

寻找商帮系列丛书(第1辑)之一

天下通匯

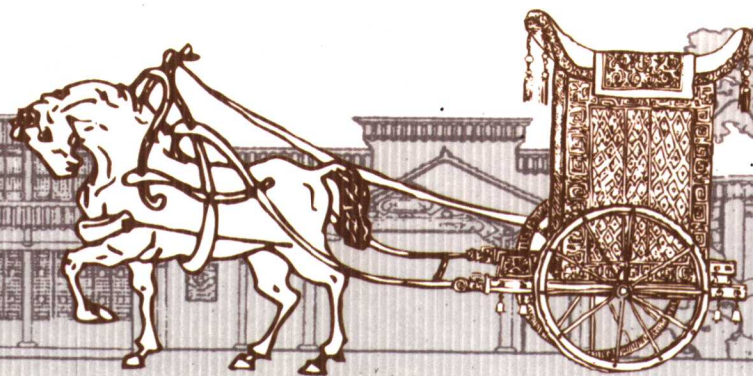
寸找晋商

XUNZHAOJINSHANG

周伟主编

後廳

山西人民出版社



寻我晋商

NZHAOJINSHANG

周 伟 主编

白文刚 胡文生 撰文

史 宏等 摄影

光明日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

寻找晋商/周伟主编. —北京:光明日报出版社.

2002

(寻找商帮系列丛书·第1辑)

ISBN 7-80145-677-7

I.寻... II.周... III.商业史-山西省-古代

IV.F729.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 109506 号

周 伟/主编

白文刚 胡文生/撰文 史 宏等/摄影

出版发行:光明日报出版社(北京永安路 106 号)

邮编:100050

电话:(010)82645453 63082433

经销:新华书店

印刷:北京中煤新大印刷厂

版次:2003 年 1 月北京第 1 版

开本:889×1194 50 印张

字数:300 千字

印数:1-6000

书号:ISBN7-80145-677-7/K

定价:152.00 元(全四册,每册 38.00 元)

目 录

引子 001

壹 回首相望五百年 003

天佑山西 趁势而起 004

开辟北疆 贸通中外 020

汇票风行 富甲天下 030

贰 苦作大舟智为桨 049

创业辛酸 诉与谁知 050

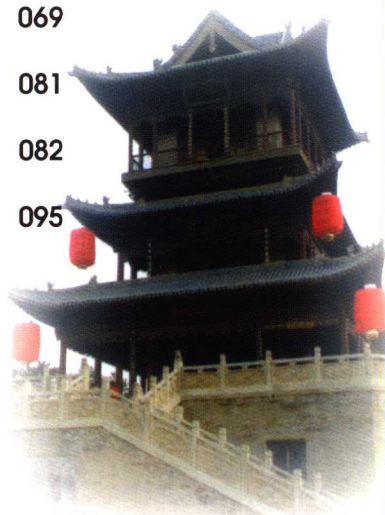
经营有方 最堪称道 061

与时俯仰 应对皇权 069

叁 毁誉难尽山右人 081

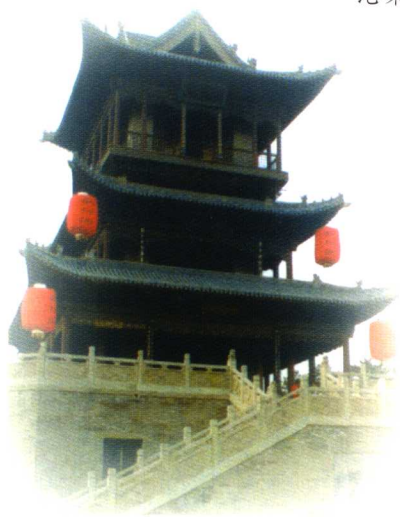
以义制利 诚信为本 082

在商言商 得失参半 095



目 录

暮气已成	逸豫亡业	106
肆 大厦将倾	巢亦覆	119
国运衰微	祸起北疆	120
厄运临头	回天无术	130
伍 涅槃无	计终作古	149
票号虽盛	怎敌寒秋	150
踌躇徘徊	机运已失	157
沧桑看尽	古今浩叹	172
	尾声	182
	地图	184





引子

在国人的记忆里，数十年前人们记起山西，是因为大寨，还有那首传唱全国的《人道山西好风光》；再往前推，有山西军阀阎锡山，有平型关大捷。再往前呢？就犹如笼罩在雾中的风景，看不分明了。

数年前，人们再次记住了山西，这次是因为被评为世界文化遗产的平遥古城，以及与之相伴的那一个久远的关于晋商的梦。它如此辉煌，如此迷人，超乎所有人的想象。它让许多文人墨客为之倾倒，它让无数史学家为之陶醉。一个个关于晋商的故事留传开来，一件件关于晋商的史料被发掘出来，于是一个清晰的绵延五百年的商旅传奇呈现在人们面前。无数好事者怀着好奇与疑惑的心情去到山西，到平遥、太谷、祁县——昔日晋商云集之地，正如百年前无数逐利者趋之若鹜一样。当他们看到那些曾象征晋商当年富有的高大的建筑，那房舍的奢华、做工的精巧、布局的讲究、排场的宏大……人们无不为之惊叹、为之激动。在一个艳阳高照的秋日，我们自京都出发，乘车北上太原，开始了一个寻梦的征程。



