



海天放歌

刘天海 著

内蒙古少年儿童出版社

海天放歌

刘天海 著

内蒙古少年儿童出版社

图书在版编目(CIP)数据

海天放歌/刘天海. —通辽:内蒙古少年儿童出版社. 2004.5

ISBN7-5312-1611-6

I. 论… II. 刘… III. 海天放歌 IV. I 222.742

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 103056 号

内蒙古少年儿童出版社出版发行

(通辽市霍林河大街 24 号 邮编:028000)

电话:0475-8219432 8219474

传真:0475-8218435 8219307

责任编辑:善超 封面设计:天海

山东省烟台市牟平区正阳印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:16.25 字数:350 千

2004 年 5 月第一版 2004 年 5 月第一次印刷

印数:1-2000 册

定价:29.80 元

目 录

序	中央外宣办、国务院新闻办主任 赵启正 1
根深才能叶茂(代序)	烟台市委常委、宣传部长谭伟 2
自序	刘天海 3

改革开放篇

企业后劲来自哪里	5
对深化农村流通领域改革的建议	9
对搞好科技“双放”中几个问题的调查与建议	14
坚持向管理要效益要潜力	20
企业要把提高效益放在第一位	28
乡村企业腾飞的“金翅膀”	33
做活金融这篇大文章	36
大力推行机关办公一条龙	42
下好三步棋走出开放新天地	45
加快构筑“大高外”经济格局	48
大力实施“科技兴烟”战略	54
整顿带来新转机	60
强化企业自我监督的有益尝试	70
逼出的路	77

农村工作篇

以工补农 以农促工	82
完善农村改革的一个重要课题	85
农村改革的新成果	92
威海市采取措施增强农业生产后劲	98
关于我市粮食生产的调查与建议	104
莱阳市发展创汇农业之路	112
介绍一个发展畜牧业的好典型	115
龙口市农业综合服务队的调查	117
关于发展土地规模经营的调查与思考	120
关于全市多种经营情况调查	128
构筑市场农业新框架	136
从烟台实践看建设农业强市的主攻方向	146
招远实施“联带扶贫工程”	152
关于稳定发展粮食生产的几个问题	160
微风起兮——“农村兼并现象”研究	172
烟台二百多家农业“龙头”企业带动农业产业化快速发展	183
烟台的扶贫开发之路	187
群龙舞起产业化	193
烟台市积极探索共同富裕之路	202
新时期做好农村和农民工作的有益探索	207
通向千家万户的金桥	217
农村改革的新突破	223
抓管理出凝聚力、向心力和生产力	233

要认真研究做好新时期的农村工作·····	239
关于进一步搞好农业科技工作的建议·····	244

演讲精华篇

爱岗敬业写青春·····	251
把人民群众的根本利益作为一切工作的出发点和落脚点 ·····	254
让素质教育之花盛开校园·····	261
努力开创新时期宣传思想工作的新局面·····	276

精神文明篇

对外开放与精神文明建设·····	286
公司盛开“文明花”·····	290
烟台电业的风采·····	302
关于开展“以德育人、文明兴牟”活动的几点思考 ·····	309

党的建设篇

烟台市建立领导干部个人生活重大事项报告制度·····	316
研究三种现象,实施三大工程,大力加强新时期村级领导班子建设·····	320
领导干部必须全面提高自身素质·····	325
努力培养造就职业企业家队伍·····	329

实行社会服务承诺制度	重塑党政机关形象·····	337
新时期的“抗大”·····		343
搞活国有企业的关键在领导班子·····		347

思想理论篇

以特色理论为指针	大力加强精神文明建设·····	356
创新;马克思主义活的灵魂	·····	367

外地考察篇

北京有个“浙江村”·····		373
关于广东肇庆企业改革的考察报告·····		380
奥地利的中小学教育·····		385
文明创建在浙江·····		390

通讯报道篇

刘氏兄妹“雁归来”·····		397
山沟里冒出个鱼市场·····		399
鲜花盛开的村庄·····		401
鱼竿钓向四大洲	小球引来八方客·····	403
让田野充满希望·····		405
“三牛”精神·····		408
大地的女儿·····		413

