

王安将军讲课稿选(一)

军队管理思路与对策

王 安 著



长征出版社



作者（右二）在邯钢学习企业管理经验



作者（右二）在海尔集团学习现代管理经验

ISBN7-80015-971-X



9 787800 159718 >

ISBN7-80015-971-X/E · 94

定价:全套三册 75.00 元

王安将军讲课稿选(一)

军队管理思路与对策

王 安 著

长征出版社

2004年6月·北京

责任编辑:陈锡祥

封面设计:北大星辰工作室

图书在版编目(CIP)数据

王安将军讲课稿选/王安著. —北京:长征出版社,2004
ISBN 7-80015-971-X

I. 王... II. 王... III. 军队—管理—中国—文集 IV. E2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 049361 号

长征出版社出版发行

(北京阜外大街 34 号 邮政编码:100832)

北京市世图印刷厂印刷 新华书店经销

2004 年 6 月第 1 版 2004 年 6 月第 1 次印刷

开本:850 毫米×1168 毫米 1/32 印张:13.5

字数:247 千字 印数:10000 册

全套定价:75.00 元

ISBN 7-80015-971-X/F·94



王 安



作者（中）在海军部队调查研究



作者（第二排左五）在海军陆战队调查研究



作者（中）在空军部队调查研究



作者（左二）在地空导弹部队调查研究



作者（左二）在炮兵部队调查研究



作者（左一）在装甲部队调查研究



作者（左四）在守岛部队调查研究



作者（中）在电子对抗部队调查研究



作者（左三）在工程部队调查研究



作者（左一）在科研试验部队调查研究



作者（中）在二炮后勤部队调查研究



作者（左五）在军事院校调查研究



作者（中）在武警部队调查研究



作者（左三）在边防武警部队调查研究

内容简介

《王安将军讲课稿选》共三集，第一集为《军队管理思路与对策》，第二集为《军队条令条例与正规化》，第三集为《带兵科学与带兵艺术》。每集分为三篇，上篇为讲课稿，中篇为讲课参考资料，下篇为作者讲好管理（带兵、条令）课的体会。每集 20 多万字，三集共 71 万字。选集收入了作者有关军队管理、带兵、条令、条例和正规化建设的 27 篇讲课稿和讲课提纲，这些讲课稿是作者的重要研究成果，理论层次高，现实针对性强，很多内容富有哲理，贴近实际，阐述了部队管理的新理念、新举措，揭示了军队管理工作的特点规律，深受各级带兵干部和骨干的欢迎；选集选编了作者整理的有关古今中外军队管理的 50 个案例，其中很多鲜为人知的案例十分感人，是备课的宝贵资料，此外，还摘编了作者讲课后，主持讲课的各级领导干部的 41 篇即席讲话摘要，这些讲话反映了带兵人的心声和部队对管理理论的强烈需求。

选集的第一集是管理课的讲稿，共有 12 篇讲稿和讲课提纲，涵盖了“面向新世纪的管理”，“部队管理的新情况新问题和特点规律”，“端正指导思想，理清管理思路，开创管理工作新局面”，“加强新形势下部队正规化管理”，“加强安全管理维护部队高度稳定和集中统一”，“关于加强旅团部队管理问题”，“学习现代管理知识，提高科学管理水平”。以及作者在总参、国防大学、后勤指挥学院和有关军区的讲课提纲。选编了 32 篇有关军队管理方面的案例及理论资料，以备带兵干部和军校教员讲授管理课时参考和选用。最后收入了作者关于如何讲好管理课的体会，这就是讲课人要了解听课人的需求，要把所讲的问题研究透，要运用明快的语言，要运用鲜活的事例，要把深刻的道理讲通俗、把抽象的内容讲具体。该集还摘录了 22 位军、师、团领导干部在听取作者讲课后的即席讲话，这些讲话对带兵人讲好管理课有很好的参考价值。

作者简介

王安 1935 年生于陕西安康,1949 年入伍,1950 年参加修建天兰铁路,1951 年入朝参战,1958 年回国。历任战士、团政治处秘书、军区政治部副科长、军事科学院军制研究部研究员,技术三级,少将军衔,博士生导师,学科带头人。中国行政管理学会特邀理事,中国领导科学研究会常务理事,中国古代管理思想研究会理事,军队管理研究会顾问,第一、二届全军专业技术重大贡献奖评审委员会委员,总参自学考试教材编审委员会委员,总参军训部、总政宣传部首批特约军队管理学专家。1991 年起享受政府特殊津贴。

王安同志长期从事军队管理、条令、条例和正规化建设研究。1981 年参加筹备全军管理教育会议,并有 3 项成果在会上印发。1986 年参与组织全军首届管理学术研讨会,主持编写《论军队管理教育》一书,同时,参加我军第一部《国家军制学》的撰写。学术成果丰硕:主持完成军队管理学科建设、军队管理和军队正规化建设等多项重大现实课题,参加修改有关条令、条例,发表论文 250 余篇,撰写、主编和参编著作 30 余部。其论文编入 80 余部文集,论著用于全军和武警院校教学,有的专著再版和印刷十余次,成为带兵人的案头书。