常家庄園俄式堡門

壹

回
首
相

回 首 相 望 五 百 年



五
百
年

晋商，明清时期中国最为显赫的地域商帮。在五百年的经营史上，晋商创造了无数的商业传奇，他们所聚积的财富惊人，他们曾是中国钱袋子，他们的商业规模遍布中国，甚至在世界的许多地方都留有晋商经营的足迹，他们是明清时期最先走向世界的中国人，他们所创造的一套经营模式，让今人也为之叹服。晋商的历史太辉煌了，简直令人难以置信。那么晋商是怎样发展起来的？它究竟达到了怎样的高度？先让我们去领略一下晋商昔日的风采。

天佑山西 趁势而起

没有一个地域历史的发展象山西这样具有鲜明的阶段性。自周成王桐叶封弟(周成王封其弟叔虞于“唐”地，国号“唐”，叔虞的儿子将“唐”改为“晋”，山西称晋即由此而来。)以来，山西始有了“晋”的名号，自此，历数千年春秋，在三晋大地上演了多少历史传奇。春秋时期，群雄并起，逐鹿中原，晋文公以一代霸主于乱世之中五合诸侯。此后韩、赵、魏三家分晋，历史进入战国，这三国也都是当时响当当的角色。没有人去考究那时山西民风特色，但就当时韩、赵、魏三家的表现而言，似乎可以说那时山西人是尚武的。此后数百年山西出了不少的



在农历三月三裴氏家族的祭祖大会上，来自四面八方的裴氏后裔济济一堂。

名将，如卫青、霍去病等，三国时的关羽更是山西人顶礼膜拜的偶像。上千年弹指一挥间，历史步入隋唐。大唐盛世，万邦臣服，河清海晏，天下太平。唐太宗李世民以一代英主偃武修文，推行科举，网罗天下英才，一时文风极盛。山西适应时势，民风一变而尚文。于是文人辈出。仅闻喜县裴氏一族，出将入相者数十人，是中国历史上名声显赫的宰相家族。更有像狄仁杰、王勃、白居易、温庭筠、柳宗元、王维等，无不是一时名

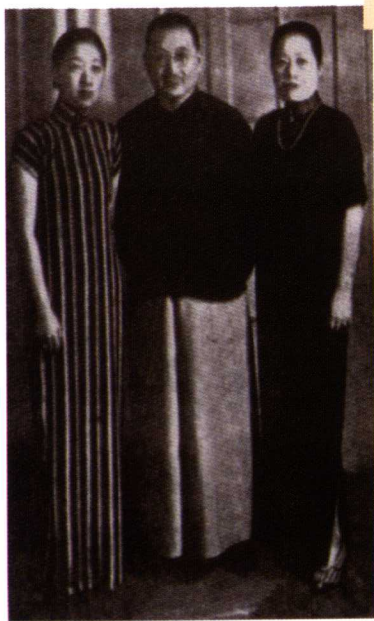
士。众星璀璨，争奇斗艳，可谓冠绝华夏。

再过几百年，又到了明清。山西民风再经历一大变，由文而入商。这一转变来得突兀，来得奇特。因为明清正是中国封建制度进入僵化保守的时期，士人以科举为第一要务，“士、农、工、商”

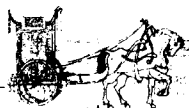


武则天，这个中国历史上惟一的女皇帝，是地地道道的山西人。她出生于并州文水。

的观念普遍深入人心。商人被视为四民之末，倍受歧视。山西人何以冒天下之大不韪，纷纷弃儒从商，以经商为第一正途？这是一个亟待解释的谜。然而无论怎样，山西民风的这



孔祥熙、宋蔼龄和大女儿孔令仪



一大转变，造就了明清晋商五百年雄视天下的结局。山西人足可以此自慰了。

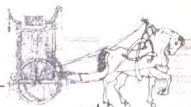
山西人学会经商，还有裨于明太祖朱元璋所赐。明太祖以极卑微之身，于乱世之中乘云附势，竟然攘平群雄，独登大宝。元顺帝被他赶回老巢漠北，然而实力仍存，并不时派兵南下，搔挠边镇。朱元璋为彻底翦灭蒙元势力，曾四次用兵，但收效甚微。后继者明成祖朱禄又五次亲征，也未能如愿，最后竟病死在回师途中，明政府感觉到要彻底消灭蒙元势力并非易事，转而注意防守。为此明政府动用浩大人力物力修筑长城，东到山海关，西到嘉峪关，绵延万余里。又在边关设置重兵防守，先后设立九个边防重镇，它们是辽东、宣府、蓟州、大同、山西、延绥、宁夏、固原、甘肃，号称九边。驻军八十余万。这样一来，八十余万大军的军需成了一个大问题。最初，明政府让北方邻近省份供给，弄得民怨沸腾。后来，明政府想出了一个好办法，即利用自己手中的食盐专卖权，吸引广大商人运粮边境的粮食供给。名之为“开中制”。洪武三年（1371年），“开中制”正式推行。其具体执行办法为，首先商人按照官方要求将粮食运到指定的地方换取盐引（明代由官府发给盐商支取食盐的凭证）。然后凭盐引到指定的盐场支取食盐，最后到相关的售盐区