喜看果乡趣事多·····	418
“您好,牟平电信”·····	420
超越富有·····	422
合力涌大开放潮·····	426
牟平全面推行“村账镇审”·····	429
牟平“农业超市”惠及百姓·····	431
牟平倾力打造文化旅游品牌·····	433
谋事在先练内功 入世不惊 乘势而上创外汇 以质取胜 ··· ·····	434
借“道”突围·····	436
新理念带来高效益·····	439
果农笑了 商家赚了 税收增了·····	442
“148”架起连心桥 ·····	444
山水美 城市靓 风俗淳·····	446
以德育人 文明兴区·····	448
突破瓶颈天地宽·····	451
把根留住·····	454
告别陋习 崇尚文明·····	457
牟平资本市场运作独领风骚·····	458

毕业论文篇

推进农业产业化问题研究·····	460
------------------	-----

序

烟台市牟平区委宣传部长刘天海同志写了一本好书《海天放歌》。这本书用蘸满激情的笔墨,宣传了十一届三中全会以来,党的改革开放政策在胶东大地的创造性运用,讴歌了烟台市和芝罘区、牟平区等地发生的翻天覆地的变化,总结了那里的广大干部群众开拓创新、走向世界的生动实践。特别是你们没有忘记把党的建设列入其中。我在浦东新区工作时曾提出,以“一流的党建带动一流的开发”,看来凡是改革开放执行好的地区,其党建也必然没有放松,这是一条普遍的规律。你们在总结成绩时没有忘记学习国内外的经验,“外地考察篇”就表达了这种注重学习的作风。

我听说烟台正在建设东起养马岛、西至三山岛,面积达200多平方公里的北部沿海经济隆起带,努力打造“胶东半岛制造业基地”的品牌;牟平区也正在实施对外开放和城市建设两大工程,大力构筑现代化的滨海新区,很为你们的进取精神钦佩。衷心祝愿你们在新世纪再创新辉煌。也祝愿天海同志在这发展的大潮中做出新的贡献。

赵启正

2004年春于北京

根深才能叶茂(代序)

天海同志的《海天放歌》一书与读者见面了,这是在当前建设学习型社会中基层领导和从事文字工作的同志参阅学习的有益书籍。

从事文字工作要勤学、勤思、勤调研,形成有价值的成果更要付出艰辛的劳动。天海同志上个世纪八十年代初毕业于山东大学哲学系,踏上工作岗位先后担任市委政研室科长、芝罘区副区长、牟平区宣传部部长等职。在处理好日常工作的同时,仍敏思苦学、笔耕不辍,实在是难能可贵。多年来,结合工作实践,勤于思考,大胆探索,提出了自己独到的见解,形成了不少有价值的成果,对指导推动基层工作发挥了积极的作用。本书推出的“改革开放篇”、“农村工作篇”、“党的建设篇”、“思想理论篇”等文章,就是其成果的集中展现。这也应验了根深才能叶茂、厚积方得薄发的文道理喻。

一位哲人云,热爱读书吧,你可以借别人辛苦的东西来轻易改善自己。愿这本书能给广大基层干部带来更多的有益启发和借鉴,愿天海同志在今后的工作中能百尺竿头更进一步,为广大基层干部留下更多的宝贵财富。

谭伟

2004年4月

自序

20 世纪最伟大的事件之一,就是中国在结束了千年封建、百年外患的历史之后,迎来了改革开放的新时代。优秀的华夏儿女,以他们的勤劳、聪慧,书写了璀璨绚丽的画卷,演出了沁人心脾的戏剧。作为赶上这个时代的幸运儿,大力弘扬他们的精神,积极宣传他们的伟绩,当属义不容辞的责任,也是多年的夙愿。

1985 年,山东大学毕业后,我回到了家乡——烟台。近 20 年来,我以真挚深厚的感情,讴歌了 640 万人民群众参与改革开放发展的伟大实践,记录了这一万三千平方公里大地上发生的沧桑巨变。本书先后收录了从 1985 年至今 2003 年,在烟台市委政策研究室和芝罘区、牟平区工作期间撰写的各类文章,这些文稿均发表在中央、省、市级的报刊杂志上,其中一些文章获得国家、省、市奖励。一篇获得山东省精品工程奖,一篇获得《人民日报》等全国十大新闻媒体优秀奖,在人民大会堂受到党和国家领导人的接见。这些文稿汇集成册,目的是汲取经验精华,启迪未来发展。

