



中国

首批国家一级企业

(名录)

国家计划委员会企业管理司
国务院企业管理指导委员会办公室

主 编

改革出版社

中国

首批国家一级企业(名录)

FIRST GROUP LISTED AS
"STATE FIRST
GRADE ENTERPRISES"
IN CHINA

国家计划委员会企业管理司
国务院企业管理指导委员会办公室

主编

改革出版社

封面设计：麻跃波 定版设计：张家恕 张宝和
责任校对：高金利

* * *

中国首批国家一级企业（名录）

国家计划委员会企业管理司 编
国务院企业管理指导委员会办公室

改革出版社出版（北京安德里北街 23 号）

新华书店总店北京发行所发行

外文印刷厂制版印刷

787×1092 1/16 印张 21 字数 485 千字

1990 年 12 月第 1 版 1990 年 12 月第 1 次印刷

(京) 053 号 ISBN7-80072-103-5/F·071 定价 40 元

堅持推進技術進步
堅持推進管理進步
全面提高職工素質
創國際上一流企業

呂東
一九九〇年九月八日

抓管理，上等级，
全面提高企业素
质，努力赶超国
际先进水平。

袁宝华
一九九〇年九月

深化改革，加強管理和技術進步緊密結合，全面
提高企業素質。

張序寧 90.9.18.

《中国首批国家一级企业》顾问、编委会名单

顾问：吕 东 袁宝华 张彦宁

主 编：陈兰通

副主编：张用刚 田 军 郑光亮 朱懋光 黄正身

编 委（以姓氏笔划为序）：

卫 东	马 平	王占臣	王耀华	冯心言
冯洵武	朱兰芬	朱永涛	刘春生	连 平
陈全生	陈贤经	李玉君	李贤庆	吴 望
金 东	金奇康	郭志山	胡振海	张 杰
张宝和	贺黎光	费铭堂	夏楚云	

编辑组组长：朱懋光（兼）

副组长：冯心言（兼） 张宝和（兼）

出版组组长：张家恕

工作人员：李贤庆（兼） 李燕斌 薛宝祥

序

1989年12月,国务院企业管理指导委员会审定命名了45家国家一级企业,这是1986年国务院颁发《关于加强工业企业管理若干问题的决定》以来,首批命名的国家一级工业企业,是迄今为止政府部门授予企业的最高荣誉称号。代表了我国工业企业当前的最高水平。首批国家一级企业公布后,地区、部门及新闻界相继报道了他们取得的成果和经验,把他们作为攀登国际先进水平的典型和广大企业学习的榜样。国外经济界对此也十分关注。

国务院企业管理指导委员会办公室编辑了《中国首批国家一级企业》一书,委托改革出版社出版。系统地介绍我国首批国家一级企业达到的水平和达标升级的主要做法及经验,是十分有意义的。首先,这本书主要由45家国家一级企业自行撰稿介绍自己的成功之路,真实地反映了他们在达标升级中辛勤耕耘的业绩,他们的做法和经验,实际而有说服力,广大企业都可以从中得到启示。二是,这批国家一级企业规模不同,情况各异,既有数万职工的特大型企业,也有不足千人的小企业;既有全民所有制企业,也有集体所有制企业;既有民用工业企业,也有军工企业,他们从不同的起点,瞄准世界先进水平,积极奋进,通过不断地推进技术进步和管理现代化,使产品达到了国际70年代末80年代初期的水平。他们的事迹具有典型性,是各行业学习的榜样。三是,从这批企业的成长中使我们看到了我国经济振兴的希望所在,证明了在社会主义公有制的条件下,只要坚持改革开放,切实加强管理,大力推进技术进步,把全体职工的积极性调动起来,社会主义企业就一定能够越办越好。

《中国首批国家一级企业》一书的出版,不仅给广大企业提供了学习借鉴的范例,也为各级经济部门、科研院校从事实际工作和理论研究的同志提供了可贵的资料。希望这本书能在推动企业升级,促进国民经济持续、稳定、协调发展上,起到积极的作用。

