



创造第一等工作的人

HUANGZAODIYIDENG GONGZUODEREN

天津人民出版社

创造第一等工作的人

本社编

天津人民出版社

创造第一等工作的人

★

天津人民出版社编辑、出版

(天津市赤峰道124号)

天津人民出版社印刷厂印刷 天津市新华书店发行

★

开本787×1092毫米 1/32 印张 3 3/4 字数 75,000

一九七八年五月第一版

一九七八年五月第一次印刷

统一书号： 3072·516

每 册， 0.22 元

目 录

革新能手司宝通	赵 侃(1)
创造第一等工作的人	朱泽民 罗福远(14)
红旗指征途	《天津日报》通讯员 《天津日报》记者(25)
焊花灿烂	黄英忱(32)
象铁人那样战斗	单嘉谦(49)
豁出命来干社会主义	康铁英(57)
分分秒秒交红卷	崔衍卿 晓 田(66)
有志气的人	黄英忱 滕百昌(77)
学铁人,干革命,安全生产攀高峰	耿 洁 张志明 吴春兰(85)
最幸福的人	邱允盛(96)
钢厂铁人	天津第一炼钢厂宣传科(108)

革新能手司宝通

有谁了解制鞋行业吗？有谁知道制鞋工人的劳动吗？又有谁知道一双皮鞋有多少道工序吗？

也许有人会想：一双皮鞋制作工序并不复杂，一双皮鞋无非是帮子、里子、底子，还有什么呢？可是，如果不是身临其境，你是想象不到一双皮鞋竟有二三十道工序，并且要经过十几个工人的辛勤劳动才能制成。过去，那些被称为皮匠的制鞋工人，长期以来，坐在马扎上，弯腰曲背，从事着单调的、繁重的手工劳动。他们的工具，就是一把榔头、一把钳子、一把锥子。因此，在制鞋工人中流行着一个顺口溜：

制鞋工人老三样，
锥子钳子榔头把，
干活一叠三道弯，
成天不离小马扎。

制鞋工人多么希望从马扎上站起来，多么希望把锥子、钳子、榔头甩掉啊！

现在，当我们走进天津制鞋厂的车间时，我们就会看见，制鞋工人已经站起来了，那老三样已经基本上甩掉了。

他们多年来的希望已经变成了现实。而当我们去了解这个惊人的变化的时候，人们总是会提到司宝通的名字。

司宝通又是一个什么人呢？让我们沿着他走过的道路，来认识一下这个平凡的“皮匠”的不平凡的事迹吧。

—

人们提到司宝通的时候，总是说他是一个革新能手。从一九五九年到一九六五年，他和同志们一起改制、创制了三十多种机器，连续被评为市特等劳动模范。无产阶级文化大革命以来，他又和同志们一道搞了二十多项技术革新，其中有一些是重大的技术革新。如果我们把司宝通和同志们创制、改制成功的新设备顺序地排列起来，那么我们会惊异地发现，不仅数量十分惊人，而且功效是逐步提高，从第一台简陋的起钉子机，到复杂的自动化机器，再到一条条生产线，这该是多么大的飞跃！

有一次，一个外国友人到厂里参观，曾经问过司宝通的文化水平，司宝通笑了，他说：“我压根儿不知道学校门朝哪儿开。”

司宝通出身于一个受尽压迫和剥削的贫农家庭里。他的哥哥被抓了华工，他的父亲无法生活下去，就拉扯着他们全家人，离乡背井，到天津塘沽当了苦力。一个肩膀养不活全家五口人，司宝通在十三岁就到盐场当了童工。就在这时候，他的姐姐被活活饿死，弟弟被人用半口袋杂合面抢买去了。他又因为病被盐场开除。病好以后，才又当学徒，成了皮匠。他那里有机会去上学啊。

但是，这个没有上过学的普通工人，却通过自己的亲身经历，懂得了工人阶级的苦难。还在他当童工的时候，他的身上就留下了资本家的鞭痕，留下了阶级压迫的印记。他年纪虽小，可他懂得只有阶级弟兄才是最亲的人。在盐场当童工时，他腿上长了一个小疖子，这本来算不了什么大病，但在卤水中一泡，就越烂越大。狠心的资本家不仅不给他治，反而把他一脚踢开。十三四岁的孩子，没人管啊。多亏穷弟兄们照顾他，把他背回了家，算是拣了一条命。

