

(图文本)

大清官宦沉浮

从历史的细节看官场智慧

上官云飞◎编著 西苑出版社



游走在历史风景的绝佳处

三定律 兔列列... 大家都很...
四定律 戒成定律 没有强大的敌人, 失去了外部的压力...
五定律 朋党定律 中国历史上, 一党(派)争一持续不断...
六定律 黄宗羲定律 历次改革的目的都是好的, 然而治标不治本...
七定律 五世而斩定律 当年八旗兵入关, 真是“金戈铁马, 气吞万里如虎”...
八定律 权大欺主定律 几千年的中国历史, 有一个难解的结...
九定律 支毛定律 “支之不存, 毛将焉附”。整个国家已经日落西山... 依然... 依然...

大清官宦沉浮

(图文本)

上官云飞◎编著 西苑出版社

第三定律：免死狗屎的典故大家都很
第四定律：围绕看权力，也有一个看
第五定律：朋党定律。中国历史上「党（派）争」持续不断
第六定律：黄宗羲定律。历次改革的目的都是好的，然而治标不治本
第七定律：五世而斩定律。当年八旗兵入关，真是「金戈铁马，气吞万里如虎」
第八定律：权大欺主定律。几千年的中国历史，有一个难解的结始终困扰着历代
第九定律：皮毛定律。「皮之不存，毛将焉附」。整个国家已经日落西山，虽然天



图书在版编目 (CIP) 数据

大清官宦沉浮 / 上官云飞编著. —北京: 西苑出版社,
2005.8
ISBN 7-80210-076-3

I.大... II.上... III.官宦—列传—中国—清代
IV.K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 091900 号

大清官宦沉浮

编 者 上官云飞
出版发行 西苑出版社
通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039
电 话 010-68214971 传 真 010-68247120
网 址 www.xycbs.com E-mail aaa@xycbs.com
印 刷 三河国英印务有限公司
经 销 全国新华书店
开 本 787mm × 1092mm 1/16
字 数 250 千字
印 张 19
印 数 1~8000 册
版 次 2005 年 10 月第 1 版
印 次 2005 年 10 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 7-80210-076-3/K · 13
定 价 25.00 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题, 本社邮购部负责调换)

版权所有 盗版必究

序言

血酬定律的裁决

历史研究存在一个再认识的过程，每过一段时期，新的研究方法、新的观察视角都对我们重新去认识历史有所帮助。

历史是有其发展定律的。不同的学者，针对不同的历史事实，从不同的角度，阐释不同的“历史血酬定律”。这个“血”是血的代价，血的事实，血的记忆。

第一定律——黄炎培窑洞定律。就是由于贪欲而导致失策失国，黄炎培先生曾在延安的窑洞中向毛泽东提过，因此，将这个定律称为“黄炎培窑洞定律”。

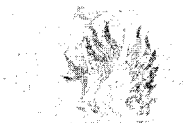
第二定律——狡兔死，走狗烹定律。兔死狗烹的典故大家都很清楚，这样的事，历史上不断地重演。

第三定律——权力包围定律。围绕着权力，也有一个看不见的权“场”。各种意有所图的人都会在“权场”中向着权力中心作定向移动。于是就有了“包围”。

第四定律——敌戒定律。没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就腐化、分解。没有了竞争的压力，也就失去了不断创新进取的动力。

第五定律——朋党定律。中国历史上“党（派）争”持续不断。当然一个人立于社会，并非是孤立的。在他的周围有各种各样的关系，亲戚关系、乡党关系、同学关系、师生（徒）关系、战友关系、同事关系、朋友关系、帮会关系、同志（道）关系等等。这些关系构成了一个人的社会资源。