张 彦 宁

1990年9月14日

目 录

- 1 序 张彦宁
- 2 国务院关于加强工业企业管理若干问题的决定 (1)
- 3 国务院企业管理指导委员会关于审批45个企业
为国家一级企业的决定 (5)
- 4 首批国家一级企业情况综述
..... 国务院企业管理指导委员会办公室(7)
- 5 励精图治 勇于攀登 努力创办国内一流企业
..... 哈尔滨锅炉厂(13)
- 6 以市场为导向 强化经营管理
..... 上海柴油机厂(21)
- 7 在企业升级中创一流企业
..... 大连冷冻机厂(26)
- 8 狠抓五个环节 强化九项管理 搞好四个结合
..... 国营第二三四厂 (山东化工厂) (32)
- 9 强化基础管理 增强竞争能力 眼睛向内挖潜
提高经济效益 常州拖拉机厂(40)
- 10 依靠管理进步和技术进步提高企业素质
..... 沈阳变压器厂(48)
- 11 瞄准国际水平 加强企业管理 争创一流企业
..... 常州柴油机厂(54)
- 12 依靠技术进步 管理进步 全面提高企业素质
..... 上海无线电十八厂(60)
- 13 全控管理上等级 提高素质创一流
..... 大连显像管厂(66)
- 14 抓管理 上等级 是企业建设自身的需要
..... 上海无线电二厂(72)
- 15 锲而不舍 求实进取 不断提高企业素质
..... 上海电视一厂(78)

- 16 再接再厉 为攀登特级企业而努力
..... 国营长虹机器厂 (85)
- 17 加强企业管理 全面提高素质 努力办好
社会主义企业 国营南京无线电厂 (91)
- 18 强化管理 开展全方位的企业升级工作
..... 英雄金笔厂 (97)
- 19 积极推行现代管理 努力攀登一级水平
..... 中山洗衣机厂 (105)
- 20 自我加压 争创一流
..... 威海市地毯一厂 (111)
- 21 抓管理 上等级 不断提高企业素质
..... 民丰造纸厂 (116)
- 22 提高企业整体素质 促进企业经营管理
向深层次发展 大连第五塑料厂 (124)
- 23 搞好企业升级 促进凤凰腾飞
..... 上海自行车三厂 (130)
- 24 优化生产经营要素 全面提高企业素质
..... 上海缝纫机一厂 (138)
- 25 深化改革 强化管理 增强后劲 建设国家一级企业
..... 上海协昌缝纫机厂 (144)
- 26 强化企业管理 推进技术进步 全面提高企业素质
..... 上海第十七棉纺织厂 (150)
- 27 瞄准国际先进水平 狠抓技术进步 促进出口创汇
..... 苏州东吴丝织厂 (159)
- 28 深化改革促效益 推进企业上等级
..... 上海嘉丰棉纺织厂 (166)
- 29 提高企业素质 增强竞争实力
..... 国营无锡市协新毛纺织染厂 (173)
- 30 在治理整顿中搞好企业升级
..... 吉林化学工业公司染料厂 (180)
- 31 瞄准国际先进水平 建设具有国际竞争能力的
社会主义企业 上海正泰橡胶厂 (187)
- 32 依靠技术进步 采用科学管理 提高经济效益
..... 上海化工厂 (194)
- 33 抓管理 上等级 全面提高企业素质 努力把
鞍钢建成一流的钢铁企业 鞍山钢铁公司 (200)
- 34 承包制使首钢焕发青春活力
..... 首都钢铁公司 (207)

- 35 瞄准国际先进水平 争创特钢一流企业
..... 上海第五钢铁厂 (215)
- 36 全面提高企业素质 赶超国际先进水平
..... 吉林铁合金厂 (224)
- 37 依靠品种质量效益的最佳组合 实现企业
 升级目标 上海第三钢铁厂 (233)
- 38 抓管理 上等级 增效益 努力创办有中国特色的
 现代化企业 东北轻合金加工厂 (240)
- 39 管理是治厂之本
..... 沈阳冶炼厂 (247)
- 40 依靠科学管理 科技进步 促进企业升级
..... 葫芦岛锌厂 (253)
- 41 依靠技术进步 不断提高企业素质
..... 辽宁电子铝箔厂 (259)
- 42 推进技术进步 强化企业管理 不断提高企业素质
..... 上海石油化工总厂塑料厂 (263)
- 43 靠自力更生起家 靠群众力量兴厂 靠技术进步发展
..... 北京燕山石油化工公司合成橡胶厂 (271)
- 44 我们的目标——走向世界
..... 大连石油七厂 (278)
- 45 强化管理 推进技术进步 使企业插上腾飞的双翼
..... 长岭炼油化工厂 (286)
- 46 以企业升级为动力 不断向新的目标攀登
..... 齐鲁石油化工公司第二化肥厂 (294)
- 47 推行技术进步 加强企业管理 走出一条引进和
 消化吸收的成功之路 大连船用柴油机厂 (302)
- 48 开展企业升级 优化企业管理 效益稳步增长
..... 山东新华制药厂 (309)
- 49 努力攀登 不断进取 争创国家一级企业
..... 上海广播器材厂 (316)
- 50 附录
- (1) 我国工业起飞的领头雁
 《人民日报社》记者 李茜 (322)
- (2) 一级企业礼赞
 《经济日报》记者 詹国枢 (323)
- (3) 骏马雄风
 《经济日报》记者 沈则瑾 (325)