主要理论贡献:一、对军队管理的基础理论和应用理论进行了系统研究,出版了《军事管理研究》、《军队管理规律研究》、《军队管理思路与对策》、《部队管理重点难点热点研究》、《军人管理素质》、《外军管理与领导》、《论古今中外军队管理》、《军队管理专家论管理》等著作,发表了许多有创见的论文,为军事百科全书、中国学术大典、政府管理百科、军队管理百科、军事学学位与研究生教育等撰写了一批军队管理学的重要条目,提出了具有我军特色的管理

理论体系；二、深入研究了带兵的新情况、新特点、新规律，阐述了带兵科学与带兵艺术，出版了《新时期带兵十法》、《带兵科学与带兵艺术》专著，从方法论的高度为解决部队带兵难题提供了新的思路 and 对策；三、参加了《纪律条令》、《政治工作条例》的修改，中央军委管理教育决定的起草和多部军事法规辅导教材的编写，出版了《军队条令与管理》专著，主编《军队条令条例教程》、《军队条令条例概论》，为落实依法治军方针做出了贡献；四、系统研究了新时期我军正规化建设的理论与实践，出版了《军队正规化建设》、《军队条令条例与正规化》专著；五、在研究生教学中，开发了具有时代特征和我军特色的军队管理学博士生、硕士生的系列课程，兼任海军航空工程学院等 8 所院校和科研单位教授，近几年接待百余名研究生的咨询和上千名官兵来访，为陆海空军和武警讲课 500 余次。有多项成果在全国、全军和军事科学院获奖，其中特别奖、一等奖 30 余次。曾获朝鲜民主主义人民共和国授予的军功勋章 2 枚和朝鲜祖国解放战争纪念勋章 1 枚。1954 年出席全国炮兵首届功臣代表大会，1964 年作为解放军代表团成员参加首都国庆观礼，1989 年作为特邀代表出席全国劳动模范及先进工作者表彰大会，1991 年被评为全军优秀党员，1996 年被评为军事科学院科研干部先进典型，1998 年获军事科学院重大贡献奖。立二等功 1 次，三等功 5 次。军事博物馆、《解放军报》、《科技日报》、《光明日报》、《法制日报》、《国防》杂志等宣传过他的事迹。中华教育艺术研究会为他出版了《著名军队管理学专家王安系列论著》，在军内外产生了广泛的影响。

编者的话

20 世纪人类最伟大的理论贡献之一是创立了管理科学,新的世纪这一学科必将继续深入发展并发挥其巨大的作用。作为我军管理学的开拓者,全军著名的管理专家,军事科学院研究员王安同志多年来勤奋笔耕、严谨治学,取得了丰硕的科研成果,他出版的著作,被军事院校广泛用于教学,有些成为部队带兵人的案头书;他发表的论文被编入《军事文库》、《国防文库》、《将军文库》、《世纪文库》、《军队管理文库》、《领导科学文库》等 80 余部文集;他的科研成果的另一个亮点是精心写作的百余万字的讲课稿。这些科研成果的取得,得益于他与广大部队官兵的密切联系。他常年深入陆海空军和武警部队,从高原到海岛,从内地到边防,从部队到院校,广泛进行调查研究,从而掌握了丰富的第一手材料,把科研深深地扎根于实践的沃土之中。他把“研究军事管理理论,服务军事管理决策和实践”作为自己的座右铭,紧密结合现实问题,追踪学术研究的前沿,创造性的为领导机关、军事院校、基层部队讲授管理科学、条令条例和带兵艺术,深受欢迎。邓小平讲:“提高科学技术水平、管理水平很重要。管理两个字很重要,管理好不好大不一样。这确实要有专家,要一批一批地把外行变成内行,把半内行变成全内行。”新世纪新阶段,面临“打得赢”、“不变质”的历史性课题和机械化、信息化建设的双重任务,当务之急,是培养新一代军事管理人才,大力普及管理科学。为适应这一客观现实的需要,我们选编王安研究员的部分讲课稿,出版了《王安将军讲课稿选》一、二、三集。这些讲稿涵盖了军队管理、部队带兵和条令条例建设的方方面面,可供各级领导干部和军校教员讲课选用,也可供军官、士官和军校学员自学阅读。希望读者在运用中提出宝贵的意见和建议,以便再版时改进。

2004 年 6 月

目 录

上 篇 讲课稿

第一讲 面向 21 世纪的军队管理	(2)
一、新世纪我军面临的新形势新任务对管理工作提出的新要求·····	(3)
二、认清管理真谛把握军队管理的发展趋势	(6)
三、对管理工作必须有很高的认识,真正做到认识到位、目标到位、 落实到位·····	(12)
四、社会在前进,管理在发展,我们要在管理理论、制度和方法上不 断创新,才能与时俱进,跟上时代的步伐·····	(17)
五、增强忧患意识、防范意识和“打赢”意识,增强责任感、使命感和 紧迫感·····	(21)
六、抓大事、谋全局、促发展,在管理重点、难点和热点问题上下功夫 ·····	(23)
(一)战略管理·····	(23)
(二)作战管理·····	(24)
(三)军事领率机关管理·····	(25)
(四)高技术装备管理·····	(26)
(五)士官管理·····	(27)
(六)安全管理·····	(28)
七、增强信心,提高素质,为做好管理工作打牢坚实基础·····	(28)