第六定律——黄宗羲定律。历次改革的目的都是好的，然而治标不治本，黄宗羲称为“积重莫返之害”。这样的“积累”不是能凭一人之己力或一天之功力所能改变的。



第七定律——五世而斩定律。当年八旗兵入关，真是“金戈铁马，气吞万里如虎。”这只凶猛的老虎后来为什么会变成令人不齿的熊样？五世也好，三代也好，一世也罢，贫与富，是在不断地转换。也许这是一种自然的调节，自然的公正。

第八定律——权大欺主定律。几千年的中国历史，有一个难解的结始终困扰着历代的政治家，那就是“权大欺主”。清末权臣袁世凯，为大清帝国送了终，人称“权大欺主”。

第九定律——皮毛定律。“皮之不存，毛将焉附”。整个国家已经日落西山，虽然天下兴亡，匹夫有责，然而，一己之力，又能怎样。天马没有了，只剩下一些依附于皮上的随风抖动的“毛”。“毛”焉能有挺起的力量。

本书，就根据这历史九大血酬定律，对大清王朝历史上最为赫赫有名的十九名臣重新进行历史的认识或剖析。

既然称之为历史的定律，那么就不会有任何人逃脱这些定律的仲裁，大清的官宦们亦是如此。无论他们具有怎样的经天纬地之才，怎样的机关算尽，施展怎样的诡诈权谋，最后都要在历史定律的裁判席上得到公正的裁决。

而且，在这十九位名臣的身上，我们可以发现诸多定律的影子，但是，具体分析来看，起主要作用、决定其荣辱成败的只有一条（本书对此作了深刻剖析），而在他们身上所体现的其他定律，不过是这最主要一条定律的延伸，起着辅助和加速成败的作用。

本书旨在探讨了大清历史上上层人们的生存妙法、失败之鉴，更为我们揭开了古代中国社会表面现象下的真实面貌，以及隐藏在定律背后的终极定律。

读罢此书，但愿能给你以一种豁然开朗的感觉，并能够从清朝各个重臣的最后不同的结局里，体会整个中国历史跳动的或强或弱的脉搏，并且增强现实中的警觉和智慧。

编者

2005年6月

敌戒定律下的惨杀

“兄弟同心，其利断金”，然而兄弟反目，各立山头，争权夺势，其结果往往是两败俱伤。努尔哈赤可谓为他的子孙开了一个“好头”，于是这样的惨杀悲剧在清朝的历史上不断上演。

没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就会分解直至腐化。未闻边塞号角，但见歌舞升平。皇朝的历史，一代不如一代，整个社会的精神处于退化之中。

从同仇敌忾到分崩离析

——被努尔哈赤害死的亲兄弟舒尔哈齐	2
欲望在随实力增长	2
矛盾在私欲里激化	5
最后死于幽禁之中	7

权大欺主定律的悲哀

历史上有很多人对于“权欲”的饥渴，是那样的迫不及待，那样的不顾一切，那样的不知羞耻，那样的不择手段，那样的心毒手狠，心心所念，就是为了权力。宦海浮沉，不败的真谛何在？为人臣者有三忌：一是功高震主，二是权大欺主，三是才大压主。

从只手遮天到被毁墓掘尸

——为大清立国作出卓越贡献的多尔衮	10
小小年纪韬光养晦	10



皇位争夺避害从利	17
摄政如亲政的权力顶峰	20
大清对多尔衮的评价	22
千秋功罪后人评说	26

从辅政功臣到巨奸大憨

——励精图治的“满清第一勇士”鳌拜	31
勇猛善战的“巴图鲁”	31
猖狂的“鳌拜辅政”	36
不过是一山难容二虎	40
从鳌拜败国看功臣心态	43

从“癩蛤蟆”到登基坐殿

——“癩蛤蟆”投胎转世的袁世凯	45
“癩蛤蟆”投胎转世	46
小站练兵培植势力	48
光绪临死要“斩袁”	49
东山再起篡夺江山	56
复辟帝制，自取灭亡	59
一介失败奸雄而已	65

