



细说历朝名臣

细说名臣生平政绩

剖析名臣为官之道

名家点评本

李伯钦 著

上册



中共中央党校出版社

商鞅

萧何

霍光

诸葛亮

王导

王猛

房玄龄

郭子仪

赵普

寇准

王安石

耶律楚材

刘基

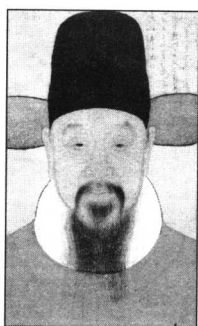
李善长

张居正

范文程

曾国藩

李鸿章



细说名臣生平政绩·剖析名臣为官之道

细说历朝名臣

李伯钦 编著

(上册)



中共中央党校出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

细说历朝名臣/李伯钦著. —北京: 中共中央党校出版社,
2005. 9

ISBN 7 - 5035 - 3275 - 0

I. 细… II. 李… III. 历史人物 - 生平事迹 - 中
国 - 古代 - 通俗读物 IV. K820.2 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 088854 号

中共中央党校出版社出版发行

社址: 北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805816 (发行部)

邮编: 100091 网址: www.dxcbs.net

新华书店经销

九洲财鑫有限公司印刷

九洲财鑫有限公司装订

2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

开本: 960 毫米 × 640 毫米 1/16 印张: 36

字数: 30 千字 印数: 8000 册

定价: 45.00 元

细说历朝名臣（上册）



公孙鞅——先秦的魔术大师

际遇：昏雄二主 / 3

前奏：力驳群臣与立木为信 / 7

举措：两次变法的内容 / 12

问题：阶级矛盾和利益冲突 / 17

成就：商鞅变法后的秦国 / 25



萧何——汉朝的开国大管家

携手举事的兄弟角色 / 29

安定后方的管家角色 / 35

定国安邦的辅臣角色 / 41

与刘邦的关系：伴君如伴虎 / 49

与韩信的关系：生死一知己 / 55

与曹参的关系：公不挟私 / 63



霍光——汉代“周公”

掌权：登上政治顶峰 / 69

行权：复文景之业 / 75

专权：家族的覆灭 / 82



诸葛亮——鞠躬尽瘁的名臣典范

出山：一心只为酬三顾 / 91

立身：遂成三分之势 / 97

奠基：益州战略 / 103

托孤：临危受命辅后主 / 114

北伐：出师未捷身先死 / 121



王导——乱世宰臣

西晋末期：拥立司马睿 / 137

元帝时期：王与马，共天下 / 145

明帝时期：中兴王业 / 151

成帝时期：历辅三朝不倒 / 155



王猛——备受争议的治世名臣

在乱世中寻找机会 / 161

择明君于患难之时 / 166

乱世宜用重典 / 170

功盖孔明第一人 / 173

细说历朝名臣（中册）



房玄龄——后世良相标杆

秦府十年时期 / 185

贞观之治时期 / 191



郭子仪——唐朝再造功臣

崛起：乱世中的一面旗帜 / 207

沉浮：从谗言中走过来 / 220

安边：守得安宁三十年 / 227



赵普——半部《论语》治天下

王朝更替：拥立之功 / 237

平定天下：安内攘外 / 243

一己私心：玩弄权术 / 251



寇准——几经沉浮的忠直名臣

忠直为官 / 259

第一次被贬和复出 / 262

第二次被贬和复出 / 267



对辽作战与澶渊之盟 / 270

第三、四次被贬与复出 / 277

第五次被贬 / 283

王安石——十一世纪时的改革家

变法前期：从试验田到万言书 / 293

熙宁变法：以天下之力生天下之财 / 300

党派之争：变法派与保守派的交锋 / 316



耶律楚材——契丹卧龙

仕成吉思汗：尚武轻文的时代 / 333

仕窝阔台：儒术兴国的时代 / 341

仕乃马真后：英雄坠泪的时代 / 364

细说历朝名臣（下册）



刘基——儒与谋的完美化身

元末烽火：没落王朝和三次辞官 / 371

开国功勋：从红巾起义到大明定鼎 / 376

兔死狗烹：与朱元璋的关系变化 / 387



乡党文化：与淮人集团的对立 / 391
宽猛有别：与朱元璋的政治分歧 / 395

李善长——明代开国丞相

功成：随军智囊 / 403
良辅：后方定策 / 409
祸起：胡惟庸党案 / 414



张居正——救时宰相

首辅之争：官场徘徊的乱世阁老 / 421
军事策略：连防带拉的固边大臣 / 426
吏治标准：考成反腐的治吏大臣 / 430
一条鞭法：强国富民的财政大臣 / 435
一朝倾覆：盛极而衰的英雄末路 / 440



范文程——清朝开国第一谋臣

转折：由奴隶到参政 / 449
晋级：由智慧堆砌的仕途 / 454
远见：多尔袞时期的政治立场 / 470
复出：顺治帝时的政治作为 / 476



曾国藩——中兴第一名臣

- 诤谏之臣：为权贵侧目 / 483
- 再度出山：凭湘军起家 / 487
- 洋务运动：师夷长技以制夷 / 500
- 自翦羽翼：惧势强之累 / 508
- 天津教案：为侵略者辩护 / 517



