

南
怀
瑾

与
金
温
铁
路

传统文化 【与】 经营哲学

【侯承业/编著】

巴蜀书社

传统文化 与 经营哲学

图书在版编目(CIP)数据

传统文化与经营哲学/侯承业编著. —成都:巴蜀书社, 2000. 5
ISBN 7-80659-034-x

I. 传... II. 侯... III. 传统文化-影响-铁路-经济建设-中国 IV. F532.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 21716 号

责任编辑:谢艺波

封面设计:江 航

传统文化与经营哲学

侯承业 编著

巴蜀书社出版发行

(成都盐道街三号 邮编 610012)

总编室电话(028)6656816

发行科电话(028)6662019

新华书店经销

成都福利东方彩印厂印刷

成都神仙树南郊村工业小区(028)5183822

开本 850×1168 1/32

印张 15.625

字数 265 千

2000 年 5 月第一版

2000 年 5 月第一次印刷

印数:1-4000 册

ISBN7-80659-034-x/B·3

定价:24.00 元

本书如有印装质量问题请与工厂调换

前 言

金温铁路自孙中山先生于《建国方略》中描出蓝图 80 年以来，历经曲折，先后倡修 7 次，均未成功。现在在南怀瑾先生的推动下，终于促成了这条铁路的诞生。

金温铁路长 251 公里，有隧道 35 公里，桥梁 14 公里，全线地形复杂，施工艰难，从申请报批到工程完工，总共投资近 30 亿元，费时近 10 年，开创了我国铁路史上合资建设的先河。浙西南 2000 多万人企盼了大半个世纪的梦想，终于成为事实。

远在 1987 年，南先生在美国时，就在对国内留美学子讲课时说过，到中国投资不可用一本万利心态，不

然就是“驱耕夫之牛，夺饥人之食”。自然国内各级政府的领导者，也不能以不同的制度，作不一样的政令解释，一定要全力真诚地去配合，不然等于“剖胎炼丹，杀鸡取卵”。同时更要有4个基本理念和认识，那就是：共产主义的理想，社会主义的福利，资本主义的经营和中国文化的精神。这几句话，看来好像口号、标语，实际上，是为了使自己的国家繁荣昌盛，人民生活幸福。

南先生正是本着这个理念，自1987年起，经过10年的努力，备尝辛苦，终于使金温铁路由构想变为现实。其间他对整体规划、管理制度、经营方法、股份制度、海外银行融资、领导方法等，一一加以说明，留下了大量的信函、文书。本书就是根据几年来有关金温铁路的信函、文件、合约、新闻报导、施工简报、典礼纪要，以及南先生的口述编写而成的。它是金温铁路修建史实的真实记录。

南先生说过：为什么要修这条铁路呢？无非是想帮助中华民族发展起来，尽量为社会做点事，使大家受点益。他常说，修铁路是傻瓜才做的。以国内现有的种种条件，一条铁路修成，要好几年的时间，至于收回成本，快则10年，慢则20年，说到赚钱，那就是30年的事了，除了命长，谁肯等那么久。尤其像他已七八十

岁的人了，投资铁路，要想赚钱的话，除非神经病、疯子才会干。

开始谈铁路的时候，大家叫他领个头，用国内现在的话，叫“牵头”。他当时也就答应了，同时声明：他没有钱。但是，既然答应了，他就一定要把这条铁路修出来。他说：钱有什么了不起！钱是靠“人”想办法去找的。“志心于道义者，功名不足以累其心”。这里的“道义”含义很广，凡是不为己利，不为私欲，真的是为天下利益的，对于将来个人的有名无名，有功无功，都是毫不考虑的。

就南先生个人的理想与希望而言，修一条金华到温州的铁路干道，不过是一件人生中义所当为的事而已。他真正要做的是为子孙后代修一条大道路，借用宋儒张横渠先生的4句话来说，便是：“为天地立心，为生民立命，为先圣继绝学，为万世开太平。”

所以南先生说，人们常常做事做不好，就往“钱”上面推，那是不对的。现在的改革、开放，就是要把那些捆死自己的框框解放开来，使自己活起来，这才是主要的精神。制度用活了，钱自然会来。实际上，世界上的财富都是有限的。一个社会、国家把财富的力量发动起来，集中起来，并且合理有效地支配运用，就可以富