五世而斩定律下的轮回

富贵人家，总是难以持久，是中国历史的规律。孟子曰：“君子之泽，五世而斩。”一个有本事的君子，得了个好位子，挣了一大份家业，想把它千秋万代地传下去。但“五世而斩”，甚或“一世难保”，君子的梦想终会被残酷的现实所击碎。



从心腹知己到获罪幸免

- 康熙的左膀右臂明珠..... 68
- 消除鳌拜集团的智囊 68
- 平藩复台安俄建奇勋 69
- 八大罪状归于一身 73
- 皇帝开恩幸保命 75

从权势大臣到“第一罪人”

- 下场凄惨的权相索额图 78
- 最有权势大臣的密术 78
- 统一全国建立功勋 80
- 与俄谈判签订条约 82
- “本朝第一罪人”被惩 84

狡兔死，走狗烹定律下的闹剧

这是一种思维定势，世人无论是谁，只要坐（抢）到这个位置上，总会不由自主地这样去想去做。原本抢来的东西，难保不被别人抢去。所以，历史上兔死狗烹之事不断重演，是完全符合逻辑的。

从叱咤一时到家破人亡

- 抚远大将军年羹尧 88
- “年大将军”威名崛起 89
- 君臣知遇而如鱼得水 92
- 自我陶醉而忘乎所以 95
- 缘何致死的众说纷纭 99



从权倾一时到毁于一旦

- 皇亲世族国舅爷隆科多 103
- 青云直上的皇亲世族 103
- 参与雍正的夺储阴谋 104
- 对恩宠有加的自我担忧 105
- 盛极而衰走上不归路 106
- 不过是兔死狗烹而已 108

权力包围定律下的谨慎善终

有权力就有包围，历代的当权者大多如此，大清的当权者更不例外，前呼后拥，左吹右捧，晕晕乎。当然，在权力的包围下，亦有明乎者，也就是历史上所说的明君。若从属下的角度来看，则有“良臣择主而侍，良禽择木而栖”的道理。因此，本条定律又被称为“良禽择木”定律。

从明之长城到降清贰臣

- 被乾隆列为贰臣甲等的洪承畴 112
- 松锦决战战败被俘 112
- 洪恩未报为何反目成仇 116
- 被乾隆列为贰臣中的甲等 118

从文人秀才到封疆大吏

- 历任封疆大吏和宰辅的鄂尔泰 120
- 封疆大吏和宰辅的作为 120
- 真知灼见的用人策略 124
- 发迹秘史的历史评析 127



从平民到郡侯

- 宠辱不惊的一等侯杨遇春 132
- “劲勇巴图鲁”名号的由来 132
- 处理边务颇有建树 137
- 年近八旬善终故里 142

黄炎培窑洞定律中的警戒

很小的时候，我们就已经知道了普希金的伟大，因为我们都喜欢他的那个《渔夫与金鱼的故事》。那个丑陋的老太婆，最初只不过想要一个新木盆。第一个愿望被满足之后，第二个愿望接踵而来。一个接一个，胃口越来越大。

世人的贪欲，不都是这样？得寸进尺，得陇望蜀。没有止境的。但要警戒老太婆最后的结果，仍旧只有一只旧木盆。



从“二皇帝”到被满门抄斩

- 盖世神奸和坤 144
- 和坤的发迹秘史 144
- 擅执朝政二十余载 148
- 不过一场梦而已 158
- 黄炎培窑洞定律的警戒 160

朋党定律下的扭曲

各朝各代，皆有朋党、帮派，是一个很有中国特色的历史现象。中国传统社会的最大特点是，它是一个宗法社会。

于是在历史上，无论处庙堂之高，江湖之远，总能见到古老的中

国人在忙着拉帮结派。像一个个勤奋的蜘蛛，编织着属于他们自己的网络。

从国之重臣到国之罪人

- 鸦片战争中颇受争议的琦善 164
- 南下“倒霉”之旅 164
- 国势将颓的两难抉择 167
- 丧权辱国的外交条约 169
- 令人沉痛的历史反思 172