国务院关于加强工业企业管理若干问题的决定

国发[1986]71号

一、“六五”时期，经过全面整顿和初步改革，我国工业企业的面貌发生了很大变化，为保证国民经济持续稳定协调发展做出了重大贡献。但是，企业素质差的问题仍然存在，技术落后，管理更落后。突出表现在不少企业的产品质量差，物质消耗高，经济效益低，不能适应现代化建设和人民消费的需要。随着社会主义市场经济体系的逐步完善，对外经济技术联系的不不断扩大，所有企业都面临着优胜劣汰竞争的严峻考验。质量不上去，消耗不下来，经济效益不提高，企业就不能继续生存和发展，国家也难以实现现代化建设的预期目标。对此，必须有清醒的认识和强烈的紧迫感。

二、“七五”期间，要把提高产品质量、降低物质消耗和增加经济效益，作为考核工业企业管理水平的主要指标。为此，提出国家特级企业、国家一级企业、国家二级企业和省（自治区、直辖市）级先进企业的主要标准。

国家特级企业的主要标准是：主要产品质量和物质消耗指标，达到国际先进水平，进入世界先进行列。

国家一级企业的主要标准是：主要产品质量达到国际七十年代末八十年代的先进水平，主要物质消耗指标达到一九八五年国内同行业先进水平。

国家二级企业的主要标准是：有在国内同行业领先、适合市场需要的优质名牌产品，主要物质消耗指标达到一九八五年国内同行业先进水平。

省（自治区、直辖市）级先进企业的主要标准是：有在省内同行业领先、适合市场需要的优质名牌产品，主要物质消耗指标达到一九八五年省内同行业先进水平。

全国工业企业，特别是全民所有制大中型企业，都要从自己的实际情况出发，制定出“抓管理、上等级、全面提高素质”的规划，并采取切实措施，努力实现。

企业上等级工作，应该有计划有步骤地进行。从全国来说，先在机械、电子、钢铁、有色金属、石化、纺织以及某些轻工行业中试行。其它行业，可参照以上要求，选择部分企业进行试点。在工作中要坚持实事求是，防止形式主义。不论哪一级的先进企业，都不搞“终身制”。要定期评审，有升有降，符合标准的就上，不符合标准的就下。评审工作要由公正

的机构组织实施。对达到国家特级、一级、二级标准的企业,国家在信贷、出口、工资、奖金等方面分别给予相应的鼓励。

企业等级的具体标准、上等级规划和实施细则,国家级企业由国务院有关主管部门负责制定,国家经委组织协调;省级企业由省、自治区、直辖市自行制定。企业上等级工作涉及的方面很多,各地区、各部门要有相应的机构负责组织协调。

三、积极推行和完善全面质量管理,建立质量保证体系。必须牢固树立质量第一的观点,千方百计为用户提供优质产品和服务。企业主管生产经营的干部必须学会质量管理的科学方法,积极动员和组织全体职工参加质量管理活动。要充实质量管理和检验机构。要把产品质量与职工的荣誉和物质利益结合起来,使质量指标在工资、奖金分配上具有否决权。

加强国家对产品质量的监督。要尽快在全国范围内建立起科学、公正、有权威的质量监督网。用科学的手段和方法,到市场和用户抽查商品,并发布抽查公告。对不合格产品的生产者提出警告,限期改进。对危害人民健康和生命安全的食品、医药、电器等产品,以及危害使用单位生产建设安全的产品,必须立即停止生产销售,并追究责任。国家实行优质优价、低质低价的政策。质量监督机构抽查商品的检测费用,由国家和地方财政拨款解决,除国家另有规定外,不准向企业收费。要积极探索和试行消费者对产品质量监督的办法。

四、认真搞好节能降耗工作。尽快改变物质消耗在总成本中所占比重过高的状况,采取切实有效措施降低物质消耗,节约的资金按规定提取一部分用于奖励职工。要坚持勤俭办企业的方针,把节能降耗工作落实到每一个环节,广泛开展综合利用和回收利废工作,合理使用各种物资,杜绝浪费。要把节能降耗列为企业技术改造的重点,优先纳入计划,安排资金。国家已公布淘汰的机电产品和超过消耗标准的设备,要按规定限期停用或更新改造。对原料、材料和能源消耗实行节约有奖、超耗有罚的办法。浪费严重、长期得不到解决的,要追究企业负责人和直接责任者的行政责任。