有，反之，只能是贫穷。

南先生特别提到，中国人的习气，就是个人的自我主观太强，缺乏团结性，两个人在一起，便有三派意见，表面客客气气，内心互不相让。还有我们的社会，近数十年来养成了一种不好的风气，把应酬吃喝当做公事，把坐议立谈的空言当做工作，以浪费公款为当然，以推过饰非为能事。

所以他希望由金温铁路公司的同仁做起，慢慢影响，改正这些不良风气，愿人人能做到：“严以责己，宽以待人”、“对人要宽厚，对事要严谨”。所以，他倡修的，不止是一条铁路，也是要修建一条通往人心的大道。

侯承业于美国华盛顿大学

1997年9月20日

出版前言

外在的经营方式和内在的经营哲学是经济发展不可或缺的两个方面。现时期，人们习惯把经营方式称为“资本主义的经营方式”，当然这是针对借鉴资本主义国家先进的生产方式而言；从另一方面而言，资本主义的经营方式也是社会经济向资本化方向发展的必然结果，这不是哪一个国家的专利，因此实在不必为经营方式能否不断完善而操虑过甚，但不同的经营哲学却会给经济发展带来不同的作用，越是深厚的经营哲学底蕴，越是能给经济发展提供恒久的动力，而且在相同的经济条件下，有加速经济发展的作用。面对中国今天相对落后的经济状况，面对经济环境逐渐的国际化，建立具有中国

特色的经济哲学显得尤其重要，否则“赶超”只能是一句空话。

南老师以儒者兼商人的身份发起兴建金温铁路，用传统文化精神圆满建成了从纯经济行为看来完全不可行的金温铁路，而且我们在书中可以感受到：股份制、证券、股票、贷款、利率、交易所等现代化的商业、金融名词与中国传统文化仁、义、礼、智、信的和谐统一。

这些真的值得我们好好琢磨！

绍南文化传播公司

出版说明

本书的出版，不是为了宣扬任何人的功勋，更不是标榜任何事业的伟大，而纯粹为了一种社会责任。

任何一种长期牵动社会注意、影响大众价值观的事件，都属于社会事件，这些事件的过程与结果，都应该对社会大众公开，也就是，负起社会责任。

《传统文化与经营哲学》这本书的出版，就是基于这个社会责任的原故。

远自七八年前开始，媒体在港台及美国，就开始报导南怀瑾倡修金温铁路的消息了。此后不但常有报导，且一度谣言蛮大，真假难辨，使许多人蒙受影响，也使许多事更增加了困难。

现在铁路终于修好了，也是公开资料，向社会交代

的时候了。

编记本书的侯承业博士，是美国华盛顿大学的土木工程教授，曾经实际参与金温铁路的许多事务。他无数次奔波于美国、香港、浙江之间，故能体会修一条铁路不容易，修一条与大陆合资的铁路更是难上加难。其中最关键性的困扰，是意识形态与价值观的差异。

其实，四面八方参与的人，都是劳苦功高，都是尽心尽力的，但突破重重障碍却是大智慧。在这方面来说，浙江省参与的人士，承受的折磨更令人同情，而沿线民众无私的奉献，尤其令人感动。

侯承业博士多年来的工作，除教育方面外，更兼具了企业的经历，故而深感修筑金温铁路的资料不但具有教育意义，并且提供了宝贵的合资经验。这个经验，不仅有助于大陆以外的投资者，更增进了大陆方面对外资的了解。所以，这个经验似乎还具有文化交流的意义。

这本书不是空谈或一方面的自我陈述，而是根据信函、文件、合约、会议记录等編集而成。10年过去了，孙中山先生《建国方略》中的重要建设——金温铁路，终于完成了，中山先生在天之灵当可告慰了吧！

老古文化公司编辑室 刘雨虹记

1998年2月台北

目 录

前言·····	(1)
出版前言·····	(1)
出版说明·····	(1)
 第一章 大半个世纪的企盼	
八十年的梦想·····	(1)
兰溪讲堂的话·····	(5)
不怕穷 怕没有规章·····	(6)
谈金温铁路·····	(9)
 第二章 对金温铁路的筹划	
金温铁路以往的波折·····	(11)