6

皮毛定律里的呐喊

一个个铮铮铁骨的汉子，在一个日落西山的末世中，不停地奔走疾呼，为民请命，为国抗争，然“皮已老矣，毛焉能立”。他们的生命是辉煌与不朽的，然而他们的生命又何尝不是历史的悲剧。

从威震四海的英雄到发配边疆的“罪臣”

- 熊熊火光中的民族英雄林则徐 176
- 等待济世匡时的机会 176
- 走上抗击英夷的道路 180
- 发配伊犁效力赎罪 189
- 忆往昔后人无限感慨 195

从铮铮铁骨到愤郁而终

- 屈辱中不屈的一面旗帜左宗棠 200
- 年轻气盛的湘上农人 201
- “不凡之才”出山佐军 202

鲜血染红的“中兴名臣”桂冠	205
洋务运动的领军人物	207
千里荒芜的西北局面	209
收复祖国的大好河山	213
千古一人悲情辞世	220

黄宗羲定律下的抗争

虽然都可被称作“中兴名臣”，但那种“中兴”是一种怎样的无奈，几根钢铁又怎能支撑起即将倾倒的大厦。他们是幸运的，因为乱世造就了他们的“英名”；他们是无奈的，因为个人之微力是那样的单薄；他们是无辜的，你我处在那样的世道和那个地位，又当如何作为。



从“中兴名臣”到“卖国贼”

——备受蒋介石推崇的曾国藩	224
锐意功名鲠直敢谏	225
剿平太平而封侯拜相	228
办理洋务以图自强	235
“中兴名臣”与“卖国贼”	237
曾国藩的用人之道	240

从抗夷名将到横尸荒野

——被晚清“倚为长城”的亲王僧格林沁	246
不遗余力镇压太平军	246
勇武亲王力敌英夷入侵	251
马革裹尸，死后极尽哀荣	253

从权倾一时到谤满天下

——毁誉不一的晚清重臣李鸿章	256
疆场建功的翰林京官	257
自强求富的洋务领袖	260
节节退让的外交策略	264
身败名裂于甲午之战	269
退居两广后的群议指摘	272
风烛残年叹息而逝	275
盖棺难以论定的争议	277

从饱学硕儒到中枢重臣

——亦方亦圆的晚清重臣张之洞	280
饱学硕儒的清流派领袖	280
力主抗法兴办洋务	283
襄助维新却又守旧	287
难扭国运的中枢重臣	290



A traditional Chinese architectural structure, possibly a gate or a large hall, with a prominent sign at the top. The sign contains the characters '正大光明' (Zhengda Guangming), which translates to 'Justice, Integrity, Brightness, and Clarity'. The structure is made of dark wood and features intricate carvings and a decorative frieze below the sign. The background is a textured, light brown color.

正大光明

敌戒定律下的惨杀

“兄弟同心，其利断金”，然而兄弟反目，各立山头，争权夺势，结果往往是两败俱伤。努尔哈赤为他的子孙开了一个“好头”，于是这样的惨杀悲剧在清朝的历史上不断上演。

没有强大的敌人，失去了外部的压力，内部自然就会分解直至腐化。未闻边塞号角，但见歌舞升平。皇朝的历史，一代不如一代，整个社会的精神处于退化之中。

大清官宦档案

姓名	爱新觉罗·舒尔哈齐			职务	贝勒爷	在位时间	不详
生年	1564	卒年	1611	享年	48岁		
陵寝	东京陵						
家庭关系	(父亲) 塔克世 (母亲) 不详 (子女) 不详						
婚姻状况	初婚:19岁结婚, 佟桂氏 配偶:16人, 皇后叶赫那拉为元妃						
人生最得意	创建后金			人生最失意	未能称汗		
人生最不幸	与兄决裂			人生最痛苦	被囚禁而死		