本书收集的文章,有些是与我的领导和同事们共同撰写的,他们是王波、赵树国、王喜远、王天仁、王杰恩、徐维胜、张启芳、魏秀田、赵培策、栾心国、邵文兵、初炳玉、刘振晓、徐冰、曲怀生、温立平、马素平、刁瑞章、王春堂、曲日胜、牟进军、杨明勇、赵满令、赵善超、姜俊峰、都金、张海庭等。在编辑印刷过程中,还得到了邵正国、杨世平、刘经昌、刘强、姜学莲等同志的大力支持,

籍此，谨向以上领导和同志致以诚恳谢意。

祝福您，烟台

祝福您，中国

刘天海

2004. 春天

企业后劲来自哪里

(一九八六年十一月)

“杀鸡取蛋”与“以蛋孵鸡”

产值和利润均列全市 272 处乡镇之首的蓬莱县登州镇镇办企业,每年实现利润四、五百万元,可谓实力雄厚。一般人认为,镇党委、政府早该住上宽敞明亮的办公大楼了,实则不然,至今他们仍旧住在七二年盖的简易楼里。一九八二年,有人主张从镇办企业利润中抽出 60 万元,盖一座象样的办公大楼,镇党委一算计:60 万元用于办企业,按资金利润率 70% 计算,可创造利润 42 万元。现在乡镇企业正处在大发展阶段,资金不足,根基浮浅,抽调 60 万元利润搞非生产性建设,等于“杀鸡取蛋”。于是果断地打消了盖大楼的念头。一九八四年,又有人提出了一个新方案,只需花 30 万元就可以盖起办公楼。镇党委、政府经过反复讨论,还是觉得不妥,于是又第二次推翻了盖大楼的方案。

登州镇党委和政府从几年来发展镇办企业的实践中,悟出了这样一个道理:对企业采取“杀鸡取蛋”的办法,即无限制地增加企业负担,掠夺性抽调企业资金,平调企业资产,只能导致企业的萧条、倒闭。反之,“以蛋孵鸡”,不断增加企业积累,提高其扩大再生产的能力,企业就能不断发展壮大。几年来,他们坚持走“以蛋孵鸡”的路子,在利润分配上,不搞乱摊派,尽量少提留,让利于企业。八〇年到八五年的六年间,镇办企业共实现利润

2215 万元,镇政府仅提留了 173.5 万元,占税后利润总额的 7.8%,如果按全县 23.6%的提留比例,共少提留 349 万元。他们还把“工办”多年积累的 98 万元也全部返还给企业。在企业内部,他们正确处理分配与积累的关系,不搞分净吃光,追求“当年乐”,坚持多积累,少分配。几年来,职工平均年工资加奖金一直保持在一千四、五百元,低于农村同等劳力收入 20% 左右。许多企业对超额分成应得的奖金也不全部分掉,去年有 20 个企业少发奖金 70 万元。远大实业公司下属各分厂按规定应发奖金 90 万元,只发了 60 万元,其余 30 万元留作生产基金。

积累是扩大再生产的源泉。他们依靠自身积累,提高了自我改造、自我发展的能力,先后投资 998 万元,其中自有资金 605 万元,占 60.6%,新上了 15 个项目,逐步把原来两个小厂发展成两个企业集团:一个是兴华机械工业公司,下属汽车配件厂、自动加油机厂、矿山机械厂、电焊厂等 10 个单位;一个是远大实业公司,下属建筑五金厂、拆船厂、轧钢厂、高压阀门厂等 11 个分厂。现在,镇办企业共有 22 处,职工近五千名,拥有固定资产 1103 万元,流动资金 838 万元。去年完成产值 5384 万元,实现利润 806 万元。今年尽管机械行业严重受市场等因素影响,产值仍可达到 6900 万元,利润 720 万元。