共同讨论修建问题·····	(17)
上海会商·····	(23)
纵然动容 坦陈所思·····	(29)
八项疑虑·····	(34)
以商而言 不宜投资·····	(38)
香港联盈公司可行性研究·····	(41)
实际问题 曲折艰苦·····	(45)
义所当而为之·····	(51)
签定协议书·····	(53)
深入探讨 编列进度·····	(56)
浙江省政府呈国务院请示·····	(60)
双方审议具体工程问题·····	(64)
效益分析·····	(67)
温州领导致南老的一封信·····	(68)
国家计委批复可行性报告·····	(70)
邀约浙江省方来港签约·····	(73)
对国内投资的感想·····	(75)
坚决为修铁路签约·····	(84)
合约签定·····	(89)
合约外的协议·····	(99)

第三章 八十年梦想成真

精诚从事 泯除成见·····	(103)
好事多磨 南老再谈铁路宏愿·····	(106)
言出如山 金温铁路一定要建造起来·····	(112)
胸怀谁了解·····	(117)
发行股票的初步设想·····	(122)
垂暮之年 童心未泯·····	(124)
苦尽甘来 有志竟成·····	(128)
尘埃落定 做各项安排·····	(134)

第四章 金温铁路开工了

南老对金温铁道公司的献言·····	(144)
许鸣真先生的讲话·····	(147)
基础建设 提供借鉴·····	(149)
举世瞩目 敢为天下先·····	(152)
沟通 协调 再协调·····	(154)
1992年12月18日开工·····	(163)
第一次董事会·····	(166)
开工典礼许鸣真代表南老致辞·····	(169)
葛洪升省长的讲话·····	(171)
杨国章总指挥讲施工·····	(174)

第五章 艰辛工程 全力以赴

给金温铁道开发公司同仁的第一道函·····	(178)
世间最怕的是流言·····	(187)
未登的广告·····	(191)
春节赠礼 慰劳员工·····	(193)
南老的心声·····	(197)
新桃园三结义——杨、董、王·····	(201)
筹款方案·····	(205)

第六章 志心于道义者 功名不足以累其心

给同仁的第二道函·····	(211)
许鸣真先生的信·····	(222)
推己及人 创业维艰·····	(225)
股票及贷款的研究·····	(229)

第七章 宏观方法 釜底抽薪

为中国建设开创先例·····	(233)
对金温铁路的构想·····	(234)
工程进行·····	(236)
杭州第一次会议·····	(237)
杭州第二次会议（银行财务问题）·····	(239)
杭州第三次会议（工程资料收集）·····	(240)
金温铁路融资所需资料·····	(241)

杭州第四次联合会议·····	(248)
侯博士深入施工场所·····	(251)
还路于民开始了·····	(266)
金温铁路造价降低的原因·····	(274)
温州新火车站土地开发利润分析·····	(276)
变更为股份有限公司增资之利益分析·····	(278)
摩根史坦尼投资银行同意贷款·····	(280)
南老交出了大部分股权·····	(283)
金温铁道公司改为股份有限公司的意义·····	(285)
第八章 不屈不挠 反求诸己	
得来不易的摩根融资·····	(288)
旁道筑室 三年不成·····	(292)
中国银行的回函·····	(294)
南老再促股份制的建立·····	(296)
股份制改造的请示·····	(299)
原则同意的批复·····	(302)
贷款 担保 股票·····	(303)
第九章 世事正须高着眼 为官首要慎思民	
老拙责任已尽 请速拟通盘计划·····	(307)
第二次改组·····	(314)
对股份制与股票上市的误解·····	(317)

朱镕基到杭 铁道部参与·····	(321)
促成立新董事会·····	(323)
金华到缙云的施工状况·····	(328)
再促新董事会成立·····	(330)
杂乱无章的经历·····	(332)
南老给董宏的信·····	(336)

第十章 新的阶段

金缙通车 沿途欢腾·····	(338)
金缙通车 向南老致敬·····	(341)
附陈直言 聊备参考·····	(342)
金温铁道开发有限公司董事会工作报告·····	(344)
公司正式改组·····	(348)
工程设计简况·····	(353)
筹集融资 巧妇难为·····	(358)
转投资的损失·····	(360)
风清月白 云蒸霞蔚·····	(363)

第十一章 人民铁路人民建 一条飞龙跃半壁

心牵铁路 情暖同仁·····	(366)
春节大雪中 修路大会战·····	(368)
温州征地工作·····	(369)
质量进度 并驾齐驱·····	(371)