李鸿章——晚清放眼世界第一人

- 借势：曾氏门生 / 523
- 立身：独领淮军 / 526
- 洋务：近代化运动 / 538
- 外交：委曲求全的“和议”主张 / 546



公孙鞅

——先秦的魔术大师

姓 名：公孙鞅

又 名：卫鞅、商鞅

籍 贯：春秋战国时卫国

出 身：没落贵族家庭

生卒年：约前 390 —前 338 年

曾任职：魏国中庶子、秦国左庶长、大良造

荣誉评定：著名军事家、政治家

特 长：刑名之学

最得意的事：把秦国这个落后而贫穷的小国改造成“家给人足”、“乡邑大治”、“兵革大强”、“诸侯畏惧”的超级强国

死 因：被诬谋反，后征兵反抗，兵败，车裂而死

遗 产：《商君书》二十九篇，今存二十四篇。《公孙鞅》二十七篇，今佚。遗物有“公孙鞅方升”。

座右铭：治世不一道，便国不必法古。

际遇：昏雄二主

公元前4世纪，两个人物的出现，迅速改变了战国时代国家间的格局。这两个人一个是秦孝公，另一个就是公孙鞅，最重要的是他们两个人走在了一起。

魏国不得志

历史发展到战国时期，经过无数次的战争与兼并，中原逐步定格为七个大国鼎峙的局面，它们分别是齐、楚、秦、燕、赵、魏、韩，其中以齐、楚最为强大。秦国曾经是春秋五霸之一，但因历代国君不思进取，国道日渐衰退。到了公元前400年左右，位于西方蛮荒的秦国又回到了一个默默无闻的小国，对于这个落后而贫穷的地方并没有人看好，认为它不会有什么前途，能够维持到这个时候而不被其他国家吞并，已经算是不错了。

然而在这个时候，有两个人物的出现，迅速改变了这种格局。这两个人一个是秦国国君嬴渠梁（即秦孝公），另一个就是伟大的政治家——法家学派巨子公孙鞅。

公孙鞅出生于卫国，但卫国太小，并不能作为事业的凭借。当时的魏国也是一个大国，所以公孙鞅很



商鞅画像

早就到魏国，在魏国宰相公叔痤家里做门客（当时是中庶子的职务），并以其非凡的才识和胆略得到了公叔痤的器重。公叔痤曾经打算把他推荐给魏王，只是因为自己生病才把这事给误了。

后来，公叔痤病重，魏惠王亲自前来探视。

魏惠王向公叔痤问及后事：“万一你的病医不好，那么谁可以接替你，来做魏国的宰相呢？”

公叔痤见魏王问到这件事，马上向魏王举荐了公孙鞅，说：“公孙鞅的才干，高我十倍，我死之后，请他接任魏国的宰相一职。公孙鞅虽然年轻，但他有真才实学，完全可以胜任做您的宰相。魏国将来的前途就在他身上。”

魏惠王觉得公孙鞅太年轻，心想，这样一个年轻人怎么可以担任魏国的宰相呢？莫不是公叔痤病糊涂了，才推荐这样一个年轻人。他对手下说：“公叔病甚，悲乎，欲令寡人以国听公孙鞅也，岂不悖哉！”心里并没有当回事。

公叔痤看到了魏王的表情，觉得魏王不可能采纳自己的意见，就屏退众人，并小声对魏王说：“如果大王不能任用公孙鞅，就务必把他杀掉，千万不能让他离开魏国。像他这样的人才，一旦被别的国家延揽，日后必将成为魏国的大患。”

公叔痤知道公孙鞅的才能，如果到别的国家效力，于魏国肯定不利，所以他就这样告诫魏惠王。魏惠王嘴里虽然答应了公叔痤的请求，但他也没有把这件事放在心上。大臣魏昂深知公孙鞅的才能，也向魏惠王推

荐，魏惠王一笑置之。可见魏惠王只是一个普通的庸才，并不是值得托付终生的明主。

魏惠王走后，公叔痤立即把公孙鞅叫来，把自己和魏王的谈话告诉了公孙鞅，并对他说：“看样子魏王是不会用你的，你还是趁早逃走吧！我是先国家后私人。”

公孙鞅说：“魏王既然不肯听信您的话让我做宰相，他又怎么会听信您的话杀掉我呢？”

因此他仍旧住在魏国。果然不出所料，公叔痤死后，魏惠王既没有让他做自己的宰相，也没把他杀死。

在魏国的不得志，让公孙鞅产生了另择明主的想法。魏惠王也因为一念之差，从而失去了一个千载难逢的绝好机会。

入秦奉明主

再来看秦国。秦国到了秦献公时代，经过秦献公的一些改革措施，国家稍有发展。献公死后，孝公继位。秦孝公是一个雄心勃勃的君主，他年富力强，精力旺盛，一心想继承前人的遗志，在国内进行彻底改革，以恢复300年前他祖先嬴任好的霸业。在他当上国君后的第二年，就向天下发出征求贤能人才的文告，欢迎能使秦国富强的知识分子到秦国任职。那是一个对人才极为重视的时代，各国也都在延揽政治人才，因此在那个时期才会出现那么多的能臣贤士。