司宝通对于这些苦难的生活，从来也没有忘记过。几次访问他的时候，他都指着小腿上的伤疤说：“这伤疤留在我的身上，仇恨留在我的心里。”

对吃人的旧社会越是恨，对我们的新社会就越是爱。正象恩格斯说的：“英国工人几乎都不会读，更不会写，但是他们自己的和全民族的利益是什么，他们却知道得很清楚。资产阶级的特殊利益是什么，他们能够从这个资产阶级那里得到些什么，他们也是知道的。”司宝通深深地懂得，自己的和自己所属的整个工人阶级的根本利益是和社会主义制度紧紧地连结在一起的。在毛主席领导的中国共产党把他从苦海里救出来以后，他的生活发生了多大的变化啊！

他从一个在旧社会被人看不起的皮匠，变成了国家的主人，成为了光荣的共产党员，并且被推选为市总工会委员、一轻局党委委员和厂党委常委。

一九七五年的时候，司宝通同志作为工人代表，参加了中国人民友好访问团到欧洲去参观访问。有一次，他在那车水马龙的繁华街头上，看见有些人胸前挂着木牌子站在那

里，木牌上面写着外国字，他就问翻译：“他们这是干什么呢？”翻译告诉他，这是失业工人在找雇主。司宝通一听到是这么回事，一下就回想起在旧社会里自己挤身于劳动力市场的悲惨情景。他仰头看了看那豪华的建筑，漂亮的楼房，平整的街道，穿梭而过的崭新的小轿车。他就想：在这一片繁荣景象的资本主义世界里，掩盖着穷苦和失业，黑暗和压迫。在他向我谈起这次参观的印象时，他说：“这次参观，使我感受最深的是，这是一次对资本主义的再认识。”他还说：“失业这两个字，因为我们在新社会生活了二十多年了，就把它忘记了。可是，我们不能忘记它，不能忘记啊！”

因此，司宝通同志始终牢牢地记住“只有社会主义能够救中国”这个真理，也正因为这样，这个普通的工人，为着巩固社会主义制度，搞好社会主义建设，将近二十年来，一直在顽强地战斗着，把自己的全部力量都投入了技术革新的群众运动中去了。

二

说起技术革新来，至今还流传着一个笑话，就是：“司宝通搞革新，外行充内行，硬把生铁当成钢。”这是怎么回事呢？

原来，在制鞋过程中，有一道工序叫做 绷 楦，绷一双楦，要钉上八九十个钉子。这些钉子绷完楦还得一个个起下来。司宝通就琢磨能不能用个什么机器来起钉子呢？这个在旧社会没读过一天书，解放后上了几年业余学校的“皮匠”，就大胆地开始搞起机器来了。他设计了一个简单的起钉子

机，机器上得安上两把刀具，人家告诉他这刀具必须用锋钢。但他却分不出来什么是锋钢。请教了一下内行的人，人家告诉他锋钢在砂轮上一打出暗火花。于是他就兴冲冲地在废铁堆找到好多块旧钢铁，在砂轮上试来试去，找出一块出暗火花的。费了好大的劲做成刀具，往机器上一安，一试崩了个粉碎。他拿去找人一看，原来这是一块生铁，不是锋钢。闹了半天，人家只告诉他锋钢是暗火花，却忘记告诉他生铁也是暗火花，差别是两种火花的形状还有不同呢！这一来，错把生铁当锋钢的笑话就传开了。司宝通想：皮匠搞革新可真够难的啊！

这时，是党给了他力量。党支部书记和车间主任，鼓励他坚持下去，并且交给他一本《实践论》，对他说：“宝通，你好好学学这本书吧，它会给你指明方向的。”

司宝通拿回这本书，仔细地阅读着。当他读到“你要有知识，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃”和“人们经过失败之后，也就从失败取得教训，改正自己的思想使之适合于外界的规律性，人们就能变失败为胜利，所谓‘失败者成功之母’，‘吃一堑长一智’，就是这个道理”这些教导时，心里一下子亮堂了！毛主席的教导多么对呀！自己刚学做鞋的时候，不是连个锥子也不会用吗？熟能生巧，不怕不会，就怕不干。只要干，“皮匠”照样能搞机器，外行就能变成内行。

