新。要认真研究新情况，解决新问题和新矛盾，不断提高领导水平和执政能力，努力开创事业发展的新局面。第三，要切实转变作风。要深入基层，深入群众，求真务实，坚决克服形式主义和官僚主义，在狠抓落实上下功夫。第四，要坚持廉洁自律。要自觉抵御各种腐朽思想的侵蚀，永葆共产党人的本色。第五，要增强领导班子的团结，调动和发挥各方面的积极性，带领广大干部群众做好改革、发展、稳定的各项工作，努力夺取改革开放和现代化建设的新胜利。

同志们奋斗在第一线，工作很辛苦，也很不容易。你们既要完成上级交给的各项任务，又要直接面对基层和群众，解决大量的实际问题，处理许多棘手的矛盾。特别是在深化改革和发展社会主义市场经济的新形势下，要做好工作，难度就更大。对大家工作中的苦衷，中央的同志是了解的。但既然历史已经把同志们推到了现在的领导岗位上，我们就没有任何退缩的理由。要始终保持昂扬奋发的精神状态，以对党、对人民、对历史高度负责的态度，克服困难，开拓进取，争创无愧于时代的一流业绩。

在大家即将结束在中央党校学习生活的时候，希望同志们留下对党校的批评、意见和建议，以利党校总结经验，改进工作，把县（市）委书记进修班办得更好。

最后，祝同志们工作顺利，身体健康，全家幸福！

## 坚持实事求是 与时俱进 艰苦奋斗 执政为民

——曾庆红同志在中央党校 2003 年春季  
开学典礼上的讲话（节选）

新一届中央领导集体对干部教育和培训工作非常重视。十六大之后召开的全国组织工作会议明确提出了“放开视野看教育、集中力量抓培训”的要求，并且提出了大规模培训干部、大幅度提高干部队伍素质，争取五年内使全体在职干部轮训一遍的任务。为了更好地加强对县处级以上党政领导干部的培训，中央作出了在延安、井冈山、浦东建设三个干部教育培训基地的决定。

今年年初，我和中央有关部门的一些同志对这三个基地的建设情况进行了调查研究。在延安调研时了解到，当年抗日军政大学及其分校办学 10 年间，一共培养了 20 多万名干部，为夺取抗日战争和解放战争的胜利，作出了历史性贡献。延安的抗大有“团结、紧张、严肃、活泼”的校训，又有“坚定正确的政治方向、艰苦奋斗的工作作风、灵活机动的战略战术”的办学方针。调研中大家认为，要办好这三个干部教育培训基地，同样也需要有明确的办学方针。经过讨论，大家赞

成把实事求是、与时俱进、艰苦奋斗、执政为民这十六个字作为三个教育培训基地的办学方针。大家提出，这十六个字的方针也可以表述为四句话，即：坚持实事求是的思想路线，弘扬与时俱进的创新精神，继承艰苦奋斗的优良传统，实践执政为民的根本宗旨。

2000年6月，中央颁发了《关于面向二十一世纪加强和改进党校工作的决定》。这个《决定》和全国党校工作会议，进一步阐明了通过干部教育和培训，加紧培养适应新世纪要求的中青年领导干部的极端重要性。这就是：中国的社会主义事业能不能巩固和发展下去，中国能不能在未来的国际竞争中始终强盛不衰，关键就要看我们党能不能不断培养造就一大批高素质的领导人才。同时，中央的这个《决定》还以中央党校这几年新的实践为基础，鲜明地提出党校教学改革的方向和布局应当是“一个中心、四句话”，就是紧紧围绕学习邓小平理论这个中心，建设好主要包含“理论基础”、“世界眼光”、“战略思维”和“党性修养”这几个方面的内容的教学课程，主要是“三基本”、“五当代”。无论“一个中心、四句话”，还是“三基本”、“五当代”，其内涵都体现了实事求是、与时俱进、艰苦奋斗、执政为民的要求。因此，我们中央党校的全部教学内容和培训环节，都应当渗透和体现这“十六字”共四个方面的要求。在党校各个学期的教学和培训中，都要切实上好体现这四个方面要求的教育课。