强大的市场竞争力

登州镇的镇办企业,现在已经初步改变了过去那种低标准的“瓜菜代”的形象,代之以“名优新”的具有很强吸引力的时代产品步入国内外市场。他们除创出了超过日本技术的稀土抛光

粉外,还创出了填补国家空白的电脑自控计数加油机、获全国乡镇企业局金质奖的金刚石刀具、达到国内先进水平的高中压阀门、被列为省科委重点科研项目的硬质合金刀具等 8 个名优新产品。一个区区小镇,何以创出这么多高精尖产品?镇党委的同志说,首先靠广泛的横向经济联合。这几年登州镇在联合中,积极向名牌集结,向大生产靠拢,与现代化新技术接缘,勇于引进大项目、高技术、新设备。到目前,镇办企业已与 10 家工业企业、科研单位、大专院校搞联合,直接引进项目 7 个,现已有 5 种产品销往全国各地,今年可创产值 500 万元,盈利 100 多万元。二靠技术改造加快产品的更新换代。这个镇把搞好技术改造加快产品更新,作为企业的生命。镇党委、政府把这称之为“推陈出新”。镇上有个建筑五金厂,原先年产 40 万付活页还卖不出去。后来他们在多方了解市场行情,征求用户意见的基础上,根据市场需求,将单一生产活页发展为插销、拉手、弹簧、板扣机等 7 种产品、248 种规格,立时产品销售由“滞”变“畅”,占领了整个山东和东北三省市场。今年产值可达 1500 万元,实现利润 105 万元。还有一个自动加油机厂,在不到一年的时间里,生产的加油机产品就由第一代的普通型发展到第二代的电子型,又由第二代的电子型发展到第三代的电脑型。

既要图近利,更应务远功

登州镇兴办企业,既图近利,又务远功,十分重视智力投资。早在一九八〇年,他们就投资 10 万元,建起了全省第一所镇办技校,现已培训各类专业技术人员 127 人。今年,又决定筹资

240 万元,举办职业中专,第一期已招生 240 人。

这个镇还采取送出去学、请进来教的方法,多渠道培养人才。到目前,镇办企业共送往北京、上海、大连、济南等大专院校学习的职工达 82 人,送出去对口培训的职工 340 人,举办各种夜校 21 处,专业班、文化补习班 22 个,参加学习的职工达 5000 多人次。另外他们还注重“借水行舟”,采取招聘办法从外地引进人才。几年来,共引进招聘各类人才 122 人,其中助理工程师以上的技术人才 64 人、技术员 28 人。八四年,镇办化工厂由于技术落后,产品质量差,企业濒临倒闭,镇政府与企业“三下江南”,从上海请来了工程师,经过技术改造,企业起死回生。

对深化农村流通领域改革的建议

(一九八八年一月)

党的十五届三中全会以来,随着整个农村改革的深入,我市农村商品流通领域也相应进行了一系列改革。目前,一个多种经济成份,多种经营方式,多渠道、少环节的流通新格局正在逐步形成。但从总体说,我市流通领域的改革,与其它改革相比,仍然是一个比较薄弱的环节,无论是广度还是深度,都远远不能适应商品经济迅速发展的需要。1988年,农村流通领域的改革往哪里深?如何深?我们建议:

第一,必须继续深化供销社改革。供销社改革总的指导思想,要按照国务院55号文件精神,继续坚持民办方向,具体在以下四个方面有所突破:一是进一步简政放权,切实改变“统收统调”的体制,真正给基层社以自主权。县联社要把乡镇基层社作为独立的经济实体来对待,把人财物支配权和经营权统统放给基层社,使基层社自主经营、独立核算。二是改革目前多头管理的体制,逐步取消实际上不起作用的监事会、理事会,建立社员代表大会常委会领导下的主任负责制。三是全面推行承包经营责任制,并把竞争机制引入承包。采用公开招聘的方式,择优确定基层社的经营者。四是进一步转变经营服务方式。在完善为农民生产服务体系方面,通过发展专业合作社、联社和专业协会等形式,重点抓好以骨干产品为龙头的产供销综合服务,促进生产向专业化、商品化和规模经营的方向发展。

第二,加快发展和完善市场体系的步伐。从我市的实际情