这时，有些往事涌上他的心头。在旧社会，他干活时也想过：怎么能省一点劲儿呢？那时候，革新是谈不到的，他就从能省一点儿劲儿的愿望出发，用碎皮子对付了一个小模

具，冲条时不用刀子往下拉，而是在模具上一拉，又快又规矩又省劲。不料，他用这个模具刚刚试了两回，就让国民党的监工看见了。他恶狠狠地抢过模具就拆掉了，还把司宝通一脚踢了个跟头，骂着说：“谁让你这么干的？他妈的，不好好干活，尽想歪歪点儿！瞧瞧你的脑袋，还鼓捣机器呢！”……

想想过去，看看现在，多么大的差别啊！那时，想搞点什么，国民党反动派压制你，打击你，搞成了的，给你砸了，拆了。现在却不同了，党在鼓励你，帮助你，支持你，当遇到失败的时候，党又及时为你指出了方向，用毛主席的哲学思想来武装你的头脑。这给司宝通带来了勇气，带来信心，也带来了战胜困难的无比力量。

从此，司宝通同志就以巨大的热情投身于群众性的技术革新的伟大运动中去了。

白天，他在想着革新的事儿，晚上回到家里也在想着革新的事儿。不会画图，就画个大概的样子，不懂机器构造，就到处请教。一路过废铁堆，总要翻腾翻腾，找几块合适的旧钢材、旧零件，有一次，他为了要块铝片，把自己的饭盒也剪了……

就这样，一台台小的革新机器出现了，这些小机器虽然简陋得很，却逐步地取代了手工操作，加快了制鞋行业的发展，为制鞋行业的机械化，打下了一个坚实的基础，开出了一条道路……

就这样，司宝通在不断的实践中，掌握了知识，学会了制图、设计，从一个普通的“皮匠”，变成了革新能手。人

们再也不拿“外行充内行”这样的话来打趣他了。

三

一滴水，流不成河，只有无数滴水，才能汇集成长江大河，形成排山倒海的力量。搞革新，也不能光凭自己单枪匹马地干。

司宝通在搞技术革新的过程中，始终和群众在一起，紧紧依靠广大群众。他说过：“我个人能力有限，但群众的智慧无穷。我参加革新制造的一些机器，都是群众的智慧和力量的集中表现。”

司宝通在试制净底机的时候，一天他忽然把工具箱搬到了吸烟室。“司宝通想干什么？”大家都摸不着头脑。后来，在大家休息吸烟的时候，司宝通就问这问那，挨个向大家请教。他想出个啥主意，也趁这个机会征求大家的意见。这一来，人们才搞清楚，原来他又想及时和大家商量，又不愿意耽误大家的生产时间，于是，就想出了这个窍门儿，利用休息的时间跟大家商量办法。人们说：“宝通啊，你可真会想法子啊！趁我们吸烟的时候，你却开了个诸葛亮会！”

搞简单的机器，要依靠群众，依靠集体的智慧，搞复杂的机器，更要依靠集体的智慧和力量。

厂党委为了从根本上改变制鞋行业的面貌，号召大搞技术革新，变手工绷楦为机械化生产。绷楦，这是制鞋工艺中的最关键的工序，也是技术要求高，劳动强度大的工序。只要是制鞋，别管是线缝鞋、胶粘鞋、硫化鞋、模压鞋，都离不开这道工序。从技术要求上说，制鞋工人的手艺高低，主

要看绷楦这一手。绷楦好，皮鞋做出来周正、美观，穿在脚上也伏帖舒适，绷楦不好，不但产品样式不周正、不美观，穿到脚上也不会舒适。这道工序的劳动强度还特别大。一只手托着一只木楦，把帮子伏上，一点一点地调正、绷紧，一个钉子一个钉子地把帮子钉在楦上，一只鞋就得钉上四五十个小钉子。在过去，一把好手一天也绷不了七双八双的。干长了，都要得腱鞘炎。司宝通很清楚，只要让这道工序机械化了，制鞋行业的全部机械化生产就好实现了。因此，他想了好多年，也试过好多回，但都失败了。现在，在党委的直接领导下，一个三结合小组建立起来，一场靠集体力量的攻坚战开始了。