## 第一，要上好实事求是这一课

实事求是，是毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想活的灵魂，也是我们党一贯倡导的马克思主义的思想路线和最根本的思想方法、工作方法。关于实事求是，毛泽东同志曾经讲过这样一段精辟的话：“‘实事’就是客观存在着的一切事物，‘是’就是客观事物的内部联系，即规律性，‘求’就是我们去研究。”实事求是，就是从客观存在着的事物出发，从中引出事物固有的而不是臆造的规律性，作为我们行动的向导，有效地从事改造客观世界和主观世界的活动。我国革命、建设和改革的历史经验反复证明，我们要科学观察和分析形势，把握正确的前进方向，必须坚持实事求是；我们要制定正确的路线、方针、政策，顺利推进中国特色社会主义事业，必须坚持实事求是；我们要全面贯彻中央的决策和部署，取得最大的工作成效，同样必须坚持实事求是。陈云同志曾经说过，实事求是既容易做到，也难以做到。实事求是之所以难以做到，一是难在客观实际错综复杂而且千变万化，隐藏在表面现象背后的规律性东西不是那么容易看得清楚和把握得住的；二是难在社会生活中的许多问题与人们的利害得失相联系，如何对待这些利害得失也往往干扰和影响人们对客观实际的正确认识。在现实生活中常常可以看到，一些同志做不到实事求是，很多时候并不是因为能力和水平

不高，而是因为受利害得失的制约而不敢实事求是，不愿实事求是。这就告诉我们，领导干部要做到实事求是，不仅要有一定的认识水平和正确的思想方法，还要有很强的党性和扎实的作风。我们共产党人在任何时候、任何情况下，都要说老实话、办老实事、做老实人，都要敢于坚持真理、修正错误，都要坚决反对形式主义、“跟风跑”那一套，都要努力防止形而上学和片面性。中央党校的校训就是“实事求是”，因此，不论是教员还是学员，都要认真贯彻和实践这个校训，带头把解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线和思想作风牢固树立起来，长期坚持下去，不断推广开来。我们党的各级领导干部都坚持这样做，我们党和国家的事业就大有希望，我们建设一支高素质的干部队伍就大有希望。

## 第二，要上好与时俱进这一课

坚持与时俱进，是马克思主义的理论品质，是我们党保持先进性和增强创造力的决定性因素。十六大报告指出：“与时俱进，就是党的全部理论和工作要体现时代性，把握规律性，富于创造性。能否始终做到这一点，决定着党和国家的前途命运。”同时还指出：“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是一个政党永葆生机的源泉。”这些都是科学总结国内和国际、历史和现实经验得出的马克思主义的精

辟论断，我们要悉心领会和把握。现在，一些党员干部思想严重落后于不断发展变化的客观实际。有的因循守旧，不思进取，习惯于凭老经验老办法想问题做工作。有的热衷于照抄照搬“本本”，习惯于用本本去框实践，本本上有的就一个字也不敢改，本本上没有说的就一步也不敢迈。有的不注意汲取人民群众创造的新鲜经验，习惯于凭主观意志办事，随意性、片面性严重。这种精神状态是极其有害的，应该坚决加以改变。必须看到，当今世界在发生重大变化，我国改革开放和现代化建设在不断前进，人民群众的实践在深化和发展，我们的认识也要与时俱进。要着眼于新的实践和新的发展，以锐意改革的思想观念和奋发有为的精神状态推动工作，用发展的办法解决前进中的矛盾和问题，绝不能陶醉于已有的成绩而稍有懈怠，绝不能固步自封而止步不前，绝不能满足现状而不思进取。一定要从加强和改进我们党治党治国能力的高度去认识和把握与时俱进的要求，自觉增强与时俱进的意识，不断提高开拓创新的能力；一定要努力成为勤奋学习、善于思考的模范，解放思想、与时俱进的模范，勇于实践、锐意创新的模范。

### 第三，要上好艰苦奋斗这一课

历史和现实都表明，一个国家，一个民族，一个政党，如果不提倡艰苦奋斗、艰苦创业，人们只想在前人创造的物质文化成果之上坐享其成，那就会坐吃山空，

这样的国家、这样的民族、这样的政党是注定没有希望的，是注定要走向衰落和垮台的。古人讲，“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢”，讲的就是这个道理。江泽民主席 1996 年 5 月在纪念抗大建校 60 周年大会上，联系当今实际，曾对艰苦奋斗精神作了很精彩、很系统的论述。他指出：“抗大所培育和锻造的为民族解放事业而艰苦奋斗、英勇献身的革命精神，是中华民族和中国人民的自尊自立自强精神的生动体现。这种精神，曾经极大地鼓舞了全国人民救亡图存的抗战热情和昂扬斗志。现在我们要实现社会主义的现代化，实现中华民族的全面振兴，抗大的革命精神仍然是激励我们克服困难、奋发进取的重要动力。我们共产党人肩负着人类历史上最伟大的使命，具有崇高的理想和远大的目标，一定要保持革命战争年代那么一股劲，那么一种革命热情，那么一种拼命精神，通过一代又一代人的不懈奋斗，去创造光辉灿烂的未来。历史的经验表明，一个革命的进步的阶级、政党和军队，在创业时期，在艰难困苦的条件下，在生死存亡的激烈斗争中，往往比较容易做到甘苦与共，团结奋斗；而在革命成功之后，物质生活条件好起来了，有些人往往忘记了创业时期的艰难岁月，就容易贪图安乐，追求享受，脱离广大群众。我所以多次讲这个问题，就是希望全党同志在改革开放、发展社会主义市场经济的新形势下，对各种腐朽思想文化的影响要保持高度警惕。大家应该永远发扬艰苦奋斗的