在魏国不得志的公孙鞅听到秦孝公在征召贤能之士的消息后，终于看到了一点希望。虽然秦国是个小国，但秦孝公却是可辅之君，从长远来看必有前途。所以

他是一个时代的宠儿，生在大变革时代，又遇着信任专一的孝公，使他能够放手做去，收到了莫大的功名，他比起李悝、吴起来，实在是更加幸运的。秦王政后来之所以能够统一中国，是由于商鞅变法的结果，甚至我们妄说秦汉以后的中国政治舞台是由商鞅开的幕，都是不感觉怎么夸张的。

——郭沫若

他决定离开不被重用的魏国，到秦国去施展自己的才干，实现自己的宏图大志。

公孙鞅到秦国以后，在大臣景监的介绍和帮助下，他见到了秦孝公。可是在第一次谈话中，说了半天，孝公对他的话毫无兴趣，还差点睡着了。

等他走了以后，孝公非常生气地对景监说：“你推荐来的这个客人，也没看出有什么本事。”

景监回家后，也埋怨公孙鞅。

公孙鞅回答说：“我给国君谈的是尧舜禹汤的仁义，这可是真正的帝王之道，可惜他听不进去。”

过了5天，公孙鞅再次请见秦孝公。这次公孙鞅谈得比上次更加起劲，但秦孝公还是兴味索然，这次谈话也不合孝公的胃口。

又过了几天，孝公第三次会见公孙鞅，公孙鞅便给他讲富国强兵之法，孝公一下子就被吸引住了，因为这才是他心目中所希望的强国之道。他们这一次的谈话非常成功，越谈越投机。秦孝公跟公孙鞅这次促膝长谈，几乎是姜小白跟管仲促膝长谈历史镜头的重演，秦孝公对公孙鞅大有相见恨晚的感觉。公孙鞅终于得到秦孝公的赏识，并被留在秦国，委以左庶长的重任。秦国从此走向了变法图强的第一步。

前奏：力驳群臣与立木为信

自古以来，变法就不是一件简单的事，它需要承受太多的来自各方面的压力和阻碍，只有像秦孝公与公孙鞅这样大无畏的人才有可能将变法进行得彻底、持久。

力驳群臣

公孙鞅得到了秦孝公的授权后，开始了他的变法之旅。对于这样一件“易祖宗之成法”的大事，在百姓和群臣间引起很大的争议，于是，在公孙鞅、孝公与群臣之间展开了一场激烈的舌斗。《商君书·更法》载，秦孝公跟公孙鞅以及旧臣甘龙、杜挚在一块商议变法的问题，秦孝公说：“我想变更法度来治理国家，改革礼制来教导百姓，但是恐怕天下人议论我。”

公孙鞅对此表达了自己的观点，说：“疑行无名，疑事无功。且夫有高人之行者，固见非于世。有独知之虑者，必见敖于民。愚者闇于成事，知者见于未萌。民不可与虑始，而可与乐成。论至德者不和于俗，成大功者不谋于众。是以圣人苟可以强国，不法其故，苟可以利民，不循其礼。”

从公孙鞅的变法直至后世改革，历史已显示一个定律：处在巨变的时代，有能力彻底改变的国家强，改变而不彻底的国家乱，拒绝改变的国家则继续没落，只有灭亡。

——编者题记



但公孙鞅的观点立即遭到了甘龙的反对。甘龙说：“圣人不用改变民众习俗来推行教化，明智的人不改变旧法来治理国家。因袭民众的旧习来施教，这样就不用费太大的力气，而且可以得到成功。依据旧法度治理国家，官吏很熟习，民众也能相安。如果现在要变法，不按秦国旧制，要改革礼制来教化民众，恐怕天下人要议论秦国国君。”

公孙鞅马上批驳甘龙说：“你所说的这些不过是俗人之见罢了。平常人总是安于拘守旧的习惯，学士们总是局限于自己的见闻。这两种人可以当官守法，不能跟他们讨论法以外的事情。夏、商、周的礼制不同，都成了王业；春秋时期五霸的法度也不同，都成了霸业。所以，智慧的人创造制度，而愚昧的人只能受法度的管束；贤人改革礼制，而庸人只能受礼制的约束。我们不能跟拘泥礼制的人商讨大事，不能跟受法度约束的人计议变法。”

大臣杜摯也反对公孙鞅的看法，说：“没有百倍的利益，不变更法度；没有十倍的功效，不更换器具。我听说过，效法古人就没有错误，遵守旧礼就没有奸邪。”

公孙鞅毫不妥协地说：“古代的政教不同，我们效法哪个古人？帝王不相因袭，我们拘守谁的礼制？伏羲、神农教导民众不杀人，黄帝、尧、舜杀人而不叫妻子连坐。至于文王、武王，则各自针对当时的形势，建立法度；根据事实的情况，制定礼制。可见，礼制、法度，都只能是随着时代而制定；命令，必