这种机器，构造复杂，动作更复杂。一台车床，基本上是一个动作，但是，这种机器却要求同时有十几个动作，还得互相巧妙地配合起来，才能完成绷楦的任务。而且这些动作又必须集中在一只鞋上完成。司宝通同志和三结合小组的同志们，就一个动作一个动作地加以分析研究，要让机器的动作象人的手那样灵巧、准确。经过了多少个日日夜夜啊，才终于制定出一套方案。

方案制定出来以后，又要把上千个部件都做出来，这套试制工作，有多么困难啊。但困难没有压倒司宝通和同志们。他们为了节约开支和加快进度，硬是用刮刀刻，钢锉磨，一件一件把上千个零部件抠了出来。于是一台液压自动绷楦机诞生了。这是一台集中群众智慧的了不起的成果。它是那样灵巧，那样精确，真是制鞋工业的一个奇迹。一只鞋楦放进机器，只要按一下电钮，一只鞋楦就绷上了。一个巧手

一个小时的劳动，它只要在一两分钟里就完成了。

这台液压自动绷楦机的诞生，为彻底改变制鞋行业的面貌打开了一条广阔的道路，也标志着司宝通在技术革新的道路上，已经跨入了一个新的里程。

四

但是，在技术革新的道路上，不是没有斗争的。刘少奇、林彪、“四人帮”，不断鼓吹修正主义谬论，吹来阵阵冷风。特别是“四人帮”，抡起“唯生产力论”这根大棒到处乱打。他们胡说：“宁要社会主义的低速度，也不要资本主义的高速度。”面对这些谬论，司宝通怎么也想不通。这些年来，司宝通大搞技术革新，为什么？不是为了加快社会主义建设速度吗？为什么要把低速度和社会主义连在一起，却又把高速度和资本主义连在一起呢？“四人帮”还诬蔑“四个现代化”是资本主义化，那么说，自己辛辛苦苦为改变制鞋行业的面貌，大搞技术革新是搞“资本主义”了？

在这些严峻的问题面前，司宝通同志思绪万千，理不出头绪来。在这些日子里，司宝通一再捧起毛主席的著作读着，读着，从中寻找答案，寻找方向！这时，他一再想起毛主席和周总理亲切的面容和谆谆的教导。

他特别记起了无产阶级文化大革命开始时那次幸福的在毛主席、周总理身边作客的日子。

一九六六年国庆节前夕，他作为天津工人的代表参加国庆观礼。来到北京以后，他又作为毛主席、周总理的客人被接到了中南海去住。到了中南海，周总理亲自安排了他们的

住处，邓大姐亲自安排他们的生活。头一天吃饭的时候，周总理来到他们身边，和他们一起在一个饭锅里吃饭。有一天深夜，代表们都已经入睡，周总理操劳了一天，又来到他们的宿舍，给代表们盖被子。当时有一个代表把被子压在了身子下边，周总理轻轻地拉出被子给他盖的时候，他醒了。一看是总理给他盖被子，就激动地叫了一声“总理！”把全屋子的人都惊醒了。

就在这个夜里，人们激动得怎么也不能入睡了。总理走后，大家都流着眼泪谈啊谈啊，一直谈到天亮。国庆节以后，他们离开中南海的前夕，周总理又接见了他们之中推选出来的十几名工农代表，司宝通同志又被推选出来和周总理一起开了个座谈会。

尤其使他不能忘记的是，国庆节那天，伟大领袖毛主席检阅了成千成万的红卫兵战士，检阅了成千成万的工人、农民、解放军战士、革命知识分子的威武雄壮的队伍，无数的红旗，震天的口号，奔腾不息的人流，在天安门广场上前进着。就在这个伟大的时刻，伟大领袖毛主席挥动巨手，指引着亿万群众，开始了一次伟大的革命的进军。无产阶级文化大革命的烈火燃烧起来了……