去销售。在封建时代，食盐经营一直是政府的特权。因为盐是
人们生活的必需品，所以经营起来风险小、利润高。是一桩只



大气肃穆（王家大院）



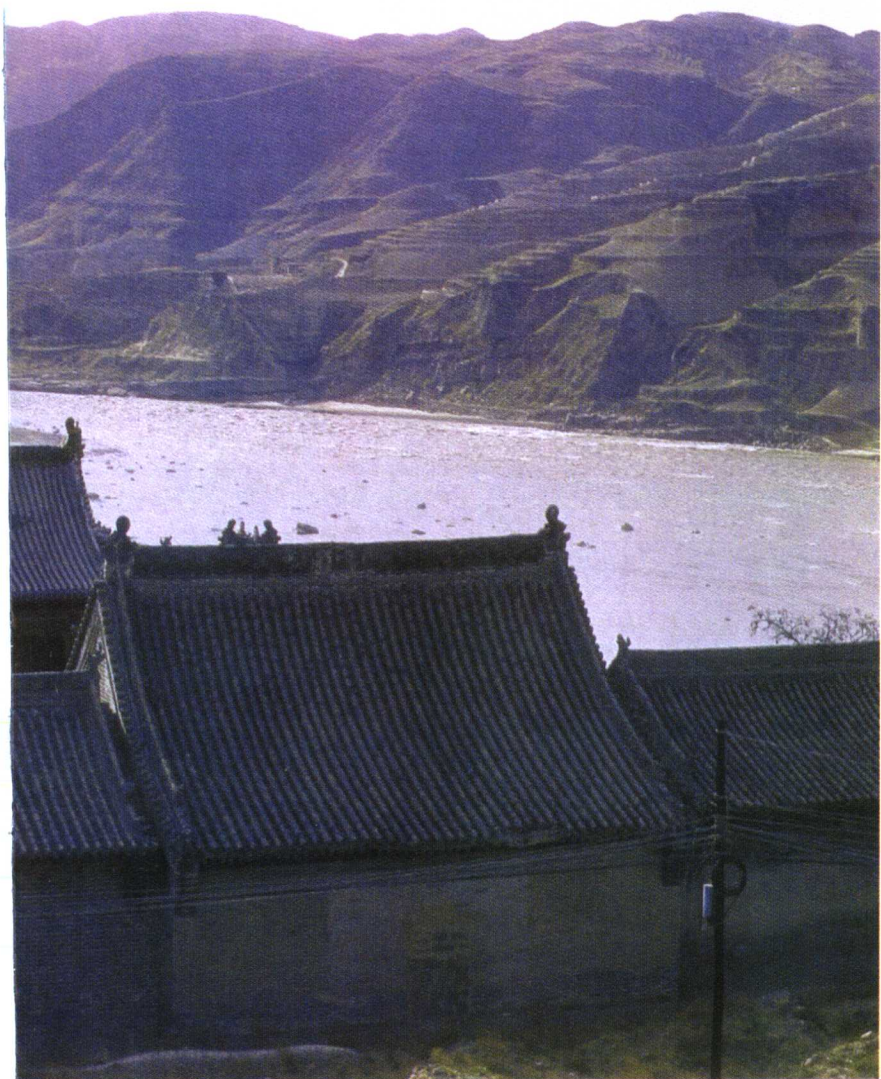
常家大院鸟瞰

赚不赔的买卖。明初政府为了解决西北边疆危机，不惜让渡一部分特权，这为山西人提供了千载难逢的机会。因为九边之中山西境内居其二，另外九边之首的宣府也地靠山西，其它如甘肃、宁夏等镇也距山西不远。因而山西人最得地利之便。

“开中制”以所运粮食的多寡支取盐引，山西商人一方面从江浙、两湖等产粮区运回粮食，一方面就近取材，招募大批无业游民开垦荒地，实行商屯，待粮食收获后换取盐引。凭借盐业和粮食业贸易，山西商人迅速积累起大量财富，为以后的



阳曲县碛口。明清时期黄河航运最重要码头之一，曾是晋商云集之地。（新华社纪实摄影工作室摄）



发展打下了坚实的基础。朱元璋万万没有想到，他为自家王朝安危而推行的“开中制”，却为山西商人五百年的繁荣揭开了序幕。“开中制”推行一百余年，在这一百余年间，山西商人完成了宝贵的原始积累，并接受了初步的商业启蒙。无论如何，这一百余年是晋商发展过程中一个极为重要的时期。在这期间还有另外一件大事对山西人观念的改变起过重要作用，这就是明初山西洪洞大移民。

元末农民大起义，战火遍及大江南北，前后二十余年。战



平遥古城墙