大清官宦档案

2

从同仇敌忾到分崩离析

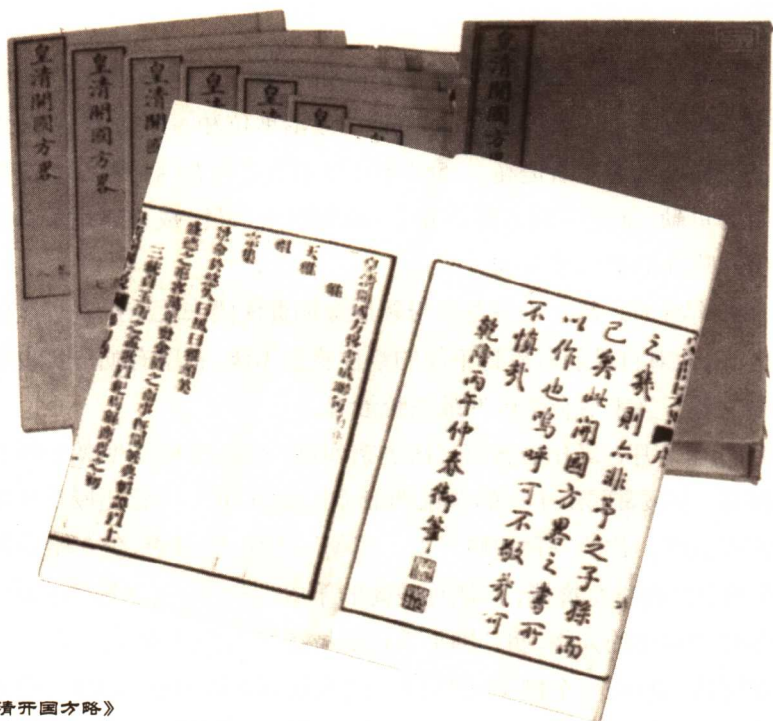
——被努尔哈赤害死的亲兄弟舒尔哈齐

当努尔哈赤登上那金碧辉煌的汗宫大殿时，女真人便打开了通往文明的大门。然而历史的脚步却异常的沉重，这里亦充满了残忍和野蛮，在赫图阿拉深宫内院散发着血雨腥风的气味，笼罩着层层迷雾。