这场伟大的革命进军是为了什么呢？它是为了摧毁修正主义路线，为了扫除我们社会主义革命和社会主义建设前进道路上的一切障碍！革命就是解放生产力，革命就是为了更快地发展社会主义。技术革新和技术革命，这是毛主席他老人家提倡的，鼓励的，是毛主席他老人家制定的《鞍钢宪法》的五项原则之一。这没有错！……

司宝通同志想到这里，更加坚定了信心，在技术革新和技术革命的大道上，甩开大步，奋勇向前！

一九七六年，我们敬爱的周总理去世了，敬爱的朱委员长去世了，我们伟大的领袖和导师毛主席又去世了！在那些沉痛的日子里，司宝通同志流着眼泪向同志们讲了他受到毛主席、周总理亲切接见的场景，流着眼泪和同志们一起奋战到深夜，没有人离开车床，没有人离开他们正在试制的革新项目。化悲痛为力量，坚决高举毛主席的伟大旗帜，决心把技术革新和技术革命的群众运动推向新的更高的水平，这就是他们共同的誓言。

五

一九七七年四月，司宝通同志作为先进个人光荣地参加了全国工业学大庆会议。在会议期间，司宝通参观了大庆油田，看到了大庆工人阶级的英雄业绩。聆听了英明领袖华主席和敬爱的叶副主席的讲话。司宝通同志的心无比激动。

“四人帮”被粉碎了！

前进道路上的绊脚石搬开了！

向“四个现代化”的伟大进军的战鼓擂响了！

在华主席为首的党中央制定了抓纲治国的战略决策以后，华主席又亲笔写下了“我们一定要高举毛主席树立的大庆红旗”这个光辉题词，向全国工人阶级发出了大治天下的战斗号令。

华主席又亲自主持了党的第十一次代表大会，宣布了历

时十一年的伟大的文化大革命以粉碎“四人帮”为标志胜利地结束了。与此同时，英明领袖华主席又为我们提出了为实现抓纲治国的战略决策的八项战斗任务，从而开始了大治天下的新的战斗。

最近，党又发出了关于召开全国科学大会的《通知》，再一次发出了为实现“四个现代化”而胜利进军的号令。

这一切，为我们展示了一个多么宏伟的战斗图画，为我们预示了一个多么壮丽的前景啊！

司宝通同志的心快要沸腾了！他从大庆一回来，马上投身到战斗里去，为改进胶粘鞋自动流水线继续奋战。

让我们看一看司宝通同志和他的战友们这近二十年来迈出了多么大的步伐吧：

文化大革命前，他和同志们一道，搞了几十台小机械；

文化大革命中，他们又从小机械来了一个飞跃，以液压自动绷楦机为标志，向着综合性大型机器跨进了一步；

此后，司宝通又和同志们一道战斗，由单机生产向着连续化、半自动化、自动化进军了。

一九七三年，修饰流水线投产了；

一九七四年，绷楦流水线投产了；

一九七五年，缝帮流水线投产了；

一九七六年，喷涂自动流水线投产了；胶粘鞋自动流水线试制成功并开始试产；

一九七七年，四台新的经过改进的胶粘鞋自动流水线正在紧张地制造着，不久也将投入生产……

司宝通和同志们，就是这样，在毛主席伟大旗帜的指引

下，在厂党委的领导下，坚持不懈地为改变制鞋行业的面貌，为实现社会主义工业的现代化而前进着。

在天津市庆祝十一大胜利闭幕的大会上，司宝通同志代表天津市工人阶级发言时说：

“党的第十一次全国代表大会和十一届一中全会，充分反映了我们亿万人民的心愿。我们聆听公报，心向北京，打心眼里拥护以华主席为首的新的中央委员会！过去，伟大领袖和导师毛主席领导我们推翻了压在劳动人民头上的三座大山，建立了新中国。解放后，只用了二十多年的时间，就把我国建设成为一个初步繁荣昌盛的社会主义国家。现在有华主席的英明领导，有叶剑英副主席、邓小平副主席、李先念副主席、汪东兴副主席和其他中央领导同志的同心协力，我们一定能够在本世纪内，用我们的双手，把我国建设成为一个社会主义的现代化强国。……”

时间在前进！人民在前进！祖国在前进！在这个浩浩荡荡的前进的行列里，有我们的革新能手司宝通同志……

赵 侃