五、加强企业管理基础工作,加快企业管理现代化的步伐。到一九九〇年,大中型企业的主要产品都要按照国际标准或国外先进标准组织生产。逐步建立起以技术标准为主体,包括工作标准和管理标准在内的企业标准化系统。所有企业凡是能够实行定额考核的劳动、物质、资金、费用等,都应实行定额管理,扩大定额面,提高定额水平。企业要尽快完善计量器具和检测手段,认真做好计量定级升级工作,逐步实现检测手段和计量技术现代化。企业的信息工作要从原始记录、凭证、台帐、统计报表和用户信息反馈抓起,把生产经营全过程的信息收集、反馈、分析、处理扎扎实实地建立健全起来。有条件的企业,逐步采用电子计算机进行管理。必须加强班组建设,广泛开展班组竞赛活动,不断提高班组管理水平。班组建设的关键是选拔和培养责任心强、技术熟练、作风正派、能团结人的班组长。

六、大力推进企业的技术进步,加速产品更新换代和技术改造。每个企业都要根据实际情况,制定“七五”期间技术进步规划和年度实施计划。按照改进一代、研制一代、预研一代的方针,积极采用新技术、新设备、新材料,改造、淘汰老产品,开发新产品。企业技术改造项目,必须采用先进工艺和设备,使产品质量显著提高,物质消耗大幅度降低。

七、加强财务管理,搞好经济核算。必须认真贯彻会计法和成本管理条例,严格遵守财经纪律,执行财经制度。要完善会计制度,搞好资金筹措、结算和运用,提高资金使用效率。有条件的企业,还应当学会并运用价值工程等现代化管理方法,从产品设计、生产工

艺、供应销售等每一个环节上节支增收。

八、改进和加强企业的经营工作。企业要从生产型转变为生产经营型。要注意研究市场变化，适应市场需要，向用户提供适销对路的商品和满意的服务，维护企业信誉，树立良好的经营作风。

九、认真抓好安全生产工作，维护国家财产，保障职工人身安全。厂长（或经理，下同）对企业的安全生产负有全面责任。要改善职工劳动条件，努力消除事故隐患，在保证职工安全的前提下组织领导生产。要加强安全教育，安全知识考核不合格的职工不得上岗操作。对违章指挥和操作造成重大事故的，必须严肃处理。

十、以提高产品质量、降低物质消耗为重点，进一步完善和发展企业内部经济责任制体系。做到责、权、利相结合，兼顾国家、集体和职工个人利益，职工劳动所得同劳动成果相联系，职权清楚，责任落实，考核严格，奖惩合理。

十一、切实搞好职工培训，不断提高职工队伍素质。“七五”期间，大中型企业领导干部在完成厂长国家统考的基础上，要分期分批进行系统培训，管理干部、技术干部、政工干部、班组长以及其他生产技术骨干要按照岗位、职务的需要，开展多层次的业务技术培训。鼓励职工学政治、学技术、学业务，苦练基本功。在试点的基础上，逐步恢复和完善统一考工晋级和晋升技师制度。

十二、加强纪律，从严治厂。执行纪律必须奖惩严明。对劳动态度好、工作贡献大的职工要给予精神鼓励和物质奖励；对于玩忽职守，严重违犯纪律，造成重大损失的职工，要按有关规定，给予行政处分直至追究法律责任。

十三、要有领导、有步骤地完成全民所有制工业企业领导体制的改革。“七五”期间，企业要在总结试点经验的基础上，普遍推行厂长负责制。实行厂长负责制的企业，厂级行政副职由厂长提名，报主管部门批准；中层行政干部由厂长任免。在任免干部的时候，要注意征求各方面的意见。

企业领导班子按照革命化、年轻化、知识化、专业化的要求调整以后，应保持相对稳定。厂长任期为三至五年，任期内实行目标责任制。实现任期目标的，可以连任。

十四、健全职工民主管理制度。要发扬我国社会主义企业职工民主管理的优良传统，发扬广大职工的主人翁责任感和主动性、积极性、创造性。要充分发挥职工代表大会或职工代表会议在企业民主管理中的作用。企业经营战略、发展规划、内部分配和经济责任制总体方案，要经过职工代表大会或职工代表会议讨论审议；有关职工切身利益的集体福利等方面的重要事项，要由职工代表大会或职工代表会议讨论决定。企业各级领导干部要自觉接受职工群众的监督，认真听取职工群众对于改革和加强企业管理方面的意见，积极发动群众开展合理化建议和技术革新活动。企业全体职工都要以办好企业为己任，关心企业发展，努力为国家多做贡献。