俗语说：“天无二日，国无二主”。在那个年代一个国家出现两个政长，难免一人有了杀身之祸。宫廷之内的骨肉相残从来就是层出不穷的。

欲望在随实力增长

努尔哈赤的兄弟子侄的同仇敌忾，加快了女真统一战争胜利的步伐，

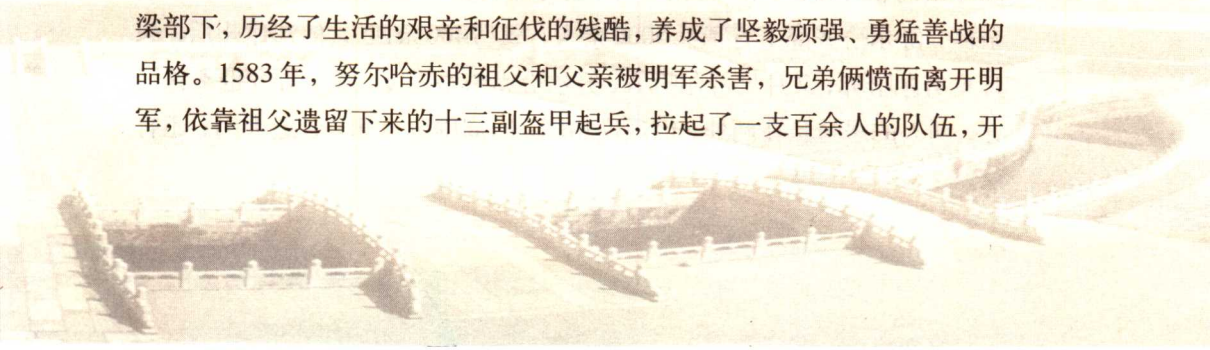


《大清開國方略》

乾隆五十一年（1786）阿桂等撰写，现藏于故宫博物院。

然而伴随着战争的顺利发展，统治地域的扩大，征服人口的大量增加，又要求建州女真内部的权力集中和统一指挥。但女真人氏族社会残留的军事民主的传统已经不能适应变化了的形势。矛盾的出现，使努尔哈赤兄弟之间产生了裂痕，裂痕的扩大导致不断的政治阴谋和家庭内部的流血斗争，在这场权力角逐中出现的第一个牺牲品，便是努尔哈赤的同胞兄弟——舒尔哈齐。

舒尔哈齐（1564~1611），爱新觉罗·塔克世的第三子，努尔哈赤的同母弟弟。他早年跟随努尔哈赤外出谋生，后来又投奔明朝辽东总兵李成梁部下，历经了生活的艰辛和征伐的残酷，养成了坚毅顽强、勇猛善战的品格。1583年，努尔哈赤的祖父和父亲被明军杀害，兄弟俩愤而离开明军，依靠祖父遗留下来的十三副盔甲起兵，拉起了一支百余人的队伍，开





始了建立后金国的伟大事业。

在努尔哈赤艰苦卓绝的创业历程中，舒尔哈齐是他坚定的支持者，他以能征善战赢得了巨大的声望，同时他的政治地位和军事实力，也随着后金国的发展壮大而不断提高。1587年，努尔哈赤在费阿拉称汗，舒尔哈齐被封为贝勒。他麾下拥有精兵五千，战将四十余员，成为建州女真中仅次于努尔哈赤的第二号人物。

1595年8月，舒尔哈齐首次带领后金朝贡使团来北京进贡，这使他眼界大开。他对自己屈居哥哥下属的地位感到不满，希望有朝一日也能位极人君之尊，当上后金帝国的最高统治者。

1597年7月，舒尔哈齐第二次进京朝贡，再次受到了明朝廷热烈隆重的接待，并被赏赐给丰厚的金银绸缎等礼物。同时，明廷还授予他都指挥的高级武职。作为一种战略对策，明朝尽力拉拢、收买努尔哈赤的对手，在两者之间进行挑拨，以激化彼此的矛盾，达到一箭双雕的目的。对于舒尔哈齐这样的人物，明朝则更希望能拉拢过来为己所用，以便在努尔哈齐集团内部打进一个楔子，以分化、削弱女真人的力量。而舒尔哈齐也确实感激明朝的恩宠，在政治态度上越来越倾向于明朝。

舒尔哈齐除了积极发展与明朝的密切关系之外，还通过政治联姻的形式加强与其他女真部落的联系，借以扩大他个人的实力和影响。1596年，他娶乌拉部族酋长布占泰的妹妹为妻，两年后他又把女儿额实泰嫁给布占泰，与乌拉部落就结成了牢固的同盟，他个人的政治影响也逐渐与努尔哈齐平分秋色了。

经过十余年的征伐，舒尔哈齐已经威名远扬，明朝人称其为二都督，朝鲜人称努尔哈赤为老乙可赤，称他为小乙可赤，显然在外人眼里他与努尔哈赤不相上下，所以并称。明万历二十三年（1595）十月，曾经亲赴佛阿拉城的朝鲜使臣何世国说：“当年努尔哈赤部下有精兵万余人，战马700余匹，舒尔哈齐部下有精兵5000余人，战马400余匹”。他到建州后，先拜见努尔哈赤，又拜见舒尔哈齐，努尔哈赤杀牛设宴，舒尔哈齐也宰猪设宴。两人的居舍虽在两处，但规模相同，四周围以木栅，各造大门，还有