革命精神和艰苦朴素的优良作风，永远保持我们党和军队的无产阶级性质和政治本色。”在十六大闭幕那天，江泽民主席在会见十六大代表时，讲了三句话，在第三句话中再次强调要艰苦奋斗。刚刚闭幕的十六届二中全会公报结尾，又一次号召全党同志发扬艰苦奋斗的精神。

我们党是靠艰苦奋斗起家的，我们党和人民的事业是靠艰苦奋斗不断发展壮大，我们的幸福生活和美好未来也是要靠艰苦奋斗去创造的。艰苦奋斗作为我们党的优良传统和政治本色，是我们党保持同人民群众血肉联系的一个重要法宝，也是对党员干部思想政治素质的一个重要要求。过去干革命需要艰苦奋斗，今天搞改革开放和社会主义现代化建设同样需要艰苦奋斗。即使将来我们的国家富强发达了，人民生活富裕了，艰苦奋斗的传统也不能丢，艰苦创业的精神仍然要一代一代地传下去。现在，一些干部特别是年轻干部受拜金主义、享乐主义和奢靡之风的影响，追求安逸舒适的生活，忘记甚至丢掉了艰苦奋斗的传统，这对干部的健康成长是有害的。大量事实表明，在改革开放和发展社会主义市场经济的条件下，能不能保持艰苦奋斗的优良作风，能不能经得起权力、金钱、美色的诱惑，对每个党员特别是领导干部是一个很现实的考验。

我们今天强调艰苦奋斗，当然不是要否定合理的物质利益，不是要人们去过清教徒式、苦行僧式的生活，而是有其特定的时代内涵和要求的。这就是：取得的成

就再大，物质条件再好，也不能铺张浪费、大手大脚；改革越深入、开放越扩大，越要坚决反对腐化奢侈、灯红酒绿。要通过弘扬艰苦奋斗精神，使我们的干部始终牢记“两个务必”，始终保持艰苦奋斗、艰苦创业的思想作风，始终保持革命战争年代那么一股劲、那么一种革命热情、那么一种拼命精神，始终保持共产党人的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气，始终与人民群众同甘共苦，为实现全面建设小康社会的宏伟目标团结奋斗。广大干部特别是高中级干部都要清醒地认识我国的基本国情和我们党的庄严使命，增强忧患意识，牢固树立为党和人民的事业长期艰苦奋斗的思想。

#### 第四，要上好执政为民这一课

执政为民，是我们党立党为公、全心全意为人民服务宗旨的集中体现，是贯彻“三个代表”重要思想的根本要求。只有始终坚持执政为民、一心为民，始终服务于人民、造福于人民、取信于人民，我们党才能获得取之不尽的力量源泉，才能永远保持同人民群众的血肉联系，才能不断巩固党的执政地位。锦涛同志最近在新进中央委员会的委员、候补委员学习“三个代表”重要思想和贯彻十六大精神研讨班的讲话中，专门就立党为公、执政为民问题作了深刻论述。他指出，领导干部解决好权力观、地位观、利益观问题，最主要的是要解决好坚持立党为公、执政为民的问题。只有一心为公，立

党才能立得牢；只有一心为民，执政才能执得好。因此，必须使立党为公、执政为民深深扎根在全党同志特别是领导干部的思想中，全面落实在全党同志特别是领导干部的行动上。

在长期执政的条件下，在对外开放和发展社会主义市场经济的环境中，坚持执政为民，必须教育广大干部特别是领导干部十分警惕党长期执政可能带来的影响，注重防范各种腐朽思想的侵蚀，尤其要正确看待和运用手中的权力，做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。这些年来，江泽民同志和党中央反复强调，我们党最大的政治优势是密切联系群众，党执政后的最大危险是脱离群众。这是深刻总结世界上执政党正反两方面经验，特别是深刻总结我们党 80 多年自身建设经验作出的一个重要论断，令人深思，催人警醒。各级领导干部要增强政治责任感和忧患意识，自觉摆正同人民群众的关系，坚持深入基层、深入群众，倾听群众呼声，关心群众疾苦，时刻把人民群众的安危冷暖挂在心上。要做到思想上尊重群众，感情上贴近群众，行动上深入群众，工作上依靠群众，多为群众办实事、办好事，把党的宗旨切实落实到各项工作中，落实到广大群众身上。在党校教学中，执政为民的教育要作为十分重要的内容认真抓好。

（摘自《学习时报》第 175 期）