十五、改进和加强企业思想政治工作。企业上等级工作，要与创建精神文明单位的活动结合起来。要坚持四项基本原则，深入进行有理想、有道德、有文化、有纪律的教育，加强社会主义法制教育，用共产主义理想激发职工献身社会主义现代化建设的巨大热情，把职工对远大理想的追求，落实到“爱国家、爱企业、爱本职工作”上来。

十六、各级经济主管部门和综合部门，要在企业开展“抓管理、上等级、全面提高素质”

工作中，精心进行指导，为企业创造良好的外部环境。要坚持政企职责分开的原则，保证企业的正当权益。必须坚决贯彻落实国务院已经发布的关于扩大企业自主权、增强大中型企业活力，推进技术进步、推动横向经济联合、制止向企业乱摊派等项决定。对侵犯企业自主权和经济利益的问题，一经发现，必须立即纠正。

十七、交通、邮电、商业、服务、建筑施工等行业，可参照本决定，结合具体情况，拟订加强企业管理的实施办法。

(1986年7月4日)

国务院企业管理指导委员会 关于审批 45 个国家一级企业的决定

企指委字[1989]11 号

各省、自治区、直辖市企业管理指导委员会（加强企业管理领导小组）、经委（计经委），国务院有关部门，解放军总后勤部：

自一九八六年七月国务院发出《关于加强工业企业管理若干问题的决定》以来，各部门、各地区有计划、有步骤地开展了“抓管理、上等级，全面提高素质”的企业升级工作。一九八八年在审定国家二级企业的基础上，在机电、冶金、轻工、纺织、石化、有色、化工、航空航天、船舶、医药十个工业部门选择少数企业进行了国家一级企业试点。在部门和地区指导下，试点企业按照国务院《决定》的要求，从基础工作抓起，健全产品质量、物质消耗、经济效益、安全生产、思想政治工作五个保证体系；努力开发新产品，促进产品的更新换代；围绕转变企业经营机制，深化企业改革。经过两年的努力，企业各项工作又上一个新台阶。

一九八八年，国务院各主管部门会同有关地区，按照国家一级企业标准，对这些企业进行了预考核；一九八九年又作了正式的考核。有 45 个企业连续两年达到国家一级企业标准，其主要产品质量达到国际七十年代末、八十年代初的先进水平，有的已达到国际当代先进水平，物质消耗和经济效益处于国内同行业领先地位；安全生产符合规定标准；企业管理、技术进步和内部配套改革工作取得突出成效。根据国务院各主管部门审核意见，经国务院企业管理指导委员会审定，哈尔滨锅炉厂等 45 个企业为国家一级企业（名单附后）。

希望这些首批进入国家一级的企业戒骄戒躁，在巩固已有成绩的基础上，向国际当代先进水平迈进。全国工业企业要认真学习他们的先进经验，在治理整顿和深化改革中，加强经营管理，努力提高素质，向国内、国际先进水平攀登。

一九八九年十二月二十八日

附

国家一级企业名称单

哈尔滨锅炉厂
上海柴油机厂
大连冷冻机厂
国营第二三四厂 (山东化工厂)
常州拖拉机厂
沈阳变压器厂
常州柴油机厂
上海无线电十八厂
大连显像管厂
上海无线电二厂
上海电视一厂
国营长虹机器厂
国营南京无线电厂
英雄金笔厂
中山洗衣机厂
威海市地毯一厂
民丰造纸厂
大连第五塑料厂
上海自行车三厂
上海缝纫机一厂
上海协昌缝纫机厂
上海第十七棉纺织厂
苏州东吴丝织厂

上海嘉丰棉纺织厂
国营无锡市协新毛纺织染厂
吉林化学工业公司染料厂
上海正泰橡胶厂
上海化工厂
鞍山钢铁公司
首都钢铁公司
上海第五钢铁厂
吉林铁合金厂
上海第三钢铁厂
东北轻合金加工厂
沈阳冶炼厂
葫芦岛锌厂
辽宁电子铝箔厂
上海石油化工总厂塑料厂
北京燕山石油化工公司合成橡胶厂
大连石油七厂
长岭炼油化工厂
齐鲁石油化工公司第二化肥厂
大连船用柴油机厂
山东新华制药厂
上海广播器材厂